Επιχειρησιακό Σχέδιο 2012 - 2014

Δήμου Καβάλας

Α' ΦΑΣΗ

ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ
ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ

ΣΕΠΤΕΜΒΡΙΟΣ 2012

ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ

ΕΙΣΑΓΩΓΗ **7**

ΟΤΑ και Επιχειρησιακά προγράμματα 7
Θεσμικό πλαίσιο 8
Κύρια χαρακτηριστικά του Επιχειρησιακού προγράμματος 8

1 ΒΑΣΙΚΑ ΧΑΡΑΚΤΗΡΙΣΤΙΚΑ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ 15
1.1 Θέση και ρόλος του Δήμου στην Περιφερειακή Ενότητα & στην Περιφέρεια 15
1.2 Αναπτυξιακή φυσιογνωμία της Περιφερειακής Ενότητας Καβάλας 17
1.2.1 Επιχειρείν 17
1.2.2 Υποδομές 17
1.3 Δημογραφικά χαρακτηριστικά του Δήμου 24
1.3.1 Δημογραφικά χαρακτηριστικά της Δημοτικής Ενότητας Καβάλας 25
1.3.2 Συνοπτική αξιολόγηση της Δημοτικής Ενότητας Καβάλας 26
1.3.3 Δημογραφικά χαρακτηριστικά της Δημοτικής Ενότητας Φιλίππων 30
1.3.4 Συνοπτική αξιολόγηση της Δημοτικής Ενότητας Φιλίππων 31
1.3.5 Περιγραφή των διαφορών στα βασικά χαρακτηριστικά των Δημοτικών Ενοτήτων 33

2 ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ & ΠΟΙΟΤΗΤΑ ΖΩΗΣ 34
2.1 Φυσικοί πόροι – προβλήματα ρύπανσης – υποδομές εξυπηρέτησης δικτύων 34
2.1.1 Φυσικοί πόροι 34
2.1.2 Προβλήματα ρύπανσης 35
2.1.3 Υποδομές εξυπηρέτησης δικτύων 36
2.1.4 Προγράμματα / Δράσεις / Ενέργειες Εξοικονόμησης Ενέργειας 37
2.1.5 Καθαριότητα 38
2.1.6 Πολιτική προστασία 38
2.2 Πολεοδομική πληροφορία 39
2.3 Υποδομές μεταφορών 39
2.4 Παραδοσιακοί οικισμοί 40
2.5 Περιγραφή άλλων πρόσθετων θεμάτων 41
2.6 Περιγραφή των κυριότερων δραστηριοτήτων του Δήμου ανά τομέα 41
2.7 Δράσεις άλλων φορέων που εκτελούνται στην περιοχή και επηρεάζουν το Ε.Π. του Δήμου 43
2.8 Βασικές συνεργασίες του Δήμου Καβάλας 43
2.9 Αξιολόγηση της υφιστάμενης κατάστασης (ανάλυση SWOT) 44
2.10 Συνθετική Διάγνωση 48
2.11 Κρίσιμα ζητήματα τοπικής ανάπτυξης 49

3 ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΠΟΛΙΤΙΚΗ, ΥΓΕΙΑ, ΠΑΙΔΕΙΑ, ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΣ & ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΣ 50
3.1 Δομές υγείας – πρόνοιας 50
3.1.1 Δομές δημόσιας υγείας 50
3.1.2 Δομές υγείας – πρόνοιας του Δήμου Καβάλας 51
3.1.3 Λοιπές Υπηρεσίες Πρόνοιας 53
3.1.4 Εθελοντικός Τομέας (Προγράμματα / Δράσεις / Ενέργειες) 54
3.1.5 Προγράμματα / Δράσεις / Ενέργειες Πρόνοιας 55
3.2 Υποδομές εκπαίδευσης και δια βίου μάθησης 55
3.3 Πολιτιστική υποδομή και δραστηριότητες 56

3.3.1	Υποδομές - Χώροι – Δομές	56
3.3.2	Πολιτιστικές Εκδηλώσεις	57
3.3.3	Σύλλογοι	57
3.3.4	Αδελφοποιήσεις / Δικτυώσεις Πόλεων	59
3.4	Αθλητικές υποδομές και δραστηριότητες	60
3.4.1	Αθλητικοί Χώροι	60
3.4.2	Αθλητικοί Φορείς και Σωματεία	60
3.4.3	Διοργανώσεις – Εκδηλώσεις – Αγώνες	61
3.5	Περιγραφή άλλων πρόσθετων θεμάτων	62
3.6	Περιγραφή των κυριότερων δραστηριοτήτων του δήμου ανά τομέα	62
3.7	Δράσεις άλλων φορέων που εκτελούνται στην περιοχή και επηρεάζουν το επιχειρησιακό πρόγραμμα του δήμου	64
3.8	Βασικές συνεργασίες του δήμου	64
3.9	Αξιολόγηση της υφιστάμενης κατάστασης (ανάλυση SWOT)	65
3.10	Συνθετική διάγνωση	68
3.11	Κρίσιμα ζητήματα τοπικής ανάπτυξης	69
4	**ΤΟΠΙΚΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑ ΚΑΙ ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗ**	**70**
4.1	Συνοπτική περιγραφή της υφιστάμενης κατάστασης	70
4.2	Οικονομική και παραγωγική δραστηριότητα	70
4.3	Περιγραφή των κυριότερων δραστηριοτήτων του δήμου ανά τομέα	75
4.4	Δράσεις άλλων φορέων που εκτελούνται στην περιοχή και επηρεάζουν το επιχειρησιακό πρόγραμμα του δήμου	75
4.5	Αξιολόγηση της υφιστάμενης κατάστασης (ανάλυση SWOT)	75
4.6	Συνθετική διάγνωση	78
4.7	Κρίσιμα ζητήματα τοπικής ανάπτυξης	80
5	**ΕΣΩΤΕΡΙΚΟ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ**	**81**
5.1	Οργάνωση του Δήμου Καβάλας	81
5.2	Οργάνωση Ν.Π.Δ.Δ. «Δημοτική Κοινωνική Αλληλεγγύη - Προσχολική Αγωγή Καβάλας»	102
5.3	Οργάνωση Ν.Π.Δ.Δ. «Δημοτικό Ωδείο Καβάλας»	110
5.4	Οργάνωση Ν.Π.Ι.Δ. «Δημωφέλεια»	115
5.5	Οργάνωση ΔΗ.ΠΕ.ΘΕ. Καβάλας	123
6	**ΑΚΙΝΗΤΗ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΠΡΟΣ ΑΞΙΟΠΟΙΗΣΗ**	**129**
6.1	Περιγραφή	129
7	**ΑΠΟΛΟΓΙΣΤΙΚΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ**	140
7.1	Απολογιστικά οικονομικά στοιχεία του Δήμου Καβάλας	140
7.2	Απολογιστικά οικονομικά στοιχεία του Ν.Π.Δ.Δ. «Δημοτική Κοινωνική Αλληλεγγύη - Προσχολική αγωγή Καβάλας»	142
7.3	Απολογιστικά οικονομικά στοιχεία του Δημοτικού Ωδείου Καβάλας	144
7.4	Απολογιστικά οικονομικά στοιχεία της «Δημωφέλεια»	146
7.5	Απολογιστικά οικονομικά στοιχεία της Δ.Ε.Υ.Α.Κ.	146
7.6	Απολογιστικά οικονομικά στοιχεία του ΔΗ.ΠΕ.ΘΕ. Καβάλας	147
8	**ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ**	**148**
8.1	Όραμα του δήμου	148
8.2	Κατευθυντήριες πολιτικές επιλογές	148
8.3	Στόχοι και αναπτυξιακές προτεραιότητες	150

ΕΙΣΑΓΩΓΗ

Ο.Τ.Α. και Επιχειρησιακά Προγράμματα

Μετά και την εφαρμογή του Ν. 3852/2010 «Πρόγραμμα Καλλικράτης» ο ρόλος της Α' θμιας Τοπικής Αυτοδιοίκησης γίνεται πιο έντονα κοινωνικός με προεκτάσεις αφενός μεν πολιτικού – διοικητικού χαρακτήρα εξαιτίας της αποκέντρωσης και της ανάληψης από τους Ο.Τ.Α. δημόσιων λειτουργιών και αφετέρου αναπτυξιακού εξαιτίας της καθοριστικής συμμετοχής της στην προώθηση της κοινωνικής, οικονομικής και πολιτιστικής ανάπτυξης.

Προκειμένου οι Ο.Τ.Α. να βελτιώνουν, προς όφελος των δημοτών / πολιτών τους, περιοδικά και συστηματικά την αποτελεσματικότητα και αποδοτικότητα της λειτουργίας τους, είναι αναγκαία η ανάπτυξη ενός μηχανισμού προγραμματισμού. Ο μηχανισμός αυτός αποτυπώνεται στη σύνταξη του Επιχειρησιακού Προγράμματος το οποίο αποσκοπεί στην εισαγωγή μόνιμων εσωτερικών διαδικασιών και συστημάτων προγραμματισμού. Στόχος να αποτελέσει μια σταθερή εσωτερική λειτουργία και διαδικασία στην οποία θα συμμετέχει σε όλες τις φάσεις, με συγκεκριμένο ρόλο, το ανθρώπινο δυναμικό του.

Από την ισχύουσα νομοθεσία περί των Επιχειρησιακών Προγραμμάτων των Ο.Τ.Α. προκύπτει ότι αυτά οφείλουν να παρακάμπτουν τα συνήθη στενά όρια ενός Business Plan και πρέπει να εμπεριέχουν και τα χαρακτηριστικά Τοπικού Αναπτυξιακού Προγράμματος, με αποτέλεσμα ο χαρακτήρας τους να υπερβαίνει την ταξινόμηση και το χρονοπρογραμματισμό δεδομένων δράσεων καθώς και την αναζήτηση πηγών σχετικής χρηματοδότησης, όπως είναι συνήθως το αντικείμενο των συμβατικών Επιχειρησιακών Προγραμμάτων.

Με βάση όλα τα παραπάνω θα μπορούσε να ειπωθεί ότι στόχοι ενός Επιχειρησιακού Προγράμματος αποτελούν:

- η διευκόλυνση της συνέργειας των βασικών συντελεστών της περιοχής και η ενίσχυση της επικοινωνίας και πληροφόρησης των δημοτών
- η καταγραφή της υπάρχουσας κατάστασης στο Δήμο, ως προς τις πτυχές και παραμέτρους που είναι δυνατόν να εκφρασθούν με ποσοτικά στοιχεία
- η αποτύπωση των προσωπικών και συλλογικών μοτίβων των βασικών συντελεστών του δήμου (διοίκηση, παρατάξεις, προσωπικό, φορείς) και των κυρίαρχων επιθυμιών και άδηλων τάσεων κατοίκων, επαγγελματιών και συλλόγων της περιοχής, η ενεργοποίηση των τοπικών εμπειρογνωμόνων και αξιοποίηση της διαφεύγουσας σήμερα συλλογικής τους ευφυΐας και γνώσης
- η κατανόηση της αποδιδόμενης σημασίας και της ωριμότητας του δημοτικού συμβουλίου, του διοικητικού μηχανισμού και του ίδιου του πληθυσμού, που απαιτούνται για την υλοποίηση των δράσεων
- η επισήμανση ενδεικτικών έργων και των σχετικών πηγών χρηματοδότησής τους και
- η υποστήριξη του δήμου με εργαλεία και τεχνικές που θα του επιτρέψουν να συνεχίσει και στο μέλλον να αποτυπώνει, να σχεδιάζει και να οργανώνει βιώσιμες πολιτικές και δράσεις.

Κεντρικός Στόχος ενός Επιχειρησιακού Προγράμματος είναι να λειτουργήσει ως ένα σύνθετο εργαλείο, που θα δώσει τη δυνατότητα στο Δήμο να ξεκινήσει μια πορεία εξέλιξης μέσα από τη μάθηση, την οργάνωση και τη συμμετοχή.

Θεσμικό πλαίσιο

Με τα άρθρα 203 - 207 του Κώδικα Δήμων και Κοινοτήτων (Ν. 3463/2006), θεσπίστηκε για πρώτη φορά, η υποχρέωση κατάρτισης Επιχειρησιακών Προγραμμάτων από τους πρωτοβάθμιους Ο.Τ.Α.

Με το άρθρο 266 Ν. 3852/2010 «Πρόγραμμα Καλλικράτης» επιβεβαιώνεται η υποχρέωση κατάρτισης Επιχειρησιακών Προγραμμάτων από τους Ο.Τ.Α. Α' βαθμού.

Το Υπουργείο Εσωτερικών (ΥΠ.ΕΣ.Δ.Δ.Α) με σχετικές υπουργικές αποφάσεις και εγκυκλίους που εξέδωσε έδωσε κατευθύνσεις στους ΟΤΑ Α' βαθμού για την κατάρτιση των Ε.Π. και πιο συγκεκριμένα με:

1. την Υπουργική Απόφαση 18183, ΦΕΚ 534, Β, 13/4/2007 στην οποία καθορίστηκε η δομή και το περιεχόμενο των Επιχειρησιακών Προγραμμάτων των Ο.Τ.Α.
2. την αρ. 45/58939/25-10-2006 Εγκύκλιο του Υφυπουργού Εσωτερικών για το σκοπό, τη διάρθρωση και τους στόχους των Επιχειρησιακών Προγραμμάτων
3. την αρ. 66/50837/14-9-2007 Εγκύκλιο του Υφυπουργού Εσωτερικών, σχετικά με τις διαδικασίες κατάρτισης των Επιχειρησιακών Προγραμμάτων ΟΤΑ Α΄ βαθμού
4. το Προεδρικό Διάταγμα 185/2007 «Όργανα και διαδικασία κατάρτισης, παρακολούθησης και αξιολόγησης των Επιχειρησιακών Προγραμμάτων των Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης (Ο.Τ.Α.) Α' βαθμού» με το οποίο καθορίστηκε η διαδικασία κατάρτισης των Επιχειρησιακών Προγραμμάτων.
5. την Υπουργική Απόφαση 5694/3-2-2011 σύμφωνα με την οποία τροποποιείται η Υ.Α. 18183/13-4-2007
6. το Προεδρικό Διάταγμα 89/2011 με το οποίο τροποποιείται το ΠΔ 185/2007 «Όργανα και διαδικασία κατάρτισης, παρακολούθησης και αξιολόγησης των επιχειρησιακών προγραμμάτων των Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης (Ο.Τ.Α.) Α' βαθμού».

Κύρια χαρακτηριστικά των Επιχειρησιακού Προγράμματος

Το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα του Δήμου Καβάλας αποτελεί εργαλείο για την άσκηση του αναπτυξιακού του ρόλου, με τα εξής χαρακτηριστικά:

α. Είναι ολοκληρωμένο πρόγραμμα τοπικής ανάπτυξης και βελτίωσης της διοικητικής ικανότητας του Δήμου Καβάλας

Αποτελεί πρόγραμμα αναπτυξιακών υποδομών και τοπικών επενδύσεων, αλλά και πρόγραμμα για τη βελτίωση της υφιστάμενης λειτουργίας των δημοτικών υπηρεσιών και των Νομικών προσώπων που εποπτεύονται από το Δήμο. Είναι πρόγραμμα, πολυτομεακού χαρακτήρα, με εύρος θεματικών αντικειμένων αντίστοιχου του φάσματος των θεμάτων που απασχολούν την καθημερινή λειτουργία του ΟΤΑ. Καλύπτει όλο το φάσμα των αρμοδιοτήτων του Δήμου και εν δυνάμει το σύνολο των τοπικών υποθέσεων.

β. Αποτελεί το πρόγραμμα δράσης του Δήμου Καβάλας και των Νομικών Προσώπων του

Στις προτεραιότητες του προγράμματος αντανακλάται η βούληση και το όραμα της Δημοτικής Αρχής καθώς και οι προτεραιότητες του αναπτυξιακού σχεδιασμού σε περιφερειακό και εθνικό επίπεδο. Το όραμα της εκάστοτε δημοτικής αρχής αποτυπώνεται στη στρατηγική και αναλύεται σε πρόγραμμα δράσης του ΟΤΑ και των Νομικών Προσώπων του και τέλος σε ετήσιο πρόγραμμα δράσης της κάθε υπηρεσίας του δήμου και των Νομικών Προσώπων του.

γ. Είναι οργανικό στοιχείο της καθημερινής λειτουργίας και διοίκησης του Δήμου και μέρος του προγραμματικού του κύκλου

Η σύνταξη του επιχειρησιακού προγράμματος είναι η αρχική φάση της διαδικασίας προγραμματισμού, παρακολούθησης και αξιολόγησης της δράσης του Δήμου. Η διαδικασία αυτή αποτελεί το διαρκές αντικείμενο ενασχόλησης των αιρετών οργάνων, των προϊσταμένων και της αρμόδιας Υπηρεσίας Προγραμματισμού και Ανάπτυξης του.

δ. Υλοποιείται μέσω του ετήσιου προγράμματος δράσης του Δήμου Καβάλας και των Νομικών Προσώπων του

Σκοπός της σύνταξης του ετήσιου προγράμματος δράσης είναι η εξειδίκευση του συνολικού πενταετούς επιχειρησιακού προγράμματος σε ετήσιο πρόγραμμα των υπηρεσιών. Ο ετήσιος προγραμματισμός στοχεύει στον επιμερισμό των δράσεων του πενταετούς προγράμματος στις υπηρεσίες, οι οποίες υλοποιούν τμήματα του επιχειρησιακού προγράμματος

ε. Εκπονείται με τη συμμετοχή όλων των εμπλεκόμενων

Κατά τη διαδικασία σύνταξής του συμμετέχουν με σαφώς καθορισμένο τρόπο:

- Αιρετά όργανα (Δημοτικό Συμβούλιο, Επιτροπές, Αντιδήμαρχοι, Δ.Σ. Νομικών Προσώπων, Συμβούλια Τοπικών και Δημοτικών Ενοτήτων)
- Υπηρεσιακά στελέχη (Προϊστάμενοι υπηρεσιών, Διευθυντές Νομικών Προσώπων, στελέχη της Υπηρεσίας Προγραμματισμού και Ανάπτυξης)
- Τοπικοί φορείς και ομάδες δημοτών με σημαντικό βαθμό συμβολής στην τοπική ανάπτυξη ή / και στη λειτουργία του ΟΤΑ
- Φορείς του διοικητικού συστήματος της χώρας (π.χ. Περιφέρεια).

στ. Αξιοποιεί δείκτες επίδοσης

Το επιχειρησιακό πρόγραμμα διατυπώνει μετρήσιμους στόχους, η επίτευξη των οποίων παρακολουθείται μέσω της αξιοποίησης συστήματος δεικτών επίδοσης. Για την παρακολούθηση της εξέλιξης της τιμής των δεικτών αξιοποιούνται τα στοιχεία (εσόδων / δαπανών, πόρων, εκροών, αποτελεσμάτων στους αποδέκτες) που τηρούνται στις βάσεις δεδομένων του ολοκληρωμένου πληροφοριακού συστήματος του Δήμου.

Η λήψη των αποφάσεων προγραμματισμού δεν στηρίζεται μόνο στην ανάλυση της υφιστάμενης κατάστασης, αλλά και στις ανάγκες και προσδοκίες των κατοίκων και του ανθρώπινου δυναμικού του Δήμου.

Το επιχειρησιακό πρόγραμμα αποτελεί το βασικό πλαίσιο κατεύθυνσης, προσδιορισμού και συντονισμού των ενεργειών όλων των οργάνων διοίκησης και υπηρεσιών και είναι ευρύτερα γνωστό στους εργαζόμενους του ΟΤΑ, προκειμένου να υλοποιηθούν οι στόχοι του.

Επίσης αποτελεί προϊόν συλλογικής εργασίας όλων των δομών του Δήμου και οδηγεί στην ανάληψη δεσμεύσεων μεταξύ των διαδοχικών ιεραρχικών επιπέδων, σε ότι αφορά την υλοποίηση του τμήματος εκείνου στο οποίο αυτά εμπλέκονται.

Φάση Α' Στρατηγικός σχεδιασμός του Δήμου Καβάλας

Βήμα 1: Προετοιμασία και οργάνωση

Σκοπός του βήματος η προετοιμασία και οργάνωση της όλης διαδικασίας κατάρτισης του Επιχειρησιακού Προγράμματος. Το βήμα ολοκληρώθηκε με τις εξής ενέργειες:

- Οργάνωση του έργου από τη Διεύθυνση Προγραμματισμού και Ανάπτυξης και τη σύσταση ομάδας έργου
- Διατύπωση των αρχικών κατευθύνσεων της Δημοτικής Αρχής
- Οργάνωση και Προγραμματισμός του έργου
- Ενημέρωση του προσωπικού των υπηρεσιών και των Ν.Π. του Δήμου για τη διαδικασία κατάρτισης του Επιχειρησιακού Προγράμματος

Βήμα 2: Συνοπτική περιγραφή και αξιολόγηση της υφιστάμενης κατάστασης

Σκοπός του βήματος η αποτύπωση και αξιολόγηση:

- της γενικής εικόνας της περιοχής του Δήμου και του Δήμου ως Οργανισμού
- της περιοχής του Δήμου και των κάθετων υπηρεσιών στο θεματικό τομέα «Περιβάλλον και ποιότητα ζωής»
- της περιοχής του Δήμου και των κάθετων υπηρεσιών στο θεματικό τομέα «Κοινωνική Πολιτική, Υγεία, Παιδεία, Πολιτισμός και Αθλητισμός»
- της περιοχής του Δήμου και των κάθετων υπηρεσιών στο θεματικό τομέα «Τοπική οικονομία και απασχόληση»
- του εσωτερικού περιβάλλοντος του Δήμου και των οριζόντιων υπηρεσιών.

Για το σκοπό αυτό, η Διεύθυνση Προγραμματισμού και Ανάπτυξης:

- περιέγραψε συνοπτικά τη γενική, μακροσκοπική εικόνα της περιοχής του Δήμου αλλά και το Δήμο ως Οργανισμό
- σε συνεργασία με τις υπηρεσίες του Δήμου και τα Νομικά του Πρόσωπα ανέφερε τα γεωγραφικά, πληθυσμιακά, κοινωνικά, οικονομικά, πολεοδομικά, περιβαλλοντικά και αναπτυξιακά χαρακτηριστικά του Δήμου καθώς και των σχέσεων και των αλληλεξαρτήσεών του με την ευρύτερη περιοχή.
- σε συνεργασία με τις υπηρεσίες του Δήμου και τα Νομικά του Πρόσωπα, μέσω συμπλήρωσης ερωτηματολογίων περιγραφής και αξιολόγησης της κατάστασης από τις υπηρεσίες και τα ΝΠ, προέβη σε εντοπισμό προβλημάτων για την τοπική ανάπτυξη σε κάθε θεματικό τομέα («Περιβάλλον και ποιότητα ζωής», «Κοινωνική Πολιτική, Υγεία, Παιδεία, Πολιτισμός και Αθλητισμός», «Τοπική Οικονομία και Απασχόληση»).
- σε συνεργασία με τις υπηρεσίες του Δήμου, μέσω συμπλήρωσης ερωτηματολογίων, αποτύπωσε και παρουσίασε συνοπτικά:
  - ✓ την οργανωτική δομή και τα συστήματα λειτουργίας
  - ✓ το ανθρώπινο δυναμικό
  - ✓ τις συνεργασίες
  - ✓ διαδικασίες, συστήματα και πρότυπα που υποστηρίζουν την ηλεκτρονική διακυβέρνηση
  - ✓ την κτιριακή υποδομή και τον τεχνικό εξοπλισμό
  - ✓ οικονομικά στοιχεία και περιουσία.
- σε συνεργασία με τις υπηρεσίες του Δήμου και τα Νομικά του Πρόσωπα, μέσω συμπλήρωσης ερωτηματολογίων, για τους ανωτέρω αναφερόμενους προέβη σε εντοπισμό προβλημάτων για την εσωτερική ανάπτυξη του Δήμου.

Η αξιολόγηση της περιοχής του Δήμου και της οργάνωσης και λειτουργίας του περιλαμβάνει τουλάχιστον:

- τα κρίσιμα ζητήματα ανάπτυξης (τοπικά και εσωτερικά), τα οποία είναι σκόπιμο να αντιμετωπιστούν από το Δήμο μεσοπρόθεσμα, ιεραρχημένα κατά σειρά προτεραιότητας.
- τα μειονεκτήματα και τα πλεονεκτήματα της περιοχής του Δήμου ως προς τα κρίσιμα ζητήματα, τις ανάγκες των πολιτών καθώς επίσης και την εκτιμώμενη ζήτηση για την παροχή υπηρεσιών σε επίπεδο Δήμου.
- τις δυνατότητες και τις υφιστάμενες αδυναμίες των υπηρεσιών του Δήμου και των Νομικών Προσώπων του, σε σχέση α) με τις λειτουργίες που επιτελούν, το ανθρώπινο δυναμικό, την υλικοτεχνική τους υποδομή, την ποιότητα των παρεχόμενων υπηρεσιών, και β) με την οικονομική κατάσταση του Δήμου και των Νομικών Προσώπων του.
- τις ευκαιρίες και τους περιορισμούς από εξωγενείς παράγοντες (όπως θεσμικό πλαίσιο, εθνικές και ευρωπαϊκές πολιτικές και χρηματοδοτήσεις).

Βήμα 3: Καθορισμός του Οράματος και της Στρατηγικής του Δήμου - Κατάρτιση Στρατηγικού Σχεδίου

Σκοποί του βήματος:

- η διατύπωση του οράματος
- η διατύπωση των κατευθυντηρίων πολιτικών επιλογών της Δημοτικής Αρχής για την επόμενη περίοδο
- η επιλογή της στρατηγικής που θα ακολουθήσει ο Δήμος
- ο προσδιορισμός των Μέτρων (Αναπτυξιακές Προτεραιότητες) και των Στόχων, σύμφωνα με τις οποίες θα διαρθρωθεί το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα, λαμβάνοντας υπόψη τις εθνικές (τομεακές και περιφερειακές) αναπτυξιακές προτεραιότητες.

Η στρατηγική του Δήμου οργανώθηκε σε τέσσερις άξονες:

Άξονας 1ος «Περιβάλλον και ποιότητα ζωής»
Άξονας 2ος «Κοινωνική Πολιτική, Υγεία, Παιδεία, Πολιτισμός και Αθλητισμός»,
Άξονας 3ος «Τοπική Οικονομία και Απασχόληση»
Άξονας 4ος «Βελτίωση Διοικητικής Ικανότητας και της Οικονομικής Κατάστασης του Δήμου»
για κάθε έναν από τους οποίους εξειδικεύονται Μέτρα και Στόχοι.

Αναπτυξιακές προτεραιότητες του Δήμου αποτελούν γενικές κατευθύνσεις της Δημοτικής Αρχής που καθοδηγούν και προσανατολίζουν τις ειδικότερες αποφάσεις των υπηρεσιών κατά την επιλογή των δράσεων.

Βήμα 4: Συνεργασία με όμορους Δήμους και την Περιφέρεια

Σκοπός του βήματος η διασφάλιση του συντονισμού των δράσεων υπερτοπικής ανάπτυξης και η προώθηση τυχόν διαδημοτικών και διαβαθμιδικών συνεργασιών (Περιφέρειας - Δήμου).
Το βήμα, εκτός των άλλων, στόχευε επίσης στην αναβάθμιση του επιπέδου συνεργασίας του Δήμου με όμορους Δήμους για τη συντονισμένη προώθηση της υπερτοπικής ανάπτυξης και την από κοινού παροχή υπηρεσιών ή την υλοποίηση δράσεων και συμφωνιών.

Επιπρόσθετα, το βήμα στοχεύει στη συνεργασία του Δήμου με την Περιφέρεια, ώστε να συντονιστούν δράσεις που αφορούν στην τοπική και περιφερειακή ανάπτυξη.

Βήμα 5: Έγκριση του Στρατηγικού Σχεδίου και Διαδικασίες Διαβούλευσης

Οι ενέργειες που πραγματοποιούνται σε αυτό το στάδιο αφορούν:

- έγκριση του Στρατηγικού Σχεδίου από το Δημοτικό Συμβούλιο μετά από εισήγηση της Εκτελεστικής Επιτροπής
- παρουσίαση του Στρατηγικού Σχεδίου στη Δημοτική Επιτροπή Διαβούλευσης
- παρουσίαση του Στρατηγικού Σχεδίου μέσω των διαθέσιμων συστημάτων και διαδικασιών επικοινωνίας
- διοργάνωση δημόσιων εκδηλώσεων – Διαβούλευση
- σύνοψη των συμπερασμάτων των διαδικασιών διαβούλευσης και ενημέρωση της Εκτελεστικής Επιτροπής και των αρμόδιων υπηρεσιών
- εφόσον κρίνεται απαραίτητο από την Εκτελεστική Επιτροπή, με βάση τα συμπεράσματα της διαβούλευσης, αναθεωρούνται σημεία του Στρατηγικού Σχεδίου.

Φάση Β'

Βήμα 6: Κατάρτιση Επιχειρησιακού Σχεδίου

Με σκοπό την εφαρμογή της στρατηγικής του Δήμου, στο βήμα αυτό, καταρτίζεται το Επιχειρησιακό Σχέδιο για την επίτευξη κάθε Στόχου του Στρατηγικού Σχεδίου.
Το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα περιλαμβάνει Άξονες, Μέτρα, Στόχους, όπως έχουν καταρτιστεί στη φάση κατάρτισης του Στρατηγικού Σχεδίου, και δράσεις που εξειδικεύουν τη στρατηγική του Δήμου. Το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα καταρτίζεται από τη Διεύθυνση Προγραμματισμού και Ανάπτυξης σε συνεργασία με την Υπηρεσία που είναι αρμόδια για το Μέτρο και το Στόχο. Για την επίτευξη των Στόχων του κάθε Μέτρου σχεδιάζεται σειρά Δράσεων.

Για την κατάρτιση του Επιχειρησιακού Σχεδίου απαιτούνται οι εξής ενέργειες:

1. εξειδίκευση των Μέτρων και των Στόχων σε Δράσεις
2. συνοπτική περιγραφή του σχεδίου δράσης για κάθε αρμόδια υπηρεσία

Το Επιχειρησιακό Σχέδιο αναφέρεται τόσο σε δράσεις τοπικής ανάπτυξης όσο και σε δράσεις εσωτερικής ανάπτυξης.

Βήμα 7: Πενταετής Προγραμματισμός των Δράσεων. Οικονομικός Προγραμματισμός του Επιχειρησιακού Προγράμματος

Σκοποί του βήματος είναι:

- ιεράρχηση & προγραμματισμός των δράσεων: διάρκεια και χρονοδιάγραμμα, αρμόδια υπηρεσία, φορείς υλοποίησης και χωροθέτηση, προτεραιότητα, προσδιορισμός των αναγκαίων ανθρώπινων και υλικών πόρων για την υλοποίηση τους, εκροές, κλπ.
- εκτίμηση του προϋπολογισμού των δράσεων
- εκτίμηση των εσόδων και των πηγών χρηματοδότησης
- κατανομή των εσόδων στα έτη για την κάλυψη των δαπανών των δράσεων.

Ο πενταετής και ο οικονομικός προγραμματισμός πραγματοποιούνται από τη Διεύθυνση Προγραμματισμού και Ανάπτυξης, σε συνεργασία με την υπηρεσία που είναι αρμόδια για το Μέτρο και το Στόχο.
Προκειμένου να αποκτηθεί η συγκεντρωτική εικόνα των δράσεων του Επιχειρησιακού Προγράμματος αλλά και η εικόνα για επιμέρους κατανομές, η Διεύθυνση Προγραμματισμού και Ανάπτυξης δημιουργεί συγκεντρωτικούς πίνακες και τους ομαδοποιεί:

- ανάλογα με την υπηρεσία που είναι υπεύθυνη για την υλοποίησή τους
- ανάλογα με το είδος τους (λειτουργία, ενέργεια, επένδυση / έργο) (συνεχιζόμενη, νέα)
- ανάλογα με την προτεραιότητα

- ❖ ανάλογα με τη χωροθέτηση (στο σύνολο της επικράτειας του Δήμου, ανά δημοτική / τοπική κοινότητα, διαδημοτική, διαβαθμιδική, κλπ.)
- ❖ ανάλογα με το έτος
- ❖ ανάλογα με τη πηγή χρηματοδότησης και το έτος

Μέσω των προηγούμενων ομαδοποιήσεων διενεργούνται ποικίλοι έλεγχοι των δράσεων.
Τέλος συντάσσονται οι Χρηματοδοτικοί Πίνακες του Επιχειρησιακού Προγράμματος.

Βήμα 8: Προσδιορισμός Δεικτών Παρακολούθησης και Αξιολόγησης

Στο βήμα αυτό προσδιορίζονται οι δείκτες με βάση τους οποίους θα πραγματοποιείται η παρακολούθηση και η αξιολόγηση του Επιχειρησιακού Προγράμματος. Οι δείκτες παρακολούθησης κατηγοριοποιούνται σε δείκτες εισροών, εκροών και αποτελέσματος.

Βήμα 9: Έγκριση του Επιχειρησιακού Προγράμματος & Τελικές Ενέργειες

Το βήμα περιλαμβάνει τις εξής ενέργειες :

- ❖ έγκριση από το ΔΣ του κάθε Νομικού Προσώπου του Δήμου, εντός μιας εβδομάδας από την εισήγηση των υπηρεσιών του, των στόχων και των δράσεων του Επιχειρησιακού που το αφορούν
- ❖ ολοκλήρωση του σχεδίου Επιχειρησιακού Προγράμματος από τη Διεύθυνση Προγραμματισμού και Ανάπτυξης
- ❖ υποβολή του σχεδίου Επιχειρησιακού Προγράμματος από την Εκτελεστική Επιτροπή στο Δημοτικό Συμβούλιο, επισυνάπτοντας τις σχετικές αποφάσεις των Νομικών Προσώπων του Δήμου για δράσεις/ σχέδια δράσης που τα αφορούν
- ❖ έγκριση του σχεδίου από το Δημοτικό Συμβούλιο
- ❖ έλεγχο για τη νομιμότητα της διαδικασίας κατάρτισης του προγράμματος από την Αποκεντρωμένη Διοίκηση (Αυτοτελής Υπηρεσία Εποπτείας ΟΤΑ), με υποβολή σχετικής έκθεσης εγκεκριμένης από το Δημοτικό Συμβούλιο
- ❖ δημοσιοποίηση του προγράμματος από το Δήμο.

Ομάδα Έργου

Με το Π.Δ. 89/2011 (ΦΕΚ 213/29.9.2011 τ. Α’) τροποποιήθηκε το Π.Δ. 185/2007 «Όργανα και διαδικασία κατάρτισης, παρακολούθησης και αξιολόγησης των επιχειρησιακών προγραμμάτων των Ο.Τ.Α. α’ βαθμού» και ορίζεται πλέον αρμόδια, κατά τις οργανικές διατάξεις κάθε δήμου, η υπηρεσία επί θεμάτων προγραμματισμού να συντάξει σχέδιο επιχειρησιακού προγράμματος σε συνεργασία με τα όργανα διοίκησης και τις υπηρεσίες του δήμου και των νομικών του προσώπων.

Έτσι η Διεύθυνση Προγραμματισμού και Ανάπτυξης του Δήμου Καβάλας αποτελούμενη από τους:

1. Βρεττό Αλέξανδρο, κλάδου ΠΕ1 Διοικητικού – Οικονομικού, Προϊστάμενο της Διεύθυνσης
2. Κλεανθίδου Συμέλα, κλάδου ΠΕ7 Χημικών Μηχανικών, Προϊσταμένη του Τμήματος Προγραμματισμού και Επιχειρησιακού Σχεδιασμού
3. Χωρινού Θάλεια, κλάδου ΠΕ3 Πολιτικών Μηχανικών, στέλεχος της Διεύθυνσης
4. Πεξαρά Ελευθερία, κλάδου ΠΕ2 Κοινωνικής Εργασίας, στέλεχος της Διεύθυνσης

αποτέλεσε το συνδετικό κρίκο των Υπηρεσιών του Δήμου και των Νομικών του Προσώπων με κύρια καθήκοντα:

- τη συλλογή και επεξεργασία κάθε στοιχείου και πληροφορίας απαραίτητης για την περιγραφή και αξιολόγηση της υφιστάμενης κατάστασης του Δήμου σε διοικητικό, οικονομικό και τεχνικό επίπεδο

- την οργάνωση, συντονισμό και υλοποίηση των εσωτερικών και εξωτερικών διαδικασιών διαβούλευσης που κρίνονται απαραίτητες για τον προσδιορισμό των Στρατηγικών Στόχων, την επιλογή των Αξόνων Προτεραιότητας και τη διαμόρφωση των προγραμματικών δράσεων του Δήμου
- τη μελέτη και σύνταξη της πρότασης του σχεδίου ανάπτυξης με τις προτεινόμενες γενικές επιλογές (άξονες προτεραιότητας, γενικοί και ειδικοί στόχοι, χρονοδιάγραμμα υλοποίησης) πριν την οριστικοποίησή τους.

Επικουρικά στην ομάδα συμμετείχε και η Βαλαβάνη Σοφία, Οικονομολόγος, η οποία συνέβαλε στη συγκέντρωση πρωτογενούς πληροφορίας αλλά και στην επιμέλεια των κειμένων.

ΚΕΦΑΛΑΙΟ 1: ΒΑΣΙΚΑ ΧΑΡΑΚΤΗΡΙΣΤΙΚΑ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ		
ΔΗΜΟΣ	ΚΑΒΑΛΑΣ	
ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΚΗ ΕΝΟΤΗΤΑ	ΚΑΒΑΛΑΣ	
ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑ	ΑΝΑΤΟΛΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ & ΘΡΑΚΗΣ	
ΕΔΡΑ	ΚΑΒΑΛΑ	

1.1. ΘΕΣΗ & ΡΟΛΟΣ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΣΤΗΝ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΚΗ ΕΝΟΤΗΤΑ & ΣΤΗΝ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑ

Η Περιφερειακή Ενότητα Καβάλας αποτελεί μία περιοχή που βιώνει εδώ και δύο δεκαετίες τις συνέπειες μίας οικονομικής μετάβασης. Η βιομηχανική και βιοτεχνική ανάπτυξη που ξεκίνησε από τη δεκαετία του ’70 ανακόπηκε στη δεκαετία του ’90, χάνοντας ένα σημαντικό τμήμα της παραγωγικής της βάσης στο δευτερογενή τομέα. Η κρίση που δημιουργήθηκε από την αποβιομηχάνιση καλύφθηκε εν μέρει από την ταχεία, αλλά όχι ισόρροπη, ανάπτυξη του τουρισμού και των χρηματοοικονομικών υπηρεσιών, αλλά και από την επέκταση της καταναλωτικής πίστης.

Την ίδια περίοδο, η παραγωγική δυναμική του πρωτογενούς τομέα μειώθηκε μεν, αλλά σταθεροποιήθηκε λόγω κυρίως των αγροτικών επιδοτήσεων. Παράλληλα, μία παραδοσιακή οικονομική δραστηριότητα για την περιοχή, η αλιεία, γνώρισε σημαντική κάμψη και σταδιακά σταμάτησε να αποτελεί βασικό πυλώνα οικονομικής δραστηριότητας.

Σημαντικά προβλήματα και αδυναμίες που παρουσιάζει η ΠΕ Καβάλας είναι τα ακόλουθα:

- ✓ αδύναμες υποδομές σε όλους τους τομείς
- ✓ μικρό μέγεθος και μεγάλος κατακερματισμός του αγροτικού κλήρου – μικρού μεγέθους αγροτικές εκμεταλλεύσεις, χαμηλής ανταγωνιστικότητας και προβληματικής βιωσιμότητας
- ✓ μικρού μεγέθους μεταποιητική δραστηριότητα (αριθμός εργαζομένων, παραγωγική δραστηριότητα, εγκατεστημένη ισχύς) – μικρές, οικογενειακής μορφής βιοτεχνικές & οικοτεχνικές μονάδες – μικρή παρουσία Γυναικείων συνεταιρισμών και νέων στην μεταποιητική δραστηριότητα
- ✓ το υφιστάμενο τουριστικό προϊόν της ΠΕ Καβάλας απευθύνεται κυρίως προς τον μαζικό τουρισμό. Ανάλογα είναι και τα χαρακτηριστικά από πλευράς ξενοδοχειακής υποδομής, δηλαδή μονάδες μέσης και χαμηλής ποιότητας, περιορισμένης ανταγωνιστικότητας και υψηλού βαθμού εποχικότητας. Η ανάπτυξη εναλλακτικών μορφών τουρισμού, όπως ο

αγροτουρισμός, είναι περιορισμένη ενώ απουσιάζουν υποδομές για την ανάπτυξη άλλων μορφών θεματικού και εναλλακτικού τουρισμού (μαρίνες, πολιτιστικά κέντρα, κέντρα θαλασσοθεραπείας, ιαματικές εγκαταστάσεις, κ.λπ.)

- ✓ ο μη ενεργός πληθυσμός είναι μεγαλύτερος του ενεργού – έντονα φαινόμενα εποχιακής ανεργίας και υποαπασχόλησης (ιδίως στον πρωτογενή τομέα) – ιδιαίτερα έντονη ανεργία και υποαπασχόληση στις γυναίκες και ιδίως στους νέους

- ✓ καθυστέρηση ολοκλήρωσης και πλήρους λειτουργίας των μεγάλων έργων στις μεταφορές και στην ενέργεια (Αγωγός πετρελαίου – φυσικού αερίου, σιδηροδρομική σύνδεση με Ξάνθη, οδική σύνδεση Καβάλας – Τελωνείου Εξοχής μέσω αυτοκινητοδρόμου).

Τα σημαντικότερα πλεονεκτήματα της ΠΕ Καβάλας είναι τα ακόλουθα:

- ✓ η προσπελασιμότητα της περιοχής ως αποτέλεσμα της δυνατότητας συνδυασμού δικτύων μεταφορών (Εγνατία Οδός, εμπορικά και επιβατικά λιμάνια Καβάλας και Κεραμωτής, αεροδρόμιο Χρυσούπολης, μελλοντική σιδηροδρομική σύνδεση με Τοξότες Ξάνθης)

- ✓ ύπαρξη σημαντικών αποθεμάτων ορυκτού πλούτου (υδρογονάνθρακες – πετρέλαιο, μάρμαρα & διακοσμητικά ορυκτά)

- ✓ σημαντική αγροτική παραγωγή στις πεδιάδες Νέστου και Φιλίππων (παραδοσιακές καλλιέργειες – καλαμπόκι, εξαγώγιμες καλλιέργειες – σπαράγγια), αμπελοκαλλιέργειες στην πεδιάδα Στρυμόνα

- ✓ σημαντική αλιευτική παραγωγή (θαλάσσια και ιχθυοτροφείων)

- ✓ βιομηχανική δραστηριότητα σε παραγωγή λιπασμάτων και εξόρυξη πετρελαίου (Βιομηχανία Φωσφορικών Λιπασμάτων Ν. Καρβάλης, Πετρέλαια Πρίνου Θάσου) – σημαντικές προοπτικές αξιοποίησης γεωθερμικών πεδίων Νέστου και Κάρυανης

- ✓ έντονη τουριστική κίνηση κατά τους θερινούς μήνες (δυτική παραλία Νομού, Θάσος) – ύπαρξη αξιόλογων πόρων ιαματικού τουρισμού (Θερμά Λουτρά Ελευθερών Παγγαίου, Πηλοθεραπευτήριο Κρηνίδων Καβάλας)

- ✓ ύπαρξη αξιόλογων και παγκόσμιας φήμης πολιτιστικών πόρων (αρχαιολογικός χώρος Φιλίππων ελληνιστικής και ρωμαϊκής εποχής, αρχαία Θάσος, βαπτιστήριο Αγίας Λυδίας, πέρασμα Αποστόλου Παύλου)

- ✓ έντονη πολιτιστική κίνηση λόγω Φεστιβάλ Αρχαίου Δράματος στο Αρχαίο Θέατρο Φιλίππων και λειτουργίας ΔΗΠΕΘΕ Καβάλας

- ✓ ύπαρξη αξιόλογων περιβαλλοντικών πόρων (δέλτα ποταμού Νέστου, λιμνοθάλασσες ποταμού Νέστου, Ζώνη RAMSAR)

- ✓ ύπαρξη αξιόλογων εκπαιδευτικών και ερευνητικών υποδομών (ΤΕΙ Καβάλας, Ελληνικός Γεωργικός Οργανισμός ΔΗΜΗΤΡΑ – Ινστιτούτο Αλιευτικής Έρευνας Ν. Περάμου)

- ✓ κεντροβαρής γεωγραφική θέση σε σχέση με τα Βαλκάνια, την Τουρκία και τις Παρευξείνιες Χώρες.

(Πηγή: Ε.Π. Περιφέρειας ΑΜΘ 2012-2014)

1.2. ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΗ ΦΥΣΙΟΓΝΩΜΙΑ ΤΗΣ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΚΗΣ ΕΝΟΤΗΤΑΣ ΚΑΒΑΛΑΣ	
1.2.1. Επιχειρείν	
ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΙ ΠΑΡΑΓΟΝΤΕΣ:	**Ευρώ**
ΑΕΠ κατά κεφαλή σε ευρώ (2009)	17.900
ΑΕΠ (% του μέσου όρου της χώρας)	87,31
ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ: (2007)	**%**
ΑΕΠ % ΠΡΩΤΟΓΕΝΗΣ ΤΟΜΕΑΣ	7,8
ΑΕΠ % ΔΕΥΤΕΡΟΓΕΝΗΣ ΤΟΜΕΑΣ	20,6
ΑΕΠ % ΤΡΙΤΟΓΕΝΗΣ ΤΟΜΕΑΣ	71,6
ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΑ ΚΙΝΗΤΡΑ:	**%**
ΖΩΝΗ	Γ
Επιχορήγηση επενδυτικών σχεδίων για μεγάλες επιχειρήσεις	40
Επιχορήγηση επενδυτικών σχεδίων για μεσαίες επιχειρήσεις	45
Επιχορήγηση επενδυτικών σχεδίων για μικρές επιχειρήσεις	50

1.2.2. Υποδομές

α) ΜΕΤΑΦΟΡΕΣ

ΑΕΡΟΔΡΟΜΙΑ

Αεροδρόμιο «Μέγας Αλέξανδρος»

Ο Δήμος Καβάλας εξυπηρετείται από το 1981 από το αεροδρόμιο «Μέγας Αλέξανδρος» της Χρυσούπολης το οποίο απέχει από την πόλη της Καβάλας 32 χλμ. και το οποίο βρίσκεται στα διοικητικά όρια του όμορου Δήμου Νέστου.

Κύριες δραστηριότητες είναι η υποστήριξη των αεροσταθμών επιβατών και η στάθμευση αεροσκαφών που εκτελούν δρομολόγια αλλά και ιδιωτικών. Επίσης στο αεροδρόμιο εξυπηρετούνται νοσοκομειακές πτήσεις και έχει εγκατασταθεί Αστυνομία. Επίσης φιλοξενούνται ιδιωτικές εταιρείες οι οποίες προσφέρουν τις παρακάτω υπηρεσίες:

1) Ενοικίαση αυτοκινήτων
2) Σταθμός εμπορευμάτων (τύπος κ.λ.π)
3) Χώρο στάθμευσης αυτοκινήτων
4) Εκπαίδευση υποψήφιων πιλότων.

Η ετήσια επιβατική κίνηση του αεροδρομίου δεν ξεπερνά τους 200.000 επιβάτες και η αντίστοιχη εμπορευματική τους 700 τόνους.

Στρατιωτικό αεροδρόμιο Αμυγδαλεώνα

Βρίσκεται εντός των διοικητικών ορίων του νέου Δήμου Καβάλας και εξυπηρετούσε την ευρύτερη περιοχή από το 1952 έως το 1981 όταν και λειτούργησε το αεροδρόμιο «Μέγας Αλέξανδρος» στη Χρυσούπολη. Σήμερα εξυπηρετεί στρατιωτικά και πυροσβεστικά αεροσκάφη καθώς και αεραθλητισμό.

ΛΙΜΑΝΙΑ

Το επιβατικό λιμάνι (Κεντρικό λιμάνι Καβάλας) - επιβατικό - αλιευτικό καταφύγιο – καταφύγιο σκαφών αναψυχής

Περικλείεται από την πόλη και μέχρι το 2002 αποτελούσε το κεντρικό σημείο αναφοράς των θαλάσσιων μεταφορών στην ευρύτερη περιοχή της Καβάλας. Μετά τη μεταφορά της

εμπορευματικής κίνησης το Οκτώβριο του 2002 στο λιμάνι «Φίλιππος Β'», σήμερα εξυπηρετεί:

1. την επιβατική κίνηση με καθημερινά δρομολόγια F/B και Y/Γ (δελφινιών) από και προς τη Θάσο και τακτικά δρομολόγια προς Λήμνο, τη Μυτιλήνη, Χίο και Σάμο
2. τον τουρισμό καθώς στο κεντρικό λιμάνι της Καβάλας προσεγγίζουν κρουαζιερόπλοια και σκάφη αναψυχής
3. τον αλιευτικό στόλο χρησιμοποιούμενο ως αλιευτικό καταφύγιο
4. το ναυταθλητισμό.

Το κεντρικό λιμάνι διαθέτει συνολικό μήκος κρηπιδωμάτων 1.950 μ. και βάθη από 4-10 μ.

Αυτή τη στιγμή στο επιβατικό λιμάνι εκτελείται η θωράκιση του υφιστάμενου μόλου καθώς και η επέκτασή του κατά 80 μέτρα. Τα έργα θα ολοκληρωθούν εντός του 2013. Υπάρχει επίσης η πρόβλεψη εντός του 2012 να ενταχθεί και να ξεκινήσει το έργο εγκατάστασης πλωτών προβλητών.

Το εμπορικό λιμάνι «Φίλιππος Β΄»

Σήμερα, το εμπορικό λιμάνι διαθέτει κρηπίδωμα μήκους 400 μ., βάθος στο κρηπίδωμα 10,5 μ. και χώρο διαχείρισης & αποθήκευσης φορτίων 50.000 τ.μ. Με τις υφιστάμενες υποδομές μπορούν να εξυπηρετηθούν ταυτόχρονα 2 πλοία μήκους 190 μ. και ένα πλοίο Ro-Ro.

Υπάρχει έργο σε εξέλιξη κατά το οποίο κατασκευάζονται κρηπιδώματα μήκους 900 μ., βάθος στα κρηπιδώματα έως και 12 μ. και χώρο διαχείρισης & αποθήκευσης φορτίων 130.000 τ.μ.**.**
Επίσης τον Δεκέμβριο του 2011 υπογράφηκε σύμβαση για τη επέκταση του προσήνεμου μόλου κατά 200 μέτρα και αναμένεται να ολοκληρωθεί το 2014.

Το όραμά μας για το εμπορικό λιμάνι «Φίλιππος Β'», είναι να αποτελέσει κύρια πύλη προς τα ανατολικά Βαλκάνια, με έμφαση στην παροχή υπηρεσιών υψηλής προστιθέμενης αξίας**.**

Το λιμάνι Κεραμωτής, εμπορικό - επιβατικό - αλιευτικό καταφύγιο – καταφύγιο σκαφών αναψυχής
Βρίσκεται ανατολικά και σε απόσταση 42 χιλ. από την Καβάλα, είναι το πλησιέστερο σημείο στη Θάσο από όπου διακινείται ο κυριότερος όγκος επιβατών και εμπορευμάτων από και προς το νησί.
Το λιμάνι της Κεραμωτής εξυπηρετεί:

- την επιβατική κίνηση, με καθημερινά δρομολόγια F/B από και προς τη Θάσο
- τη διακίνηση χύδην φορτίων από και προς τη Θάσο
- τον αλιευτικό στόλο, χρησιμοποιούμενο ως αλιευτικό καταφύγιο

Το λιμάνι διαθέτει βάθη έως και 7,5 μ. και το 2009 μέσω αυτού διακινήθηκαν περίπου 1,4 εκατ. επιβάτες. Στόχος της Ο.Λ.Κ. Α.Ε. είναι η Κεραμωτή να μετατραπεί σταδιακά σε ένα αποκλειστικά επιβατικό λιμένα και να μεταφερθεί η διακίνηση φορτίων στο «Φίλιππος Β'».

Το λιμάνι Ελευθερών, εμπορικό - αλιευτικό καταφύγιο – καταφύγιο σκαφών αναψυχής**.**
Βρίσκεται δυτικά της Καβάλας σε απόσταση 17 χιλ. και εξυπηρετεί:

- τη διακίνηση χύδην φορτίων
- τον αλιευτικό στόλο, χρησιμοποιούμενο ως αλιευτικό καταφύγιο
- τον τουρισμό, καθώς στο λιμάνι προσεγγίζουν ιδιωτικά σκάφη αναψυχής

Το λιμάνι διαθέτει βάθη έως και 10 μ.

Το λιμάνι Πρίνου

Βρίσκεται στη Θάσο σε απόσταση 24 χιλ. από την Καβάλα και εξυπηρετεί:

- τη διακίνηση χύδην φορτίων
- τον αλιευτικό στόλο, χρησιμοποιούμενο ως αλιευτικό καταφύγιο
- τον τουρισμό, καθώς στο λιμάνι προσεγγίζουν ιδιωτικά σκάφη αναψυχής.

Το λιμάνι Λιμένα Θάσου, εμπορικό - αλιευτικό καταφύγιο – καταφύγιο σκαφών αναψυχής.
Βρίσκεται στη Θάσο σε απόσταση 42 χιλ. από την Καβάλα και εξυπηρετεί:

- τη διακίνηση χύδην φορτίων
- τον αλιευτικό στόλο, χρησιμοποιούμενο ως αλιευτικό καταφύγιο
- τον τουρισμό, καθώς στο λιμάνι προσεγγίζουν ιδιωτικά σκάφη αναψυχής.

Λοιπά λιμάνια μικρότερης σημασίας είναι:
Το λιμάνι Λιμεναρίων Θάσου, εμπορικό - αλιευτικό καταφύγιο – καταφύγιο σκαφών αναψυχής
Το λιμάνι Ποτού - αλιευτικό καταφύγιο – καταφύγιο σκαφών αναψυχής
Το λιμάνι Ραχωνίου - αλιευτικό καταφύγιο – καταφύγιο σκαφών αναψυχής
Το λιμάνι Σωτήρα - αλιευτικό καταφύγιο – καταφύγιο σκαφών αναψυχής
Το λιμάνι Καλλιράχης - αλιευτικό καταφύγιο – καταφύγιο σκαφών αναψυχής
Το λιμάνι Μαριών - αλιευτικό καταφύγιο – καταφύγιο σκαφών αναψυχής
Το λιμάνι Ποταμιάς - αλιευτικό καταφύγιο – καταφύγιο σκαφών αναψυχής
Το λιμάνι Ν. Ηρακλείτσας, - αλιευτικό καταφύγιο – καταφύγιο σκαφών αναψυχής
Το λιμάνι Ορφανού - αλιευτικό καταφύγιο – καταφύγιο σκαφών αναψυχής.

ΟΔΙΚΟΙ ΑΞΟΝΕΣ

Εγνατία οδός
Το βασικότερο έργο υποδομής που εκτελέστηκε στην περιοχή τα τελευταία χρόνια και άλλαξε τη γεωγραφία της, είναι η **Εγνατία Οδός**. Η Καβάλα αποτελεί ένα από τα βασικότερα σημεία αναφοράς της Εγνατίας Οδού, ειδικά στο ανατολικό της τμήμα.

Εντός της Περιφερειακής Ενότητας Καβάλας η Εγνατία οδός προσδίδει χαρακτήρα περιφερειακής οδού για την πόλη της Καβάλας, ωθώντας τη διαμπερή κυκλοφορία εκτός του αστικού ιστού της πόλης (Ε.Ο. Γέφυρα Στρυμόνα – Ελευθερούπολη – Καβάλα)

Ανισόπεδοι κόμβοι
Στο τμήμα εντός δήμου υπάρχουν 4 «έξοδοι» - ανισόπεδοι κόμβοι: Στο **Παληό** (ολοκληρωμένος αλλά εκτός λειτουργίας, αφού απουσιάζει η συνδετήρια οδός με το οδικό δίκτυο του οικισμού του Παλιού), στον **Άγιο Σίλα** (η δυτική είσοδος της πόλης και κόμβος με τον άξονα Καβάλα – Δράμα), στην περιοχή **Άσπρη Άμμος** (η ανατολική είσοδος της πόλης και η εξυπηρέτηση τόσο του νέου λιμένα όσο και της Νέας Καρβάλης) και λίγο ανατολικότερα, **μεταξύ Νέας Καρβάλης και Χαλκερού**, ο μερικός κόμβος δυτικής εισόδου στη Νέα Καρβάλη. Στη λοιπή Περιφερειακή Ενότητα υπάρχουν οι εξής ανισόπεδοι κόμβοι: **Γαληψού - Ορφανίου** (Εθνική Οδός 2 (τμήμα Στρυμώνας – Μουσθένη – Ελευθερούπολη - Αγ. Σύλλας) με Επαρχιακό οδικό δίκτυο), **Μουσθένης** (Εθνική Οδός 2 (τμήμα Στρυμώνας - Μουσθένη - Ελευθερούπολη - Αγ. Σύλλας) με επαρχιακό οδικό δίκτυο), **Ελευθερούπολης** (Εθνική Οδός 2 (τμήμα Στρυμώνας - Μουσθένη – Ελευθερούπολη - Αγ. Σύλλας) με επαρχιακό οδικό δίκτυο), **Αγ. Ανδρέα** (Επαρχιακό οδικό δίκτυο με Τμήμα παραλιακής επαρχιακής οδού προς Καβάλα με Καβάλα), **Πέρνης** (Εθνική Οδός 2 Θεσσαλονίκης – Καβάλας - Ξάνθης με επαρχιακό οδικό δίκτυο και Αεροδρόμιο Καβάλας), **Χρυσούπολης** (Εθνική Οδός 2 Θεσσαλονίκης – Καβάλας - Ξάνθης με επαρχιακό οδικό δίκτυο και Χρυσούπολη, Αεροδρόμιο Καβάλας).

Κάθετοι άξονες
Μέρος του ευρέος δικτύου της Εγνατίας Οδού αποτελεί και ο **κάθετος άξονας Καβάλας – Δράμας – Εξοχής – Βουλγαρίας**. Πρόκειται για μία από τις 5 συνδέσεις Ελλάδας – Βουλγαρίας. Η σύνδεσή του με την Εγνατία Οδό γίνεται στον κόμβο του Άγιου Σίλα.

Λοιποί οδικοί άξονες
Η υπάρχουσα **Εθνική Οδός Καβάλας – Δράμας** αναβαθμίζεται και ήδη έχει τεθεί σε λειτουργία το

Τελωνείο στην Εξοχή. Ο άξονας αυτός ήδη λαμβάνει μέρος του φόρτου του παράλληλου άξονα Θεσ/νίκης – Σόφιας, τόσο σε επίπεδο μεταφορών (ειδικά με την παρουσία του νέου λιμένα και του αεροδρομίου) όσο και σε επίπεδο τουρισμού (θερινού για Θάσο και Καβάλα και χειμερινού για Νέστο, Παγγαίο και Δράμα).

Η υπάρχουσα **Εθνική οδός Καβάλας – Ξάνθης** (το τμήμα ΥΠ ΑΡ. 2 Ε.Ο. Καβάλα – Γέφυρα Νέστου), αν και ο μεγαλύτερος φόρτος εξυπηρετείται από την Εγνατία οδό, εξακολουθεί να χρησιμοποιείται για να εξυπηρετεί τους ενδιάμεσους σταθμούς.

Λοιποί οδικοί άξονες στην περιοχή είναι:
Η Εθνική οδός Γέφυρα Στρυμόνα – Ελευθερούπολη – Καβάλα
Η υπ αρ. 2 Ε.Ο. Γέφυρα Στρυμόνα – Κόμβος Αγίου Ανδρέα
Η υπ αρ. 69 Ε.Ο. Λιμένας – Λιμενάρια Θάσου
Η Περιμετρική οδός Καβάλας.

ΣΙΔΗΡΟΔΡΟΜΙΚΟΙ ΑΞΟΝΕΣ

Η ΕΡΓΟΣΕ έχει προκηρύξει μελέτες για το τμήμα **Νέα Καρβάλη – Τοξότες**, καθώς και για τη σύνδεση με το νέο λιμένα Καβάλας. Η ύπαρξη σιδηροδρομικής σύνδεσης – κατ' αρχή με τους Τοξότες – θα τονώσει την εμπορευματική κίνηση και σημασία του νέου λιμένα Καβάλας. Επιβατικά, θετικό για την Καβάλα θα αποβεί η ολοκληρωμένη πρόταση του ΟΣΕ για σύνδεση με Σέρρες.

Ο νέος Σιδηροδρομικός Σταθμός Καβάλας αρχικά χωροθετείται αμέσως βόρεια της Νέας Καρβάλης (ανάμεσα στον οικισμό και την Εγνατία Οδό). Άλλη πιθανή θέση Σιδηροδρομικού Σταθμού για την πόλη της Καβάλας είναι στον Αμυγδαλεώνα (με την ολοκλήρωση του έργου και προς απόδοση του Σταθμού Νέας Καρβάλης για πιο εμπορικούς σκοπούς).

ΕΜΠΟΡΕΥΜΑΤΙΚΟΙ ΣΤΑΘΜΟΙ

Εμπορευματικούς σταθμούς διαθέτουν:

- Το Εμπορικό Λιμάνι Φίλιππος Β'
- Το Επιβατικό - εμπορικό Λιμάνι Καβάλας
- Το Επιβατικό - εμπορικό Λιμάνι Ελευθερών
- Το Επιβατικό - εμπορικό Λιμάνι Κεραμωτής
- Το Επιβατικό - εμπορικό Λιμάνι Λιμένα και Επιβατικό - εμπορικό Λιμάνι Πρίνου Θάσου
- Το Αεροδρόμιο Χρυσούπολης.

β) ΑΚΑΔΗΜΑΙΚΑ / ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΚΑ ΙΔΡΥΜΑΤΑ

1) Το **ΤΕΙ Καβάλας ιδρύθηκε το 1976**. Η μορφή που έχει σήμερα είναι το αποτέλεσμα πολλών θεσμικών μεταρρυθμίσεων και μεταβολών.

Πρώτα λειτούργησε ως Κ**έντρο Ανωτέρας Τεχνικής Εκπαίδευσης (ΚΑΤΕ)**. Ένα χρόνο μετά ως **Κέντρο Ανωτέρας Τεχνικής Επαγγελματικής Εκπαίδευσης (Κ.Α.Τ.Ε.Ε.)**. Το **1983** ως **Τεχνολογικό Εκπαιδευτικό Ίδρυμα (Τ.Ε.Ι.)**. Το **2001** ως **Ανώτατο Τεχνολογικό Εκπαιδευτικό Ίδρυμα (Α.Τ.Ε.Ι.)** και από το **2007** ως **Ανώτατο Εκπαιδευτικό Ίδρυμα (Α.Ε.Ι.)**.

Το **Τ.Ε.Ι. Καβάλας** είναι 8ο ανάμεσα στα 16 Τ.Ε.Ι. και 25ο ανάμεσα στα 50 Α.Ε.Ι. και Κολλέγια της χώρας. Στην παγκόσμια κατάταξη είναι στο πρώτο τρίτο (3.744) των 12.000 καλύτερων Πανεπιστημίων στον κόσμο. Η μέτρηση (μεθοδολογία) είναι σύμφωνα με τους δείκτες της

Cybermetrics Lab και ειδικότερα αυτών που σχετίζονται με την παραγωγή και ακαδημαϊκή δημοσίευση της επιστημονικής γνώσης.

Σήμερα λειτουργούν οι παρακάτω σχολές και τμήματα:

Σχολή Τεχνολογικών Εφαρμογών
Τμήμα Ηλεκτρολογίας
Τμήμα Μηχανολογίας
Τμήμα Τεχνολογίας Πετρελαίου & Φυσικού Αερίου
Τμήμα Βιομηχανικής Πληροφορικής
Γενικό Τμήμα Θετικών Επιστημών

Σχολή Διοίκησης & Οικονομίας
Τμήμα Λογιστικής
Τμήμα Διοίκησης Επιχειρήσεων
Τμήμα Διαχείρισης Πληροφοριών

Σχολή Τεχνολογίας Γεωπονίας
Τμήμα Δασοπονίας & Διαχείρισης Φυσικού Περιβάλλοντος στο Παράρτημα Δράμας
Τμήμα Αρχιτεκτονικής Τοπίου
Τμήμα Οινολογίας

Παράρτημα Διδυμοτείχου
Τμήμα Νοσηλευτικής

Κέντρο Ξένων Γλωσσών και Φυσικής Αγωγής
Στο Τ.Ε.Ι. λειτουργούν 4 τμήματα μεταπτυχιακών σπουδών.

Το σημερινό κτίριο του Τ.Ε.Ι. Καβάλας είναι αμφιθεατρικής δόμησης**,** με απαράμιλλου θέας οπτικό πεδίο προς τον κόλπο της Καβάλας**.** Η κατασκευή του ξεκίνησε το 1983 και παραδόθηκε οριστικά το 1995.

Το συγκρότημα (campus) καταλαμβάνει έκταση **132.000 m2** με κάλυψη 36.000 m2 από τα οποία 1**1.000** m2 σε αίθουσες διδασκαλίας 11.000 m2 σε εργαστήρια (ΤΟΛ και Συνεργεία), 11.000 m2 σε 3 φοιτητικές εστίες δυναμικότητας 450 κλινών και 3.000 m2 στο κτίριο Βιβλιοθήκης.

2) **Το Κέντρο Τεχνολογικής Έρευνας Ανατολικής Μακεδονίας & Θράκης** (Ερευνητικό Ν.Π.Ι.Δ. συνδεόμενο με το Τ.Ε.Ι. Καβάλας).
Το **Κέντρο Τεχνολογικής Έρευνας** (Κ.Τ.Ε.) Ανατολικής Μακεδονίας & Θράκης ιδρύθηκε με το Π.Δ. 36/ΦΕΚ 30/06-02-04, είναι Ν.Π.Ι.Δ. με έδρα την Καβάλα και συνδέεται με το Τ.Ε.Ι. Καβάλας.
Το **Κ.Τ.Ε. Ανατολικής Μακεδονίας & Θράκης** είναι οργανωμένο σε επτά Τομείς Μεταφοράς Τεχνολογίας και Έρευνας.

Το **Ερευνητικό-Επιστημονικό δυναμικό** του Κ.Τ.Ε. Α.Μ.Θ. απαρτίζεται κυρίως από μέλη του **Επιστημονικού Προσωπικού του Τ.Ε.Ι. Καβάλας**, αλλά και κορυφαίους επιστημονικούς συνεργάτες και προάγουν:

- την προαγωγή της τεχνολογικής έρευνας
- την εφαρμογή των επιστημονικών και τεχνολογικών πορισμάτων για την επίλυση συγκεκριμένων προβλημάτων της παραγωγικής διαδικασίας,
- τη βελτίωση των μεθόδων και παραγωγικών διαδικασιών με τις οποίες εξυπηρετούνται

ανάγκες της περιφέρειας Α.Μ.Θ. και γενικότερα της χώρας,
- την ανάπτυξη εφαρμογών και προϊόντων,
- την παροχή υπηρεσιών, καθώς και
- την υποστήριξη βιομηχανικών - βιοτεχνικών μονάδων.

γ) ΕΡΕΥΝΗΤΙΚΑ ΚΕΝΤΡΑ ΕΚΤΟΣ ΑΚΑΔΗΜΑΙΚΩΝ ΙΔΡΥΜΑΤΩΝ

1) **Το Ινστιτούτο Αλιευτικής Έρευνας (ΙΝ.ΑΛ.Ε.)** είναι ένα από τα πέντε εξειδικευμένα ερευνητικά Ινστιτούτα του Εθνικού Ιδρύματος Αγροτικής Έρευνας ΕΘ.Ι.ΑΓ.Ε. αρμόδιο για τη διεξαγωγή της έρευνας και την ανάπτυξη της τεχνολογίας και τεχνογνωσίας στον τομέα της αλιείας. Το Ινστιτούτο Αλιευτικής Έρευνας βρίσκεται σε απόσταση 17 χλμ. περίπου από την πόλη της Καβάλας στο κέντρο μιας περιοχής με πλούσια αλιευτικά πεδία και υψηλή βιοποικιλότητα στις γύρω παράκτιες περιοχές, λιμνοθάλασσες, λίμνες και ποταμούς. Οι ερευνητικές δραστηριότητες του ΙΝ.ΑΛ.Ε. καλύπτουν ένα ευρύ πεδίο στον τομέα των θαλάσσιων ερευνών και εφαρμογών. Το ΙΝ.ΑΛ.Ε. συμμετέχει σε πολλά ερευνητικά προγράμματα (κοινοτικά και εθνικά) τα οποία αποτελούν τη βασική πηγή χρηματοδότησης των ερευνητικών δραστηριοτήτων του.
Διαθέτει τα εξής τμήματα:

Το τμήμα εσωτερικών υδάτων ασχολείται με την έρευνα στις βιοκοινωνίες και το περιβάλλον στα γλυκά (λίμνες, ποτάμια), μεταβατικά (λιμνοθάλασσες, δέλτα ποταμών) και παράκτια νερά. Το τμήμα περιλαμβάνει δύο τομείς: Τομέα Αλιευτικής Διαχείρισης και τομέα Περιβαλλοντικής Διαχείρισης.

Το Τμήμα θαλάσσιας αλιείας έχει ως αντικείμενο την μελέτη των θαλάσσιων οργανισμών που είναι σημαντικοί για την αλιεία. Σε γενικές γραμμές ασχολείται με τη βιολογία, την οικολογία, τη δυναμική πληθυσμών από αλιευτική αλλά και γενετική άποψη και διατυπώνει τεκμηριωμένες προτάσεις ως προς την διατήρηση και προστασία των αλιευτικών πόρων. Στο τμήμα περιλαμβάνεται ακόμη και η μοριακή βιολογία-βιοτεχνολογία, η μεταποίηση αλιευτικών προϊόντων καθώς και η αλιευτική οικονομία.
Το τμήμα περιλαμβάνει τους τομείς: τομέα αλιευτικής έρευνας και τομέα Αξιοποίησης Αλιευτικών προϊόντων.

Το Τμήμα Υδατοκαλλιέργειας Εσωτερικών Υδάτων και Οστρακοειδών
Οι κυριότεροι στόχοι του ΙΝ.ΑΛ.Ε. στον τομέα αυτό εντοπίζονται στην ανάπτυξη της έρευνας και στην προώθηση και εφαρμογή νέων τεχνολογιών στην Υδατοκαλλιέργεια, με αναμενόμενα αποτελέσματα που θα αφορούν άμεσα τη βελτίωση της διαχείρισης, τόσο των εντατικών και ημιεντατικών μονάδων (λιμνοθάλασσες) ιχθυοπαραγωγής της παράκτιας ζώνης, όσο και των μονάδων των εσωτερικών νερών. Το τμήμα περιλαμβάνει τα κάτωθι εργαστήρια:
- Εργαστήριο Ιχθυοκαλλιεργειών
- Εργαστήριο Καλλιέργειας Οστρακοειδών
- Εργαστήριο Ιχθυοπαθολογίας

Το Τμήμα Υδατοκαλλιέργειας Θαλάσσιων Υδάτων
Το τμήμα περιλαμβάνει τα κάτωθι εργαστήρια:
- Εργαστήριο Ιχθυοκαλλιεργειών
- Εργαστήριο Καλλιέργειας Θαλάσσιων Ασπόνδυλων
- Εργαστήριο Ιχθυοπαθολογίας
- Εργαστήριο Διατροφής Θαλάσσιων Οργανισμών

δ) ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΕΣ ΠΕΡΙΟΧΕΣ ΚΑΙ ΠΑΡΚΑ

ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΕΣ ΠΕΡΙΟΧΕΣ

Η Βιομηχανική Περιοχή Καβάλας (ΒΙ.ΠΕ.) είναι μια από τις 29 οργανωμένες Βιομηχανικές Περιοχές που διαχειρίζεται η ΕΤΒΑ ΒΙ.ΠΕ. σε όλη την Ελλάδα. Βρίσκεται στην περιοχή Ποντολίβαδο η οποία βρίσκεται εντός των διοικητικών ορίων του Δήμου Νέστου. Σ΄ αυτή διατίθενται βιοτεχνικά και βιομηχανικά οικόπεδα. Η ΒΙ.ΠΕ. Καβάλας διαθέτει εσωτερικό οδικό δίκτυο, δίκτυα ύδρευσης και αποχέτευσης ακαθάρτων, δίκτυο αποχέτευσης όμβριων, ηλεκτροδότηση, τηλεφωνοδότηση, φυσικό αέριο και φύλαξη.

ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΑ ΠΑΡΚΑ

Οι εργασίες του Βιοτεχνικού Πάρκου Καβάλας (ΒΙΟ.ΠΑ.Κ.) περαιώθηκαν στις 31/12/2008 και αφορούν το σύνολο της κατασκευής των προβλεπόμενων από την πολεοδομική μελέτη του γηπέδου οδών, τα δίκτυα ύδρευσης και αποχέτευσης ακάθαρτων και όμβριων, το κτίριο Διοίκησης του Βιοτεχνικού Πάρκου και την εξυγίανση του χώρου. Παράλληλα αντιμετωπίστηκε ο πλήρης εξοπλισμός του Διοικητηρίου και οργανώθηκε η ετοιμότητα λειτουργίας του.

Το ΒΙΟ.ΠΑ.Κ. αποτελεί ένα σημαντικό αναπτυξιακό έργο για την πόλη και την ευρύτερη περιοχή. Η συμβολή του στην αναπτυξιακή διαδικασία της ευρύτερης περιοχής είναι καθοριστική, σε συνδυασμό με άλλα σημαντικά έργα, όπως το νέο Εμπορικό Λιμάνι της Καβάλας, το Εκθεσιακό Κέντρο και η Εγνατία Οδός. Αφορά έργο με πολυεπίπεδες θετικές επιπτώσεις, τόσο στην αποσυμφόρηση του αστικού ιστού της πόλης της Καβάλας και της περιαστικής ζώνης της, όσο και στη βελτίωση του επιχειρηματικού περιβάλλοντος για τις επιχειρήσεις της Περιφερειακής Ενότητας Καβάλας.

Με την ανάπτυξη του ΒΙΟ.ΠΑ.Κ. επιτυγχάνεται η:

- λειτουργία οργανωμένου χώρου εγκατάστασης επιχειρήσεων και επαγγελματικών εργαστηρίων
- ενίσχυση της ανταγωνιστικότητας των μικρών και μικρομεσαίων επιχειρήσεων που ήδη λειτουργούν και όσων νέων δημιουργηθούν
- ενίσχυση της τοπικής οικονομίας και απασχόλησης
- αποσυμφόρηση του αστικού ιστού της πόλης της Καβάλας
- προστασία και αειφορική διαχείριση του περιβάλλοντος,
- ακύρωση της απρογραμμάτιστης και διάσπαρτης εγκατάστασης επιχειρήσεων

ε) ΝΟΣΟΚΟΜΕΙΑ

ΔΗΜΟΣΙΑ ΚΑΙ ΙΔΙΩΤΙΚΑ ΝΟΣΟΚΟΜΕΙΑ

1. Γενικό Νοσοκομείο Καβάλας – Δύναμη Κλινών 500 – Σύνολο ανεπτυγμένων κρεβατιών 422
2. Γυναικολογική – Μαιευτική Κλινική «ΕΛΕΥΘΩ» - Δύναμη Κλινών 15
3. Γυναικολογική - Μαιευτική Κλινική «ΛΗΤΩ» - Δύναμη Κλινών 15
4. Κλινική «ΙΠΠΟΚΡΑΤΗΣ» - Δύναμη Κλινών 48
5. Μονάδα Χρόνιας Αιμοκάθαρσης «ΑΚΕΣΙΟΣ Α.Ε.» - Δύναμη Κλινών 22
6. Ψυχιατρική Κλινική «ΓΑΛΗΝΗ» - Δύναμη Κλινών 185

στ) ΤΟΥΡΙΣΤΙΚΗ ΥΠΟΔΟΜΗ

ΚΛΙΝΕΣ ΣΕ ΞΕΝΟΔΟΧΕΙΑ / ΚΑΤΑΛΥΜΑΤΑ	13.348 / 260
ΧΙΟΝΟΔΡΟΜΙΚΑ ΚΕΝΤΡΑ	-

1.3. ΔΗΜΟΓΡΑΦΙΚΑ ΧΑΡΑΚΤΗΡΙΣΤΙΚΑ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ

Έκταση (τ.χμ.):	351,350					
Πραγματικός Πληθυσμός:						
1991	69.834	2001	74.601	2011	67.454 *	
Πυκνότητα Πληθυσμού:						
1991	287,47	2001	305,79	2011	-	

* Για την πλήρη κατανόηση των δημογραφικών στοιχείων που παρουσιάζονται (πληθυσμιακά χαρακτηριστικά του Δήμου και των Δημοτικών Ενοτήτων, η πυκνότητα πληθυσμού, ηλικιακή κατανομή, δημογραφικοί δείκτες) είναι αναγκαίες οι παρακάτω διευκρινίσεις:

Η ελληνική απογραφή του 2011, επισήμως «Γενικές Απογραφές Κτιρίων και Πληθυσμού - Κατοικιών 2011», διενεργήθηκε από την Ελληνική Στατιστική Αρχή (ΕΛ.ΣΤΑΤ.) και αποτέλεσε την τριακοστή απογραφή στην ιστορία του σύγχρονου ελληνικού κράτους. Ξεκίνησε τον Φεβρουάριο του 2011, ολοκληρώθηκε (στο κομμάτι της καταγραφής) τον Μάιο και είχε ως σκοπό την απογραφή τόσο του πληθυσμού όσο και των κάθε είδους κτιρίων της χώρας. Αποτέλεσε επίσης μέρος των Πανευρωπαϊκών Απογραφών 2011.

Σε αντίθεση με τις προηγούμενες απογραφές, αυτή του 2011 εστίασε στην καταγραφή του «μόνιμου» πληθυσμού της Ελλάδας, όχι του «πραγματικού» (de facto). Καταχώρισε δηλαδή τους απογραφομένους στον πίνακα της περιοχής όπου δήλωσαν ότι ζουν μόνιμα το τελευταίο δωδεκάμηνο, όχι στο σημείο που βρίσκονταν την ημέρα της απογραφής.
Σύμφωνα με την ΕΛ.ΣΤΑΤ., τα αποτελέσματα της απογραφής θα είναι πολύτιμα - πέραν του προφανούς δημογραφικού ενδιαφέροντος - για τη χάραξη των οικονομικών και κοινωνικών πολιτικών, την υλοποίηση ακαδημαϊκών/ερευνητικών προγραμμάτων, τη ρύθμιση θεμάτων όπως η κατανομή των κρατικών επιχορηγήσεων στους ΟΤΑ ή η κατανομή των εδρών στις εκλογικές περιφέρειες κ.ά.

Από τα παραπάνω, όπως προκύπτει και από ανακοινώσεις της ΕΛ.ΣΤΑΤ., συνάγεται ότι τα αποτελέσματα της Απογραφής του 2011 και αυτά προηγούμενων Απογραφών δεν είναι απολύτως συγκρίσιμα. Αυτό οφείλεται στο ότι η μεθοδολογία της Απογραφής του 2011 διαφέρει σημαντικά σε αρκετά σημεία από αυτή προηγούμενων Απογραφών τόσο ως προς τις διαδικασίες συλλογής των στοιχείων όσο και ως προς τις διαφορετικές και πληρέστερες διαδικασίες ελέγχου και επεξεργασίας των συλλεγέντων στοιχείων βάσει νέων τεχνολογιών και μεθόδων.

Ηλικιακή κατανομή πραγματικού πληθυσμού (2001):

Σύνολο	0-4	5-14	15-24	25-39	40-54	55-64	65-79	80 +
74.120	3.708	7.763	10.157	16.346	14.859	8.280	11.293	1.714

Δημογραφικοί δείκτες (2001)* :

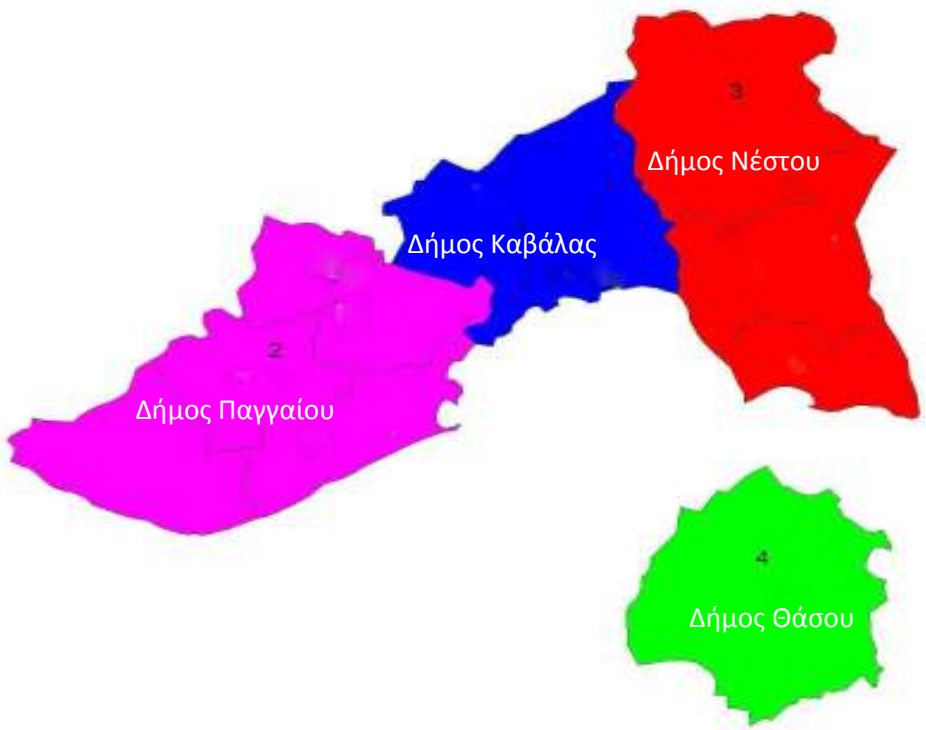
Δείκτης Γήρανσης	1,24
Δείκτης Εξάρτησης	0,52

* Οι δημογραφικοί δείκτες αφορούν την Περιφερειακή Ενότητα Καβάλας *(Πηγή: Ε.Π. ΑΜΘ)*

ΔΗΜΟΤΙΚΕΣ ΕΝΟΤΗΤΕΣ

α/α	Ονομασία
1.	Δημοτική ενότητα Καβάλας
2.	Δημοτική ενότητα Φιλίππων

Οι Δήμοι της Περιφερειακής Ενότητας Καβάλας μετά τον «Καλλικράτη»



Διοικητική υποδιαίρεση Δήμου Καβάλας με το Ν. 3852/2010

Α/Α	Δημοτική Κοινότητα	Τοπική Κοινότητα
1	Καβάλας	Χαλκερού
2	Νέας Καρβάλης	Λυδίας
3	Ζυγού	Φιλίππων
4	Κρηνίδων	Κρυονερίου
5		Πολυστύλου - Δάτου
6		Αμυγδαλεώνα
7		Λημνιάς – Λυκοστόμου - Βουνοχωρίου
8		Πολύνερου - Κρανοχωρίου
9		Κορυφών
10		Παλαιάς Καβάλας

1.3.1. Δημογραφικά χαρακτηριστικά της Δημοτικής Ενότητας Καβάλας

Έκταση (τ.χμ.):	112,599							
Πραγματικός Πληθυσμός:								
1991	60.187	2001	63.293	2011	55.325			
Πυκνότητα Πληθυσμού: κατ./ τχλμ								
1991	534,53	2001	562,11	2011	-			
Ηλικιακή κατανομή πραγματικού πληθυσμού (2001):								
Σύνολο	**0-4**	**5-14**	**15-24**	**25-39**	**40-54**	**55-64**	**65-79**	**80 +**
63.293	3.139	6.600	8.869	14.158	12.836	6.956	9.299	1.436
Δημογραφικοί δείκτες (2001)* :								
Δείκτης Γήρανσης	79,2							

Δείκτης Εξάρτησης	47,4

* Οι δημογραφικοί δείκτες αφορούν την Περιφερειακή Ενότητα Καβάλας *(Πηγή: Ε.Π. ΑΜΘ)*

1.3.2. Συνοπτική αξιολόγηση της Δημοτικής Ενότητας Καβάλας

Η Δημοτική Ενότητα Καβάλας έχει έκταση 116.200 στρεμμάτων και πραγματικό πληθυσμό 55.325 κατοίκων σύμφωνα με την απογραφή του 2011.

Μετά την εφαρμογή του Προγράμματος «Καλλικράτης» η Δημοτική Ενότητα Καβάλας ταυτίζεται με τα διοικητικά όρια του πρώην Δήμου Καβάλας και αποτελείται από δύο (2) Δημοτικές Κοινότητες και μια (1) Τοπική Κοινότητα οι οποίες είναι:

- Δημοτική Κοινότητα Καβάλας
- Δημοτική Κοινότητα Νέας Καρβάλης
- Τοπική Κοινότητα Χαλκερού

Δημοτική Κοινότητα Καβάλας

Η πόλη της Καβάλας εντοπίζεται στον ομώνυμο νομό, στους πρόποδες του όρους Σύμβολου και ανήκει στην Περιφέρεια Ανατολικής Μακεδονίας και Θράκης. Σημαντικό εξαγωγικό κέντρο καπνού στο παρελθόν, σήμερα θεωρείται μία από τις δυναμικές πόλεις της χώρας και συνιστά σπουδαίο ελληνικό εμπορικό και βιομηχανικό κέντρο, χάρη στις οικονομικές συνεργασίες που έχει αναπτύξει με γειτονικές πόλεις.

Ο ρόλος της ξεπερνά τα όρια του νομού αποτελώντας σημαντικό διοικητικό κέντρο, κέντρο διασυνοριακής συνεργασίας και πύλη εισόδου και εξόδου για τη χώρα. Τη στιγμή που για τα Βαλκάνια λειτουργεί ως πύλη διευρωπαϊκών αξόνων για το Αιγαίο Πέλαγος και κέντρο διεθνών εμπορικών αξόνων, χαρακτηρίζεται ως σημαντικός κόμβος του αναπτυξιακού "S" της χώρας. Το λιμάνι και το αεροδρόμιό της καλύπτουν τις ανάγκες μιας ευρύτερης περιοχής και σε συνδυασμό με τον πολιτιστικό και εμπορικό της χαρακτήρα, την καθιστούν σημαντικό πόλο αναψυχής και τουρισμού.

Από την αρχή της δημιουργίας της, από τους αρχαίους χρόνους μέχρι και σήμερα, η Καβάλα λειτουργεί ως λιμάνι. Η συνοικία της Παναγίας καθώς και τμήμα του σημερινού επιβατικού λιμανιού αποτελούν διαχρονικά χαρακτηριστικά της πόλης. Κατά τον 18ο και 19ο αιώνα ο εμπορικός της ρόλος ενισχύεται με παράλληλη άνθηση των συναλλαγών με την Ανατολική Μικρά Ασία και Αίγυπτο. Έτσι αναπτύσσονται και όλες εκείνες οι συναφείς χρήσεις γης που είναι απαραίτητες για την εξυπηρέτηση του εμπορίου.

Στον 20ο αιώνα και μετά τη Μικρασιατική καταστροφή και την ανταλλαγή των πληθυσμών εγκαθίστανται στην Καβάλα περίπου 25.000 πρόσφυγες, κυρίως στην περιοχή των Πεντακοσίων και στις γύρω από αυτήν περιοχές. Το 1930 η πόλη της Καβάλας γίνεται το μεγαλύτερο κέντρο επεξεργασίας καπνού της ευρύτερης περιοχής της Περιφέρειας Ανατολικής Μακεδονίας και Θράκης, όπου εγκαθίστανται μεγάλες ξένες καπνεμπορικές εταιρείες και παράλληλα η κίνηση του λιμανιού της πολλαπλασιάζεται. Αυτό έχει ως αποτέλεσμα την αύξηση του πληθυσμού και των εμπορικών συναλλαγών και κατά συνέπεια τη μεγαλύτερη ζήτηση για κατοικία και για εμπορικές χρήσεις. Κληρονομιά αυτής της περιόδου είναι το μεγάλο οικιστικό απόθεμα των καπναποθηκών και άλλων νεοκλασικών κτιρίων μεταξύ των οποίων και το σημερινό Δημαρχείο της πόλης.

Μετά το Β΄ Παγκόσμιο πόλεμο η οικονομία αυτή η οποία βασίζεται στο καπνεμπόριο παρακμάζει και μαζί της παρακμάζουν και οι χρήσεις οι οποίες την εξυπηρετούν.

Όσον αφορά τα νεότερα οικονομικά χαρακτηριστικά της, η πόλη χαρακτηρίζεται από μια πορεία οικονομικής στασιμότητας. Η τριτογενοποίηση της απασχόλησης είναι εμφανής με ποσοστό σχεδόν διπλάσιο από την αντίστοιχη των υπόλοιπων τομέων.

Στα πολεοδομικά χαρακτηριστικά της πόλης η μορφολογία του εδάφους έχει επηρεάσει τον αστικό χώρο. Η ανάπτυξη του αστικού ιστού πραγματοποιείται γραμμικά, παράλληλα με το θαλάσσιο μέτωπο, καθώς ο ορεινός όγκος και οι έντονες υψομετρικές καμπύλες καθιστούν αδύνατη την επέκταση του δομημένου χώρου προς το Βορρά, γεγονός που αποδεικνύεται και από την πυκνότητα δόμησης σε επίπεδο κορεσμού σε κάποιες περιοχές, καθώς οι πρόσφυγες του 1922, που ενσωματώθηκαν στην πόλη, περιορίστηκαν σε άναρχα σχεδιασμένες περιοχές εξαιτίας ακριβώς αυτού του ανάγλυφου. Κατά συνέπεια, η έντονη άναρχη δόμηση που επιδεικνύουν οι περισσότερες από τις μισές περιοχές κατοικίας επηρέασε άμεσα και τους δημόσιους υπαίθριους χώρους.

Είναι απαραίτητο λοιπόν, στο σημείο αυτό να τονιστεί ο σημαντικός ρόλος που κατέχει από το παρελθόν έως σήμερα, το θαλάσσιο μέτωπο στην ποιότητα ζωής της πόλης, καθώς νοείται ως ένας ενιαίος δημόσιος χώρος με σημαντικές προοπτικές αξιοποίησης. Για παράδειγμα, η περιοχή Καρνάγιο, όπου χωροθετείται το ναυπηγείο, αν και υποβαθμισμένη αρκετά, λειτουργεί ως πόλος έλξης επισκεπτών, λόγω της παραδοσιακής ασχολίας και της αξιόλογης λιμενικής παράδοσης της περιοχής.

Δυστυχώς, σε κάποια τμήματα, η πυκνή δόμηση δυσχεραίνει ή ακόμα και αποκλείει τη διέλευση στους πεζούς προς την ακτογραμμή, ενώ οι ελεύθεροι χώροι απουσιάζουν, με συνέπεια η προκήρυξη ερευνητικών προγραμμάτων για την ανάπλαση τμημάτων του από τους τοπικούς φορείς να δημιουργεί θετικές προοπτικές. Οι κάτοικοι αντιλαμβάνονται την κατάσταση αυτή και την εκφράζουν στην έρευνα της Public Issue (2008), με ποσοστό δυσαρέσκειας 73% σχετικά με τη διάθεση των ελεύθερων χώρων στην πόλη τους.

Η Καβάλα, για την αντιμετώπιση του εντεινόμενου ανταγωνισμού επιλέγει πρωτίστως την αναβάθμιση της εικόνας της βελτιώνοντας το αστικό τοπίο και την ποιότητα του αστικού χώρου (εκτός της ενίσχυσης της οικονομικής ελκυστικότητας). Επιτυχία τα τελευταία χρόνια παρουσιάζουν τα προγράμματα εξωραϊσμού στο Φρούριο, το Μεσαιωνικό Υδραγωγείο "Καμάρες", τη Δημοτική Καπναποθήκη, οι αναπλάσεις μεγάλης κλίμακας, οι οποίες προσφέρουν στην πόλη ένα ιδιαίτερο χαρακτήρα, μέσω της αξιοποίησης προγραμμάτων αστικής ανάπτυξης (flagship projects), όπως τα Ολοκληρωμένα Προγράμματα Αστικής Ανάπλασης (Ο.Σ.Α.Α.), που περιλαμβάνουν αποκαταστάσεις κτιρίων στο χερσαίο τείχος, αποκατάσταση παλαιού Μεντρεσέ και αξιοποίησή του, ανάπλαση Πλατείας Καπνεργάτη και επέκταση πεζοδρόμων στο κέντρο της πόλης, σύνδεση της Πύλης ΠΛ8 της Ακρόπολης με την Πύλη ΠΛ5 και πεζοδρόμηση της οδού Λ. Κατσώνη κ.α.), καθώς και ο καθορισμός από το Γενικό Πολεοδομικό Σχέδιο Ζωνών Ανάπλασης, όπως της περιοχής της Ιχθυόσκαλας.

Στην προσπάθεια αναβάθμισης του αστικού τοπίου συγκαταλέγονται ακόμα οι προσπάθειες αξιοποίησης των χώρων των στρατοπέδων με εκδηλώσεις που λαμβάνουν χώρα εκεί αλλά και η ένταξη του Δήμου σε χρηματοδοτούμενα από κοινοτικούς πόρους προγράμματα όπως αυτό του F.A.T.E. (From Army to Entrepreneurship: από τον στρατό στην επιχειρηματικότητα) με μελέτες, προτάσεις και σενάρια αξιοποίησης των ομώνυμων χώρων.

Η στρατηγική της πόλης βασίζεται στη βελτίωση της αστικής εικόνας της και στην προβολή της μέσα από τις διεθνείς και τις βαλκανικές συνεργασίες που έχει αναπτύξει, λαμβάνοντας υπόψη ότι ο αριθμός των ξενοδοχειακών υποδομών και των επισκεπτών παραμένει σταθερός. Δράσεις ενίσχυσης της εξωστρέφειάς της πραγματοποιούνται, τόσο από το Επιμελητήριο Καβάλας, όσο και από τους κύριους υπεύθυνους για τη διαφήμιση και την προβολή, τη Δημοτική Κοινωφελή Επιχείρηση Καβάλας «Δημωφέλεια» και την Περιφερειακή Αυτοδιοίκηση. Η πόλη συμμετέχει σε

διεθνείς εκθέσεις, όπως αυτή της Νυρεμβέργης. Σε αυτήν την προσπάθεια έρχεται να προστεθεί ο θεσμός της σύναψης αδελφοποιήσεων, η ιστορία του οποίου ξεκινάει από το 1975 και συνεχίζει έως σήμερα.

Στην ενότητα συνεργασιών, ο Δήμος έχει αναπτύξει δεσμούς για μια ποικιλία θεμάτων επιπρόσθετα, μέσω της συμμετοχής του στη Λέσχη Μαύρης Θάλασσας στην οποία συμμετέχουν 24 παραθαλάσσιες πόλεις της Μαύρης Θάλασσας, το "Δίκτυο πόλεων" (Καβάλα - Βόλος - Ηράκλειο), με τις οποίες υπέγραψε μνημόνιο συνεργασίας για το αστικό branding αλλά και την Ένωση Πόλεων με Μεσαιωνικά Κάστρα.

Παράλληλα δεν πρέπει να παραλειφθεί το γεγονός ότι στο πλαίσιο υλοποίησης ευρωπαϊκών κοινοτικών πρωτοβουλιών ο Δήμος Καβάλας έχει αναπτύξει ένα αξιόλογο δίκτυο συνεργασίας και ανταλλαγής καλών πρακτικών σε θέματα που παρουσιάζουν κοινό ενδιαφέρον με δήμους και φορείς της Ευρωπαϊκής Ένωσης.

Ο Δήμος Καβάλας αναπτύσσει συνεχώς συνεργασίες με φορείς του δημοσίου και του ιδιωτικού τομέα, με πολιτιστικούς και αθλητικούς συλλόγους, με φορείς που ασχολούνται με την έρευνα σε διάφορους τομείς συναφείς με τις αρμοδιότητες του Δήμου ώστε να αποκτά τεχνογνωσία και να αξιοποιεί την εμπειρία σε θέματα που άπτονται των αρμοδιοτήτων του.

Τέλος, αξιοσημείωτη στην ενότητα αυτή, είναι η πρωτοβουλία σύναψης «Συμφώνου Συνεργασίας (Memorandum of Understanding)», που πρόκειται σύντομα να υπογραφεί, μεταξύ των Π.Ε.Δ. Ανατολικής Μακεδονίας και Θράκης, Κεντρικής Μακεδονίας, Δυτικής Μακεδονίας και Θεσσαλίας και της Ένωσης Δήμων και Κοινοτήτων του Ομοσπονδιακού Κρατιδίου Βάδης Βυρτεμβέργης. Το Σύμφωνο στοχεύει στην υλοποίηση πιλοτικής φάσης μεταφοράς τεχνογνωσίας και παροχής συμβουλευτικής υποστήριξης από γερμανικούς φορείς προς τις ανωτέρω αναφερόμενες Περιφέρειες της Ελλάδας μέσω ειδικών - εμπειρογνωμόνων και Senior - Experts, οι οποίοι είναι διατεθειμένοι να προσφέρουν σε εθελοντική βάση τις γνώσεις και εμπειρίες τους με δαπάνες κυρίως της γερμανικής πλευράς. Τα θεματικά αντικείμενα είναι η ενέργεια, ο τουρισμός, η διαχείριση απορριμμάτων, η ύδρευση και αποχέτευση κλπ.

Ο Δήμος Καβάλας διαθέτει πλούσια πολιτιστική υποδομή την οποία φροντίζει να την αξιοποιεί με στόχο τη διάσωση και διάδοση της πολιτιστικής κληρονομιάς, την προώθηση της συνεργασίας και της ανταλλαγής εμπειριών των νέων της πόλης με νέους από την Ευρώπη και τη διοργάνωση πολιτιστικών δραστηριοτήτων. Παράλληλα, στην πόλη δραστηριοποιούνται πενήντα περίπου Πολιτιστικοί Σύλλογοι που πραγματοποιούν μια ποικιλία Πολιτιστικών Εκδηλώσεων, με κάποια φεστιβάλ (Φιλίππων, Cosmopolis, Ήλιος και Πέτρα κ.λπ.) να χαρακτηρίζονται διεθνούς εμβέλειας.

Επί πλέον μέσω της ανάπτυξης ενός μόνιμου μηχανισμού διασύνδεσης και συνεργασίας των φορέων, κρατικών και μη επαγγελματικών και εθελοντικών, εθνικών, περιφερειακών και ευρωπαϊκών που παρέχουν κοινωνικές / πολιτιστικές υπηρεσίες στα γεωγραφικά όρια του Δήμου, δημιουργείται μια ενιαία αντίληψη για τις ανάγκες και αποφεύγονται επικαλύψεις στις υπηρεσίες που παρέχουν.

Ιδιαίτερα σημαντικά είναι τα αρχαιολογικά μνημεία που βρίσκονται στα όρια του Δήμου όπως το Κάστρο, το Υδραγωγείο καθώς και βυζαντινές ή μεταβυζαντινές εκκλησίες. Παράλληλα υπάρχει σημαντικός αριθμός ιστορικών κτιρίων όπως το Δημαρχείο, το σπίτι του Μωχάμετ Άλι, το Ιμαρέτ καθώς και πλήθος από πρώην καπναποθήκες. Στην πλειοψηφία τους έχουν υποστεί εργασίες αναστύλωσης ώστε να αναδειχθεί η εξωτερική τους εμφάνιση αλλά και να γίνει δυνατή η αξιοποίησή τους με χρήσης συμβατές στην ιστορική και πολιτιστική αξία τους.

Μόνιμες εκδηλώσεις που διοργανώνονται με την ευθύνη του Δήμου Καβάλας σε ετήσια βάση είναι το Φεστιβάλ Φιλίππων, οι εκδηλώσεις Απόκριας και Καθαρής Δευτέρας, τα «Ελευθέρια», Χριστουγεννιάτικες εκδηλώσεις, το Φεστιβάλ Cosmopolis, το Φεστιβάλ κλασικής μουσικής «Γ. Α. Παπαϊωάννου» κλπ.

Επίσης ιδιαίτερα σημαντικές υπηρεσίες στους δημότες της πόλης παρέχουν η λειτουργία του Δημοτικού Ωδείου, της Δημοτικής Σχολής Χορού και του Πολιτιστικού Κέντρου «Πυθαγόρας» τα οποία εκπαιδεύουν τους νέους, όχι μόνο στη μουσική και το χορό, αλλά και διοργανώνουν πλήθος εκδηλώσεων και επιμορφωτικών σεμιναρίων.

Το Αρχαιολογικό, Δημοτικό και Μουσείο Καπνού παρέχουν πολύτιμες υπηρεσίες στη διατήρηση της πλούσιας πολιτιστικής κληρονομιάς του Δήμου με πλήθος εκθέσεων αλλά και εκδηλώσεων ώστε να πλησιάσουν τον πολίτη και ιδιαίτερα τους νέους.

Στον τομέα των μουσειακών υποδομών αξίζει να αναφερθούν το Αρχαιολογικό, το Δημοτικό Μουσείο και το Μουσείο Καπνού. Στα εκθέματα του πρώτου περιλαμβάνονται αρχαιολογικά ευρήματα που χρονολογούνται από τη νεολιθική περίοδο, ενώ το Μουσείο Καπνού προβάλλει το προϊόν και τις δραστηριότητες που οδήγησαν την πόλη σε οικονομική ακμή στα μέσα του 19ου αιώνα. Το θεματικό αυτό μουσείο συνδυάζει την προβολή της τεχνικής επεξεργασίας του καπνού με την κοινωνική εξέλιξη της Καβάλας, καινοτομία στη μουσειακή "στρατηγική" και έχει αποτελέσει τον πυρήνα του Στρατηγικού Σχεδίου Μάρκετινγκ της πόλης.

Αξιοσημείωτη εμφανίζεται και η δραστηριότητα στο θεατρικό τομέα. Το Δημοτικό Περιφερειακό Θέατρο Καβάλας (ΔΗ.ΠΕ.ΘΕ.) πραγματοποιεί τουλάχιστον τρεις παραστάσεις το χρόνο ενώ το καλοκαίρι συμμετέχει στην οργάνωση του Φεστιβάλ Φιλίππων. Κατά τη χειμερινή περίοδο, οι θεατές των θεατρικών παραστάσεων στην Καβάλα υπολογίζονται σε 20.000, ενώ ο αριθμός αυτός αυξάνεται τους καλοκαιρινούς μήνες χάρη της μεγάλης εμβέλειας του Φεστιβάλ (Δήμος Καβάλας, 2010). Στο δυναμικό του καταγράφονται 10 απασχολούμενοι αριθμός που αυξομειώνεται ανάλογα με τις ανάγκες της εκάστοτε παράστασης. Παράλληλα, δραστηριοποιούνται το Δημοτικό Κινηματοθέατρο "Αντιγόνη Βαλάκου", δύο θεατρικά εργαστήρια και η Κινηματογραφική Λέσχη του Συνδέσμου Γραμμάτων και Τεχνών.

Στη μουσική εκπαίδευση, κύριο συστατικό αποτελεί το Μουσικό Σχολείο ετοιμάζοντας τους μαθητές για αξιόλογες καλλιτεχνικές εκδηλώσεις, αλλά δεν πρέπει να παραληφθεί η πρόσφατη ίδρυση της Δημοτικής Σχολής Χορού στην οποία είναι εγγεγραμμένα περί τα 300 άτομα όλων των ηλικιών.

Το Φεστιβάλ Φιλίππων με 26.500 επισκέπτες (απογραφή 2011) περιλαμβάνει παραστάσεις θεάτρου, κλασικό χορό και συναυλίες. Τα Ελευθέρια, με πολιτιστικές εκδηλώσεις για τον εορτασμό της απελευθέρωσης της πόλης στις πλατείες και το υπαίθριο κάστρο του φρουρίου είναι από τις σημαντικότερες εκδηλώσεις, ενώ η Ναυτική Εβδομάδα στα πλαίσια των «Ελευθερίων» (εορταστικές εκδηλώσεις για την απελευθέρωση της πόλης) συνδυάζει θαλάσσια σπορ με συναυλίες και τοπικές γαστρονομικές συνταγές. Οι βραδιές παράδοσης και πολιτισμού λαμβάνουν χώρο στην παραλιακή ζώνη ενώ στην κεντρική πλατεία έχει κατασκευαστεί μόνιμο ειδικό στέγαστρο για συναυλίες. Στην πολιτιστική ζωή συμβάλλουν με τη σειρά τους και οι μειονότητες των αλλοδαπών. Πόντιοι, Μικρασιάτες, Θρακιώτες και Σαρακατσάνοι διατηρούν και αναβιώνουν τα έθιμά τους μέσω των διαφόρων πολιτιστικών συλλόγων που απαρτίζουν ενώ απασχολούνται και στον τουρισμό.

Στον τομέα της κοινωνικής πολιτικής ο Δήμος Καβάλας έχει να επιδείξει σπουδαίο έργο στην παροχή υπηρεσιών που στοχεύουν στην ανακούφιση αναγκών των ευπαθών κοινωνικών ομάδων.
Η φροντίδα ηλικιωμένων από τις πρώτες προτεραιότητες με τη λειτουργία οχτώ (8) παραρτημάτων Κ.Α.Π.Η. και έξι (6) προγραμμάτων «Βοήθεια Στο Σπίτι».

Στο Δήμο λειτουργούν και προσφέρουν υπηρεσίες υψηλού επιπέδου έντεκα (11) τμήματα προσχολικής αγωγής στην ευαίσθητη και γεμάτη ανάγκες ομάδα των βρεφών και νηπίων.

Στο πλαίσιο προστασίας και ενδυνάμωσης ατόμων με ειδικές ανάγκες ο Δήμος λειτουργεί το Κέντρο Δημιουργικής Απασχόλησης παιδιών με ειδικές ανάγκες, το Βιβλιοδετείο, αξιοποιεί προγράμματα του Ο.Α.Ε.Δ. που απευθύνονται σε άτομα με ειδικές ανάγκες και σε λοιπές ευπαθείς κοινωνικές ομάδες.

Με τη λειτουργία των έξι (6) Δημοτικών Ιατρείων, του Κοινωνικού Καταστήματος και του Κοινωνικού Φαρμακείου – Ιατρείου ο Δήμος έχει τη δυνατότητα να καλύπτει ορισμένες από τις ανάγκες δημοτών που αντιμετωπίζουν χρόνια προβλήματα ανεργίας και αποδεδειγμένα αδυνατούν να καλύψουν τις βασικές καθημερινές τους ανάγκες.

Στο σημείο αυτό πρέπει να σημειωθεί ότι γίνεται συντονισμένη προσπάθεια ώστε ο Δήμος να υποβάλλει προτάσεις στο Ε.Σ.Π.Α. και να υλοποιεί δράσεις σχετικές με τα παραπάνω ώστε να προκύπτουν πολλαπλά οφέλη για τους δημότες τόσο στον τομέα της εργασίας όσο και στον τομέα της παροχής υπηρεσιών.

Επιτυχημένη ως προς τις αρμοδιότητές της θεωρείται και η Διεύθυνση Κοινωνικής Προστασίας, Παιδείας, Πολιτισμού και Αθλητισμού του Δήμου που συμβάλλει σημαντικά στην επίτευξη του στόχου για μία ολοκληρωμένη κοινωνική παρέμβαση στους τομείς που κρίνεται αναγκαία.

Υπόβαθρο όμως, για όλα αυτά παραμένει το επίπεδο εκπαίδευσης του ανθρώπινου δυναμικού. Θετικές προοπτικές προδιαγράφονται από το ΤΕΙ Καβάλας στον εκπαιδευτικό τομέα αλλά και την ερευνητική δραστηριότητα, καθώς είναι υπεύθυνο για το Κέντρο Τεχνολογικής Έρευνας Ανατολικής Μακεδονίας και Θράκης. Στα πλαίσια της εκπαίδευσης τονίζεται η καλλιτεχνική παιδεία και οι ευκαιρίες που δίνονται, ειδικά σε νέα άτομα. Χαρακτηριστικά, μπορεί να γίνει αναφορά στο εκπαιδευτικό πρόγραμμα για μαθητές με πολιτιστικά εργαστήρια που διοργάνωσε το Δημοτικό Μουσείο Καβάλας και το παιχνίδι "Βόλτα στην Καβάλα" με την επιμέλεια του Δήμου, ώστε οι μαθητές να γνωρίσουν τις συνοικίες και τα κτίρια της πόλης όπου διαβιούν.

Δημοτική Κοινότητα Νέας Καρβάλης

Η Δημοτική Κοινότητα Νέας Καρβάλης **α**ποτελείται από τον ομώνυμο οικισμό των 2.301 κατοίκων και τους οικισμούς της Άνω Λεύκης των 10 κατοίκων και της Λεύκης των 47 κατοίκων και συνολική έκταση 44.800 στρεμμάτων.

Ο οικισμός της Νέας Καρβάλης αποτελείται στο μεγαλύτερο μέρος του από χρήσεις γενικής κατοικίας. Το πολεοδομικό κέντρο του βρίσκεται επί της παλιάς Εθνικής οδού Καβάλας - Ξάνθης όπου υπάρχει το κοινοτικό κατάστημα, η αστυνομία κλπ. Οι εμπορικές χρήσεις περιορίζονται σε μια ζώνη 300 μέτρων μήκους και 20 μέτρων πλάτους εκατέρωθεν της Εθνικής οδού και προς την περιοχή του γεωμετρικού κέντρου του οικισμού. Στην είσοδο από την Καβάλα λειτουργούν συνεργεία οχημάτων, φανοποιεία κλπ. Ο οικισμός διαθέτει δημοτικό σχολείο και νηπιαγωγείο καθώς και γήπεδο ποδοσφαίρου. Τέλος αρκετά μεγάλο μέρος της βόρειας επιφάνειας του παραμένει αδόμητο.

Τοπική Κοινότητα Χαλκερού

Η Τοπική Κοινότητα Χαλκερού αποτελείται από τον ομώνυμο οικισμό των 190 κατοίκων και συνολική έκταση 29.900 στρεμμάτων. Το μεγαλύτερο τμήμα του οικισμού του Χαλκερού είναι

αδόμητο. Το πολεοδομικό κέντρο του οικισμού περιλαμβάνει χρήσεις λιανικού εμπορίου, και το Πολύκεντρο του Χαλκερού. Επίσης υπάρχει γήπεδο ποδοσφαίρου και πλατεία. Τα τελευταία χρόνια αναπτύσσονται λειτουργίες εξυπηρέτησης οχημάτων συνεργεία κλπ.

1.3.3. Δημογραφικά χαρακτηριστικά της Δημοτικής Ενότητας Φιλίππων

Έκταση (τ.χμ.):	238,751					
Πραγματικός Πληθυσμός:						
1991	9.647	2001	10.827	2011	12.129*	
Πυκνότητα Πληθυσμού: κατ./τχλμ						
1991	40,41	2001	45,20	2011	-	

Ηλικιακή κατανομή πραγματικού πληθυσμού (2001):

Σύνολο	0-4	5-14	15-24	25-39	40-54	55-64	65-79	80 +
10.827	569	1.163	1.288	2.188	2.023	1.324	1.994	278

Δημογραφικοί δείκτες (2001)* :

Δείκτης Γήρανσης	79,2
Δείκτης Εξάρτησης	47,4

* Οι δημογραφικοί δείκτες αφορούν την Περιφερειακή Ενότητα Καβάλας *(Πηγή: Ε.Π. ΑΜΘ)*

1.3.4. Συνοπτική αξιολόγηση της Δημοτικής Ενότητας Φιλίππων

Η Δημοτική Ενότητα Φιλίππων συνορεύει, εκτός από τη Δημοτική Ενότητα Καβάλας, με τους Δήμους Παγγαίου της Περιφερειακής Ενότητας Καβάλας και Δοξάτου της Περιφερειακής Ενότητας Δράμας.

Μετά την εφαρμογή του Προγράμματος «Καλλικράτης» η Δημοτική Ενότητα Φιλίππων αποτελείται από δυο (2) Δημοτικές Κοινότητες και εννέα (9) Τοπικές Κοινότητες οι οποίες είναι:

- Δημοτική Κοινότητα Ζυγού
- Δημοτική Κοινότητα Κρηνίδων
- Τοπική Κοινότητα Λυδίας
- Τοπική Κοινότητα Φιλίππων
- Τοπική Κοινότητα Κρυονερίου
- Τοπική Κοινότητα Πολυστύλου - Δάτου
- Τοπική Κοινότητα Αμυγδαλεώνα
- Τοπική Κοινότητα Λημνιάς – Λυκοστόμου - Βουνοχωρίου
- Τοπική Κοινότητα Πολύνερου - Κρανοχωρίου
- Τοπική Κοινότητα Κορυφών και
- Τοπική Κοινότητα Παλαιάς Καβάλας.

Η κομβική γεωγραφική θέση της στον άξονα των δύο αστικών κέντρων Καβάλας – Δράμας αλλά και ο δυναμικός γεωργικός και κτηνοτροφικός τομέας, οι αρχαιολογικοί χώροι και το Αρχαίο Θέατρο, το φυσικό και ιστορικό περιβάλλον, αποτελούν πόλο έλξης για τις γύρω περιοχές και δημιουργούν σχέσεις συνεργασίας και εξάρτησης αλλά και την αισιόδοξη προοπτική ότι η Δημοτική Ενότητα θα γίνει μια σύγχρονη ευρωπαϊκή «ανοικτή πόλη». Ημερήσιες μετακινήσεις πραγματοποιούνται από και προς τη Δημοτική Ενότητα που έχουν σκοπό την εργασία, την εκπαίδευση, την περίθαλψη και την αναψυχή.

Τάσεις μετεγκατάστασης, ατομικές ή ομαδικές, παρουσιάζονται κυρίως προς το εξωτερικό, την πρωτεύουσα της Περιφερειακής Ενότητας Καβάλας και τα μεγάλα αστικά κέντρα της χώρας, κυρίως

από τις ορεινές περιοχές, φαινόμενο που παρατηρείται σ' όλη την ελληνική επαρχία.

Τέλος, εποχιακή αύξηση του πληθυσμού παρατηρείται κατά τους καλοκαιρινούς μήνες, φαινόμενο που οφείλεται τόσο στον αναπτυσσόμενο τουριστικό ρόλο της όσο και στους αλλοδαπούς αλλά και ημεδαπούς που επιστρέφουν στον τόπο καταγωγής τους για τις καλοκαιρινές τους διακοπές.

Η Δημοτική Ενότητα Φιλίππων από το 1928 έως την πρώτη γενική απογραφή που πραγματοποιήθηκε το 1951 έχει μια αύξηση του πληθυσμού του (12.907) περίπου 74,5% παρότι έχουν μεσολαβήσει δύο παγκόσμιοι πόλεμοι και ο εμφύλιος της Ελλάδας. Τη συγκεκριμένη χρονική περίοδο οι τότε κοινότητες παρουσιάζουν συνολικά, σε απόλυτες τιμές, το μεγαλύτερο πληθυσμό της δημοτικής ενότητας που ανέρχονταν σε 12.907 κατοίκους. Στη συνέχεια όμως και σε διάστημα πέντε δεκαετιών, παρουσιάζει μείωση του πληθυσμού του από 12.907 κατοίκους το 1951 σε 10.827 το 2001, ποσοστό -16,1% όπως και οι περισσότεροι ορεινοί και ημιορεινοί δήμοι της χώρας.

Η Δημοτική Ενότητα Φιλίππων με τη σημερινή της μορφή διατηρεί το 84% του πληθυσμού που είχε το 1961. Αιτία το μεγάλο μεταναστευτικό κύμα που παρατηρήθηκε κατά τη δεκαετία του ΄60 και ήταν από τα εντονότερα σε σχέση με άλλους δήμους του νομού.

Κατά τις τρεις τελευταίες δεκαετίες παρουσιάζει μια ανοδική πληθυσμιακή πορεία μέχρι και την απογραφή του 2001. Ειδικά στην τελευταία απογραφή του 2001, σύμφωνα με τα στοιχεία της ΕΣΥΕ, παρουσιάζει αύξηση του πληθυσμού του κατά 12,2%, σχεδόν διπλάσια αύξηση από αυτή της Περιφερειακής Ενότητας Καβάλας, η οποία οφείλεται σε μεγάλο βαθμό στην εισροή πολλών οικονομικών μεταναστών από φτωχότερες χώρες (Αλβανία), αλλά και στον επαναπατρισμό μεγάλου αριθμού παλιννοστούντων κυρίως από χώρες της πρώην Σοβιετικής Ένωσης. Είναι εντυπωσιακή η δημιουργία ενός ολόκληρου οικισμού που αριθμεί 616 κατοίκους από πρόσφυγες, κοντά στο Ζυγό.

Η αύξηση του πληθυσμού που παρατηρείται κατά τις τελευταίες δεκαετίες συγκεντρώνεται κυρίως στα μεγαλύτερα ημιαστικά κέντρα, στα ημιορεινά και πεδινά και κυρίως κατά μήκος της Εθνικής Οδού Καβάλας - Δράμας, ενώ περιορίζεται σημαντικά στις ορεινές περιοχές με εξαίρεση την περιοχή της Λιμνιάς.

Οι τοπικές κοινότητες που έχουν υποστεί την μεγαλύτερη πληθυσμιακή μείωση κατά την περίοδο 1951-2001 είναι του Πολυνέρου σε ποσοστό 82,8%, της Παλαιάς Καβάλας σε ποσοστό 66,1% και των Κορυφών σε ποσοστό 63,5%. Η μόνη τοπική κοινότητα που παρουσιάζει αύξηση πληθυσμού κατά την περίοδο αυτή είναι η Λιμνιά σε ποσοστό 9,2%.

Εδώ θα πρέπει να τονιστεί ότι η δημοτική κοινότητα Κρηνίδων κατά την περίοδο 1928-1951 έχει τετραπλασιάσει τον πληθυσμό της (από 672 άτομα σε 3.424) και σε γενικές γραμμές έχει συγκρατήσει τους κατοίκους της κατά την πεντηκονταετία 1951-2001 παρουσιάζοντας μικρή μείωση του πληθυσμού κατά 3,8%.

Οι εκτάσεις της Δημοτικής Ενότητας είναι κατά κύριο λόγο πεδινές (αφού οι οικισμοί βρίσκονται ανατολικά των Τεναγών των Φιλίππων πάνω στον οδικό άξονα Καβάλας - Δράμας) εκτός από τις ορεινές τέως κοινότητες Π. Καβάλας, Κορυφών, Πολυνέρου και Λιμνιάς οι οποίες βρίσκονται σε κατ' εξοχήν ορεινές εκτάσεις.

Κατά συνέπεια η κύρια ασχολία των κατοίκων του Δήμου είναι η γεωργία σε όλους τους οικισμούς με εξαίρεση τη δημοτική κοινότητα Κρηνίδων, όπου πέραν της γεωργίας ένα μέρος του πληθυσμού ασχολείται και με άλλες ασχολίες (εμπόριο, δημόσιοι και ιδιωτικοί υπάλληλοι, κλπ). Η κυρίαρχη δύναμη της περιοχής θεωρείται η γεωργία διότι το μεγαλύτερο τμήμα των κατοίκων αλλά και του καταναλωτικού δυναμικού της περιοχής είναι αγροτικός πληθυσμός. Από το σύνολο της έκτασης

του Δήμου καλλιεργείται περίπου το 1/3 (περίπου 72.100 στρ σε σύνολο 238.751 στρ).

Η κτηνοτροφία στην περιοχή της Δημοτικής Ενότητας ασκείται έντονα και εξακολουθεί να αποτελεί μια από τις κυριότερες δραστηριότητες και εισοδηματικές πηγές της περιοχής. Η συνολική έκταση των υπό βόσκηση περιοχών ανέρχεται περίπου στα 151.000 στρέμματα. Οι περιοχές αυτές στο σύνολό τους είναι δημόσιοι και δημοτικοί βοσκότοποι, ενώ δεν υπάρχουν καθόλου ιδιωτικοί. Περίπου το 70% των βοσκότοπων χαρακτηρίζονται σαν θερινές εκτάσεις ενώ το υπόλοιπο 30% ως εκτάσεις ολοετούς βόσκησης.

Η Περιφερειακή Ενότητα Καβάλας παρουσιάζει σημαντικά αποθέματα μαρμάρου. Στον ορυκτό πλούτο της περιοχής πρέπει να αναφερθεί η τύρφη των Τεναγών Φιλίππων που έχει δοθεί για γεωργική χρήση. Υπολογίζεται ότι υπάρχουν αποθέματα της τάξης των 4.000.000.000 μ3 και υπάρχουν σχέδια αξιοποίησής τους από τη ΔΕΗ.

Στη Δημοτική Ενότητα Φιλίππων δεν υπάρχουν ιδιαίτερα μεγάλες βιομηχανικές μονάδες. Παρόλα αυτά όμως είναι έντονη η παρουσία μικρότερου μεγέθους, μεταποιητικών βιομηχανιών και βιοτεχνιών οι οποίες συγκεντρώνονται κυρίως κατά μήκος του οδικού άξονα Καβάλας – Κρηνίδων - Δράμας, του οδικού άξονα Αμυγδαλεώνα – Ζυγού και λιγότερο μέσα στους οικισμούς Κρηνίδες, Πολύστυλο – Δάτο, Λυδία, Ζυγός, Αμυγδαλεώνα κ.α.

Η Δημοτική Ενότητα διαθέτει όλα εκείνα τα χαρακτηριστικά που εγγυώνται μια δυναμική τουριστική ανάπτυξη στο μέλλον και είναι απαραίτητα για την ανάπτυξη εναλλακτικών και ήπιων μορφών τουρισμού. Σημαντικά κέντρα για τουριστική ανάπτυξη του Δήμου αποτελούν το αρχαιολογικό μουσείο, ο αρχαιολογικός χώρος, το αρχαίο θέατρο των Φιλίππων (όπου διεξάγεται το ετήσιο φεστιβάλ) και το Βαπτιστήριο της Λυδίας καθώς γίνονται αποδέκτες χιλιάδων επισκεπτών κάθε χρόνο κυρίως κατά τους θερινούς μήνες. Επίσης χιλιάδες είναι οι επισκέπτες των ιαματικών λουτρών στη Λυδία, όπου υπάρχουν και ξενοδοχεία και κάμπινγκ τα οποία φιλοξενούν πολλούς από αυτούς.

Επίσης περιλαμβάνονται δασικά οικοσυστήματα σπάνιας ομορφιάς όπως είναι το δάσος της Λιμνιάς – Λυκοστόμου, η περιοχή των Κοκάλων, το αισθητικό δάσος του Αμυγδαλεώνα – Ζυγού, τα τενάγη των Φιλίππων και οι παραδοσιακοί οικισμοί του Ζυγού, του Κρυονερίου και της Παλαιάς Καβάλας. Τα οικοσυστήματα αυτά λόγω της μεγάλης βιοποικιλότητας σε είδη χλωρίδας και πανίδας που διαθέτουν, των έντονων φυσικών σχηματισμών και τοπίων, της υπέροχης θέας αλλά και της σύνδεσής τους με χώρους μεγάλης ιστορικής, θρησκευτικής και αρχαιολογικής αξίας, μπορούν σε συνδυασμό με τον οικολογικό πλούτο να αποτελέσουν έναν σπάνιο οικοτουριστικό άξονα - πόλο έλξης πολλών επισκεπτών.

1.3.5. Περιγραφή των διαφορών στα βασικά χαρακτηριστικά των Δημοτικών Ενοτήτων

Η Δημοτική Ενότητα της Καβάλας είναι σχεδόν σε όλο το εύρος της μια τυπική αστική παραθαλάσσια περιοχή της ελληνικής περιφέρειας με τις ιδιαιτερότητές της, τα προβλήματα και τις δυνατότητές της. Η πόλη της Καβάλας συγκεντρώνει τις διοικητικές λειτουργίες που εξυπηρετούν όλους τους κατοίκους της Περιφερειακής Ενότητας Καβάλας.

Η Δημοτική Ενότητα Φιλίππων είναι μια αμιγώς αγροτική - κτηνοτροφική περιοχή που εκτείνεται σε έδαφος πεδινό – ημιορεινό – ορεινό. Η περιοχή αυτή συγκεντρώνει κατά μεγάλο μέρος της αγροτική και κτηνοτροφική δραστηριότητα όλου του Δήμου (με εξαίρεση τη Δημοτική Κοινότητα Νέας Καρβάλης και την Τοπική Κοινότητα Χαλκερού.

ΚΕΦΑΛΑΙΟ 2: ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ & ΠΟΙΟΤΗΤΑ ΖΩΗΣ

ΣΥΝΟΠΤΙΚΗ ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΤΗΣ ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ

2.1. ΦΥΣΙΚΟΙ ΠΟΡΟΙ - ΠΡΟΒΛΗΜΑΤΑ ΡΥΠΑΝΣΗΣ - ΥΠΟΔΟΜΕΣ ΕΞΥΠΗΡΕΤΗΣΗΣ ΔΙΚΤΥΩΝ

2.1.1. Φυσικοί Πόροι

Μονάδες Μέτρησης

	Ονομασία	Έκταση (στρ.)	Πηγή Άντλησης Στοιχείων	Ημερομηνία Καταγραφής
Δάση	1. Περιαστικό δάσος της Καβάλας	28.160	Δασαρχείο Καβάλας	12-1-2012
	2. Κοινοτικό δάσος Λιμνιάς	15.500	Δασαρχείο Καβάλας	12-1-2012
	3. Πευκόδασος Ζυγού	4.200	Δασαρχείο Καβάλας	12-1-2012
	4. Κοινοτικό δάσος Αμυγδαλεώνα	2.500	Δασαρχείο Καβάλας	12-1-2012
	5. Πευκόδασος Π. Καβάλας	1.630	Δασαρχείο Καβάλας	12-1-2012
	Οι παραπάνω εκτάσεις αφορούν στην έκταση σε στρέμματα των αναφερόμενων δασικών συμπλεγμάτων που περιλαμβάνονται εντός των διοικητικών ορίων του Δήμου Καβάλας και προήλθαν από εμβαδομετρικές εκτιμήσεις του Δασαρχείου Καβάλας.			
Βιότοποι	1. Περιαστικό δάσος της Καβάλας	28.160	Δασαρχείο Καβάλας	12-1-2012
	2. Κοινοτικό δάσος Λιμνιάς	15.500	Δασαρχείο Καβάλας	12-1-2012
	3. Πευκόδασος Ζυγού	4.200	Δασαρχείο Καβάλας	12-1-2012
	4. Κοινοτικό δάσος Αμυγδαλεώνα	2.500	Δασαρχείο Καβάλας	12-1-2012
	5. Πευκόδασος Π. Καβάλας	1.630	Δασαρχείο Καβάλας	12-1-2012
	Οι παραπάνω εκτάσεις αφορούν στην έκταση σε στρέμματα των αναφερόμενων βιοτόπων που περιλαμβάνονται εντός των διοικητικών ορίων του Δήμου Καβάλας και προήλθαν από εμβαδομετρικές εκτιμήσεις του Δασαρχείου Καβάλας.			
Βοσκότοποι	1. Αμυγδαλεώνα	8.500	Τ.Υ. Δήμου Καβάλας	12-1-2012
	2. Ζυγού	8.900	Τ.Υ. Δήμου Καβάλας	12-1-2012
	3. Κορυφών	15.600	Τ.Υ. Δήμου Καβάλας	12-1-2012
	4. Κρηνίδων	11.400	Τ.Υ. Δήμου Καβάλας	12-1-2012
	5. Κρυονερίου	8.000	Τ.Υ. Δήμου Καβάλας	12-1-2012
	6. Λιμνιάς	33.600	Τ.Υ. Δήμου Καβάλας	12-1-2012
	7. Λυδίας	700	Τ.Υ. Δήμου Καβάλας	12-1-2012
	8. Π. Καβάλας	27.700	Τ.Υ. Δήμου Καβάλας	12-1-2012
	9. Πολυνέρου	19.300	Τ.Υ. Δήμου Καβάλας	12-1-2012
	10. Φιλίππων	14.600	Τ.Υ. Δήμου Καβάλας	12-1-2012
Ορεινοί Όγκοι	Ονομασία	Ποσοστό κάλυψης		
	Ορεινός όγκος δήμου Καβάλας	30 %		

	Ο ορεινός όγκος του Δήμου Καβάλας εκτείνεται κυρίως στα βόρεια και στα ανατολικά. Η υψηλότερη κορυφή είναι το «Μικρό Ύψωμα» (1199μ.), ενώ άλλες σημαντικές κορυφές είναι το «Ύψωμα Σκοτωμένων» (1068μ.), το «Τραπέζι» (976μ.), η «Χρυσόπετρα» (963μ.), η «Κορυφή» (921μ.), το «Ύψωμα Ηρώων» (850μ.), το «Χαλκερό» (842μ.) και η «Καψάλα» (828μ.).

	Ονομασία	χλμ	Πηγή Άντλησης Στοιχείων	Ημερομηνία Καταγραφής
Ακτές	1. Ακτή Καλαμίτσα	0.75 (οργαν. παραλία)	Google Earth	19-01-2012
	2. Ακτή Ραψάνη	0.40 (οργαν. παραλία)	Google Earth	19-01-2012
	3. Ακτή Νέας Καρβάλης	0,90	Google Earth	19-01-2012
	4. Ακτή Άσπρης Άμμου	0,25	Google Earth	19-01-2012
	5. Ακτή Μπάτης	0,25 (οργαν. παραλία)	Google Earth	19-01-2012
	6. Ακτή Tosca	0,25 (οργαν. παραλία)	Google Earth	19-01-2012
	7. Ακτή Παληού	2,00	Google Earth	19-01-2012
	8. Ακτή Περιγιαλίου	1,70 (οργαν. παραλία)	Google Earth	19-01-2012
	9. Ακτή Γλάστρες	0,25 (οργαν. παραλία)	Google Earth	19-01-2012

Το μήκος της ακτογραμμής του κόλπου της Καβάλας είναι 62,8 χλμ.

	Ορυκτοί Πόροι (ονομασία)	Μεταλλεία (ονομασία)
Ορυκτοί Πόροι-Μεταλλεία	Μάρμαρα	-
	Υπάρχουν 15 λατομεία μαρμάρων με άδεια εκμετάλλευσης συνολική έκτασης 666 στρ. (καταγραφή 25/7/2012)	

	Ονομασία	Κωδικός	Έκταση (στρ.)
Περιοχές Natura	1. Κόλπος Παληού – Όρμος Ελευθερών	GR1150009	11.786

2.1.2. Προβλήματα ρύπανσης

α/α	Δημοτική Ενότητα	Περιγραφή
1	Καβάλας	Ρύπανση της ατμόσφαιρας από την κυκλοφορία των οχημάτων στο οδικό δίκτυο του Δήμου, κυρίως εντός της πόλης της Καβάλας. Ρύπανση της ατμόσφαιρας επίσης από τις βιομηχανίες που φαίνεται να είναι αρκετά σημαντική, κυρίως λόγω των αυξημένων συγκεντρώσεων του SO_2 και του O_3. Οι ρύποι αυτοί είναι προέρχονται από την Βιομηχανία Φωσφορικών Λιπασμάτων, αλλά και από τις εγκαταστάσεις πετρελαίου.
2	Καβάλας	Ρύπανση του εδάφους από: α) την απόθεση βιομηχανικών αποβλήτων (διάθεση γύψου από τη Β.Φ.Λ., βαρέα μέταλλα), β) τη χρήση χημικών λιπασμάτων και φυτοφαρμάκων που αποτελούν τους κύριους παράγοντες

		γεωργικής ρύπανσης, γ) το Χ.Υ.Τ.Α., ο οποίος δεν έχει σύστημα συλλογής & επεξεργασίας στραγγισμάτων και αυτά κατεισδύουν στο υπέδαφος ανεξέλεγκτα, ενώ δεν γίνεται καύση του βιοαερίου, γεγονός που συμβάλλει στο φαινόμενο του θερμοκηπίου, ελευθερώνοντας το αέριο αυτό στην ατμόσφαιρα (ρύπανση της ατμόσφαιρας).
3	Καβάλας / Ν. Καρβάλη	Ρύπανση των υδάτων: Η παρουσία μολύβδου, αζώτου, φωσφόρου και αμμωνίας στην περιοχή ανατολικά του Δήμου Καβάλας, κοντά στο λιμάνι Φίλιππος Β' και στο επιβατικό λιμάνι της πόλης οφείλονται στη Β.Φ.Λ., στα όμβρια ύδατα που καταλήγουν στη θάλασσα καθώς και στις διαρροές λόγω βλάβης των αγωγών αποχέτευσης και υποβαθμίζουν την ποιότητα της παράκτιας ζώνης (βυθό στα ρηχά αλλά και βαθύτερα, σε μεγαλύτερη απόσταση από την ακτή).
4	Φιλίππων / Πολύστυλο	Η παράνομη καύση των υπολειμμάτων γεωργικής δραστηριότητας κατά το τέλος της περιόδου Σεπτεμβρίου – Οκτωβρίου ρυπαίνει την ατμόσφαιρα και υποβαθμίζει τις αγροτικές εκτάσεις των Φιλίππων.
5	Φιλίππων / Λιμνιά	Το πρόβλημα των υποπροϊόντων επεξεργασίας μαρμάρου / αδρανών των λατομείων αποτελεί σοβαρό εμπόδιο στην περαιτέρω ανάπτυξη μαρμαροφόρων περιοχών. Απαιτείται ορθολογική ανάπτυξη των λατομείων και ορθή διαχείριση των απορριμμάτων ενώ απαραίτητη είναι και η αποκατάσταση των πληγέντων από τη λατομική δραστηριότητα περιοχών που δημιουργούν αισθητικές και περιβαλλοντικές πληγές στο φυσικό περιβάλλον του Δήμου.

2.1.3. Υποδομές εξυπηρέτησης δικτύων

Μονάδες Μέτρησης

Ύδρευση	Υδρόμετρα	Δίκτυο (χλμ)	Μέση ετήσια κατανάλωση (μ3)	Γεωτρήσεις Ύδρευσης	Ημερομηνία Καταγραφής
	44.270	381.000	4.265.454	19	19-1-2012
Αφαλατώσεις (πλήθος)	Πλήθος	Ημερομηνία Καταγραφής			
	-				
Φράγματα - Λιμνοδεξαμενές	Ονομασία			Ημερομηνία Καταγραφής	
	-				
Υδατοφόρα Οχήματα (πλήθος)	Πλήθος	Ημερομηνία Καταγραφής			
	1	19-1-2012			
Αποχέτευση	Δίκτυο (χλμ)	Ημερομηνία Καταγραφής			
	89.650 (πρώην Δήμου Φιλίππων). Τα αντίστοιχα στοιχεία για το Δήμο Καβάλας δεν είναι γνωστά.	19-1-2012			
ΒΙΟΚΑ	Πλήθος	Ημερομηνία Καταγραφής			
	3	19-1-2012			
Οχήματα Μεταφοράς	1	19-1-2012			

Λυμάτων				
Άρδευση	Γεωτρήσεις Άρδευσης	Ημερομηνία Καταγραφής		
	35	Ιούλιος 2012	Είναι το σύνολο των δημοτικών γεωτρήσεων	
Ενέργεια	kwh	Ημερομηνία Καταγραφής		
	-			
ΑΠΕ	Εγκατεστημένα kwh	Ημερομηνία Καταγραφής		
	-			
Διαχείριση Όμβριων	Δίκτυο (χλμ)	Ημερομηνία Καταγραφής		
	Το δίκτυο της Καβάλας είναι μεικτό δίκτυο και δεν είναι καταγεγραμμένο το μήκος του			

2.1.4. Προγράμματα / Δράσεις / Ενέργειες Εξοικονόμησης Ενέργειας (τίτλος)

α/α	Τίτλος
1.	Κοινοτικό Πρόγραμμα Ενεργειακής Αναβάθμισης ELIH-MED ("Energy Efficiency in Low-Income Housing in the Mediterranean"). Ένταξη 110 κατοικιών σε Καβάλα και Κομοτηνή. Ολοκλήρωση ενεργειακών παρεμβάσεων μέχρι το 2014. Το πρόγραμμα εκπονείται.
2.	Βιοκλιματική αναβάθμιση τμήματος αστικού κέντρου της πόλης της Καβάλας, 4.535.200,00 €, έχει κατατεθεί η πρόταση και αναμένονται αποτελέσματα, Ε.Π. «Περιβάλλον και αειφόρος ανάπτυξη 2007-2013», Κ.Α.Π.Ε.
3.	Δράσεις εξοικονόμησης ενέργειας στο Κλειστό Κολυμβητήριο Καβάλας, 600.000,00 €, ετοιμάζεται η πρόταση για να κατατεθεί, Ε.Π. «Περιβάλλον και αειφόρος ανάπτυξη 2007-2013», Κ.Α.Π.Ε.
4.	Πρόγραμμα «Πράσινες Αγροτικές και Νησιωτικές "Κοινότητες" – Νέο πρότυπο ανάπτυξης», ετοιμάζεται η πρόταση για να κατατεθεί, Ε.Π. «Περιβάλλον και αειφόρος ανάπτυξη 2007-2013», Κ.Α.Π.Ε.
5.	Έρευνα για Ανθρακικό Αποτύπωμα στην Καβάλα στο πλαίσιο Σχεδίου Δράσης Αειφορικής Ενέργειας
6.	Ευρωπαϊκή Εδαφική Συνεργασία Ελλάδα - Βουλγαρία. Έργο "Easy trip" GR-BG e-mobility solutions".
7.	Εκτίμηση & επεξεργασία των υφιστάμενων ενεργειακών αναγκών & των ενεργειακών δεδομένων που απαιτούνται για την ορθή υποβολή πλήρους φακέλου πρότασης που αφορά υφιστάμενο δημόσιο σχολικό κτίριο πρωτοβάθμιας - δευτεροβάθμιας εκπαίδευσης στο Επιχειρησιακό Πρόγραμμα "Περιβάλλον & Αειφόρος Ανάπτυξη".

2.1.5. Καθαριότητα					
Όγκος Απορριμμάτων	Τόνοι / ημέρα	Ημερομηνία καταγραφής	Μήκος Δικτύου	χλμ	Ημερομηνία καταγραφής
	133	28-1-2012		2.122 (Αφορά στα χλμ που διανύουν τα οχήματα ανά ημέρα)	28-1-2012
Απορριμματοφόρα (συμβατικά)	Πλήθος	Ημερομηνία καταγραφής	Απορριμματοφόρα (ανακύκλωσης)	Πλήθος	Ημερομηνία καταγραφής
	18 Υπάρχουν και δύο μικρά οχήματα για την εξυπηρέτηση των στενών δρόμων σε κάποιες γειτονιές	28-1-2012		1	28-1-2012
Διαχείριση Απορριμμάτων (ΧΥΤΑ)	Πλήθος	Ημερομηνία καταγραφής	Οχήματα (πλύσιμο κάδων)	Πλήθος	Ημερομηνία καταγραφής
	1	28-1-2012		1	28-1-2012
Κάδοι (συμβατικοί)	Πλήθος	Ημερομηνία καταγραφής	Κάδοι (ανακύκλωσης)	Πλήθος	Ημερομηνία καταγραφής
	3.165	28-1-2012		228	28-1-2012
Οχήματα - Σκούπες	Πλήθος	Ημερομηνία καταγραφής			
	3	28-1-2012			
Όγκος Ογκωδών Αντικειμένων	Κυβικά μέτρα	Ημερομηνία καταγραφής	Οχήματα Ογκωδών Αντικειμένων	Πλήθος	Ημερομηνία καταγραφής
	4 καλοκαίρι 2 χειμώνα	28-1-2012		2	28-1-2012

2.1.6. Πολιτική Προστασία		
	Πλήθος	**Περιγραφή**
Υποδομές - Εξοπλισμός	3	Βυτιοφόρο 10 κυβ., μικρής έκτασης πυρόσβεση, λάστιχα 25 Μ, ταχυσύνδεσμοι 2 ιντσών
	4	Φορτηγό 4Χ4 2,5 tn για μεταφορά εργαλείων και προσωπικού
	10	Φτυάρια
	2	Αλυσοπρίονα
	150 μέτρα	Λάστιχα νερού για βυτία
	2	Καροτσάκια μεταφοράς ειδών υποστήριξης
	10	Τσάπες

	10	Κασμάδες
		Ο πιο πάνω εξοπλισμός είναι ενδεικτικός, σε περίπτωση ανάγκης θα χρησιμοποιηθεί και λοιπός εξοπλισμός του Δήμου Καβάλας καθώς και από μίσθωση ιδιωτικών μηχανημάτων.
Δράσεις - Ενέργειες - Προγράμματα		Συντάσσονται κάθε χρόνο μνημόνια ενεργειών κατά περίπτωση και επικαιροποιούνται πίνακες με τα στοιχεία επικοινωνίας των άμεσα εμπλεκομένων όπως ➢ Μνημόνιο ενεργειών αντιμετώπισης έκτακτων αναγκών που προέρχονται από πυρκαγιές. ➢ Μνημόνιο ενεργειών αντιμετώπισης έκτακτων αναγκών που προέρχονται από την εκδήλωση πλημμυρικών φαινομένων. ➢ Μνημόνιο ενεργειών αντιμετώπισης έκτακτων αναγκών που προέρχονται από χιονοπτώσεις και παγετό. Συγκροτείται το Τοπικό Συντονιστικό Όργανο όποτε παραστεί ανάγκη.

2.2. ΠΟΛΕΟΔΟΜΙΚΗ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑ

Α. Ανάλυση εντός σχεδίου εκτάσεων

	στρ.	% κάλυψης	Ημερ. Καταγραφής
Σύνολο εντός σχεδίου εκτάσεων [στρ.]	Δεν υπάρχουν	καταγεγραμμένα	στοιχεία
Οικοδομήσιμοι χώροι	Δεν υπάρχουν	καταγεγραμμένα	στοιχεία
Κοινόχρηστοι χώροι	Δεν υπάρχουν	καταγεγραμμένα	στοιχεία
Κοινωφελείς χώροι	Δεν υπάρχουν	καταγεγραμμένα	στοιχεία

Β. Ανάλυση κοινόχρηστων χώρων

	στρ.	% κάλυψης	Ημερ. Καταγραφής
Χώροι κυκλοφορίας	Δεν υπάρχουν	καταγεγραμμένα	στοιχεία
Οργανωμένοι κοινόχρηστοι χώροι	Δεν υπάρχουν	καταγεγραμμένα	στοιχεία
Χώροι αστικού πρασίνου	Δεν υπάρχουν	καταγεγραμμένα	στοιχεία
Εκτάσεις σε κοινή χρήση για βοσκοτόπια, αγροτικά πάρκα, παραγωγικές δραστηριότητες κλπ	Δεν υπάρχουν	καταγεγραμμένα	στοιχεία
Οργανωμένοι Χώροι Αγροτικών Πάρκων, Μονοπατιών, Εγκαταστάσεων Αναψυχής και Αθλητισμού	Δεν υπάρχουν	καταγεγραμμένα	στοιχεία
Ενεργειακά Πάρκα	-		

2.3. ΥΠΟΔΟΜΕΣ ΜΕΤΑΦΟΡΩΝ

Υποδομές

	Ονομασία	Χλμ δικτύου
Εθνικές Οδοί	1.Ε.Ο.2 Καβάλας – Γέφυρας Νέστου	40
	2.Ε.Ο. 12 Σταυρός Αμυγδαλεώνα – Μάρμαρα Σκαρή (Έξοδος Λυδίας)	18
	3. Περιμετρική Καβάλας	3
	4. Γέφυρα Στρυμόνα – Ελευθερούπολη – Καβάλα	40
Περιφερειακές /	1. Αμυγδαλεώνας – Πλαταμώνας – Διπόταμος - Σκοπός –	60

Τοπικές Οδοί	Κεχρόκαμπος - Σταυρούπολη		
	2. Αμυγδαλεώνας – Ζυγός – Κρυονέρι – Λημνιά –Βουνοχώρι – Λυκόστομο		21
	3. Νέα Καρβάλη – Λεύκη – Ελαφοχώρι – Μακρυχώρι – Σκοπός		30
	4. Πλαταμώνας - Λυκόστομο προς Αδριανή		6
	5. Καβάλα – Παληό - Ν. Ηρακλείτσα - Ν. Πέραμος- Ελαιοχώρι – Φωληά - Προς Εγνατία - Λουτρά Ελευθερών – Κάρυανη – Ορφάνι		69
Αερολιμένες	Ονομασία		
	Στρατιωτικός Αερολιμένας Αμυγδαλεώνα Καβάλας		
Αστικές Μεταφορές	Πλήθος Γραμμών	Συχνότητα Δρομολογίων	Χλμ δικτύου
	Νο1 / Βύρωνας - Καλλιθέα	Καθημερινώς από 06.00-07.00 ανά 30’. Από 07.00 μέχρι 15.00 ανά 15’. Από 15.00 μέχρι 22.00 ανά 20’. Κυριακές – εορτές :Από 08.30-22.00, ανά 20’.	12,5
	Νο 2 / Δεξαμενή (από Τσολάκη)	Καθημερινώς από 07.00-22.00 ανά 20’- 40’. Σάββατο από 07.00 έως 15.00. Κυριακές-αργίες δεν εκτελούνται δρομολόγια.	7
	Νο 3 – Νεκροταφεία – Εργατικές Κατοικίες	12 δρομολόγια ημερησίως : 07.30, 08.30, 09.00, 10.00, 11.00, 12.00, 13.30, 15.00, 16.00, 17.00, 18.00, 19.30.	10
	Νο 4 / Κηπούπολη	Από 06.00 έως 21.45 ανά 15΄εως 30’. Κυριακές-εορτές από 08.30 έως 21.45 ανά 20’ έως 30’.	12
	Νο 5 / Αγ. Λουκάς	Από 5.30 – 22.30 ανά 12’, 15’, 20’. Κυριακές – εορτές από 07.30 έως 22.30 ανά 20’-30’.	10
	Νο 6 / Προφήτη Ηλία	Από 07.00 - 22.00 ανά 20΄-30΄.	8
	Νο 9 / Αγ. Κωνσταντίνου-Ποταμουδίων	9 δρομολόγια από τις 9.30-20.15.	8
	Νο 10 / Νεάπολη	24 Δρομολόγια από τις 6.00-22.00	12
	Νο 11 / Νοσοκομείο	Από 5.30-22.30 ανά 10΄ έως 15΄	16

2.4. ΠΑΡΑΔΟΣΙΑΚΟΙ ΟΙΚΙΣΜΟΙ

Δημοτική Ενότητα	Περιγραφή
Φιλίππων / Ζυγός	ΦΕΚ Κήρυξη / Μεταβολή 594, 13/11/1978, οικισμός (υψομ. 180μ.) με 1.485 κάτοικους σύμφωνα με την απογραφή του 2001 συν τους πρόσφυγες 616 σύνολο 2.101. Διοικητικά ανήκει στο Δήμο Καβάλας.

Φιλίππων / Παλαιά Καβάλα	ΦΕΚ Κήρυξη / Μεταβολή 594, 13/11/1978, ορεινό χωριό με πληθυσμό 190 κατοίκους, σύμφωνα με την απογραφή του 2001. Διοικητικά ανήκει στο Δήμο Καβάλας.
Φιλίππων / Κρυονέρι	ΦΕΚ Κήρυξη / Μεταβολή 594, 13/11/1978, χωριό με πληθυσμό 619 κατοίκους, σύμφωνα με την απογραφή του 2001. Διοικητικά ανήκει στο Δήμο Καβάλας.

2.5. ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΑΛΛΩΝ ΠΡΟΣΘΕΤΩΝ ΘΕΜΑΤΩΝ

- Ο Δήμος Καβάλας έχει εντάξει και είναι στη φάση της προετοιμασίας δημοπράτησης του έργου «Κατασκευή και αναβάθμιση εγκαταστάσεων διαχείρισης αστικών στερεών αποβλήτων Δήμου Καβάλας», κατ' εφαρμογή του Περιφερειακού Σχεδιασμού Διαχείρισης Απορριμμάτων της ΑΜΘ. Επίσης, έχει εντάξει και είναι στη φάση της προετοιμασίας δημοπράτησης του έργου με τίτλο «Αποκατάσταση ΧΑΔΑ στην θέση «Καβάκια» του Αμυγδαλεώνα Καβάλας».

- Ο Δήμος Καβάλας είναι φορέας υποβολής του Ολοκληρωμένου Σχεδίου Αστικής Ανάπτυξης, σε μια περιοχή παρέμβασης, η οποία δημιουργεί ένα πλέγμα πράξεων που διαχέει την ανάπτυξη και αντιμετωπίζει τα προβλήματα, όχι μόνο της περιοχής παρέμβασης αλλά και ολόκληρης της πόλης γενικότερα. Η προτεινόμενη περιοχή παρέμβασης περιλαμβάνει το ιστορικό κέντρο της πόλης της Καβάλας και τη συνοικία της Παναγίας.
Τα προτεινόμενα έργα, συνολικού προϋπολογισμού 10.950.000 €, είναι τα εξής:

1) Δυτικό παράλιο τείχος Καβάλας. Δημιουργία χώρου πρασίνου – Φωτισμός στη ζώνη προστασίας
2) Μελέτη Αποκατάστασης Παλαιού Μεντρεσέ στις Καμάρες, επανάχρησή του ως χώρος Πολιτιστικών Δραστηριοτήτων, Ανάδειξη του Περιβάλλοντος Χώρου του και Ανάπλαση της Περιοχής μεταξύ των οδών Παλαιού Υδραγωγείου και Λάμπρου Κατσώνη
3) Αποκατάσταση Μεγάλης Λέσχης Καβάλας
4) Πολιτιστικό κέντρο Δήμου Καβάλας (διαμόρφωση εσωτερικών χώρων και προμήθεια εξοπλισμού)
5) Αποκατάσταση Παλαιού Μεντρεσέ στις Καμάρες, επανάχρησή του ως χώρος πολιτιστικών δραστηριοτήτων, ανάδειξη του περιβάλλοντος χώρου του και ανάπλαση της περιοχής μεταξύ των οδών Παλαιού Υδραγωγείου και Λάμπρου Κατσώνη
6) Ενέργειες για τη δημοσιότητα & την ευαισθητοποίηση για το Ολοκληρωμένο Σχέδιο Αστικής Ανάπτυξης του Δήμου Καβάλας (πράξη οριζόντιου χαρακτήρα)
7) Ενέργειες ευαισθητοποίησης για την προσβασιμότητα των Α.Μ.Ε.Α. στις νέες συνθήκες του αστικού περιβάλλοντος
8) Αποκατάσταση κτιρίων στο χερσαίο τείχος για εγκατάσταση πολιτιστικών δραστηριοτήτων και ανάπλαση του ακάλυπτου χώρου τους (εφόσον υπάρχει δυνατότητα)
9) Μελέτη και έργο ανάπλασης και επέκτασης δικτύου πεζοδρόμων στην περιοχή της Πλατείας Καπνεργάτη (εφόσον υπάρχει δυνατότητα)

- Ο Δήμος Καβάλας ολοκληρώνει την Πράξη Εφαρμογής της Πολεοδομικής Μελέτης Ε.Π.Α. περιοχής επέκτασης του εγκεκριμένου ρυμοτομικού σχεδίου Δήμου Καβάλας Περιοχή Περιγιαλίου.

2.6. ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΚΥΡΙΟΤΕΡΩΝ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΩΝ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΣΤΟΝ ΤΟΜΕΑ

ΥΠΗΡΕΣΙΑ	ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ
Διεύθυνση Ποιότητας Ζωής	Με την εφαρμογή του Ν. 3852/2010 – «Πρόγραμμα Καλλικράτης» και σύμφωνα με τα άρθρα 94 & 95 μεταβιβάστηκαν και ασκούνται από το Δήμο

	Καβάλας αρμοδιότητες της πρώην Νομαρχιακής Αυτοδιοίκησης Καβάλας σχετιζόμενες με τον τομέα της προστασίας του περιβάλλοντος και αναβάθμισης της ποιότητας ζωής. Από τη λειτουργία των τμημάτων α) Τμήμα περιβάλλοντος και πολιτικής προστασίας, β) Τμήμα συντήρησης πρασίνου και γ) Τμήμα καθαριότητας προκύπτουν και οι κύριοι τομείς στους οποίους δραστηριοποιείται ο Δήμος προκειμένου να εξασφαλίσει την προστασία του φυσικού και οικιστικού περιβάλλοντος. Ενδεικτικά αναφέρονται οι αρμοδιότητες: ➢ Προστασία και διαχείριση υδάτινων πόρων ➢ Διαχείριση στερεών αποβλήτων ➢ Αποκατάσταση υφιστάμενων Χ.Α.Δ.Α. ➢ Εφαρμογή συστημάτων εναλλακτικής διαχείρισης αστικών στερεών αποβλήτων στην περιοχή ευθύνης του Δήμου ➢ Ενεργειακή διαχείριση ➢ Δράσεις Πολιτικής Προστασίας ➢ Λειτουργία Δημοτικού κυνοκομείου, επίβλεψη προγράμματος διαχείρισης αδέσποτων ➢ Δράσεις συντήρησης και αποκατάστασης χώρων πρασίνου ➢ Αποκομιδή απορριμμάτων και ανακυκλώσιμων υλικών ➢ Καθαρισμός κοινόχρηστων χώρων ➢ Λειτουργία Κοιμητηρίων κ.α.
Διεύθυνση Τεχνικών Υπηρεσιών	Με την εφαρμογή του Ν. 3852/2010 – «Πρόγραμμα Καλλικράτης» και σύμφωνα με τα άρθρα 94 & 95 μεταβιβάστηκαν και ασκούνται από το Δήμο Καβάλας αρμοδιότητες της πρώην Νομαρχιακής Αυτοδιοίκησης Καβάλας σχετιζόμενες με τον τομέα που άπτονται των αρμοδιοτήτων της Τεχνικής Υπηρεσίας του Δήμου. Από τη λειτουργία των τμημάτων α) Τμήμα μελετών και Έργων, β) Τμήμα συντήρησης οδών, κτιρίων και κοινόχρηστων χώρων, γ) Τμήμα συγκοινωνιών και κυκλοφορίας, δ) Τμήμα μηχανολογικών εγκαταστάσεων και επαγγελματικών αδειών, ε) Τμήμα συντήρησης οχημάτων και μηχανημάτων και στ) Τμήμα ηλεκτροφωτισμού προκύπτουν και οι κύριοι τομείς στους οποίους δραστηριοποιείται ο Δήμος στο τεχνικό του κομμάτι. Ενδεικτικά αναφέρονται οι αρμοδιότητες: ➢ Σύνταξη του Τεχνικού Προγράμματος ➢ Συντήρηση υφιστάμενων υποδομών ➢ Εκτέλεση έργων με αυτεπιστασία ➢ Πολεοδομικό Σχέδιο ➢ Μελέτες εκτέλεσης έργων ➢ Κυκλοφοριακό και σύνταξη μελετών ➢ Δημοπράτηση έργων τα οποία θα εκτελεσθούν από εργολάβους δημοσίων έργων ➢ Τήρηση στοιχείων για την αξιοποιημένη και αναξιοποίητη περιουσία του Δήμου ➢ Εκτέλεση έργων ενταγμένα σε συγχρηματοδοτούμενα εθνικά,

	τομεακά και ευρωπαϊκά προγράμματα
Διεύθυνση Δόμησης και Πολεοδομικού Σχεδιασμού	Με την εφαρμογή του Ν. 3852/2010 – «Πρόγραμμα Καλλικράτης» και σύμφωνα με τα άρθρα 94 & 95 μεταβιβάστηκαν και ασκούνται από το Δήμο Καβάλας αρμοδιότητες της πρώην Νομαρχιακής Αυτοδιοίκησης Καβάλας σχετιζόμενες με τον τομέα που άπτονται των αρμοδιοτήτων της Πολεοδομίας. Από τη λειτουργία των τμημάτων ενδεικτικά αναφέρονται οι αρμοδιότητες: ➢ Έκδοση Οικοδομικών Αδειών ➢ Πολεοδομικός Σχεδιασμός και Πολεοδομικές Εφαρμογές ➢ Έλεγχος των κατασκευών

2.7. ΔΡΑΣΕΙΣ ΑΛΛΩΝ ΦΟΡΕΩΝ ΠΟΥ ΕΚΤΕΛΟΥΝΤΑΙ ΣΤΗΝ ΠΕΡΙΟΧΗ ΚΑΙ ΕΠΗΡΕΑΖΟΥΝ ΤΟ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ

Α/Α	ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ
1.	Η κατασκευή του οδικού άξονα (αυτοκινητόδρομος Ε61) Δράμας – Καβάλας με προϋπολογισμό 125 εκατομμύρια €. Είναι σε φάση εκπόνησης η αναγνωριστική μελέτη με χρηματοδότηση από το Ε.Σ.Π.Α. της Περιφέρειας.
2.	Στον τομέα της αναβάθμισης των λιμενικών υποδομών, συνεχίζονται οι εργασίες της αναβάθμισης και επέκτασης του Λιμένα Καβάλας που χρηματοδοτείται από το Ε.Σ.Π.Α. της Περιφέρειας. Επίσης η χρηματοδότηση, με 23 εκατομμύρια €, του νέου εμπορικού Λιμένα Καβάλας (Φίλιππος Β') γίνεται από πόρους του Ε.Σ.Π.Α. του Υπουργείου Μεταφορών, Υποδομών και Δικτύων και η κατασκευή πλωτών εγκαταστάσεων στο Λιμένα της Καβάλας προϋπολογισμού 5 εκατ. € θα υλοποιηθεί από πόρους του Ε.Σ.Π.Α. της Περιφέρειας.

2.8. ΒΑΣΙΚΕΣ ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΕΣ

- Ο Δήμος Καβάλας συμμετέχει στο δίκτυο της Κοινοτικής Πρωτοβουλίας URBACT II-TOGETHER for territories of co-responsibility - Developing co-responsibility for social inclusion and the well-being of all. Επικεφαλής εταίρος του έργου είναι ο γαλλικός Δήμος της Mulhouse ενώ στο δίκτυο συμμετέχουν μέχρι τώρα Δήμοι από Ιταλία, Πορτογαλία, Βέλγιο, Σουηδία, Πολωνία και Λετονία.

- Ο Δήμος Καβάλας έχει επιλεγεί ως εταίρος του σχήματος στη δεύτερη φάση υλοποίησης και στόχος του έργου είναι η ανάπτυξη συνυπευθυνότητας στην κατεύθυνση της κοινωνικής ένταξης και της βελτίωσης της κοινωνικής ευταξίας μη προνομιούχων / περιθωριοποιημένων πολιτών. Στο πλαίσιο του έργου αυτού ό Δήμος Καβάλας έχει εντάξει και την προβολή της πιλοτικής δράσης «Κοινωνικό Ιατρείο Φαρμακείο Καβάλας».

2.9. ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ ΤΗΣ ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ

Τομέας	Προβλήματα & Περιορισμοί	Δυνατότητες & Ευκαιρίες
Περιβάλλον	**Προβλήματα / ανάγκες**	**Δυνατότητες**
	• Ανεπαρκείς χώροι υγειονομικής ταφής απορριμμάτων, σημαντική καθυστέρηση και δυσκολίες στην προσπάθεια εύρεσης και λειτουργίας εναλλακτικών λύσεων αντιμετώπισης του ολοένα και αυξανόμενου όγκου απορριμμάτων • Αδυναμία παραλαβής των απορριμμάτων ολόκληρης της ΠΕ Καβάλας όπως προβλέπει ο Περιφερειακός Σχεδιασμός, πριν την ολοκλήρωση των έργων αναβάθμισης του ΧΥΤΑ Καβάλας. • Συνεχής ρύπανση του περιβάλλοντος και κυρίως του εδάφους από τη λειτουργία του εργοστασίου Φωσφορικών Λιπασμάτων και του ΧΥΤΑ • Ρύπανση της ατμόσφαιρας από την κυκλοφορία των οχημάτων στο οδικό δίκτυο του Δήμου και κυρίως στην πόλη της Καβάλας • Η αλόγιστη χρήση χημικών λιπασμάτων αποτελεί τον κύριο παράγοντα ρύπανσης των γεωργικών εκτάσεων • Καταστροφή χώρων πρασίνου από μερίδα του πληθυσμού • Ανεπαρκής περιβαλλοντική συνείδηση μερίδας των δημοτών • Ανάγκη προστασίας των ακτών • Έλλειψη υποδομών διαχείρισης επικινδύνων Αποβλήτων • Πρόβλημα μη ύπαρξης σε κάθε Δήμο οργανωμένου χώρου υποδοχής υλικών εκσκαφών και κατεδαφίσεων	• Αναβάθμιση Χ.Υ.Τ.Α., εφαρμογή Περιφερειακού Σχεδιασμού Διαχείρισης Απορριμμάτων, Δημιουργία Σταθμού Μεταφόρτωσης Απορριμμάτων • Συνεργασία με εμπλεκόμενους φορείς για την προστασία και αξιοποίηση του περιβάλλοντος • Σημαντική φυσική ομορφιά της Ευρύτερης Περιοχής και ειδικά της πόλης της Καβάλας. Ύπαρξη ευρείας παραλιακής ζώνης με σχετικά καλές συνθήκες χρήσης (παραλίες εντός πόλης, μικρά λιμάνια και παραλιακή ζώνη διασκέδασης). Αξιόλογος ορεινός όγκος με δυνατότητες ανάπτυξης και εκμετάλλευσης • Πλούσιο φυσικό περιβάλλον και βιοποικιλότητα. • Διαχείριση των απορριμμάτων του λατομείου της Λημνιάς ώστε να μην δημιουργούνται εστίες περιβαλλοντικής και αισθητικής υποβάθμισης του φυσικού περιβάλλοντος του Δήμου • Δημιουργία Κέντρου Περιβαλλοντικής εποπτείας, το οποίο θα έχει ως κύρια αρμοδιότητά του τη συλλογή και ανάλυση δειγμάτων για τον εντοπισμό πιθανών φαινομένων ρύπανσης • Ενίσχυση και διαφήμιση των εθελοντικών δράσεων καθαρισμού ακτών, δασών και δεντροφύτευσης στα όρια του Δήμου Καβάλας • Αναβάθμιση της διαδικασίας καταγραφής των περιστατικών ρύπανσης της περιοχής και ανάπτυξη συστημάτων αντιμετώπισης φαινομένων που τυχόν προκύψουν • Επίλυση του κυκλοφοριακού προβλήματος που εντοπίζεται κυρίως στην πόλη της Καβάλας • Ανάπτυξη χώρων πρασίνου και

		προετοιμασία επιλεγμένων σημείων της πόλης ώστε να αποτελέσουν πυρήνες δημιουργικής απασχόλησης, εκπαίδευσης και ευαισθητοποίησης των πολιτών σε θέματα προστασίας του περιβάλλοντος • Βράβευση των ακτών του Δήμου στο σύνολό τους με Γαλάζια Σημαία • Εντατική και συνεχής προσπάθεια προς όλες τις κατευθύνσεις, για την βελτίωση του προγράμματος ανακύκλωσης του Δήμου, με τελικό στόχο την αύξηση της ποιότητας και ποσότητας των ανακτώμενων υλικών συσκευασίας
	Περιορισμοί	**Ευκαιρίες**
	• Έλλειψη προσωπικού • Έλλειψη πόρων • Έλλειψη υλικοτεχνικής υποδομής	• Αξιοποίηση Ευρωπαϊκών Προγραμμάτων • Επέκταση των δραστηριοτήτων ευαισθητοποίησης των δημοτών σε θέματα προστασίας του φυσικού περιβάλλοντος • Ανάπλαση και ανάδειξη περιοχών ιστορικής και τουριστικής σημασίας • Διάδοση των πράσινων τεχνολογιών
Καθαριότητα	**Προβλήματα / ανάγκες**	**Δυνατότητες**
	• Ανεπαρκής αριθμός κάδων περισυλλογής απορριμμάτων και κάδων ανακύκλωσης • Ελλιπής αριθμός απορριμματοφόρων οχημάτων • Ελλιπής συντήρηση και καθαριότητα κάδων • Αδυναμία εφαρμογής του κανονισμού καθαριότητας • Έλλειψη προσωπικού και πόρων • Έλλειψη πόρων για προώθηση της ιδέας της ανακύκλωσης και της εναλλακτικής διαχείρισης των αστικών στερεών αποβλήτων • Έλλειψη οργανωμένης αγοράς ανακυκλούμενων προϊόντων	• Επέκταση δράσεων ανακύκλωσης • Εκπαίδευση δημοτών με στόχο την δημιουργία οικολογικής συνείδησης • Αξιοποίηση του Κέντρου Περιβαλλοντικής Εκπαίδευσης στην ευαισθητοποίηση των κατοίκων και στην ανάπτυξη περιβαλλοντικής συνείδησης • Χρήση νέων τεχνολογιών για την αποκομιδή απορριμμάτων και καθαρισμού οδών και κοινόχρηστων χώρων του ευρύτερου Δήμου • Ανάπτυξη δικτύου βυθιζόμενων κάδων προς εξυπηρέτηση περιοχών όπου συσσωρεύεται μεγάλος όγκος απορριμμάτων • Δυναμική εφαρμογή του κανονισμού καθαριότητας και επιβολή προστίμων στους ρυπαίνοντες με οποιοδήποτε τρόπο

	Περιορισμοί	**Ευκαιρίες**
	• Έλλειψη προσωπικού • Έλλειψη πόρων • Έλλειψη υλικοτεχνικής υποδομής	• Δημιουργία δικτύου κάδων απορριμμάτων με την παροχή δυνατότητας διαχωρισμού των στερεών αποβλήτων στην πηγή (πλαστικό, γυαλί, αλουμίνιο κλπ) • Αξιοποίηση Ευρωπαϊκών Προγραμμάτων
Τεχνικά Έργα	**Προβλήματα /ανάγκες**	**Δυνατότητες**
	• Μείωση κρατικών επιχορηγήσεων για την εκτέλεση έργων • Αδυναμία εκτέλεσης του Τεχνικού Προγράμματος του Δήμου • Δυσκολία εκτέλεσης έργων με αυτεπιστασία • Αδυναμία παρακολούθησης του συστήματος ικανοποίησης παραπόνων των δημοτών • Το οδικό δίκτυο του νέου Δήμου Καβάλας είναι πλέον αρκετά μεγάλο καθιστώντας δύσκολη τη συντήρησή του • Το οδικό δίκτυο της πόλης της Καβάλας είναι σε μεγάλο του κομμάτι κατεστραμμένο • Έλλειψη χώρων στάθμευσης • Παράνομη στάθμευση με πολλαπλές συνέπειες στην ποιότητα ζωής των δημοτών και κυρίων των ευπαθών κοινωνικών ομάδων • Παλαιό δίκτυο ύδρευσης	• Ένταξη ικανοποιητικού αριθμού έργων σε συγχρηματοδοτούμενα προγράμματα • Αξιοποίηση της διαχειριστικής επάρκειας που διαθέτει ο Δήμος Καβάλας με σκοπό την εκτέλεση έργων άλλων φορέων για την αναβάθμιση της ποιότητας ζωής των πολιτών • Αξιοποίηση εκπονημένων μελετών του Δήμου Καβάλας • Καταγραφή, ιεράρχηση και προώθηση των απαιτούμενων έργων οδοποιίας στο σύνολο του Δήμου • Απαραίτητη η συνεργασία μεταξύ των εμπλεκόμενων φορέων ώστε να μην δημιουργούνται φθορές στο οδόστρωμα • Κατασκευή υπόγειων χώρων στάθμευσης για την αποσυμφόρηση του κέντρου της πόλης • Υλοποίηση προγραμμάτων εναλλακτικών τρόπων μετακίνησης των δημοτών ώστε να αποφεύγονται φαινόμενα κυκλοφορικής συμφόρησης • Κατασκευή ποδηλατόδρομων
	Περιορισμοί	**Ευκαιρίες**
	• Έλλειψη προσωπικού • Έλλειψη πόρων • Έλλειψη υλικοτεχνικής υποδομής • Το σύνολο του οδικού δικτύου του Δήμου δεν αποτελεί αποκλειστική αρμοδιότητα του Δήμου	• Αξιοποίηση Ευρωπαϊκών Προγραμμάτων

	Προβλήματα / ανάγκες	Δυνατότητες
Αστική Ανάπτυξη	• Έλλειψη χώρων νέων επεκτάσεων • Έλλειψη πόρων για εφαρμογή του σχεδίου πόλης (π.χ. για να γίνουν οι απαλλοτριώσεις) • Δυσκολίες στον εκσυγχρονισμό του σχεδίου πόλης π.χ. λόγω μεγάλων καθυστερήσεων στις διαδικασίες • Έλλειψη πόρων για τη χρηματοδότηση δαπανηρών πολεοδομικών μελετών • Μεγάλα κυκλοφοριακά προβλήματα στο κέντρο. Έλλειψη καλών υποδομών αστικής και περιαστικής συγκοινωνίας. Προβλήματα στη σύνδεση ανατολικών και δυτικών περιοχών. Αρκετά φορτηγά που προέρχονται από το επιβατικό λιμάνι της πόλης περνούν μέσα από το κέντρο επιβαρύνοντας την ήδη αυξημένη κίνηση Μικρός αριθμός θέσεων στάθμευσης σε σχέση με το συνολικό αριθμό οχημάτων. • Η προβληματική στάθμευση στο κέντρο της πόλης. • Έλλειψη πρασίνου στο κέντρο και στις γειτονιές της πόλης. Έλλειψη ζωτικού χώρου ανάπτυξης και ελεύθερης γης. Αποτέλεσμα το πολύ υψηλό κόστος γης και υψηλό κόστος ζωής γενικά. Πυκνοκατοικημένο και κακά δομημένο αστικό κέντρο. Έλλειψη πρασίνου και ελεύθερων χώρων ψυχαγωγίας και ελεύθερου χώρου. Κακή εμφάνιση της πόλης λόγω ψηλών κτιρίων και στενών δρόμων. Μεγάλη ηχορύπανση στο κέντρο της πόλης • Έλλειψη ενοποιημένης παραλιακής ζώνης	• Η ολοκλήρωση της περιμετρικής οδού θα βελτιώσει την κυκλοφορία στο κέντρο της πόλης • Η κατασκευή της οδού παράκαμψης του Αμυγδαλεώνα προς Δράμα θα διευκολύνει την κίνηση στην Τοπική ενότητα Αμυγδαλεώνα • Άμεσα θα ολοκληρωθούν οι διαδικασίες για την έκδοση οικ. άδειας για την επέκταση του σχεδίου πόλης στην περιοχή Περιγιάλι • Η δημιουργία ποδηλατόδρομων θα δώσει πνοή στην πόλη • Η αποφυγή των άσκοπων μετακινήσεων με οχήματα στο κέντρο και η δημιουργία υπόγειων σταθμών στάθμευσης θα διευκολύνει τις εσωτερικές μετακινήσεις και θα βελτιώσει την ποιότητα της ατμόσφαιρας στο κέντρο της πόλης
	Περιορισμοί	**Ευκαιρίες**
	• Χρονοβόρες διαδικασίες στην εκπόνηση – έγκριση μελετών κ.λ.π. • Έλλειψη προσωπικού • Έλλειψη πόρων	• Αξιοποίηση Ευρωπαϊκών Προγραμμάτων • Η προσπελασιμότητα της περιοχής ως αποτέλεσμα της δυνατότητας συνδυασμού δικτύων μεταφορών (Εγνατία Οδός, εμπορικά και επιβατικά λιμάνια Καβάλας και Κεραμωτής, αεροδρόμιο

		Χρυσούπολης, κ.α.) • Σύντομα ξεκινούν οι διαδικασίες για την έγκριση πολεοδομικής μελέτης και υλοποίησης του Μητροπολιτικού Πάρκου της Καβάλας (με δράσεις πολιτισμού, αθλητισμού, αναψυχής)
Τομέας Πολιτική Προστασία	**Προβλήματα / ανάγκες**	**Δυνατότητες**
	• Ο νέος Δήμος Καβάλας εκτείνεται σε 351,350 τ. χλμ. στην οποία περιλαμβάνονται ακτές, δάση, ορεινοί όγκοι, αγροτικές περιοχές και δεν διαθέτει ακόμη ολοκληρωμένο σχέδιο αντιμετώπισης έκτακτων περιστατικών	• Δημιουργία ισχυρού δικτύου εκπαιδευμένων εθελοντών για την αντιμετώπιση έκτακτων περιστατικών • Προστασία του δασικού πλούτου του Δήμου
	Περιορισμοί	**Ευκαιρίες**
	• Έλλειψη προσωπικού • Έλλειψη πόρων • Έλλειψη υλικοτεχνικής υποδομής	• Αξιοποίηση Ευρωπαϊκών Προγραμμάτων

2.10. ΣΥΝΘΕΤΙΚΗ ΔΙΑΓΝΩΣΗ

Ο Δήμος Καβάλας είναι ένας δήμος με σημαντική ομορφιά και πλούσιο φυσικό περιβάλλον και βιοποικιλότητα. Η εναρμόνιση όμως του αστικού περιβάλλοντος με το ποικιλόμορφο αυτό φυσικό περιβάλλον και η ελαχιστοποίηση της υποβάθμισης του δεύτερου από τις ανθρώπινες δραστηριότητες, αποτελούν σημαντικότατο στόχο ο οποίος δεν έχει επιτευχθεί σε σημαντικό βαθμό. Το κλίμα της περιοχής, οι ακτές – οι οποίες έχουν βραβευθεί στο σύνολό τους με γαλάζια σημαία - και το θαλάσσιο περιβάλλον του Δήμου συντελούν στη διαμόρφωση μιας περιοχής με μεγάλη τουριστική αξία και αποτελούν βασικό χαρακτηριστικό της που απαιτούν συνεχή και ουσιαστική προστασία. Στην αντίπερα όχθη θα πρέπει να επισημανθούν και οι σημαντικές απειλές για την περιοχή όπως η συνεχής ρύπανση του περιβάλλοντος και κυρίως του εδάφους από τη λειτουργία του εργοστασίου Φωσφορικών Λιπασμάτων στην Νέα Καρβάλη και του Χ.Υ.Τ.Α. και η ανεπαρκής περιβαλλοντική συνείδηση μερίδας των δημοτών. Για το λόγο αυτό είναι απαραίτητη η εκπόνηση προγραμμάτων περιβαλλοντικής ευαισθητοποίησης των πολιτών στοχεύοντας στην προστασία και εξοικονόμηση των φυσικών πόρων σε συνδυασμό με την ανάπτυξη εθελοντικών δράσεων.

Όσον αφορά τον τομέα των τεχνικών έργων είναι φανερή η καθυστέρηση και ο περιορισμός στο σχεδιασμό και υλοποίηση έργων λόγω στενότητας οικονομικών πόρων σε εθνικό επίπεδο, όπως επίσης και η δυσκολία εκτέλεσης έργων με αυτεπιστασία. Θα πρέπει να δοθεί ιδιαίτερη σημασία στο να αναπτυχθούν πολιτικές για την αποκατάσταση των υποβαθμισμένων τοπίων, τη διαμόρφωση εντός του αστικού ιστού ενός δικτύου ανοικτών δημόσιων χώρων πρασίνου, την εξοικονόμηση ενέργειας, την καθαριότητα και τη διαχείριση στερεών αποβλήτων, τη διατήρηση και επέκταση των περιβαλλοντικών υποδομών και τέλος την προστασία, ανάδειξη και τη αειφορική διαχείριση φυσικών οικοσυστημάτων.

Τελικό ζητούμενο πρέπει να αποτελέσει η βελτίωση στην ποιότητα ζωής. Ο στόχος αυτός δύναται να επιτευχθεί μέσα από επενδύσεις στο κοινωνικό περιβάλλον και τις υποδομές (π.χ. αστικό περιβάλλον, μεταφορές, υγεία, ύδρευση, εκπαίδευση κλπ) και μέσω της επίτευξης των υπόλοιπων στρατηγικών στόχων που αφορούν τον πολιτισμό, το φυσικό περιβάλλον, την αγροτική οικονομία, τον τουρισμό.

Βέβαια, δεν θα πρέπει να θεωρηθεί πρόβλημα ελάσσονος σημασίας και η γραφειοκρατία η οποία αποτελεί τροχοπέδη στην υλοποίηση προγραμμάτων και έργων.

2.11. ΚΡΙΣΙΜΑ ΖΗΤΗΜΑΤΑ ΤΟΠΙΚΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ

1. Τομέας Περιβάλλοντος

- Ανάπτυξη δυνατοτήτων προστασίας του φυσικού και οικιστικού περιβάλλοντος
- Ανάπτυξη και ενδυνάμωση του δικτύου εθελοντών στον τομέα προστασίας του περιβάλλοντος
- Αξιοποίηση νέων δυνατοτήτων αντιμετώπισης ρύπανσης και καταστροφής του φυσικού περιβάλλοντος
- Αξιοποίηση των δυνατοτήτων ανακύκλωσης και σύγχρονων μορφών αντιμετώπισης ρύπανσης του φυσικού περιβάλλοντος
- Εφαρμογή Περιφερειακού Σχεδιασμού Διαχείρισης Απορριμμάτων
- Συνεργασία με εμπλεκόμενους φορείς για την προστασία και αξιοποίηση του περιβάλλοντος και την προστασία και ανάδειξη της βιοποικιλότητας, μια και τόσο η ευρύτερη περιοχή όσο και η πόλη της Καβάλας διαθέτει σημαντική φυσική ομορφιά (ύπαρξη ευρείας παραλιακής ζώνης με σχετικά καλές συνθήκες χρήσης - παραλίες εντός πόλης, μικρά λιμάνια και παραλιακή ζώνη διασκέδασης - αξιόλογος ορεινός όγκος με δυνατότητες ανάπτυξης και εκμετάλλευσης, παραδοσιακοί οικισμοί και άλλοι πόλοι έλξης)
- Ανάπτυξη χώρων πρασίνου

2. Τομέας Καθαριότητας

- Εφαρμογή Περιφερειακού Σχεδιασμού Διαχείρισης Απορριμμάτων
- Ανάπτυξη δυνατοτήτων καθαριότητας κοινόχρηστων χώρων
- Ανάπτυξη και ενδυνάμωση του δικτύου εθελοντών στον τομέα καθαριότητας
- Αξιοποίηση νέων δυνατοτήτων αποκομιδής και εναπόθεσης κάθε είδους απορριμμάτων
- Εκπαίδευση δημοτών με στόχο την δημιουργία οικολογικής συνείδησης
- Επέκταση δράσεων ανακύκλωσης

3. Τομέας Αστικής Ανάπτυξης

Κρίσιμα ζητήματα για τη γενικότερη αναπτυξιακή πορεία της Καβάλας (συνοψίζοντας ευκαιρίες και κινδύνους, ιεραρχήσεις και τον παράγοντα του χρόνου) μπορούν να θεωρηθούν (χωρίς σειρά προτεραιότητας):

- Επέκταση του ζωτικού χώρου ανάπτυξης της πόλης: Εξασφάλιση γης για οικιστική επέκταση της πόλης, αναδιάρθρωση και αποσυμφόρηση λειτουργιών της, δημιουργία χώρων υποδοχής νέων επιχειρηματικών και κοινωνικών δράσεων με ταυτόχρονη διαμόρφωση τιμών οικοπέδων ανταγωνιστικών για την αγορά σε σχέση με άλλες πόλεις.
- Διασφάλιση ολοκλήρωσης οδικών αξόνων Εγνατίας οδού και κάθετων συνδέσεων με Βουλγαρία (μέσω Προμαχώνα, Εξοχής, περιοχής Παρανεστίου, Εχίνου)
- Διασφάλιση ύπαρξης υποδομών συνδυασμένου κόμβου μεταφορών με το σχεδιασμό και ένταξη σε χρηματοδοτήσεις, της σύνδεσης του εμπορικού λιμένα Ν. Καρβάλης με το σιδηροδρομικό δίκτυο και στη συνέχεια της πόλης της Καβάλας με τους ευρωπαϊκούς άξονες σιδηροδρόμων (μέσω Θεσσαλονίκης)
- Βελτίωση των συνθηκών ζωής στην Καβάλα (πολεοδομικές ρυθμίσεις, αναπλάσεις, κυκλοφοριακό, συγκοινωνίες) ως προϋπόθεση για την προσέλκυση τουριστικής κίνησης, νέων επιχειρήσεων και την άνοδο του γενικότερου βιοτικού επιπέδου.

ΚΕΦΑΛΑΙΟ 3: ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΠΟΛΙΤΙΚΗ, ΥΓΕΙΑ, ΠΑΙΔΕΙΑ, ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΣ & ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΣ

ΣΥΝΟΠΤΙΚΗ ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΤΗΣ ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ

ΔΟΜΕΣ - ΥΠΟΔΟΜΕΣ - ΔΙΚΤΥΑ

3.1. ΔΟΜΕΣ ΥΓΕΙΑΣ - ΠΡΟΝΟΙΑΣ

3.1.1. Δομές Δημόσιας Υγείας

Το Γενικό Νοσοκομείο Καβάλας είναι ενταγμένο στο Εθνικό Σύστημα Υγείας, υπάγεται στην 4η Υγειονομική Περιφέρεια Μακεδονίας και Θράκης και παρέχει πρωτοβάθμια - τακτικά και απογευματινά εξωτερικά ιατρεία - και δευτεροβάθμια περίθαλψη, ισότιμα σε κάθε πολίτη, ανεξάρτητα από την οικονομική, κοινωνική και επαγγελματική του κατάσταση.

Στόχος του Γενικού Νοσοκομείου Καβάλας είναι η παροχή υψηλού επιπέδου ποιοτικών υπηρεσιών υγείας δευτεροβάθμιας και τριτοβάθμιας περίθαλψης, στα πλαίσια της ισότητας στην πρόσβαση και χρησιμοποίηση των υπηρεσιών του. Διαθέτει μεγάλο αριθμό εξειδικευμένων Ιατρών, ειδικά εκπαιδευμένο Νοσηλευτικό και Παραϊατρικό προσωπικό.

Παράλληλα υπηρεσίες πρωτοβάθμιας φροντίδας υγείας στο Δήμο Καβάλας παρέχονται από τους γιατρούς του Ι.Κ.Α. καθώς και μέσω των ιδιωτικών ιατρείων.

Η Τριτοβάθμια φροντίδα υγείας παρέχεται κυρίως μέσω του Πανεπιστημιακού Νοσοκομείου Αλεξανδρούπολης ή των Πανεπιστημιακών και λοιπών ειδικών Νοσοκομείων της Θεσσαλονίκης και της υπόλοιπης Ελλάδας ή του εξωτερικού.

Σύμφωνα με στοιχεία του Γενικού Νοσοκομείου Καβάλας κατά το χρονικό διάστημα από 1/1/2011 μέχρι 31/12/2011:

α) στο Νοσοκομείο Καβάλας έγιναν εργαστηριακές εξετάσεις συνολικά 1.718.209 και από αυτές οι 736.456 αφορούσαν εσωτερικές και οι 981.753 εξωτερικές εξετάσεις.

β) οι ασθενείς, που έκαναν αυτές τις εξετάσεις, σε μέγεθος ανήλθαν σε 120.851 εσωτερικούς και 276.380 εξωτερικούς ασθενείς.

γ) στα Επείγοντα Περιστατικά προσήλθαν 76.102 άτομα και στα Τακτικά Εξωτερικά Ιατρεία 56.392 άτομα.

δ) στα Ιατρεία ολοήμερης λειτουργίας (απογευματινά με αμοιβή) εξετάσθηκαν 7.166 άτομα και έκαναν 7.851 εξετάσεις.

ε) το Κέντρο Υγείας Ελευθερούπολης και τα Περιφερειακά Ιατρεία ευθύνης του επισκέφθηκαν 178.754 άτομα, το Κέντρο Υγείας Πρίνου και τα Περιφερειακά Ιατρεία ευθύνης του 73.343 άτομα και το Κέντρο Υγείας Χρυσούπολης με τα Περιφερειακά Ιατρεία ευθύνης του 95.212 άτομα.

στ) στο πλαίσιο προστασίας της Δημόσιας Υγείας από το Αντιφυματικό Ιατρείο του Νοσοκομείου εμβολιάστηκαν 2.207 άτομα και ο Οικογενειακός Προγραμματισμός έκανε ενημέρωση για θέματα που άπτονται της Δημόσιας Υγείας σε 945 άτομα.

ζ) στο Κέντρο Ψυχικής Υγείας προσήλθαν για εξέταση 6.751 άτομα. Προσφέρει πρωτοβάθμιες υπηρεσίες ψυχικής υγείας στο σύνολο του Δήμου Καβάλας αλλά και ευρύτερα του Νομού. Υπάγεται διοικητικά στο Γενικό Νοσοκομείο Καβάλας και προσφέρει εκτός των άλλων υπηρεσίες ψυχιατρικής υποστήριξης, ψυχολογικής υποστήριξης, λογοθεραπείας, ομαδικής θεραπείας και εξυπηρετεί σε εβδομαδιαία βάση περί τα 100 άτομα κατόπιν ραντεβού.

Τέλος στον πρώην Δήμο Φιλίππων λειτουργούν τέσσερα (4) Αγροτικά Ιατρεία στα οποία παρέχονται υπηρεσίες πρωτοβάθμιας φροντίδας υγείας ενώ τα πιο σοβαρά περιστατικά εξυπηρετούνται από τα Νοσοκομεία Καβάλας και Δράμας.

3.1.2. Δομές υγείας – πρόνοιας του Δήμου Καβάλας

α) Κέντρα Ανοικτής Προστασίας Ηλικιωμένων (Κ.Α.Π.Η.)

	ΣΥΝΟΛΟ ΔΗΜΟΥ	Δ.Ε. ΚΑΒΑΛΑΣ	Δ.Ε. ΦΙΛΙΠΠΩΝ
Πλήθος δομών	8	7	1
Αιτήσεις	7.600	7.500	100
Αριθμός αιτήσεων που ικανοποιήθηκαν	7.600	7.500	100

Στο Δήμο Καβάλας λειτουργούν οχτώ (8) Κέντρα Ανοιχτής Προστασίας Ηλικιωμένων Κ.Α.Π.Η. Σκοπός είναι η παραμονή των ηλικιωμένων στο φυσικό και οικογενειακό τους περιβάλλον. Αυτό επιτυγχάνεται μέσα από ένα πλήθος δραστηριοτήτων ώστε η παραμονή των ηλικιωμένων στους χώρους των Κ.Α.Π.Η. να είναι όσο το δυνατόν περισσότερο δημιουργική. Οι ίδιοι οι ηλικιωμένοι έχουν συγκροτήσει ομάδες δημιουργικής απασχόλησης όπως χορωδία, εργαστήρια κατασκευών, χορευτική ομάδα και άλλα.
Παράλληλα διοργανώνονται εκδρομές και μουσικοχορευτικές εκδηλώσεις για τα μέλη ώστε να είναι ακόμη πιο ευχάριστη η συμμετοχή τους στα Κ.Α.Π.Η.

Επίσης πρέπει να επισημανθεί το γεγονός ότι στους χώρους των Κ.Α.Π.Η. λειτουργούν λέσχες φιλίας όπου οι ηλικιωμένοι έχουν τη δυνατότητα να συγκεντρώνονται και να περνούν ευχάριστα το χρόνο τους.

Στο πλαίσιο των Κ.Α.Π.Η. λειτουργούν:

α) Τμήμα Φυσικοθεραπείας: Αναλαμβάνει συνεδρίες σε εγγεγραμμένα μέλη στον χώρου του Κ.Α.Π.Η.

β) Τμήμα Εργοθεραπείας: Αναλαμβάνει την συγκρότηση και συνέχιση ομάδων εργοθεραπείας στις οποίες δραστηριοποιούνται κέντημα, πλέξιμο, πυρογραφία, ξυλογλυπτική, ζωγραφική τα μέλη των Κ.Α.Π.Η.

γ) Ιατρεία Κ.Α.Π.Η.: Τα ιατρεία που λειτουργούν στο Α’, Β΄, και Γ΄ Κ.Α.Π.Η. του Δήμου Καβάλας εξυπηρετούν περίπου 14.400 άτομα με υπηρεσίες οι οποίες παρέχονται από τους νοσηλευτές. Παρέχεται πρωτοβάθμια νοσηλευτική και ιατροφαρμακευτική περίθαλψη στα μέλη.

Η κοινωνική υπηρεσία του κάθε Κ.Α.Π.Η. αναλαμβάνει τη συνεργασία τόσο με τους ίδιους τους ηλικιωμένους όσο και με μέλη των οικογενειών τους για την επίλυση προβλημάτων που ενδεχομένως αντιμετωπίζουν κάποια από τα μέλη.

Αναγνωρίζοντας την ανάγκη των ηλικιωμένων να παραβρίσκονται στους χώρους των Κ.Α.Π.Η. προκειμένου να περνούν δημιουργικά το χρόνο τους λειτουργούν και κατά τις απογευματινές ώρες όταν αυτό είναι εφικτό και υπάρχει διαθεσιμότητα σε προσωπικό.

Τέλος, στο πλαίσιο λειτουργίας παρέχεται ενημέρωση από επιστημονικό προσωπικό για θέματα που αφορούν τη σωματική και ψυχική τους υγεία.

β) Πρόγραμμα «Βοήθεια Στο Σπίτι»

	ΣΥΝΟΛΟ ΔΗΜΟΥ	Δ.Ε. ΚΑΒΑΛΑΣ	Δ.Ε. ΦΙΛΙΠΠΩΝ
Πλήθος δομών	6	5	1
Αιτήσεις	330	250	80
Αριθμός αιτήσεων που ικανοποιήθηκαν	226	175	51

Το πρόγραμμα «Βοήθεια Στο Σπίτι» υλοποιείται στο Δήμο Καβάλας από το 1999.

Σκοπός του προγράμματος είναι η παραμονή του ωφελούμενου στο φυσικό του περιβάλλον.
Οι έξι (6) δομές εξυπηρετούν περίπου 450 άτομα, ηλικιωμένους και Α.Μ.Ε.Α. οι οποίοι αντιμετωπίζουν

αποδεδειγμένη αδυναμία αυτοεξυπηρέτησης. Το πρόγραμμα παρέχει υπηρεσίες Κοινωνικών Λειτουργών, Νοσηλευτών και Οικογενειακών Βοηθών. Απασχολούνται 24 άτομα εκ των οποίων 8 Αορίστου Χρόνου και 16 Ορισμένου Χρόνου.

Από την Ε.Ε.Τ.Α.Α. χρηματοδοτούνται μόνο οι 226 ωφελούμενοι οι οποίοι πληρούσαν τις προϋποθέσεις ένταξης στο εν λόγω πρόγραμμα. Παρόλα αυτά οι εργαζόμενοι του προγράμματος εξυπηρετούν το σύνολο των ωφελούμενων που αιτούνται τις υπηρεσίες αυτού.

γ) Πρόγραμμα Σίτισης - «Βοήθεια Στο Σπίτι»

Εξυπηρετεί περίπου 100 άτομα. Για να συμμετέχει ο ωφελούμενος στο πρόγραμμα σίτισης καταβάλλει μηνιαία συνδρομή. Τα γεύματα καλύπτουν τις ιδιαίτερες διατροφικές ανάγκες των ηλικιωμένων.

δ) Δημοτικά Ιατρεία

	ΣΥΝΟΛΟ ΔΗΜΟΥ	**Δ.Ε. ΚΑΒΑΛΑΣ**	**Δ.Ε. ΦΙΛΙΠΠΩΝ**
Πλήθος δομών	6	5	1
Αιτήσεις	Δεν απαιτείται αίτηση για την εξυπηρέτηση των ωφελούμενων από τα Δημοτικά Ιατρεία του Δήμου Καβάλας.		
Αριθμός αιτήσεων που ικανοποιήθηκαν	Εξυπηρετούνται περίπου 20.000 άτομα.		

Τα Δημοτικά Ιατρεία αποτελούν θεσμό στον τομέα παροχής κοινωνικών υπηρεσιών του Δήμου Καβάλας.

Παρέχεται πρωτοβάθμια ιατροφαρμακευτική και νοσηλευτική φροντίδα από ιατρούς διαφόρων ειδικοτήτων κυρίως σε δημότες οι οποίοι αντιμετωπίζουν έντονα οικονομικά προβλήματα.

Η προληπτική ιατρική η οποία λειτουργεί συμπληρωματικά στην αρτιότερη και αμεσότερη ενημέρωση των δημοτών σε θέματα έγκαιρης διάγνωσης ασθενειών αλλά και σε θέματα ενημέρωσης που αφορούν το AIDS, τη χρήση εξαρτησιογόνων ουσιών, παχυσαρκίας, διακοπής καπνίσματος κ.α. αποτελεί κύριο στόχο της λειτουργίας τους.

Με την εφαρμογή του Ν. 3852/2010 – Πρόγραμμα Καλλικράτης πέρασε στην αρμοδιότητά τους ο έλεγχος και θεώρηση βιβλιαρίων εργασίας καθώς επίσης και η συνταγογράφηση σύμφωνα με την κείμενη νομοθεσία ασφαλισμένων που υπάγονται στην ασφάλιση του Ι.Κ.Α. ή του Ο.Γ.Α.

ε) Κοινωνικό Φαρμακείο – Κοινωνικό Ιατρείο

Η ίδρυση και λειτουργία του αποτελεί πρωτοβουλία του Δήμου Καβάλας ο οποίος σε συνεργασία με τον Ιατρικό Σύλλογο Καβάλας, το Φαρμακευτικό Σύλλογο Καβάλας, το Σύλλογο «Πνοή για το Παιδί και την Οικογένεια», τους Γιατρούς του Κόσμου - Παράρτημα Καβάλας και τους πολίτες εθελοντές συμβάλλουν σημαντικά στην ανακούφιση αναγκών για πρωτοβάθμια ιατρική περίθαλψη και φαρμακευτική των άπορων δημοτών.

Μία πιλοτική δράση που δύναται να καθιερωθεί στη συνείδηση των πολιτών του Δήμου Καβάλας.

στ) Κοινωνικό Παντοπωλείο

Αποτελεί πρωτοβουλία του Δήμου Καβάλας ο οποίος, αφουγκραζόμενος τα προβλήματα της κοινωνίας

και την ανάγκη των δημοτών για πρόσβαση σε βασικά αγαθά πρώτης ανάγκης, ξεκίνησε τη λειτουργία του Κοινωνικού Παντοπωλείου μέσω της – Δ/νσης Κοινωνικής Προστασίας, Παιδείας, Πολιτισμού και Αθλητισμού του Δήμου. Εξυπηρετεί περίπου 300 άτομα σε εξαμηνιαία βάση.

Ο εν δυνάμει ωφελούμενος καταθέτει αίτηση στην ανωτέρω υπηρεσία και εφόσον πληροί τις προϋποθέσεις όπως αυτές ορίζονται κάθε φορά καθίσταται δικαιούχος για ένα εξάμηνο.

ζ) Κέντρο Δημιουργικής Απασχόλησης Παιδιών ΜΕΑ

	ΣΥΝΟΛΟ ΔΗΜΟΥ	Δ. Ε. ΚΑΒΑΛΑΣ	Δ. Ε. ΦΙΛΙΠΠΩΝ
Πλήθος δομών	1	1	-
Αιτήσεις	28	27	1
Αριθμός αιτήσεων που ικανοποιήθηκαν	25	26	1

Το ΚΔΑΠ – ΜΕΑ αποτελεί πρωτοβουλία του Δήμου Καβάλας και της «Δημωφέλεια», εντάσσεται στο Ε.Σ.Π.Α. στο Ε.Π. «Ανάπτυξη Ανθρώπινου Δυναμικού» Δράση «Εναρμόνιση Οικογενειακής και Επαγγελματικής Ζωής». Στο Κ.Δ.Α.Π. – Μ.Ε.Α. εξυπηρετούνται 29 ωφελούμενοι οι οποίοι συμμετέχουν καθημερινά στις δραστηριότητες του κέντρου.

Στόχος είναι η λειτουργία τμημάτων αυτόνομης διαβίωσης και επαγγελματικής καθοδήγησης των Α.Μ.Ε.Α. με σκοπό την ένταξή τους στο ευρύτερο κοινωνικοοικονομικό περιβάλλον.

η) Βρεφονηπιακοί - Παιδικοί Σταθμοί

	ΣΥΝΟΛΟ ΔΗΜΟΥ	Δ. Ε. ΚΑΒΑΛΑΣ	Δ. Ε. ΦΙΛΙΠΠΩΝ
Πλήθος δομών	11	8	3
Αιτήσεις	904	818	86
Αριθμός αιτήσεων που ικανοποιήθηκαν	873	787	86

Τα τμήματα Προσχολικής Αγωγής του Δήμου Καβάλας στοχεύουν:

- στην πολύπλευρη και σφαιρική, νοητική, συναισθηματική, κοινωνική και σωματική ανάπτυξη στα παιδιά με τις πιο σύγχρονες παιδαγωγικές μεθόδους
- στη φροντίδα και ημερήσια διατροφή βρεφών που λόγω της εργασίας των γονέων ή άλλης κοινωνικής αιτίας δεν μπορεί να τους παρέχεται στο σπίτι
- στην εφαρμογή προγραμμάτων στα παιδιά της νηπιακής ηλικίας, προγράμματα ανάλογα της νοητικής και ψυχοκινητικής εξέλιξης που προσφέρουν ευκαιρίες για απόκτηση ειδικών γνώσεων και την κατάλληλη προετοιμασία για την είσοδό τους στο Δημοτικό Σχολείο
- στην ευαισθητοποίηση, ενημέρωση και προβληματισμό των γονέων σε θέματα αγωγής, ψυχολογίας και σχέσεων με τα παιδιά τους
- στη βοήθεια στην οικογένεια για αντιμετώπιση τυχόν κοινωνικών προβλημάτων τους.

3.1.3. Λοιπές Υπηρεσίες Πρόνοιας

α) Φιλόπτωχος Αδελφότης Κυριών Καβάλας - «Πουλίδειο» Γηροκομείο Καβάλας

Το «Πουλίδειο Γηροκομείο Καβάλας» είναι Ν.Π.Ι.Δ. μη κερδοσκοπικού χαρακτήρα. Δραστηριοποιείται στον τομέα της περίθαλψης ηλικιωμένων, χρονίων πασχόντων, ανιάτων και κατάκοιτων. Διαθέτει εκτός των άλλων και τρεις πτέρυγες ανιάτων ενώ σε ετήσια βάση εξυπηρετεί περίπου 100 άτομα.

β) Φιλανθρωπικό Σωματείο «Ο Μέγας Κωνσταντίνος» - «Κωνστάντειο» Γηροκομείο Καβάλας

Το «Κωνστάντειο Γηροκομείο Καβάλας» είναι Ν.Π.Ι.Δ. μη κερδοσκοπικού χαρακτήρα. Δραστηριοποιείται στον τομέα της περίθαλψης και φροντίδας ηλικιωμένων. Εξυπηρετεί περίπου 60 άτομα σε ετήσια βάση, πάντα κατά περίπτωση και ανάλογα με τις ανάγκες που προκύπτουν στο ευρύτερο κοινωνικό περιβάλλον.

γ) Κέντρο Θεραπείας Εξαρτημένων Ατόμων - ΚΕΘΕΑ ΚΙΒΩΤΟΣ

Το Κέντρο Θεραπείας Εξαρτημένων Ατόμων είναι ο πρώτος φορέας που ιδρύθηκε στην Ελλάδα για την αντιμετώπιση της τοξικοεξάρτησης. Τα θεραπευτικά του προγράμματα απευθύνονται στους χρήστες ψυχοτρόπων ουσιών και στις οικογένειες του και είναι δωρεάν.

Στο Δήμο Καβάλας το ΚΕ.Θ.Ε.Α. ΚΙΒΩΤΟΣ λειτουργεί Συμβουλευτικό Κέντρο το οποίο έχει ως βασικό του σκοπό να καλύψει τις ανάγκες αντιμετώπισης του φαινομένου της χρήσης ψυχοτρόπων ουσιών στην ευρύτερη περιφέρεια. Το Συμβουλευτικό Κέντρο αποτελεί την εισαγωγική μονάδα σε αυτή την πορεία. Η κύρια φάση της απεξάρτησης πραγματοποιείται σε Θεραπευτική Κοινότητα.

Η Ανοιχτή Θεραπευτική Κοινότητα, η οποία απευθύνεται σε ενήλικες, αποτελεί τη δεύτερη φάση με τη συμμετοχή των μελών σε θεραπευτικές διαδικασίες με σκοπό την ενίσχυση της κοινωνικής, εκπαιδευτικής και επαγγελματικής επαναδραστηριοποίησής τους.

Η τρίτη φάση της Κοινωνικής Υποστήριξης διαρκεί 1,5 χρόνο και ακολουθεί η αποφοίτηση των μελών. Παράλληλα παρέχονται θεραπευτικές υπηρεσίες στους γονείς, συγγενείς και άλλα σημαντικά πρόσωπα των χρηστών.

δ) Παιδόπολη Καβάλας «Άγιος Γεώργιος»

Εποπτεύεται από την 4η ΥΠΕ Μακεδονίας Θράκης. Η Μονάδα λειτουργεί επί 24ωρου βάσεως χαρακτηρίζεται ως κλειστής φροντίδας και φιλοξενεί παιδιά από προβληματικές οικογένειες.
Η Μονάδα παρέχει στέγαση, σίτιση, εκπαίδευση, ιατροφαρμακευτική περίθαλψη, ψυχολογική στήριξη και επαγγελματική αποκατάσταση.

Επίσης, εφαρμόζονται προγράμματα εναλλακτικών μορφών παιδικής προστασίας όπως: πρόγραμμα ανάδοχων οικογενειών, πρόγραμμα υιοθεσιών, πρόγραμμα φιλοξενιών σε οικογένειες για Σαββατοκύριακα και αργίες.

Δυναμικότητα σε κλίνες: 28
Αριθμός εξυπηρετούμενων: 26

ε) Κοινωνικός Συνεταιρισμός Περιορισμένης Ευθύνης Νομού Καβάλας – Κοι.Σ.Π.Ε. Π.Ε. Καβάλας

Ο Κοινωνικός Συνεταιρισμός Περιορισμένης Ευθύνης Π.Ε. Καβάλας συστάθηκε με σκοπό την κοινωνικοοικονομική ενσωμάτωση και επαγγελματική ένταξη των ατόμων με σοβαρά ψυχοκοινωνικά προβλήματα και θα συμβάλλει καθοριστικά τόσο στην θεραπεία τους όσο και στην κατά το δυνατόν οικονομική τους αυτάρκεια.

3.1.4. Εθελοντικός Τομέας (Προγράμματα / Δράσεις / Ενέργειες)

Στο Δήμο Καβάλας έχει αναπτυχθεί ένα δυναμικό δίκτυο εθελοντών στο οποίο συμμετέχουν φορείς, σύλλογοι, Μ.Κ.Ο και απλοί δημότες οι οποίοι στηρίζουν τις ενέργειες του Δήμου τόσο στον κοινωνικό

όσο και στον πολιτιστικό και αθλητικό τομέα.

Το δίκτυο εθελοντών στηρίζει με απόλυτη επιτυχία τις δράσεις δεντροφύτευσης, καθαρισμού των ακτών του Δήμου και προστασίας του περιβάλλοντος. Ενισχύει με την δράση του το Κοινωνικό Κατάστημα του Δήμου ενώ έχει συμβάλλει καθοριστικά στη σύσταση και λειτουργία του Κοινωνικού Φαρμακείου – Κοινωνικού Ιατρείου. Έχει συμβάλει τα μέγιστα για την επιτυχία των Φεστιβάλ Cosmopolis και Φιλίππων – Καβάλας και Θάσου.

Είναι γεγονός ότι ο Δήμος Καβάλας στηρίζεται στην εθελοντική δράση των ανωτέρω γιατί με τον τρόπο αυτό εξασφαλίζεται η κοινωνική συνοχή και η κοινωνική ισορροπία.

3.1.5. Προγράμματα / Δράσεις / Ενέργειες Πρόνοιας

Ο Δήμος Καβάλας σε συνεργασία με τους τοπικούς και κοινωνικούς φορείς, τις Μ.Κ.Ο., τους πολιτιστικούς και αθλητικούς συλλόγους, διοργανώνει σε τακτά χρονικά διαστήματα δράσεις οι οποίες στοχεύουν στην ενημέρωση των δημοτών σε θέματα που τους αφορούν και θεωρούνται υψίστης σημασίας.

Δράσεις που αφορούν την οικογένεια και το παιδί, προαγωγής και προάσπισης της δημόσιας υγείας, εθελοντισμού και προστασίας του περιβάλλοντος, ανάπτυξης και προώθησης του πολιτισμού και του αθλητισμού, καταπολέμησης της βίας και της νεανικής παραβατικότητας κ.α.

Σε άμεση συνεργασία με τους τοπικούς κοινωνικούς φορείς και τις Μ.Κ.Ο. ο Δήμος Καβάλας πρόκειται να καταθέσει πρόταση για χρηματοδότηση από το Ε.Σ.Π.Α. δράσεων όπως το Κοινωνικό Παντοπωλείο, Κοινωνικό Φαρμακείο, παροχή συσσιτίου, δημοτικός λαχανόκηπος, τράπεζα χρόνου και άλλες δράσεις με σχετικό αντικείμενο που στόχο θα έχουν την ανακούφιση βασικών αναγκών δημοτών που βρίσκονται σε κατάσταση ένδειας.

3.2. ΥΠΟΔΟΜΕΣ ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗΣ & ΔΙΑ ΒΙΟΥ ΜΑΘΗΣΗΣ

	ΣΥΝΟΛΟ ΔΗΜΟΥ	Δ.Ε. ΚΑΒΑΛΑΣ	Δ.Ε. ΦΙΛΙΠΠΩΝ
Νηπιαγωγεία	40	32	8
Εκ των οποίων 2 ειδικά Νηπιαγωγεία			
Πρωτοβάθμια Εκπαίδευση	32	25	7
Εκ των οποίων 2 ειδικά Δημοτικά Σχολεία			
Δευτεροβάθμια Εκπαίδευση	25	14	11
Γυμνάσια	14	11	3
Εκ των οποίων 1 Εσπερινό, 1 Πειραματικό και 1 Μουσικό Γυμνάσιο			
Λύκεια	11	10	1
Εκ των οποίων 4 Ε.Π.Α.Λ. και 1 Μουσικό Λύκειο			
Μεταδευτεροβάθμια εκπαίδευση	2	2	0
Τριτοβάθμια Εκπαίδευση	1	1	-
Κέντρα Εκπαίδευσης Ενηλίκων			
Σχολές Γονέων			
Σχολεία Δεύτερης Ευκαιρίας	1	1	-
Μουσικές Σχολές			
Κέντρα Εικαστικών Τεχνών			
Λοιπές Υποδομές Εκπαίδευσης			

Κέντρο Περιβαλλοντικής Εκπαίδευσης Φιλίππων	1	-	1

3.3. ΠΟΛΙΤΙΣΤΙΚΗ ΥΠΟΔΟΜΗ ΚΑΙ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ

3.3.1. Υποδομές - Χώροι - Δομές

Αρχαιολογικοί Χώροι	• Αρχαιολογικός χώρος Φιλίππων (ΦΕΚ Β 36/3.2.62) • Προϊστορικός οικισμός Ντικιλί Τας (ΦΕΚ Β 36/3.2.62) • Τούμπα της Μάχης των Φιλίππων
Μουσεία	• Αρχαιολογικό Μουσείο Καβάλας • Μουσείο Καπνού Καβάλας • Δημοτικό Λαογραφικό Μουσείο Καβάλας • Ιστορικό και Εθνολογικό Μουσείο Καβάλας • Αρχαιολογικό Μουσείο Φιλίππων • Εθνολογικό Μουσείο Νέας Καρβάλης
Αξιοθέατα	• Καμάρες - Παλαιό Υδραγωγείο Καβάλας • Κάστρο Καβάλας • Ιμαρέτ • Μονή Λαζαριστών • Μεγάλη Λέσχη • Κτίριο Adolf Wix • Σπίτι του Μεχμέτ Αλή • Δημαρχείο • Άγαλμα της Νίκης • Μέγαρο Τόκου • Δημοτικό Ωδείο • Δημοτική Καπναποθήκη • Αρχαιολογικός χώρος Extra Murus στις Κρηνίδες • Αρχαία Ακρόπολη Κρηνίδων • Τούμπα Πολυστύλου • Περιοχή δυτικά της Λυδίας όπου υπάρχουν παλαιοί υδρόμυλοι. • Ιαματικά λουτρά Μεγάλου Αλεξάνδρου μεταξύ Λυδίας και Κρηνίδων • Περιοχή Κόκαλα στις Κορυφές • Τα βραχογραφήματα – ακιδογραφήματα των Φιλίππων • Ο παραδοσιακός οικισμός Παλαιάς Καβάλας
Θρησκευτικοί Χώροι	• Ιερό Βαπτιστήριο της Αγίας Λυδίας και ο ποταμός Ζυγάκτης όπου βαπτίστηκε η πρώτη Ευρωπαία χριστιανή, η Αγία Λυδία.
Μνημείο Φύσης	• Τυρφώνας Φιλίππων

	ΣΥΝΟΛΟ ΔΗΜΟΥ	Δ. Ε. ΚΑΒΑΛΑΣ	Δ. Ε. ΦΙΛΙΠΠΩΝ
Μνημεία Σύγχρονου Πολιτισμού	-	-	-
Πολιτιστικό Κέντρο Φιλίππων	1	-	1
Δημοτική Βιβλιοθήκη	1	1	-
Δημοτικό Ωδείο -	1	1	1

Φιλαρμονική			
ΔΗΠΕΘΕ	1	1	-
Δημοτικοί Κινηματογράφοι	1	1	-
Δημοτική Σχολή Χορού	1	1	-
Εργαστήρι Τέχνης	4	-	-
Ωδεία	2	-	-
Λοιπές Πολιτιστικές Υποδομές	-	-	-
Σχολές Χορού	6	6	-

3.3.2. Πολιτιστικές Εκδηλώσεις

	Ονομασία
Εκδηλώσεις	• Ελευθέρια • Air Show Kavala • Καθαρά Δευτέρα • Αναπαράσταση Ποντιακού Γάμου • Χριστουγεννιάτικες Εκδηλώσεις • Πρωτομαγιά • Διαγωνισμός Παιδικής Ζωγραφιάς • Λαογραφικές Εκδηλώσεις • Στα Βήματα του Αποστόλου Παύλου • Διεθνής διαγωνισμός εικονικής δίκης ρωμαϊκού δικαίου στους Φιλίππους
Φεστιβάλ	• Φιλίππων – Καβάλας – Θάσου • Κλασσικής Μουσικής «Γ. Α. Παπαϊωάννου» • Διεθνές Cosmopolis • Wood – Water- Wild • Διεθνές Λαογραφικό «Ήλιος και Πέτρα» • Βιομηχανικής Πληροφορικής
Καρναβάλι	• Αλφαβητοπαρέλαση

3.3.3. Σύλλογοι

α) Σύλλογοι με πολιτιστικό – περιβαλλοντικό και φιλοζωικό αντικείμενο ενασχόλησης

Οι κυριότερες δράσεις των παρακάτω συλλόγων επικεντρώνονται

- στην ενημέρωση των μελών τους και των δημοτών για τον τομέα στον οποίο δραστηριοποιούνται,
- στη διοργάνωση και συμμετοχή σε εκδηλώσεις – φεστιβάλ,
- στη διάδοση του πολιτισμού,
- στην ενίσχυση και διάδοση του εθελοντισμού μέσα από τη συμμετοχή,
- στην κοινωνική προσφορά.

1.	Μορφωτικός Πολιτιστικός Σύλλογος Αγίας Βαρβάρας και Πεντακοσίων
2.	Μορφωτικός Πολιτιστικός Σύλλογος Χωράφας
3.	Εξωραϊστικός Σύλλογος Αγίας Παρασκευής
4.	Πολιτιστικός Σύλλογος «Ιχνηλάτες»
5.	Σύλλογος Σαρακατσαναίων

6.	Θασιακή Ένωση
7.	Πολιτιστικός Σύλλογος «Λαϊκότροπο»
8.	Πολιτιστικό Σωματείο «Διαδρομές»
9.	Ομάδα Δράσης «Άνω Θρώσκω»
10.	Καλλιτεχνικός Σύλλογος Γυναικών Ζωγράφων
11.	Οι φίλοι του Θεάτρου
12.	Αστική Μη Κερδοσκοπική Εταιρεία «Τέχνης Έρευνα»
13.	Σύλλογος Εβριτών Νομού Καβάλας « Ο Έβρος»
14.	Κρητική Αδελφότητα Νομού Καβάλας
15.	Σύλλογος Πελοποννησίων
16.	Σύλλογος Μικρασιατών Νομού Καβάλας «Μνήμη Μικράς Ασίας»
17.	Σύλλογος Δυτικομακεδόνων
18.	Σύλλογος Μυτιληναίων
19.	Σύλλογος Εικαστικών Τεχνών Φιλοτέχνων
20.	Σύλλογος Φίλων Μουσικής Νομού Καβάλας
21.	Θεατρική Μηχανή Καβάλας
22.	Φωτογραφικός Όμιλος Καβάλας
23.	Πολιτιστικός Μορφωτικός Σύλλογος Θεσσαλών Νομού Καβάλας «Η Θεσσαλία»
24.	Κέντρο Ελληνικής Λαογραφίας «Νεάπολις»
25.	Πολιτιστικός Σύλλογος Λημνίων Νομού Καβάλας
26.	Εταιρεία Θασιακών Μελετών
27.	Ένωση Επιστημόνων Γυναικών Καβάλας
28.	Οικολογική Κίνηση Καβάλας
29.	Σύλλογος Ελλήνων Ποντίων Παλιννοστούντων
30.	Όμιλος Καβάλας για την Διεθνοποίηση της Ελληνικής Γλώσσας
31.	Λύκειο Ελληνίδων Καβάλας
32.	Θρακική Εστία Καβάλας
33.	Πολιτιστικός Σύλλογος Φιλίππων
34.	Ποντιακός Σύλλογος Ζυγού «Ο Υψηλάντης»
35.	Φυσιολατρικός Πολιτιστικός Σύλλογος Ζυγού
36.	Πολιτιστικός Σύλλογος Παλιννοστούντων Ποντίων Ν. Ζυγού
37.	Μουσικοχορευτικός Μορφωτικός Σύλλογος Αμυγδαλεώνα
38.	Πολιτιστικός Σύλλογος Σταυρού Αμυγδαλεώνα
39.	Μακεδόνες
40.	Σύλλογος Κοκκαλιωτών
41.	5^{ο} Σύστημα Αεροπροσκόπων
42.	Πολιτιστικός Σύλλογος Κορυφών
43.	Ποντιακός Σύλλογος «Ο Ακρίτας»
44.	Μορφωτικός Πολιτιστικός Σύλλογος Λυδίας
45.	Σύλλογος Ποντίων η «Τραπεζούντα
46.	Μορφωτικός Πολιτιστικός Σύλλογος «Λυκοστομιτών Καβάλας»
47.	Μορφωτικός Πολιτιστικός Σύλλογος «Αγ. Γεώργιος» Λημνιάς
48.	Ποντιακός Σύλλογος Κρηνίδων «Το Βυζάντιο»
49.	Πολιτιστική Στέγη Κρηνίδων
50.	Σύλλογος Καππαδοκών- Μισιωτών
51.	Πόντιοι Λεύκης & Καρβάλης
52.	Στέγη Πολιτισμού
53.	Φυσιολατρικός Σύλλογος «Αγ. Γρηγόριος»
54.	Όμιλος Φίλων Θαλάσσης, Περιβάλλοντος και Ακτών

55.	Μορφωτικός-Πολιτιστικός Σύλλογος Πολύστυλου
56.	Πολιτιστικός Σύλλογος Δάτου
57.	Φιλοζωικό Σωματείο «Ο Αίσωπος»
58.	Στέγη φίλων γραμμάτων και τεχνών

β) Σύλλογοι – Σωματεία που δραστηριοποιούνται στον τομέα υγείας και κοινωνικής αλληλεγγύης

Οι κυριότερες δράσεις των παρακάτω συλλόγων επικεντρώνονται

- στην ενημέρωση των μελών τους αλλά και του ευρύτερου κοινωνικού συνόλου,
- στην ενδυνάμωση και δικτύωση των μελών τους,
- στη διοργάνωση ημερίδων ενημέρωσης για θέματα που άπτονται του αντικειμένου τους,
- στην ενίσχυση του εθελοντισμού,
- στην προώθηση της κοινωνικής συνοχής και ενίσχυση των ευπαθών κοινωνικών ομάδων.

1.	Ένωση Καταναλωτών Καβάλας
2.	Σύλλογος Αιμοδοτών – Δωρητών Οργάνων
3.	Σύλλογος Εθελοντών κατά του Καρκίνου
4.	Σύλλογος Ατόμων με νεανικό διαβήτη «Η Γλυκιά Αγκαλιά»
5.	Περιφερειακή Ένωση Τυφλών Ανατολικής Μακεδονίας
6.	Τοπικό γραφείο Ανατολικής Μακεδονίας για τη σκλήρυνση κατά πλάκας
7.	Σύλλογος Νεφροπαθών
8.	Γιατροί του Κόσμου
9.	Ελληνικός Ερυθρός Σταυρός
10.	Σώμα Εθελοντών Σαμαρειτών, Διασωστών και Ναυαγοσωστών
11.	Μέριμνα για το απροσάρμοστο ειδικό παιδί «Αγία Μαρίνα»
12.	Σύλλογος «ΠΝΟΗ για το παιδί και την οικογένεια»
13.	Σύλλογος Γονέων Διαπολιτισμικού Προγράμματος Α.Μ.Θ. «Κιβωτός»
14.	Σωματείο Μέριμνας του παιδιού Καβάλας
15.	Σύλλογος Μονογονεικών Οικογενειών «Κυβέλη»
16.	Φιλόπτωχος Αδελφότης Κυριών Καβάλας
17.	Σύλλογος Κοινωνικών Λειτουργών Π.Ε. Καβάλας
18.	Σύλλογος Αποφυλακισμένων «Άγιος Νέστορας»
19.	Σύλλογος Α.Μ.Ε.Α. Νομού Καβάλας
20.	Σύλλογος Παλιννοστούντων
21.	Σύλλογος Αλβανών
22.	Σύλλογος Πολυτέκνων Νομού Καβάλας «Ο Απόστολος Παύλος»
23.	Σώμα Ελλήνων Προσκόπων Καβάλας
24.	Σώμα Ελληνικού Οδηγισμού Καβάλας
25.	Φαρμακευτικός Σύλλογος Καβάλας
26.	Ιατρικός Σύλλογος Καβάλας

3.3.4. Αδελφοποιήσεις / Δικτυώσεις Πόλεων

Η αδερφοποίηση είναι ένας ιδιαίτερα χρήσιμος θεσμός. Πρόκειται για τη «διπλωματία των πόλεων» που εμβαθύνει τις σχέσεις ανάμεσα στους λαούς.

Ο Δήμος Καβάλας έχει «αδελφοποιηθεί» με εφτά (7) πόλεις, ενώ έχει υπογράψει και εφτά (7) πρωτόκολλα συνεργασίας*. Συγκεκριμένα:

	Πόλη	Χώρα	Έτος

1.	Γκάμπροβο	Βουλγαρία	1975
2.	Γκράντισκα	Βοσνία	1994
3.	Αραγκέλοβατς	Σερβία	1995
4.	Νυρεμβέργη	Γερμανία	1999
5.	Καλίζ	Πολωνία	2000
6.	Ταρανκόν	Ισπανία	2007
7.	Κάρτζαλι	Βουλγαρία	2011
8.	Αγκαντίρ*	Μαρόκο	2001
9.	Μαρτουνί*	Αρμενία	2001
10.	Ραιδεστός*	Τουρκία	2003
11.	Γκότσε Ντέλτσεφ*	Βουλγαρία	2003
12.	Βράνγκε*	Σερβία	2009
13.	Σεν Τζεν*	Κίνα	2010
14.	Σαμψούντα*	Τουρκία	2011

3.4. ΑΘΛΗΤΙΚΕΣ ΥΠΟΔΟΜΕΣ ΚΑΙ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ

3.4.1. Αθλητικοί Χώροι

	ΣΥΝΟΛΟ ΔΗΜΟΥ	Δ. Ε. ΚΑΒΑΛΑΣ	Δ. Ε. ΦΙΛΙΠΠΩΝ
Γήπεδα	17	7	10
Κλειστά Γυμναστήρια	3	2	1
Κολυμβητήρια	2	2	-
Εθνικά Στάδια	-	-	-
Αθλητικά Κέντρα	-	-	-
Λοιποί αθλητικοί Χώροι	-	-	-
Γήπεδα Τένις	6	6	-
Στίβος	2	1	1
Πίστα Μότο Κρος	1	-	1
Μοντελοδρόμιο	1	-	1

3.4.2. Αθλητικοί Φορείς και Σωματεία

Οι παρακάτω αθλητικοί φορείς και σωματεία συμμετέχουν σε πανελλήνια, περιφερειακά, τοπικά και διασυλλογικά πρωταθλήματα. Σκοπός τους είναι η προαγωγή της ιδέας του αθλητισμού, η καταπολέμηση της βίας στα γήπεδα, η προαγωγή του εθελοντισμού, η ενίσχυση της κοινωνικής προσφοράς.

1.	Ηρακλής Καβάλας – Ποδοσφαιρικό Σωματείο
2.	Π.Α.Ο.Κ. Καβάλας – Ποδοσφαιρικό Σωματείο
3.	Καβάλα 2004 – Ποδοσφαιρικό Σωματείο
4.	Ποσειδών Καβάλας – Ποδοσφαιρικό Σωματείο
5.	Α.Ε. Καβάλας – Ποδοσφαιρικό Σωματείο
6.	Βύρων Καβάλας – Ποδοσφαιρικό Σωματείο
7.	Φίλιπποι Παλιού – Ποδοσφαιρικό Σωματείο
9.	Ολυμπιακός Καβάλας – Ποδοσφαιρικό Σωματείο
10.	Ναζιανζός της Καρβάλης – Ποδοσφαιρικό Σωματείο
11.	Καβάλα 1986 – Ποδοσφαιρικό Σωματείο
12.	Α.Ο. Καβάλας – Ποδοσφαιρικό Σωματείο
13.	Ατρόμητος Χαλκερού – Ποδοσφαιρικό Σωματείο
14.	Ποδοσφαιρικός Σύλλογος «Χελιδόνια» – Ποδοσφαιρικό Σωματείο

15.	Ποδοσφαιρικός Σύλλογος «ΕΛΠΙΣ» Κρυονερίου – Ποδοσφαιρικό Σωματείο
16.	Αθλητικός Ποδοσφαιρικός Σύλλογος «Δόξα - Λυδίας» – Ποδοσφαιρικό Σωματείο
17.	Αθλητικός Ποδοσφαιρικός Σύλλογος «Κεραυνός Κρηνίδων» – Ποδοσφαιρικό Σωματείο
18.	Αθλητικός Ποδοσφαιρικός Σύλλογος Πολύστυλου «Ασπίς» – Ποδοσφαιρικό Σωματείο
19.	Ποδοσφαιρικός Σύλλογος Απόλλων Δάτου – Ποδοσφαιρικό Σωματείο
20.	Γυμναστικός Σύλλογος «Δόξα» Αμυγδαλεώνα – Ποδοσφαιρικό Σωματείο
21.	Ένωση Καλαθοσφαίρισης Καβάλας – Σωματείο Μπάσκετ
22.	Αστέρας Καβάλας – Σωματείο Μπάσκετ
23.	Ηρακλής Καβάλας – Σωματείο Μπάσκετ
24.	Αθλητικός Σύλλογος Αγίας Βαρβάρας – Σωματείο Μπάσκετ
25.	Αθλητικός Σύλλογος Μπάσκετ οι «Μακεδόνες» – Σωματείο Μπάσκετ
26.	Πάνθηρες Καβάλας – Σωματείο Μπάσκετ
27.	Σύλλογος Παλαιμάχων Αθλητών Καλαθοσφαίρισης Καβάλας – Σωματείο Μπάσκετ
28.	Α. Ο. Καβάλας – Σωματείο Βόλεϊ
29.	Αθλητικός Όμιλος Αμυγδαλεώνα (Α.Ο.Α.) – Σωματείο Βόλεϊ
30.	Ναυτικός Όμιλος Καβάλας – Ναυταθλητικό Σωματείο
31.	Όμιλος Θαλάσσιων Αθλημάτων Καβάλας – Ναυταθλητικό Σωματείο
32.	Ακαδημία Κολύμβησης Καβάλας – Ναυταθλητικό Σωματείο
33.	Ναυτίλος Καβάλας – Ναυταθλητικό Σωματείο
34.	Α.Ο.Α. Καβάλας – Σωματείο Τένις
35.	Α.Ο. Καβάλας «Μακεδονικός» – Σωματείο Τένις
36.	Ο.Α. Καβάλας «Αλέξανδρος» – Σωματείο Τένις
37.	Λέσχη Αντισφαίρισης Καβάλας – Σωματείο Τένις
38.	Όμιλος Αντισφαίρισης Πρωταθλητών Καβάλας – Σωματείο Τένις
39.	Ηρακλής Καβάλας – Σωματείο Άρση Βαρών – Πάλη
40.	Παλαιστικός Σύλλογος Μέγας Αλέξανδρος – Σωματείο Άρση Βαρών – Πάλη
41.	Αθλητικός Σύλλογος Ελεύθερης Πάλης – Σωματείο Άρση Βαρών – Πάλη
42.	Αθλητικός Σύλλογος Επιτραπέζιας Αντισφαίρισης - Σωματείο Πινγκ – Πονγκ
43.	Γυμναστικός Όμιλος Καβάλας – Σωματείο Γυμναστικής
44.	Α. Ο. Αετός Καρβάλης – Σωματείο Γυμναστικής
45.	Αθλητικός Όμιλος «Παλμός» – Σωματείο Γυμναστικής
46.	Σκακιστικός Όμιλος Καβάλας – Σωματείο Σκάκι
47.	Όμιλος Φίλων Σκακιού Καβάλας – Σωματείο Σκάκι
48.	Σκακιστικό Κέντρο Σ.Φ.Γ.Τ. – Σωματείο Σκάκι
49.	Πνεύμαθλον – Σωματείο Σκάκι
50.	Αθλητικός Σύλλογος «Μέγας Αλέξανδρος»
51.	Αθλητικός Μορφωτικός Σύλλογος ΑΡΗΣ Ζυγού
52.	Αθλητικός Σύλλογος Α.Μ.Ε.Α. «Ίρις»
53.	Σύλλογος Μοντελιστών Καβάλας
54.	Ποδηλατικός Σύλλογος «Κύκλοτρον»
55.	Λέσχη ορειβασίας – Χιονοδρομίας Καβάλας

3.4.3. Διοργανώσεις – Εκδηλώσεις – Αγώνες
Πρωτάθλημα Δημοτικών Σχολείων – Μίνι Μπάσκετ
Πρωτάθλημα Δημοτικών Σχολείων – 6*6 Ποδόσφαιρο
Προγράμματα Μαζικού Αθλητισμού
Δαβιτζόγλεια
Open Διεθνές Σκακιστικό Τουρνουά Καβάλας
Ποδηλατοπορεία

Αγώνας Δρόμου στα Βήματα του Αποστόλου Παύλου
Λαϊκός Δρόμος Δρόμου 7 χλμ
Open Διεθνείς Αγώνες Κολύμβησης

3.5. ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΑΛΛΩΝ ΠΡΟΣΘΕΤΩΝ ΘΕΜΑΤΩΝ

Τοπικό Συμβούλιο Νέων
Σκοπός της σύστασής του είναι η συμμετοχή των νέων στην τοπική κοινωνία και στην ανάπτυξη σχέσεων συνεργασίας με αντίστοιχα Τοπικά Συμβούλια Νέων σε Εθνικό και Ευρωπαϊκό Επίπεδο.
Συγκεκριμένα:

- προωθεί την κοινωνική προσφορά των νέων μέσω του εθελοντισμού και τη δημιουργική αξιοποίηση του ελεύθερου χρόνου τους

- ενισχύει την οικολογική συνείδηση των νέων και την ευαισθητοποίησή τους στα σύγχρονα περιβαλλοντικά προβλήματα,

- διοργανώνει ημερίδες, εκθέσεις και άλλες εκδηλώσεις για θέματα που αφορούν τους νέους,
- μπορεί να συνιστά επιτροπές από μέλη της Συνέλευσης για τον εντοπισμό και την επεξεργασία ζητημάτων που αφορούν τους νέους του Δήμου Καβάλας.

3.6. ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΚΥΡΙΟΤΕΡΩΝ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΩΝ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΣΤΟΝ ΤΟΜΕΑ

Υπηρεσία	Περιγραφή
Τομέας Κοινωνικής Προστασίας	**Δήμος Καβάλας – Δ/νση Κοινωνικής Προστασίας, Παιδείας, Πολιτισμού και Αθλητισμού.** Με την εφαρμογή του Ν. 3852/2010 – Πρόγραμμα Καλλικράτης και σύμφωνα με τα άρθρα 94 & 95 μεταβιβάστηκαν και ασκούνται από το Δήμο Καβάλας οι αρμοδιότητες της Δ/νσης Κοινωνικής Προστασίας και Αλληλεγγύης της πρώην Νομαρχιακής Αυτοδιοίκησης Καβάλας. Από τη λειτουργία των τμημάτων – με βάση το νέο Ο.Ε.Υ. του Δήμου – α) Τμήμα προστασίας Οικογένειας και Παιδιού και β) Τμήμα Κοινωνικών Υπηρεσιών – Γραφείο Κοινωνικής Εργασίας της νεοσύστατης Δ/νσης του Δήμου Καβάλας εξυπηρετείται το σύνολο του Νομού Καβάλας. Παράλληλα σχεδιάζονται και υλοποιούνται δράσεις οι οποίες στοχεύουν στην ανακούφιση των ευπαθών κοινωνικών ομάδων του Δήμου Καβάλας, ενισχύουν τον εθελοντισμό, στοχεύουν στην ισότητα των δύο φύλων, κ.λ.π.
	Ν.Π.Δ.Δ. «Δημοτική Κοινωνική Αλληλεγγύη – Προσχολική Αγωγή». Με την εφαρμογή του Ν. 3852/2010 – Πρόγραμμα Καλλικράτης και σύμφωνα με το άρθρο 103 συστάθηκε στο Δήμο Καβάλας το ανωτέρω Ν.Π.Δ.Δ. στο οποίο συγχωνεύτηκαν τα Ν.Π.Δ.Δ. «Κ.Α.Π.Η. Δήμου Καβάλας» και «Παιδικοί και Βρεφονηπιακοί Σταθμοί Δήμου Καβάλας» ενώ μεταφέρθηκαν από το Ν.Π.Ι.Δ. «Δημοτική Κοινωφελής Επιχείρηση Καβάλας – Δημωφέλεια» και ασκούνται οι αρμοδιότητες των Προγραμμάτων «Βοήθεια στο Σπίτι», των Δημοτικών Ιατρείων του Δήμου Καβάλας και του «Βρεφονηπιακού Σταθμού Ολοκληρωμένης Φροντίδας».
Τομέας Πολιτισμού	**Δήμος Καβάλας - Δ/νση Κοινωνικής Προστασίας, Παιδείας, Πολιτισμού και Αθλητισμού – Γραφείο Πολιτιστικών Θεμάτων** με βασικές αρμοδιότητες την υλοποίηση δράσεων που στοχεύουν στην ανάπτυξη και διάδοση του πολιτισμού στο Δήμο Καβάλας.

	Ν.Π.Ι.Δ. «Δημοτική Κοινωφελής Επιχείρηση Καβάλας» - Δημωφέλεια – Δ/νση Πολιτισμού Με την εφαρμογή του Ν. 3852/2010 – Πρόγραμμα Καλλικράτης και σύμφωνα με το άρθρο 103 τα Ν.Π.Δ.Δ. με την επωνυμία α) Δημοτικό Μουσείο Καβάλας και β) Μουσείο Καπνού Δήμου Καβάλας καταργήθηκαν και οι αρμοδιότητές τους μεταφέρθηκαν και ασκούνται από την ανωτέρω Δημοτική Επιχείρηση. Σκοπός της λειτουργίας της ως άνω δ/νσης είναι η διοργάνωση εκδηλώσεων για την ανάπτυξη και διάδοση και διατήρηση της πολιτιστικής ταυτότητας του Δήμου Καβάλας.
	Ν.Π.Δ.Δ. «Δημοτικό Ωδείο Καβάλας» Με την εφαρμογή του Ν. 3852/2010 – Πρόγραμμα Καλλικράτης και ύστερα από σχετική απόφαση του Υπουργείου Εσωτερικών και Ηλεκτρονικής Διακυβέρνησης διατήρησε την αυτοτέλειά του λόγω της ευρύτερης αναγνώρισης, του εξειδικευμένου αντικειμένου, της μακροχρόνιας απόδοσης έργου και γενικότερης καταξίωσης της προσφοράς του στο Δήμο Καβάλας. Έτσι λοιπόν συνεχίζει απρόσκοπτα να συμβάλλει στην ανάπτυξη του πολιτισμού μέσα από την άσκηση των αρμοδιοτήτων του.
	Ν.Π.Ι.Δ. «Δημοτικό Περιφερειακό Θέατρο Καβάλας - ΔΗ.ΠΕ.ΘΕ. Καβάλας» Στο πλαίσιο άσκησης των αρμοδιοτήτων του είναι υπεύθυνο για τη διοργάνωση εκδηλώσεων (θεατρικές παραστάσεις, διοργάνωση φεστιβάλ, θεατρικών σεμιναρίων, ομιλιών, εκθέσεων κ.α.) με σκοπό την ανάπτυξη, προώθηση και διάδοση του πολιτισμού όχι μόνο στο Δήμο Καβάλας αλλά και στην ευρύτερη περιοχή της Περιφέρειας Α.Μ.Θ. και όχι μόνο.
Τομέας Παιδείας	**Δήμος Καβάλας – Δ/νση Κοινωνικής Προστασίας, Παιδείας, Πολιτισμού και Αθλητισμού.** Με την εφαρμογή του Ν. 3852/2010 – Πρόγραμμα Καλλικράτης και σύμφωνα με το άρθρο 103 το Ν.Π.Δ.Δ. με την επωνυμία «Δημοτική Βιβλιοθήκη Δήμου Καβάλας» καταργήθηκε και οι αρμοδιότητες του μεταφέρθηκαν και ασκούνται από την ανωτέρω Δ/νση. Η Δημοτική Βιβλιοθήκη Καβάλας συνεχίζει ως αναπόσπαστο κομμάτι του Δήμου Καβάλας να συνεισφέρει τα μέγιστα στην ανάπτυξη της πνευματικής μόρφωσης των δημοτών.
	Ν.Π.Ι.Δ. «Δημοτική Κοινωφελής Επιχείρηση Καβάλας» - Δημωφέλεια - Δ/νση Αθλητισμού και Παιδείας. Με την εφαρμογή του Ν. 3852/2010 – Πρόγραμμα Καλλικράτης ως Κοινωφελή Επιχείρηση δύναται να ασκεί αρμοδιότητες στον τομέα της παιδείας με τη λειτουργία «Κέντρου Δημιουργικής Απασχόλησης Παιδιών Με Ειδικές Ανάγκες – Κ.Δ.Α.Π. ΜΕΑ», Δημοτικού Εκπαιδευτικού Κέντρου. Επιπλέον έχει τη δυνατότητα να υλοποιεί προγράμματα επαγγελματικής κατάρτισης και καταπολέμησης της ανεργίας.
	Ν.Π.Δ.Δ. «Σχολικές Επιτροπές Δήμου Καβάλας». Με την εφαρμογή του Ν. 3852/2010 – Πρόγραμμα Καλλικράτης οι σχολικές

	επιτροπές που λειτουργούσαν στα διοικητικά όρια του νέου Δήμου Καβάλας συγχωνεύθηκαν σε δύο (2) νομικά πρόσωπα δημοσίου δικαίου, ένα για τις σχολικές μονάδες της πρωτοβάθμιας εκπαίδευσης και ένα για τις σχολικές μονάδες της δευτεροβάθμιας εκπαίδευσης.
Τομέας Αθλητισμού	**Δήμος Καβάλας – Δ/νση Κοινωνικής Προστασίας, Παιδείας, Πολιτισμού και Αθλητισμού – Γραφείο Αθλητικών Θεμάτων.** Με την εφαρμογή του Ν. 3852/2010 – Πρόγραμμα Καλλικράτης και σύμφωνα με το άρθρο 103 το Ν.Π.Δ.Δ. με την επωνυμία «Γυμναστήρια Δήμου Καβάλας» καταργήθηκε και οι αρμοδιότητες του μεταφέρθηκαν και ασκούνται από την ανωτέρω δ/νση του Δήμου Καβάλας. Ασκεί ένα ευρύ φάσμα δραστηριοτήτων που αφορούν τη μέριμνα για τη συντήρηση των αθλητικών εγκαταστάσεων, την εκπόνηση προγραμμάτων αθλητισμού, τη συνεργασία για την απρόσκοπτη λειτουργία των αθλητικών συλλόγων που δραστηριοποιούνται στο Δήμο Καβάλας στα διάφορα ατομικά ή ομαδικά αθλήματα.
	Ν.Π.Ι.Δ. «Δημοτική Κοινωφελής Επιχείρηση Καβάλας» - Δημωφέλεια – Δ/νση Αθλητισμού και Παιδείας. Με την εφαρμογή του Ν. 3852/2010 – Πρόγραμμα Καλλικράτης ως Κοινωφελή Επιχείρηση δύναται να ασκεί αρμοδιότητες στον τομέα του αθλητισμού. Σκοπός της λειτουργίας της ως άνω Δ/νσης είναι η διοργάνωση αθλητικών προγραμμάτων για την ανάπτυξη και διάδοση του αθλητισμού στο Δήμο Καβάλας.

3.7. ΔΡΑΣΕΙΣ ΑΛΛΩΝ ΦΟΡΕΩΝ ΠΟΥ ΕΚΤΕΛΟΥΝΤΑΙ ΣΤΗΝ ΠΕΡΙΟΧΗ ΚΑΙ ΕΠΗΡΕΑΖΟΥΝ ΤΟ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ	
Α/Α	**ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ**
1.	Μη Κυβερνητικές Οργανώσεις
2.	Σύλλογοι με κοινωνικό έργο
3.8. ΒΑΣΙΚΕΣ ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΕΣ	
1.	Περιφέρεια Ανατολικής Μακεδονίας και Θράκης
2.	Περιφερειακή Ενότητα Καβάλας
3.	Ιερά Μητρόπολη Φιλίππων, Νεαπόλεως και Θάσου
4.	Τεχνολογικό Εκπαιδευτικό Ίδρυμα Καβάλας
5.	Εμποροβιοτεχνικό Επιμελητήριο Ν. Καβάλας
6.	Τεχνικό Επαγγελματικό Επιμελητήριο
7.	Εργατικό Κέντρο Καβάλας
8.	Ο.Α.Ε.Δ. Καβάλας
9.	Κεντρική Ένωση Δήμων Ελλάδας (Κ.Ε.Δ.Ε.)
10.	Περιφερειακή Ένωση Δήμων (Π.Ε.Δ.) Ανατολικής Μακεδονίας & Θράκης

3.9. ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ ΤΗΣ ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ

Τομέας	Προβλήματα & Περιορισμοί	Δυνατότητες & Ευκαιρίες
Δημόσια Υγεία	**Προβλήματα / ανάγκες**	**Δυνατότητες**
	• Αδυναμία εξυπηρέτησης του συνόλου των αναγκών των πολιτών • Παρατήρηση φαινομένων εξαπάτησης του εθνικού συστήματος υγείας • Προβληματικά ταμεία ασφάλισης • Αδυναμία εξυπηρέτησης των χρηστών υπηρεσιών υγείας με το σύστημα του τηλεφωνικού ραντεβού • Απουσία εθνικής πολιτικής και εθνικών στόχων • Ανεπαρκής συνεργασία μεταξύ των υπηρεσιών Δημόσιας Υγείας	• Εξυπηρέτηση κατοίκων της ευρύτερης Περιφέρειας Α.Μ.Θ. από το Γενικό Νοσοκομείο Καβάλας • Βελτίωση των παρεχόμενων υπηρεσιών υγείας από τις σύγχρονες εγκαταστάσεις του γενικού νοσοκομείου Καβάλας • Αναδιοργάνωση της Δημόσιας Υγείας • Δράσεις πρόληψης και προαγωγής της Δημόσιας Υγείας
	Περιορισμοί	**Ευκαιρίες**
	• Έλλειψη επιστημονικού προσωπικού • Έλλειψη πόρων • Έλλειψη ιατροφαρμακευτικού υλικού • Γραφειοκρατία της δημόσιας διοίκησης • Απώλεια κοινοτικών πόρων	• Αξιοποίηση του Εθνικού Στρατηγικού Πλαισίου Αναφοράς • Δυνατότητα μεταφοράς τεχνογνωσίας από την Ευρωπαϊκή Ένωση
Κοινωνική Μέριμνα	**Προβλήματα / ανάγκες**	**Δυνατότητες**
	• Μη ενεργοποίηση του συνόλου των αρμοδιοτήτων των τμημάτων της νεοσύστατης Δ/νσης Κοινωνικής Προστασίας, Παιδείας, Πολιτισμού και Αθλητισμού • Ύπαρξη ξεχωριστής διοικητικής και οικονομικής υπηρεσίας στο Ν.Π.Δ.Δ. «Δημοτική Κοινωνική Αλληλεγγύη – Προσχολική Αγωγή» με αποτέλεσμα να μην επιτυγχάνεται η οικονομία κλίμακας σε διάθεση προσωπικού • Αύξηση του αριθμού των ωφελούμενων της κοινωνικής υπηρεσίας του Δήμου λόγω της	• Ύπαρξη δύο πόλων άσκησης κοινωνικής πολιτικής στο Δήμο συμβάλει στην καλύτερη παροχή υπηρεσιών προς του δημότες • Ουσιαστική ανασυγκρότηση των προγραμμάτων και των δράσεων κοινωνικής πολιτικής • Δικτύωση των εν δυνάμει ωφελούμενων με τις αρμόδιες υπηρεσίες • Αξιοποίηση του έργου των λοιπών κοινωνικών φορέων και των Μ.Κ.Ο. προς όφελος των δημοτών • Αξιοποίηση προς όφελος των δημοτών του υπάρχον έμπειρου και καταρτισμένου επιστημονικού προσωπικού

	υφιστάμενης κατάστασης • Έλλειψη ξεκάθαρης γνώσης για τις οικονομικές και κοινωνικές τάσεις της τοπικής κοινωνίας • Εξαιρετικά ασταθές και απρόβλεπτο εξωτερικό περιβάλλον • Ανεπαρκής κάλυψη ειδικών κοινωνικών ομάδων (π.χ. άστεγοι)	• Ανάπτυξη εθελοντισμού • Ανάπτυξη δράσεων με στόχο την ευαισθητοποίηση των δημοτών σε σχέση με την κοινωνικοοικονομική ενσωμάτωση των ευπαθών κοινωνικών ομάδων
	Περιορισμοί	**Ευκαιρίες**
	• Έλλειψη επιστημονικού προσωπικού • Έλλειψη πόρων • Κτιριακές υποδομές • Έλλειψη υποδομών και υπηρεσιών συμπληρωματικών στις υπηρεσίες κοινωνικής πολιτικής του Δήμου	• Δυνατότητα αξιοποίησης Ευρωπαϊκών Προγραμμάτων • Δυνατότητα καλύτερης εφαρμογής δράσεων κοινωνικής πολιτικής μέσω αξιοποίησης ειδικών ερευνών αναγκών της τοπικής κοινωνίας • Ανάπτυξη συνεργασιών μεταξύ κοινωνικών φορέων με συντονιστή το Δήμο Καβάλας
Πολιτισμός	**Προβλήματα / ανάγκες**	**Δυνατότητες**
	• Μετεγκατάσταση του Μουσείου Καπνού στη Δημοτική Καπναποθήκη • Επαναλειτουργία του Λαογραφικού Μουσείου • Συγχώνευση / περικοπή πολιτιστικών εκδηλώσεων • Αδυναμία εκμετάλλευσης της πολιτιστικής κληρονομιάς για την ανάπτυξη του τουρισμού • Έλλειψη δημοτικού θεάτρου που να ανταποκρίνεται στις ανάγκες της τοπικής κοινωνίας	• Ανάπτυξη και διάδοση του πολιτισμού με συντονισμένες ενέργειες • Ανάπτυξη συνεργασιών με τους πολιτιστικούς συλλόγους • Αξιοποίηση αρχαιολογικών χώρων • Ανάδειξη μνημείων • Δημιουργία συνεδριακού χώρου • Δημιουργία πολυχώρου πολιτισμού • Ανάδειξη Ιστορικού Κέντρου • Ανάπτυξη δράσεων πολιτιστικού και θρησκευτικού χαρακτήρα για την ανάπτυξη του τουρισμού • Συμμετοχή των δημοτών στις πολιτιστικές εκδηλώσεις • Ανάπτυξη και διάδοση της θεατρικής τέχνης
	Περιορισμοί	**Ευκαιρίες**
	• Έλλειψη προσωπικού • Έλλειψη πόρων • Κτιριακές υποδομές	• Προβολή του Δήμου μέσω διοργάνωσης εκδηλώσεων που παρουσιάζουν ιδιαίτερο ενδιαφέρον • Διατήρηση πολιτιστικής ταυτότητας

		• Αξιοποίηση ευρωπαϊκών προγραμμάτων • Αξιοποίηση εθελοντών • Ενδυνάμωση δικτύου εθελοντών • Αξιοποίηση του Δημοτικού Κινηματογράφου
Αθλητισμός	**Προβλήματα / ανάγκες**	**Δυνατότητες**
	• Αδυναμία κατάρτισης προγραμμάτων προπονήσεων των συλλόγων για τη πλήρη κάλυψη των αναγκών τους. • Αύξηση των λειτουργικών εξόδων των αθλητικών εγκαταστάσεων. • Έλλειψη χώρων άθλησης για Α.Μ.Ε.Α.	• Προαγωγή του αθλητισμού στην πρωτοβάθμια εκπαίδευση με τη διοργάνωση σχολικών πρωταθλημάτων • Επέκταση προγραμμάτων μαζικού αθλητισμού σχεδόν σε όλες τις ηλικιακές ομάδες • Ικανοποιητικός αριθμός αθλητικών εγκαταστάσεων • Καταγραφή όλων των αθλητικών χώρων που βρίσκονται στα νέα διοικητικά όρια του Δήμου και διαμόρφωση ενός «χάρτη» αθλητικών υποδομών και εγκαταστάσεων
	Περιορισμοί	**Ευκαιρίες**
	• Έλλειψη προσωπικού • Έλλειψη πόρων • Κτιριακές υποδομές – αθλητικές εγκαταστάσεις	• Αξιοποίηση ευρωπαϊκών προγραμμάτων • Αξιοποίηση εθελοντών • Κατασκευή νέων αθλητικών εγκαταστάσεων
Παιδεία	Προβλήματα / ανάγκες	Δυνατότητες
	• Κατάργηση του Δημοτικού Εκπαιδευτικού Κέντρου Καβάλας • Σημαντικές ελλείψεις σε εκπαιδευτικό προσωπικό • Ανεπαρκής κάλυψη των σύγχρονων εκπαιδευτικών αναγκών των μαθητών από τις υφιστάμενες κτιριακές εγκαταστάσεις	• Επαναλειτουργία των τμημάτων του Δημοτικού Εκπαιδευτικού Κέντρου προς όφελος των δημοτών • Ενδυνάμωση του ρόλου της Δημοτικής Βιβλιοθήκης • Βελτίωση υλικοτεχνικής υποδομής των υφιστάμενων σχολικών συγκροτημάτων • Περαιτέρω συνεργασία με το Τεχνολογικό Ίδρυμα Καβάλας αλλά και το Δημοκρίτειο Πανεπιστήμιο Θράκης • Περαιτέρω συνεργασία με το Κέντρο Περιβαλλοντικής Εκπαίδευσης Φιλίππων
	Περιορισμοί	Ευκαιρίες

	• Έλλειψη προσωπικού • Έλλειψη πόρων • Κτιριακές υποδομές	• Αξιοποίηση ευρωπαϊκών προγραμμάτων • Βελτίωση σχολικών κτηρίων • Κατασκευή νέων σχολικών συγκροτημάτων

3.10. ΣΥΝΘΕΤΙΚΗ ΔΙΑΓΝΩΣΗ

Είναι γεγονός πως η εφαρμογή του Ν. 3852/2010 - Πρόγραμμα «Καλλικράτης» έφερε διαρθρωτικές αλλαγές στην έως τώρα λειτουργία του Δήμου Καβάλας στους τομείς κοινωνικής πολιτικής, πολιτισμού, αθλητισμού και παιδείας.

Η σύσταση της Διεύθυνσης Κοινωνικής Προστασίας, Παιδείας, Πολιτισμού και Αθλητισμού σε συνδυασμό με τη σύσταση του Ν.Π.Δ.Δ. «Δημοτική Κοινωνική Αλληλεγγύη – Προσχολική Αγωγή» είχαν ως αποτέλεσμα την εξάλειψη του φαινομένου της αλληλοεπικάλυψης και του κατακερματισμού των αρμοδιοτήτων καθώς και της αποσπασματικότητας των ενεργειών με συνέπεια τη μη επίτευξη των επιθυμητών στόχων των παρεχόμενων υπηρεσιών προς τον πολίτη / δημότη.

Ο ενιαίος κεντρικός σχεδιασμός στους τομείς κοινωνικής προστασίας, πολιτισμού, αθλητισμού και παιδείας με τη συγκέντρωση του διοικητικού έργου σε ένα φορέα άσκησης ανά τομέα συνέβαλε α) στην πιο ορθολογική κατανομή των οικονομικών πόρων, β) στην επίτευξη οικονομίας κλίμακας και γ) στην περαιτέρω αξιοποίηση του ανθρώπινου δυναμικού με αποτέλεσμα την περαιτέρω ανάπτυξη νέων δραστηριοτήτων.

Παράλληλα όμως πρέπει να επισημανθεί το γεγονός πως είτε δημιουργήθηκαν νέα προβλήματα, είτε οξύνθηκαν αυτά τα οποία ήδη προϋπήρχαν.

Η άσκηση αρμοδιοτήτων κοινωνικής πολιτικής, πολιτισμού, αθλητισμού και παιδείας από μία μόνο διεύθυνση επιβάλλει την άμεση εφαρμογή του νέου Ο.Ε.Υ. του Δήμου. Θεωρείται απαραίτητη η στελέχωση όλων των τμημάτων ώστε να αξιοποιηθεί πλήρως το προσωπικό αλλά να είναι και πιο εποικοδομητική η συνεργασία και με τους υπόλοιπους φορείς του Δήμου που ασκούν αρμοδιότητες στους συγκεκριμένους τομείς. Η αναδιάρθρωση που επήλθε στον τομέα της κοινωνικής πολιτικής έχει ως αποτέλεσμα την αρτιότερη παροχή υπηρεσιών στους δημότες, αν και η κοινωνική υπηρεσία συνεχίζει να εξυπηρετεί το σύνολο των ωφελούμενων της Περιφερειακής Ενότητας Καβάλας, γεγονός που δυσχεραίνει το έργο της υπηρεσίας.

Έτσι λοιπόν έχει επιτευχθεί κατά κάποιο τρόπο ο συντονισμός ενεργειών μεταξύ των εμπλεκομένων υπηρεσιών στους παραπάνω τομείς.

Από την άλλη πλευρά το γεγονός ότι η κρατική χρηματοδότηση για τη λειτουργία δομών και υπηρεσιών των παραπάνω τομέων συνεχώς μειώνεται δημιουργεί την ανάγκη εύρεσης τρόπων και πόρων ώστε να συνεχίσουν να παρέχονται οι παραπάνω υπηρεσίες στους δημότες με τον καλύτερο δυνατό τρόπο και προς όφελος του ευρύτερου κοινωνικού συνόλου.

Παράλληλα και συνεπικουρικά ως προς το έργο του Δήμου λειτουργούν α) Σύλλογοι – Σωματεία που δραστηριοποιούνται στον τομέα υγείας και κοινωνικής αλληλεγγύης, β) Αθλητικοί Φορείς και Σωματεία στον τομέα του αθλητισμού και γ) Σύλλογοι με πολιτιστικό χαρακτήρα στον τομέα του πολιτισμού.

Γίνονται συντονισμένες ενέργειες ώστε οι παραπάνω φορείς να συνεργάζονται άμεσα με της αντίστοιχες υπηρεσίες του Δήμου ώστε να καλύπτονται στο ακέραιο οι ανάγκες των Δημοτών.

Τέλος πρέπει να επισημανθεί το γεγονός ότι η ανάπτυξη δικτύου εθελοντών στο οποίο συμμετέχουν φορείς, σύλλογοι, Μ.Κ.Ο και απλοί δημότες, στηρίζουν της ενέργειες του Δήμου στον κοινωνικό, πολιτιστικό και αθλητικό τομέα της όφελος των δημοτών.

3.11. ΚΡΙΣΙΜΑ ΖΗΤΗΜΑΤΑ ΤΟΠΙΚΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ

1. Τομέας Κοινωνική Μέριμνα

- Εξασφάλιση των αναγκαίων πόρων για τη συνέχιση των συγχρηματοδοτούμενων δομών
- Αναβάθμιση των παρεχόμενων υπηρεσιών ώστε να καλυφθούν στο σύνολό της των ολοένα και αυξανόμενων κοινωνικών αναγκών των δημοτών
- Συντήρηση και ανάπτυξη του δικτύου κοινωνικών φορέων και εθελοντών
- Διεξαγωγή κοινωνικών ερευνών με στόχο την έγκαιρο σχεδιασμό και εφαρμογή πολιτικών για την ανακούφιση των αναγκών των δημοτών

2. Τομέας Πολιτισμός

- Εξασφάλιση λειτουργίας των πολιτιστικών δομών
- Ανάδειξη αρχαιολογικών χώρων και μουσείων με σκοπό την προσέλκυση τουριστών
- Συντήρηση των αρχαιολογικών χώρων και μνημείων
- Αξιοποίηση ευρωπαϊκών προγραμμάτων
- Ενθάρρυνση της ερασιτεχνικής θεατρικής τέχνης

3. Τομέας Αθλητισμός

- Βέλτιστη αξιοποίηση των αθλητικών εγκαταστάσεων του Δήμου
- Συνέχιση και επέκταση των προγραμμάτων μαζικού αθλητισμού
- Συνέχιση των πρωταθλημάτων δημοτικών σχολείων
- Εξασφάλιση χρηματοδότησης για τη συνέχιση των προγραμμάτων αθλητισμού
- Συνεργασία με της αθλητικούς συλλόγους για την εκπόνηση στρατηγικού σχεδίου ανάπτυξης και διάδοσης του αθλητισμού

4. Τομέας Παιδεία

- Αναβάθμιση σχολικής στέγης
- Αξιοποίηση ευρωπαϊκών προγραμμάτων

ΚΕΦΑΛΑΙΟ 4: ΤΟΠΙΚΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑ & ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗ

4.1. ΣΥΝΟΠΤΙΚΗ ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΤΗΣ ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ

Οικονομικώς ενεργοί								Οικονομικώς μη ενεργοί
Σύνολο	Απασχολούμενοι					Άνεργοι		
	Σύνολο	Πρωτογενής Τομέας	Δευτερογενής Τομέας	Τριτογενής Τομέας	Δε δήλωσαν κλάδο	Σύνολο	Από της Νέοι Άνεργοι	
29.394	25.656	1.379	6.345	17.148	784	3.738	1.556	37.197

4.2. ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ & ΠΑΡΑΓΩΓΙΚΗ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ

		Μονάδες Μέτρησης						
	Ημερομηνία Καταγραφής	Σύνολο	Δ.Ε. Καβάλας	Δ.Ε. Φιλίππων				
Αγροτική Δραστηριότητα		**Καλλιεργήσιμη Έκταση σε στρ.**						
		73.195,4	17.340,2	55.855,2			Στα μεγέθη περιλαμβάνονται και οι μεικτές εκτάσεις	
		Επιχειρήσεις Επεξεργασίας Αγροτικών Προϊόντων						
		8	6	2				
Κτηνοτροφική Δραστηριότητα		**Μονάδες Εκτροφής (πλήθος)**						
		13	3	10				
		Ζωικός Πληθυσμός						
	Βοοειδή	2.769	1.439	1.330				
	Πρόβατα	10.039	2.419	7.620				
	Αίγες	21.345	4.818	16.527				
	Όρνιθες	9.366	1.240	8.126				
	Μέλισσες	1.982	1.500	482				

	Χοίροι	2.617	0	2.617				
	Γαλοπούλες	50	0	50				
	Ίπποι	39	23	16				
	Όνοι – ημίονοι	11	1	10				
		Επιχειρήσεις Επεξεργασίας Κτηνοτροφικών Προϊόντων						
		0	0	0				
Αλιεία / Ιχθυοκαλλιέργεια		**Αλιευτικά Σκάφη**						
		182	182	0				
		Ιχθυόσκαλες						
		1	1	0				
		Μονάδες Ιχθυοκαλλιέργειας						
		1	1	0				
		Επιχειρήσεις Επεξεργασίας Αλιευμάτων						
		2	2	0				
Δραστηριότητες Μεταποίησης / Παραγωγής		**Επιχειρήσεις**						
		1.068	830	238				
		Ναυπηγεία Πλοίων						
		0	0	0				
		Ναυπηγεία Μικρών Σκαφών και Επαγγελματικών						
		1	1	0				
Δραστηριότητες Τουρισμού / Υπηρεσίες		**Ξενοδοχεία / Καταλύματα 5***** (δωμάτια / κλίνες)**						
		1. Ιμαρέτ 2. Λούσυ	30 / 60 149 / 299					
		Ξενοδοχεία / Καταλύματα 4** (δωμάτια / κλίνες)**						
		1. Ακόντισμα 2. Ακτή Τόσκα 3. Γαλαξίας 4. Εγνατία	15 / 45 100 / 199 149 / 283 45 / 84					
		Ξενοδοχεία / Καταλύματα 3* (δωμάτια / κλίνες)**						

		1. Αμαλία 2. Εσπέρια 3. Φιλίππειο 4. Φιλοξένια 5. Ωκεανίς	22 / 36 100 / 180 0 31 / 62 168 / 318	12 / 24				
		Ξενοδοχεία / Καταλύματα 2 (δωμάτια / κλίνες)**						
		1. Ακρόπολις 2. Ακτή 3. Ευρώπη 4. Λυδία 5. Νεφέλη 6. Πόρτο Παληό	14 / 28 15 / 30 12 / 21 0 94 / 179 30 / 50	26 / 50				
		Ξενοδοχεία / Καταλύματα 1* (δωμάτια / κλίνες)						
		1. Γιάννης 2. Παραλία	0 22 / 44	34 / 72 0				
		Τουριστικά κάμπινγκ						
		1	0	1				
		Μονάδες Αγροτουρισμού (δωμάτια / κλίνες)						
		1. Κτήμα Παπαδόπουλου	Κρυονέρι		10 / 14			
		Εμπορικές Επιχειρήσεις						
		1.676	1.453	223				
		Επιχειρήσεις Παροχής Υπηρεσιών (εκτός ξενοδοχείων / καταλυμάτων / τουριστικών κάμπινγκ)						
		2.044	1.763	281				
		Χιονοδρομικά Κέντρα (Ολικό μήκος πιστών)						
		0	0	0				
		Εγκαταστάσεις Θερμαλιστικού Τουρισμού – Ιαματικές Πηγές (Πλήθος)						
		1	0	1				
		Μαρίνες (πλήθος)						
		2 (Καταφύγια)	2	0				
Παραγωγή Ενέργειας		**Θερμική Παραγωγή**						

		Ισχύς μικρότερη των 0.5 MW (πλήθος)						
		Ισχύς μεγαλύτερη των 0.5 MW (πλήθος)						
		Σύνολο (Πλήθος)						
		Υδροηλεκτρική						
		Ισχύς μικρότερη των 10 MW (πλήθος)						
		0	0	0				
		Ισχύς μεγαλύτερη των 10 MW (πλήθος)						
		0	0	0				
		Σύνολο (Πλήθος)						
		0	0	0				
		Αιολική						
		Ισχύς μικρότερη των 100 KW (πλήθος)						
		0	0	0				
		Ισχύς μεγαλύτερη των 100 KW (πλήθος)						
		0	0	0				
		Σύνολο (Πλήθος)						
		0	0	0				
		Ηλιακή						
		Ισχύς μικρότερη των 1 MWp (πλήθος)						
		0	0	0				
		Ισχύς μεγαλύτερη των 1 MWp (πλήθος)						
		0	0	0				
		Σύνολο (Πλήθος)						
		0	0	0				
		Άλλη ΑΠΕ						
		Ισχύς μικρότερη των 10 MW (πλήθος)						
		0	0	0				
		Ισχύς μεγαλύτερη των 10 MW (πλήθος)						

		0	0	0				
		Σύνολο (Πλήθος)						
		0	0	0				
Βιομηχανικές Μονάδες		**Μονάδες Πετροχημικών (Πλήθος)**						
		Κινητήρια ισχύς έως 22 KW ή θερμική ισχύς έως 50 KW						
		0	0	0				
		Κινητήρια ισχύς μεγαλύτερη των 22 KW ή θερμική ισχύς μεγαλύτερη των 50 KW						
		0	0	0				
		Μονάδες Επεξεργασίας Μεταλλευμάτων (Πλήθος)						
		Κινητήρια ισχύς έως 22 KW ή θερμική ισχύς έως 50 KW						
		0	0	0				
		Κινητήρια ισχύς μεγαλύτερη των 22 KW ή θερμική ισχύς μεγαλύτερη των 50 KW						
		0	0	0				
		Τσιμεντοβιομηχανίες (Πλήθος)						
		Κινητήρια ισχύς έως 22 KW ή θερμική ισχύς έως 50 KW						
		0	0	0				
		Κινητήρια ισχύς μεγαλύτερη των 22 KW ή θερμική ισχύς μεγαλύτερη των 50 KW						
		0	0	0				
		Της χημικές βιομηχανίες (Πλήθος)						
		(1) Βιομηχανία Φωσφορικών Λιπασμάτων	(1) Βιομηχανία Φωσφορικών Λιπασμάτων	0				

4.3. ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΚΥΡΙΟΤΕΡΩΝ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΩΝ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΣΤΟΝ ΤΟΜΕΑ	
ΥΠΗΡΕΣΙΑ	**ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ**
	1. Τοπικά Προγράμματα Στήριξης της Απασχόλησης (ΤΟ.Π.Σ.Α.)
	2. Τοπικές Δράσεις Ένταξης Ευάλωτων Κοινωνικών Ομάδων (ΤΟΠ / ΕΚΟ)

4.4. ΔΡΑΣΕΙΣ ΑΛΛΩΝ ΦΟΡΕΩΝ ΠΟΥ ΕΚΤΕΛΟΥΝΤΑΙ ΣΤΗΝ ΠΕΡΙΟΧΗ ΚΑΙ ΕΠΗΡΕΑΖΟΥΝ ΤΟ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ

Προγράμματα Κοινωφελούς Εργασίας.
Στο πλαίσιο του Ε.Π. «Ανάπτυξη Ανθρώπινου Δυναμικού» - Άξονας 7 «Διευκόλυνση της πρόσβασης στην Απασχόληση» - πράξη «Δημιουργία θέσεων απασχόλησης σε τοπικό επίπεδο μέσω προγραμμάτων κοινωφελούς χαρακτήρα, στην Περιφέρεια Ανατολικής Μακεδονίας Θράκης» απασχολούνται άνεργοι για πέντε μήνες στο Δήμο Καβάλας σε τομείς παρέμβασης: φυσικό και αστικό περιβάλλον, κοινωνικό τομέα, υγειονομικές υπηρεσίες και πολιτισμό.

4.5. ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ ΤΗΣ ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ

Τομέας	Προβλήματα & Περιορισμοί	Δυνατότητες & Ευκαιρίες
	Προβλήματα / ανάγκες	**Δυνατότητες**
Πρωτογενής	• Μικρό μέγεθος και μεγάλος κατακερματισμός του αγροτικού κλήρου – μικρού μεγέθους αγροτικές εκμεταλλεύσεις, χαμηλής ανταγωνιστικότητας και προβληματικής βιωσιμότητας • Η έλλειψη επιστημονικής, επαγγελματικής και τεχνολογικής στήριξης των αγροτών • Η γήρανση του αγροτικού πληθυσμού και η απροθυμία των νέων να ασχοληθούν με τη γεωργία • Απουσία εφαρμοσμένης έρευνας προσανατολισμένης στα χαρακτηριστικά του δήμου Καβάλας και σύνδεσης επιχειρηματικότητας με τον πρωτογενή τομέα • Έλλειψη οργάνωσης των κτηνοτροφικών μονάδων και ανάγκη εξυγίανσής τους	• Αναδιάρθρωση καλλιεργειών με βάση της κλιματολογικές συνθήκες, τη γεωγραφική θέση, τις υποδομές της περιοχής αλλά και τις ανάγκες των αγορών (εσωτερικού – εξωτερικού • Σημαντική αγροτική παραγωγή στην πεδιάδα των Φιλίππων • Σημαντική αλιευτική παραγωγή • Ανάπτυξη νέων δυναμικών καλλιεργειών • Παραγωγή τοπικών προϊόντων υψηλής ποιότητας • Η αξιοποίηση των χρηματοδοτικών εργαλείων
	Περιορισμοί	**Ευκαιρίες**
	• Έλλειμμα αναπτυξιακών πλεονεκτημάτων στον πρωτογενή τομέα δεδομένου ότι το μεγαλύτερο μέρος του δήμου Καβάλας είναι ημιορεινό ή ορεινό με λίγες πεδινές εκτάσεις • Συρρίκνωση του αγροτικού τομέα και διόγκωση του κλάδου των υπηρεσιών	• Αξιοποίηση των χρηματοδοτικών εργαλείων και των προγραμμάτων ενίσχυσης του αγροτικού τομέα • Συνεργασία με εκπαιδευτικά και ερευνητικά ιδρύματα και ενσωμάτωση σύγχρονων πρακτικών και τεχνολογιών στις παραγωγικές διαδικασίες

	• Υψηλό κόστος παραγωγής, υψηλό κόστος μεταβίβασης της αγροτικής γης • Υψηλό κόστος πρώτων υλών • (λιπασμάτων κτλ) • Έλλειψη κινήτρων για ανάπτυξη του πρωτογενή τομέα	
Δευτερογενής	**Προβλήματα / ανάγκες**	**Δυνατότητες**
	• Συνεχής μείωση της δραστηριότητας στο δευτερογενή τομέα. Μετανάστευση επιχειρήσεων στη βαλκανική ενδοχώρα • Μικρής κλίμακας βιομηχανική / βιοτεχνική δραστηριότητα στο δήμο. Μικρό μέγεθος επιχειρήσεων οικογενειακού χαρακτήρα που κάνει δύσκολη την ανάπτυξη της μεταποιητικής δραστηριότητας • Αδυναμία αξιοποίησης των νέων τεχνολογιών καθώς το κόστος εφαρμογής τους είναι δυσανάλογα μεγάλο σε σχέση με το μέγεθος του παραγόμενου προϊόντος	• Παρά τις συνεχείς τάσεις συρρίκνωσης ο δευτερογενής τομέας εξακολουθεί να έχει σημαντική παρουσία σε κάποια από τα δημοτικά διαμερίσματα. Στη Ν. Καρβάλη π.χ. υπάρχουν οι σημαντικού μεγέθους μονάδες της Β.Φ.Λ. , των πετρελαίων και των λατομείων. Στην ίδια περιοχή υπάρχει το ΒΙΟ.ΠΑ. • Σημαντικά αποθέματα μαρμάρου, αδρανών υλικών και σχιστόλιθων σε πολλά σημεία του δήμου • Μεταποίηση και εξαγωγή καβαλιώτικων προϊόντων • Δυνατότητες επέκτασης της μεταποιητικής δραστηριότητας του αγροδιατροφικού τομέα μέσω της ενίσχυσης των ποιοτικών προϊόντων της αγροδιατροφικής αλυσίδας
	Περιορισμοί	**Ευκαιρίες**
	• Μεγάλες γραφειοκρατικές διαδικασίες, οι οποίες αποτελούν τροχοπέδη για την έναρξη, επέκταση και αλλαγή κάθε επιχειρηματικής δραστηριότητας • Συνεχής μείωση επιδοτούμενων προγραμμάτων χρηματοδότησης με αποτέλεσμα την ανυπαρξία κινήτρων ή πόρων για την ενίσχυση μεταποιητικών επιχειρήσεων • Ασταθής οικονομική συγκυρία για την προώθηση επιχειρηματικών δράσεων	• Αξιοποίηση της γεωγραφικής θέσης, των νέων οδικών αξόνων, του αεροδρομίου, του νέου λιμανιού και των γύρω χώρων προκειμένου η Καβάλα να μετατραπεί σε περιφερειακό κέντρο μεταφορών και εμπορίου παρέχοντας σύγχρονες υπηρεσίες στις εξαγωγικές επιχειρήσεις της περιοχής αλλά και προσελκύοντας επιχειρήσεις του δευτερογενούς τομέα οι οποίες θα επωφεληθούν από τις κατάλληλες υποδομές για να επεκτείνουν τις δραστηριότητές τους
Τριτογενής	**Προβλήματα / ανάγκες**	**Δυνατότητες**
	• Κλείσιμο πολλών επιχειρήσεων στο κέντρο της πόλης, μειώσεις προσωπικού και μισθών λόγω της υφιστάμενης δυσμενούς	• Εύκολη οδική και αεροπορική πρόσβαση • Ανάδειξη και αξιοποίηση των φυσικών και περιβαλλοντικών πλεονεκτημάτων

	οικονομικής κατάστασης • Μονομερής προσφορά του υφιστάμενου τουριστικού προϊόντος κυρίως προς το μαζικό τουρισμό • Ανεπαρκείς τουριστικές και ξενοδοχειακές υποδομές, μονάδες μέσης και χαμηλής ποιότητας, περιορισμένης ανταγωνιστικότητας και υψηλού βαθμού εποχικότητας. • Περιορισμένη η ανάπτυξη εναλλακτικών μορφών τουρισμού, όπως ο αγροτουρισμός και απουσία υποδομών για την ανάπτυξη άλλων μορφών θεματικού και εναλλακτικού τουρισμού (μαρίνες, πολιτιστικά κέντρα, κέντρα θαλασσοθεραπείας, ιαματικές εγκαταστάσεις, κ.λπ.) • Αποσπασματικές και μεμονωμένες πρωτοβουλίες τουριστικής ανάπτυξης και έλλειψη ενιαίου στρατηγικού σχεδίου τουριστικής προβολής και ανάπτυξης • Η ελλιπής κατάρτιση και επιμόρφωση των επαγγελματιών του τουριστικού τομέα	της περιοχής. «Καβάλα: ελκυστικός τόπος όλες τις εποχές του χρόνου» • Ανάπτυξη θεματικού τουρισμού (θρησκευτικού, ιαματικού, αγροτουρισμού κ.α.) με ταυτόχρονη επέκταση της τουριστικής περιόδου • Ύπαρξη αξιόλογων και παγκόσμιας φήμης πολιτιστικών πόρων (αρχαιολογικός χώρος Φιλίππων ελληνιστικής και ρωμαϊκής εποχής, βαπτιστήριο Αγίας Λυδίας, πέρασμα Αποστόλου Παύλου) • Ποικιλία πολιτιστικών δρώμενων και εκδηλώσεων (π.χ. Φεστιβάλ Φιλίππων)
	Περιορισμοί	**Ευκαιρίες**
	• Ασταθές οικονομικό περιβάλλον και φορολογικό καθεστώς για τις μικρομεσαίες επιχειρήσεις • Κρίση λιανικού εμπορίου • Εποχική ζήτηση • Έλλειψη πόρων για την ανάδειξη και προβολή της περιοχής • Περιορισμένη διαφημιστική προβολή των ιστορικών μνημείων, του πολιτιστικού πλούτου και των εκδηλώσεων που διοργανώνονται • Μη ικανοποιητική αξιοποίηση των ιδιαίτερων χαρακτηριστικών και ανταγωνιστικών πλεονεκτημάτων της περιοχής για την ανάδειξη της Καβάλας ως ισχυρού τουριστικού πόλου • Πολύ μικρός αριθμός ξενοδοχειακών μονάδων • Ισχυρός ανταγωνισμός σε διεθνές επίπεδο	• Αξιοποίηση του αυξανόμενου ρεύματος τουριστών, ιδίως από τις γειτονικές βαλκανικές χώρες, οι οποίες τα τελευταία χρόνια έχουν εισέλθει δυναμικά στην ελληνική τουριστική αγορά • Ενίσχυση της καινοτόμου επιχειρηματικότητας που βασίζεται στις υπηρεσίες και την υψηλή τεχνολογία
Απασχόληση	**Προβλήματα / ανάγκες**	**Δυνατότητες**

	• Υψηλό ποσοστό ανεργίας πριν αλλά και μετά την τρέχουσα δυσμενή οικονομική συγκυρία • Μετανάστευση εργατικού δυναμικού στο εξωτερικό εξ αιτίας των λιγοστών ευκαιριών για εύρεση εργασίας • Κλείσιμο επιχειρήσεων λόγω της γενικότερης ύφεσης της ελληνικής οικονομίας • Μετακίνηση παραγωγικών μονάδων σε γειτονικές χώρες • Η απαξίωση του τοπικού εργατικού δυναμικού και η απομάκρυνσή του από παραδοσιακές εργασίες (συγκομιδή καρπών, αλιεία κλπ.) • Έλλειψη τεχνολογικών πάρκων και επενδύσεων στις νέες τεχνολογίες • Απουσία καινοτόμων έργων για την τόνωση της τοπικής οικονομίας • Απουσία κινήτρων σε επιχειρήσεις για να προσλαμβάνουν ανέργους • Έλλειψη ειδικευμένου ανθρώπινου δυναμικού με εξειδικευμένες γνώσεις	• Ανάπτυξη της πόλης βασισμένη σε τέσσερις βασικούς πυλώνες οικονομικής δραστηριότητας (τουρισμός, υπηρεσίες, διαμετακομιστικό κέντρο, εκμετάλλευση φυσικού πλούτου) • Ανάπτυξη στρατηγικών για την προσέλκυση τουριστών από τα βαλκάνια και της εξαγωγής υπηρεσιών προς τις γειτονικές χώρες • Νέες θέσεις απασχόλησης και επιχειρηματικής δράσης σχετικά με τα παραδοσιακά, ποιοτικά και οικολογικά είδη διατροφής και εν γένει αγροτικά προϊόντα • Προώθηση στρατηγικών δια βίου μάθησης, προκειμένου να δοθούν ίσες ευκαιρίες, αλλά και νέες δυνατότητες σε άτομα που βρίσκονται στα πρόθυρα του κοινωνικού αποκλεισμού
	Περιορισμοί	**Ευκαιρίες**
	• Διεύρυνση του προβλήματος της ανεργίας και μείωση της πιθανότητας εύρεσης εργασίας εξ αιτίας της απαισιοδοξίας για τη βιωσιμότητα της τοπικής αγοράς λόγω της οικονομικής ύφεσης και το μη αναστρέψιμο αρνητικό κλίμα που επικρατεί • Η μετακίνηση εποχιακών εργατών από Βουλγαρία, Αλβανία και Αίγυπτο • Ο μη ενεργός πληθυσμός είναι μεγαλύτερος του ενεργού – έντονα φαινόμενα εποχιακής ανεργίας και υποαπασχόλησης (ιδίως στον πρωτογενή τομέα) – ιδιαίτερα έντονη ανεργία και υποαπασχόληση στις γυναίκες και ιδίως στους νέους	• Βελτίωση δεξιοτήτων ανθρώπινου δυναμικού με προώθηση δράσεων που στοχεύουν στη δια βίου εκπαίδευση • Δράσεις ενημέρωσης για την πληροφόρηση των δημοτών σχετικά με τα οφέλη από τη στήριξη των τοπικών επιχειρήσεων

4.6. ΣΥΝΘΕΤΙΚΗ ΔΙΑΓΝΩΣΗ

Ο Δήμος Καβάλας αποτέλεσε στο παρελθόν σημαντικό εξαγωγικό κέντρο καπνού και σήμερα έχει τις δυνατότητες να θεωρείται μία από τις δυναμικές πόλεις της χώρας και να συνιστά σπουδαίο ελληνικό

εμπορικό και βιομηχανικό κέντρο, μέσα από οικονομικές συνεργασίες με γειτονικές πόλεις. Ο ρόλος της δημοτικής ενότητας Καβάλας μπορεί να ξεπερνά τα όρια του νομού αποτελώντας σημαντικό διοικητικό κέντρο, κέντρο διασυνοριακής συνεργασίας και πύλη εισόδου και εξόδου για τη χώρα.

Η περιοχή, ωστόσο, χαρακτηρίζεται από μια πορεία οικονομικής στασιμότητας και η ανάπτυξή της δεν είναι ανάλογη των σημαντικών πόρων που διαθέτει. Το ποσοστό του οικονομικά μη ενεργού πληθυσμού είναι αρκετά υψηλό και το μικρό μέγεθος των τοπικών επιχειρήσεων τις καθιστά ευάλωτες στις μεταβολές των συνθηκών ανταγωνισμού. Η απουσία κινήτρων σε επιχειρήσεις για να προσλαμβάνουν ανέργους, η απαισιοδοξία για τη βιωσιμότητα της τοπικής αγοράς λόγω της παγκόσμιας οικονομικής ύφεσης και η έλλειψη σε μεγάλες επιχειρηματικές επενδύσεις διευρύνουν το πρόβλημα της ανεργίας και μειώνουν την πιθανότητα εύρεσης εργασίας.

Οι δυνατότητες ανάπτυξης του πρωτογενούς τομέα είναι σημαντικές αφού μεγάλο μέρος του δήμου είναι πεδινό (ο εύφορος κάμπος των Φιλίππων προσφέρει σημαντική παραγωγή αγροτικών προϊόντων) και στον τομέα της αλιείας ο παραθαλάσσιος δήμος μπορεί να παίξει πρωταγωνιστικό ρόλο. Οι δυνατότητες αυτές μπορούν να αξιοποιηθούν με την ενθάρρυνση δημιουργίας νέων αγροτικών επιχειρήσεων και πρωτοβουλιών σε καινοτόμους τομείς και προϊόντα (π.χ. αγροτουρισμός, καλλιέργεια νέων αγροτικών προϊόντων, δημιουργία κτηνοτροφικού πάρκου στη Λιμνιά κ.α.)

Ειδικότερα, η πρόταση δημιουργίας Κτηνοτροφικού Πάρκου συνίσταται στην οριοθέτηση του ορεινού όγκου μέσα στον οποίο θα λειτουργούν οι κτηνοτροφικές μονάδες αρμονικά, χωροταξικά διανεμημένες και κατανεμημένες. Στο συγκεκριμένο χώρο θα κατασκευαστούν όλες εκείνες οι απαραίτητες κτηνοτροφικές υποδομές όπως (δρόμοι, ποτίστρες, ομβριοδεξαμενές, στέγαστρα κ.α.). Παράλληλα θα γίνουν επεμβάσεις εμπλουτισμού της κτηνοτροφικής χλωρίδας με φυτά μεγαλύτερης γευστικότητας και παραγωγικότητας. Όλες οι κτηνοτροφικές μονάδες θα λειτουργούν μεταξύ τους αρμονικά και με συγκεκριμένους κανόνες. Στη συνέχεια, και με την προϋπόθεση ότι το εγχείρημα θεωρηθεί επιτυχημένο, θα ήταν δυνατή η δημιουργία κτηνοτροφικού συνεταιρισμού με πολλαπλά οφέλη τόσο για τους κτηνοτρόφους όσο και για την τοπική κοινωνία .

Ο δευτερογενής τομέας είναι σε μεγάλο βαθμό συρρικνωμένος από τα διαδοχικά πλήγματα μεταφοράς μονάδων στη Βουλγαρία και την οικονομική κρίση. Μόνη εξαίρεση αποτελούν οι σημαντικού μεγέθους μονάδες της Β.Φ.Λ., των πετρελαίων και των λατομείων στο δημοτικό διαμέρισμα της Ν. Καρβάλης και Λιμνιάς.

Ο τουρισμός εμφανίζεται ως σημαντικό αναπτυξιακό πλεονέκτημα της οικονομίας του νομού Καβάλας, λόγω του ποικίλου θεματικού τουριστικού προϊόντος που προσφέρει η περιοχή (θρησκευτικό, ιαματικό, αγροτουριστικό κ.α.) αλλά και λόγω του ανάγλυφου της περιοχής (η περιοχή έχει υπέροχες παραλίες αλλά και πολύ ενδιαφέρον ορεινό και ημιορεινό όγκο που προσφέρονται για τουρισμό). Ωστόσο, στην πόλη της Καβάλας υπάρχουν λίγες για το μέγεθός της και για μαζικό τουρισμό ξενοδοχειακές εγκαταστάσεις, όχι ιδιαίτερα υψηλών προδιαγραφών, ενώ απουσιάζουν σημαντικά από τους οικισμούς των άλλων δημοτικών ενοτήτων. Οι υπόλοιπες δημοτικές ενότητες, λόγω κυρίως του φυσικού περιβάλλοντός τους, μπορούν με ελεγχόμενη διαχείριση να προσφέρουν σημαντικές δυνατότητες για ανάπτυξη εναλλακτικών μορφών τουρισμού.

Το υφιστάμενο πρότυπο που συνδυάζει τελικά ο δήμος είναι αυτό του τριτογενούς προτύπου με την τουριστική ανάπτυξη, η οποία έλκει τη πελατεία της από τις παραδοσιακές αγορές των Βαλκανίων και των γειτονικών σε αυτόν νομών. Η φυσική ομορφιά της περιοχής σε συνδυασμό με την κεντρική της θέση στην ευρύτερη περιοχή της βαλκανικής παρέχουν τα εχέγγυα ώστε με τη δημιουργία των κατάλληλων υποδομών να παίξει κύριο ρόλο στην οικονομική ανάπτυξη της περιοχής. Πρωταρχικό ρόλο σ’ αυτή την προσπάθεια καταλαμβάνει η βελτίωση της τουριστικής υποδομής του Δήμου ώστε να εκμεταλλευτεί το αυξανόμενο ρεύμα τουριστών ιδίως από τις βαλκανικές χώρες οι οποίες τα τελευταία

χρόνια έχουν εισέλθει δυναμικά στην ελληνική τουριστική αγορά. Παράλληλα με την ανάπτυξη ειδικών μορφών τουρισμού όπως θαλάσσιος, συνεδριακός, θρησκευτικός ή εναλλακτικός είναι δυνατή η προσέλκυση επιπλέον επισκεπτών οι οποίοι θα εκτιμήσουν την εύκολη οδική και αεροπορική πρόσβαση.

Εκμεταλλευόμενη τη γεωγραφική της θέση, τους νέους οδικούς άξονες, το αεροδρόμιο άλλα ιδιαίτερα το νέο λιμάνι και τους γύρω χώρους του, η Καβάλα θα πρέπει να αναστρέψει το κλίμα της οικονομικής στασιμότητας και να μετατραπεί σε περιφερειακό κέντρο μεταφορών και εμπορίου παρέχοντας σύγχρονες υπηρεσίες στις εξαγωγικές επιχειρήσεις της περιοχής άλλα και προσελκύοντας εξειδικευμένες επιχειρήσεις του δευτερογενούς τομέα οι οποίες θα επωφεληθούν από τις κατάλληλες υποδομές για να επεκτείνουν τις δραστηριότητές τους.

ΚΡΙΣΙΜΑ ΖΗΤΗΜΑΤΑ ΤΟΠΙΚΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ

- Η βελτίωση του επενδυτικού κλίματος μέσα από στοχευμένες δράσεις θα αυξήσει την ελκυστικότητα της τοπικής οικονομίας, θα προσελκύσει ιδιωτικά κεφάλαια και θα συνεισφέρει θετικά στα τοπικά εισοδήματα και την ποιότητα ζωής
- Δράσεις ενημέρωσης για την πληροφόρηση των δημοτών σχετικά με τα οφέλη από την στήριξη των τοπικών επιχειρήσεων
- Προώθηση συγκριτικών πλεονεκτημάτων περιοχής
- Ανάγκη αξιοποίησης των φυσικών πόρων του δήμου για την ενίσχυση της τοπικής οικονομίας
- Μέτρα σύνδεσης των πολιτιστικών εκδηλώσεων με την τοπική οικονομία και την απασχόληση
- Η περιοχή συνιστά τη φυσική διέξοδο προς τη Μεσόγειο, όλων των χωρών της Ανατολικής Ευρώπης και μπορεί με κατάλληλες παρεμβάσεις και πολιτική, να προσελκύσει το τουριστικό ρεύμα από τις χώρες αυτές και την πρώην Σοβιετική Ένωση και να αναπτύξει όχι μόνο τον παραδοσιακό παραθεριστικό τουρισμό, αλλά και άλλες μορφές τουρισμού, όπως είναι ο ιστορικός, ο θρησκευτικός, ο ιαματικός, ο οικολογικός
- Ανάπτυξη της περιοχής σε εμπορευματικό κέντρο. Στο νέο λιμάνι συντρέχουν τόσο ο οριζόντιος οδικός άξονας της Βόρειας Ελλάδας (Εγνατία) με τις κάθετες διακλαδώσεις προς τις γειτονικές χώρες, όσο και το σιδηροδρομικό δίκτυο μετά την επέκτασή του, ενώ την εικόνα συμπληρώνει η ύπαρξη του σύγχρονου αερολιμένα
- Η πλεονεκτική γεωγραφική θέση και οι οδικοί άξονες κάνουν την περιοχή ιδιαίτερα ελκυστική για τους Βαλκάνιους, οι οποίοι σχετικά εύκολα - παρά το εμπόδιο της βίζας για τους Τούρκους - μπορούν να απολαύσουν τα πάμπολλα θέλγητρά της. Η κατασκευή νέου, σύγχρονου κάθετου άξονα που θα ενώσει τη Βουλγαρία με το λιμάνι της Καβάλας αναμένεται να διευκολύνει αισθητά την πρόσβαση από βορρά
- Υποστήριξη κυρίως των νέων και των γυναικών σε θέματα απασχόλησης

ΚΕΦΑΛΑΙΟ 5: ΕΣΩΤΕΡΙΚΟ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ

5.1. ΟΡΓΑΝΩΣΗ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ

5.1.1. Οργανόγραμμα Δήμου Καβάλας

ΔΙΑΡΘΡΩΣΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ
ΔΙΑΡΘΡΩΣΗ ΚΕΝΤΡΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ

Οι Κεντρικές Υπηρεσίες του Δήμου περιλαμβάνουν τις παρακάτω οργανικές μονάδες ομαδοποιημένες σε ενότητες συναφούς σκοπού και αντικειμένου:

ΕΝΟΤΗΤΑ Α: ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΥΠΑΓΟΜΕΝΕΣ ΑΠΕΥΘΕΙΑΣ ΣΤΟ ΔΗΜΑΡΧΟ

1. Γενική γραμματεία
2. Γραφείο δημάρχου
   α. Ιδιαίτερο γραφείο δημάρχου
   β. Γραφείο επικοινωνίας και δημοσίων σχέσεων
3. Γραφείο συμπαραστάτη του δημότη
4. Γραφείο νομικής υποστήριξης
5. Γραφείο ειδικών συμβούλων
6. **Διεύθυνση Δημοτικής Αστυνομίας** που περιλαμβάνει ειδικότερα τις παρακάτω διοικητικές ενότητες:
   1. Τμήμα Επιχειρησιακού Σχεδιασμού
   2. Τμήμα Γενικής Αστυνόμευσης

ΓΕΝΙΚΗ ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ

Η Γενική Διεύθυνση περιλαμβάνει τις παρακάτω οργανικές μονάδες

ΕΝΟΤΗΤΑ Β : ΕΠΙΤΕΛΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ

1. Διεύθυνση Προγραμματισμού, Ανάπτυξης και Ψηφιακών Υπηρεσιών
που περιλαμβάνει ειδικότερα τις παρακάτω διοικητικές ενότητες:

1.1. Τμήμα Προγραμματισμού και Επιχειρησιακού Σχεδιασμού
α. Γραφείο μελετών και έρευνας
β. Γραφείο σχεδιασμού και παρακολούθησης προγραμμάτων
1.2. Τμήμα Αποδοτικότητας, Ποιότητας και Οργάνωσης
α. Γραφείο αποτελεσματικότητας και οργάνωσης
β. Γραφείο παρακολούθησης συστημάτων ποιότητας
1.3. Τμήμα Πρωτογενούς Παραγωγής
α. Γραφείο αγροτικής παραγωγής
β. Γραφείο ζωικής παραγωγής
γ. Γραφείο αλιείας
1.4. Τμήμα Ψηφιακών Υπηρεσιών και Διαφάνειας
α. Γραφείο διοίκησης πληροφοριακού συστήματος
β. Γραφείο υποστήριξης και διαχείρισης εξοπλισμού Τ.Π.Ε.
γ. Γραφείο διαφάνειας και ηλεκτρονικής διακυβέρνησης

ΕΝΟΤΗΤΑ Γ : ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ ΚΑΙ ΠΟΙΟΤΗΤΑΣ ΖΩΗΣ

1. Διεύθυνση Δόμησης και Πολεοδομικού Σχεδιασμού που περιλαμβάνει ειδικότερα τις παρακάτω

διοικητικές ενότητες:
1.1. Τμήμα Έκδοσης Οικοδομικών Αδειών
α. Γραφείο ελέγχου και έκδοσης οικοδομικών αδειών
β. Γραφείο γραμματείας και αρχείου
1.2. Τμήμα Πολεοδομικών Εφαρμογών και Πολεοδομικού Σχεδιασμού
1.3. Τμήμα Ελέγχου Κατασκευών

2. Διεύθυνση Ποιότητας Ζωής που περιλαμβάνει ειδικότερα τις παρακάτω διοικητικές ενότητες:
2.1. Τμήμα Περιβάλλοντος και Πολιτικής Προστασίας
α. Γραφείο περιβαλλοντικού προγραμματισμού και ελέγχου
β. Γραφείο πολιτικής προστασίας
γ. Γραφείο δημοτικού κυνοκομείου
2.2. Τμήμα Συντήρησης Πρασίνου
α. Γραφείο κηποτεχνικών εφαρμογών
β. Γραφείο μελετών – έργων – σχεδιασμού και προγραμματισμού
γ. Γραφείο διοικητικής υποστήριξης
2.3. Τμήμα Καθαριότητας
α. Γραφείο σχεδιασμού και εποπτείας καθαριότητας
β. Γραφείο αποκομιδής απορριμμάτων και ανακυκλώσιμων υλικών
γ. Γραφείο καθαρισμού κοινοχρήστων χώρων και ειδικών συνεργείων
δ. Γραφείο κίνησης
ε. Γραφείο κοιμητηρίων

ΕΝΟΤΗΤΑ Δ: ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΚΟΙΝΩΝΙΚΗΣ ΠΡΟΣΤΑΣΙΑΣ, ΠΑΙΔΕΙΑΣ, ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΥ & ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΥ

1. Διεύθυνση Κοινωνικής Προστασίας, **Παιδείας, Πολιτισμού και Αθλητισμού** που περιλαμβάνει ειδικότερα τις παρακάτω διοικητικές ενότητες:
1.1. Τμήμα Προστασίας Οικογένειας και Παιδιού
1.2. Τμήμα Κοινωνικών Υπηρεσιών
α. Γραφείο κοινωνικής εργασία
β. Γραφείο σχεδιασμού κοινωνικής πολιτικής
γ. Γραφείο ισότητας των φύλων
1.3. Τμήμα Δημόσιας Υγιεινής και Υγειονομικού Ελέγχου
1.4. Τμήμα Αθλητισμού και Πολιτισμού
α. Γραφείο πολιτιστικών θεμάτων
β. Γραφείο αθλητικών θεμάτων
1.5. Τμήμα Παιδείας και Δια Βίου Μάθησης
α. Γραφείο παιδείας
β. Γραφείο δια βίου μάθησης
γ. Γραφείο νέας γενιάς
δ. Γραφείο θεμάτων απασχόλησης

ΕΝΟΤΗΤΑ Ε : ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΥΠΟΣΤΗΡΙΞΗΣ

1. Διεύθυνση Διοικητικών Υπηρεσιών που περιλαμβάνει ειδικότερα τις παρακάτω διοικητικές ενότητες:
1.1. Τμήμα Διοίκησης
α. Γραφείο υποστήριξης πολιτικών οργάνων
β. Γραφείο διοικητικής μέριμνας
1.2. Τμήμα Ανθρώπινου Δυναμικού
α. Γραφείο ανάπτυξης ανθρώπινου δυναμικού
β. Γραφείο μητρώων και διαδικασιών προσωπικού

γ. Γραφείο μισθοδοσίας και αποζημιώσεων προσωπικού – αντιμισθιών αιρετών οργάνων – ασφάλισης

1.3. Τμήμα Δημοτικής Κατάστασης

α. Γραφείο δημοτικής κατάστασης
β. Γραφείο ληξιαρχείου
γ. Γραφείο συμβουλευτικής υποστήριξης μεταναστών

1.4. Τμήμα Αδειοδοτήσεων και Ρύθμισης Εμπορικών Δραστηριοτήτων

α. Γραφείο έκδοσης αδειών και ρύθμισης εμπορικών δραστηριοτήτων
β. Γραφείο έκδοσης αδειών καταστημάτων
γ. Γραφείο ελέγχου και παραβάσεων

2. Διεύθυνση Οικονομικών Υπηρεσιών που περιλαμβάνει ειδικότερα τις παρακάτω διοικητικές ενότητες:

2.1. Τμήμα Εσόδων και Περιουσίας

α. Γραφείο εσόδων
β. Γραφείο αξιοποίησης δημοτικής περιουσίας

2.2. Τμήμα Λογιστηρίου και Αποθηκών

α. Γραφείο προϋπολογισμού
β. Γραφείο τήρησης λογιστικών συστημάτων
γ. Γραφείο εκκαθάρισης δαπανών
δ. Γραφείο αποθηκών

2.3. Τμήμα Ταμείου

α. Γραφείο ελέγχου εσόδων
β. Γραφείο ελέγχου εξόδων
γ. Γραφείο επεξεργασίας στατιστικών στοιχείων

2.4. Τμήμα Προμηθειών

3. Διεύθυνση Τεχνικών Υπηρεσιών που περιλαμβάνει ειδικότερα τις παρακάτω διοικητικές ενότητες:

3.1. Τμήμα Μελετών και Έργων

α. Γραφείο μελετών
β. Γραφείο έργων
γ. Γραφείο παρακολούθησης ετήσιου προγράμματος δράσης
δ. Γραφείο διαγωνισμών
ε. Γραφείο γραμματειακής υποστήριξης και οικονομικής παρακολούθησης των έργων
στ. Γραφείο πρωτοκόλλου και γραμματείας

3.2. Τμήμα Συντήρησης Οδών, Κτιρίων και Κοινοχρήστων Χώρων

α. Γραφείο συντήρησης οδών
β. Γραφείο συντήρησης κτιρίων
γ. Γραφείο συντήρησης κοινοχρήστων χώρων

3.3. Τμήμα Συγκοινωνιών και Κυκλοφορίας

α. Γραφείο αστικών συγκοινωνιών
β. Γραφείο κυκλοφοριακής ασφάλειας και διευκόλυνσης των μετακινήσεων
γ. Γραφείο προστασίας της ζωής και της περιουσίας των κατοίκων
δ. Γραφείο προσβασιμότητας ατόμων με αναπηρίες

3.4. Τμήμα Μηχανολογικών Εγκαταστάσεων και Επαγγελματικών Αδειών

α. Γραφείο μηχανολογικών μελετών και διαχείρισης υλικού
β. Γραφείο κατασκευής και επίβλεψης μηχανολογικών έργων
γ. Γραφείο αδειών εγκατάστασης και λειτουργίας

δ. Γραφείο αδειοδότησης επιχειρήσεων και επαγγελμάτων στον τομέα των μεταφορών

3.5. Τμήμα Συντήρησης Οχημάτων και Μηχανημάτων

α. Γραφείο συντήρησης οχημάτων και μηχανημάτων

β. Γραφείο παρακαταθήκης ανταλλακτικών

3.6. Τμήμα Ηλεκτροφωτισμού

α. Γραφείο συντήρησης και ηλεκτρολογικών εγκαταστάσεων

β. Γραφείο ηλεκτρολογικών μελετών και διαχείρισης υλικού

4. Διεύθυνση Κ.Ε.Π. που περιλαμβάνει ειδικότερα τις παρακάτω διοικητικές ενότητες:

4.1. Τμήμα Εξυπηρέτησης Πολιτών

4.2. Τμήμα Εσωτερικής Ανταπόκρισης

ΔΙΑΡΘΡΩΣΗ ΑΠΟΚΕΝΤΡΩΜΕΝΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ

ΕΝΟΤΗΤΑ Α :ΑΠΟΚΕΝΤΡΩΜΕΝΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΜΕ ΕΔΡΑ ΤΗ ΔΗΜΟΤΙΚΗ ΕΝΟΤΗΤΑ ΦΙΛΙΠΠΩΝ

1.Τμήμα Κ.Ε.Π.
2. Γραφείο διοικητικών θεμάτων και εξυπηρέτησης του πολίτη
3. Γραφείο οικονομικών θεμάτων
4. Γραφείο αγροτικής παραγωγής
5. Γραφείο ζωικής παραγωγής

5.1.2. Επιτροπές Δήμου Καβάλας	
1.	Οικονομική Επιτροπή
2.	Επιτροπή Ποιότητας Ζωής
3.	Επιτροπή Διαβούλευσης
4.	Συμβούλιο Ένταξης Μεταναστών
5.	Δημοτική Επιτροπή Παιδείας
6.	Α/θμια Σχολική Επιτροπή
7.	Β/θμια Σχολική Επιτροπή
8.	Εκπρόσωποι Π.Ε.Δ.
9.	Επιτροπή Αστικής Επίλυσης Φορολογικών Διαφορών & Αμφισβητήσεων
10.	Επιτροπή Καταστροφής Αντικειμένων
11.	Επιτροπή Ελέγχου Επιχειρήσεων για το τέλος Παρεπιδημούντων
12.	Επιτροπή Ελέγχου Βοσκοτόπων
13.	Επιτροπή Σχεδίου Πόλεως
14.	Επιτροπή Κυκλοφοριακών Θεμάτων
15.	Επιτροπή Ελέγχου Δικαιολογητικών Καταστημάτων
16.	Επιτροπή Πρασίνου – Καθαριότητας κλπ
17.	Επιτροπή Υγείας – Πρόνοιας - Ναρκωτικών
18.	Επιτροπή Νεολαίας – Αθλητισμού - Εκπαίδευσης
19.	Επιτροπή Δημοσίων Σχέσεων – Εκδηλώσεων - Ονοματοδοσίας
20.	Επιτροπή Τεχνολογίας - Ανάπτυξης
21.	Επιτροπή Πολιτισμού
22.	Επιτροπή Ανάκλησης Αδειών Καταστημάτων
23.	Διαδημοτικό Δίκτυο Υγείας
24.	Επιτροπή Ενστάσεων κατά κλήσεων Δημοτικής Αστυνομίας
25.	Επιτροπή Εγκατάστασης Εκδιδομένων Ατόμων
26.	Διαχειριστική Επιτροπή Κ.Π.Ε.
27.	Επιτροπή Πολιτικής Προστασίας

28.	Επιτροπή Εκτίμησης της εν ζωή αξίας ζώων που σφάζονται
29.	Επιτροπή Ελέγχου Σταυλισμού και Επεξεργασίας Ζωικών Προϊόντων
30.	Επιτροπή Καταστροφής ή διάθεσης Κατασχεμένων Προϊόντων
31.	Επιτροπή Θέσεων Υπαίθριου Στάσιμου Εμπορίου
32.	Επιτροπή Εκτίμησης Ακινήτων
33.	Επιτροπή Παραλαβής Παροχής Υπηρεσιών
34.	Επιτροπή Χορήγησης βεβαιώσεων παραγωγών Λαϊκών Αγορών
35.	Επιτροπή Καταλληλότητας κι επιλογής χώρων για Διδακτήρια
36.	Επιτροπή Θεάτρων, Κινηματογράφων κλπ
37.	Τοπικό Συμβούλιο Πρόληψης Παραβατικότητας
38.	Επιτροπή Τουριστικής Ανάπτυξης και Προβολής
39.	Επιτροπή Παραλαβής Εργασιών των εν γένει Οχημάτων
40.	Επιτροπή του άρθρου 28 Ε.Κ.Π.Ο.Τ.Α.
41.	Επιτροπή Ισότητας των Φύλων
42.	Επιτροπή Ιαματικών Πηγών
43.	Επιτροπή Πρωτογενούς Τομέα
44.	Κυκλοφορίας και Προσβασιμότητας

ΚΑΘΕΤΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ			ΟΡΙΖΟΝΤΙΕΣ & ΥΠΟΣΤΗΡΙΚΤΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ
ΘΕΜΑΤΙΚΟΙ ΤΟΜΕΙΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ			ΓΕΝΙΚΕΣ ΑΡΜΟΔΙΟΤΗΤΕΣ ΚΑΙ ΕΣΩΤΕΡΙΚΗ ΥΠΟΣΤΗΡΙΞΗ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ
Περιβάλλον & Ποιότητα Ζωής	**Κοινωνική Πολιτική, Υγεία, Παιδεία, Πολιτισμός & Αθλητισμός**	**Τοπική Οικονομία & Απασχόληση**	
Διεύθυνση Τεχνικών Υπηρεσιών	Διεύθυνση Κοινωνικής Προστασίας, Παιδείας, Πολιτισμού και Αθλητισμού	Διεύθυνση Προγραμματισμού / Τμήμα Πρωτογενούς Παραγωγής	Διεύθυνση Κ.Ε.Π.
Διεύθυνση Ποιότητας Ζωής			Διεύθυνση Δημοτικής Αστυνομίας
Διεύθυνση Δόμησης και Πολεοδομικού Σχεδιασμού	Δημοτική Κοινωνική Αλληλεγγύη – Προσχολική Αγωγή (Ν.Π.Δ.Δ.)	Δημοτική Κοινωφελής Επιχείρηση «Δημωφέλεια» (Ν.Π.Ι.Δ.)	Διεύθυνση Διοικητικών
Δημοτική Επιχείρηση Ύδρευσης και Αποχέτευσης (Δ.Ε.Υ.Α.Κ.)	Δημοτική Κοινωφελής Επιχείρηση «Δημωφέλεια» (Ν.Π.Ι.Δ.)	Διεύθυνση Διοικητικών / Τμήμα Αδειοδοτήσεων & Ρύθμισης Εμπορικών Δραστηριοτήτων	Διεύθυνση Οικονομικών
			Διεύθυνση Προγραμματισμού, Ανάπτυξης και Ψηφιακών Υπηρεσιών
Διεύθυνση Δημοτικής Αστυνομίας	Δημοτικό Ωδείο (Ν.Π.Δ.Δ.)		Γραφείο Νομικής Υποστήριξης
	ΔΗ.ΠΕ.ΘΕ. (Ν.Π.Ι.Δ.)		Γραφείο Συμπαραστάτη του Δημότη
			Γραφείο Διαφάνειας

5.1.3. Ανθρώπινο δυναμικό		
Πλήθος	Τακτικό Προσωπικό Επίπεδο Εκπαίδευσης (ΠΕ, ΤΕ, ΔΕ, ΥΕ) Κλάδος & Ειδικότητα	Σύνολα ανά κατηγορία
8	ΠΕ1 Διοικητικού - Οικονομικού	**ΠΕ : 62**
6	ΠΕ1 Διοικητικού	
2	ΠΕ1 Οικονομικού - Λογιστικού	
1	ΠΕ2 Εφόρων Πινακοθηκών	
13	ΠΕ3 Πολιτικών Μηχανικών	
2	ΠΕ4 Αρχιτεκτόνων Μηχανικών	
3	ΠΕ5 Μηχανολόγων Ηλεκτρολόγων Μηχανικών	
6	ΠΕ6 Τοπογράφων Μηχανικών	
1	ΠΕ7 Χημικών Μηχανικών	
1	ΠΕ Περιβαλλοντολόγων	
1	ΠΕ9 Γεωπονίας	
1	ΠΕ11 Πληροφορικής	
4	ΠΕ23 Ειδικού Ένστολου Προσωπικού	
13	ΠΕ Διεκπεραίωσης Υποθέσεων Πολιτών	
2	ΤΕ Διεκπεραίωσης Υποθέσεων Πολιτών	**ΤΕ : 54**
2	ΤΕ Κοινωνικής Εργασίας	
1	ΤΕ Κοινωνικών Λειτουργών	
4	ΤΕ1 Βιβλιοθηκονόμων	
6	ΤΕ3 Τεχνολόγων Πολιτικών Μηχανικών	
6	ΤΕ4 Τεχνολόγων Μηχανολόγων Ηλεκτρολόγων	
1	ΤΕ24 Ηλεκτρολόγων	
2	ΤΕ5 Τεχνολόγων Τοπογράφων Μηχανικών	
4	ΤΕ13 Τεχνολόγων Γεωπονίας	
13	ΤΕ17 Διοικητικών Λογιστικών	
1	ΤΕ19 Πληροφορικής	
8	ΤΕ23 Ειδικού Ένστολου Προσωπικού	
3	ΤΕ Εργοδηγών χωρίς Πτυχίο	
1	ΤΕ Νοσηλευτών	
43	ΔΕ1 Διοικητικών	**ΔΕ: 173**
1	ΔΕ Διοικητικών - Γραμματέων	
5	ΔΕ Διοικητικού – Λογιστικού	
1	ΔΕ Διεκπεραίωση Υποθέσεων Πολιτών	
1	ΔΕ Εργοδηγών	
1	ΔΕ Υδραυλικών	
1	ΔΕ Ελαιοχρωματιστών	
2	ΔΕ2 Εποπτών Καθαριότητας	
2	ΔΕ5 Δομικών Έργων	
1	ΔΕ5 Εργοδηγών Ηλεκτρολόγων	
1	ΔΕ Τεχνικών (Χειριστών Οργάνων)	
1	ΔΕ Ηλεκτρονικών	
3	ΔΕ15 Εισπρακτόρων	
41	ΔΕ23 Δημοτικής Αστυνομίας	
5	ΔΕ24 Ηλεκτρολόγων	
4	ΔΕ26 Μηχανοτεχνιτών αυτοκινήτων	
3	ΔΕ28 Χειριστών μηχανημάτων	
26	ΔΕ29 Οδηγός αυτοκινήτων	

1	ΔΕ30 Τεχνιτών Αμαξωμάτων - Φανοποιών	
5	ΔΕ30 Τεχνιτών Μεταλλικών Κατασκευών	
4	ΔΕ30 Τεχνιτών Ξυλουργών	
2	ΔΕ30 Ελαιοχρωματιστών	
8	ΔΕ30 Τεχνιτών Οδοποιίας	
4	ΔΕ30 Τεχνιτών Υδραυλικών	
5	ΔΕ35 Δενδροκηπουρών – Δενδροκόμων	
2	ΔΕ38 Προσωπικού Η/Υ	
1	ΥΕ Κλητήρων-Θυρωρών	**ΥΕ: 77**
5	ΥΕ16 Εργατών Γενικών Καθηκόντων	
57	ΥΕ16 Εργατών Καθαριότητας	
3	ΥΕ16 Καθαριστριών	
2	ΥΕ16 Εργατών Κήπων	
3	ΥΕ16 Εργατών Οδοποιίας	
4	ΥΕ16 Εργατών Νεκροταφείων	
2	ΥΕ16 Εργατών Ύδρευσης/ Αποχέτευσης	
366	**Υποσύνολο 1 Τακτικού προσωπικού**	**366**
Πλήθος	Προσωπικό Ιδιωτικού Δικαίου Αορίστου Χρόνου Επίπεδο Εκπαίδευσης (ΠΕ, ΤΕ, ΔΕ, ΥΕ) Κλάδος & Ειδικότητα	Σύνολα ανά κατηγορία
1	ΠΕ Διοικητικός	**ΠΕ: 3**
1	ΠΕ Λογιστικού	
1	ΠΕ Αρχιτεκτόνων Μηχανικών	
1	ΤΕ Λογιστικού Οικονομικού	**ΤΕ: 2**
1	ΤΕ Βιβλιοθηκονόμων	
8	ΔΕ Διοικητικών	**ΔΕ: 53**
36	ΔΕ Σχολικών Φυλάκων	
1	ΔΕ Γενικών Καθηκόντων	
3	ΔΕ Τεχνικών (Οδηγός)	
1	ΔΕ Προσωπικού Η/Υ	
1	ΔΕ Χειριστών Χωματουργικών Μηχανημάτων	
1	ΔΕ Διοικητικών Γραμματέων	
2	ΔΕ Διοικητικών	
6	ΥΕ Γενικών Καθηκόντων	**ΥΕ: 57**
2	ΥΕ Κήπων	
2	ΥΕ Νεκροταφείων - Κήπων	
3	ΥΕ Εργατών καθαριότητας	
44	ΥΕ Καθαριστριών σχολείων	
115	**Υποσύνολο 2 Προσωπικού Ι.Δ.Α.Χ.**	**115**

		Αριθμός	**%**
65	ΠΕ (62 Τακτικό προσωπικό + 3 Έκτακτο προσωπικό)	65	13,51
56	ΤΕ (54 Τακτικό προσωπικό + 2 Έκτακτο προσωπικό)	56	11,64
226	ΔΕ (173 Τακτικό προσωπικό + 53 Έκτακτο προσωπικό)	226	46,99
134	ΥΕ (77 Τακτικό προσωπικό + 57 Έκτακτο προσωπικό)	134	27,86
481	**Γενικό Σύνολο (Υποσύνολα 1 + 2)**	**481**	**100,00**

5.1.4. Καταγραφή συστημάτων

Πρότυπα - Συστήματα - Εργαλεία	**Ναι / Όχι**	**Σχόλιο - Παρατηρήσεις**
Διαχειριστική Επάρκεια	Ναι	Ο Δήμος Καβάλας διαθέτει διαχειριστική επάρκεια με βάση το πρότυπο του ΕΛΟΤ 1429 για τα τεχνικά έργα

		επιπέδου 2 και για τις προμήθειες και υπηρεσίες επιπέδου 2. Στόχος του Δήμου είναι στην επόμενη επιθεώρηση επαναπιστοποίησης (εντός του 2012) να αιτηθεί διαχειριστική επάρκεια και για δράσεις με ίδια μέσα.
Κοινό Πλαίσιο Αξιολόγησης	Όχι	Μη συστηματική του εφαρμογή. Εξαίρεση η περίοδος 2007 – 2008.
ISO 9001/2008	Ναι	Ο Δήμος από το 2009 διαθέτει σύστημα ISO στον «Προγραμματισμό – σχεδιασμό – ωρίμανση – διαχείριση – παρακολούθηση και ολοκλήρωση έργων δημοσίου με ή χωρίς τεχνικό αντικείμενο
Επιμορφώσεις - Κατάρτιση	Όχι	Δεν υπάρχει ηλεκτρονικό σύστημα καταγραφής
Σύστημα Διαχείρισης Επιχειρησιακών Πόρων	Όχι	Δεν υπάρχει ηλεκτρονικό σύστημα καταγραφής
Σύστημα Διαχείρισης Γνώσης	Όχι	Δεν υπάρχει ηλεκτρονικό σύστημα καταγραφής
Σύστημα Προγραμματισμού & Παρακολούθησης Έργων		Ο Δήμος βρίσκεται στη διαδικασία προμήθειας, εγκατάστασης και εφαρμογής πιλοτικής παρακολούθησης έργων ενταγμένων στο Ε.Σ.Π.Α. και σε λοιπά συγχρηματοδοτούμενα προγράμματα
Σύστημα Διαχείρισης Ανθρώπινου Δυναμικού	Ναι	Σύστημα Διαχείρισης Προσωπικού βρίσκεται υπό εγκατάσταση και μετά την ολοκλήρωση των απαραίτητων μεταπτώσεων δεδομένων αναμένεται η σύνδεσή του με το λογισμικό της Μισθοδοσίας

5.1.5. Ηλεκτρονική διακυβέρνηση		
	Ναι / Όχι	**Σχόλιο - Παρατηρήσεις**
Διαδικτυακή Πύλη	Ναι	url: www.kavala.gov.gr e-mail: info@dkavalas.gr infotech@dkavalas.gr
Ηλεκτρονική Εξυπηρέτηση του Πολίτη	Ναι	http://www.kavala.gov.gr/web/guest/e-services Οι εν λειτουργία υπηρεσίες είναι οι ακόλουθες: • Αιτήσεις για πιστοποιητικά δημοτικής κατάστασης • Αιτήματα & καταγγελίες πολιτών • Ενημέρωση δικαιούχων για τους τίτλους πληρωμής • Δημοσίευση αποφάσεων δημοτικών Συμβουλίων και δημοτικών οργάνων • Πρόστιμα ΚΟΚ. Παράλληλα με τις υπηρεσίες που προσφέρονται ηλεκτρονικά, μέρος αυτών των υπηρεσιών προσφέρονται και μέσω ενός συστήματος IVR τηλεφωνικά, μέσω του αριθμού κλήσης 15197. Δίνεται

		έτσι η δυνατότητα και σε ανθρώπους που αδυνατούν να κάνουν χρήση του διαδικτύου, να επωφεληθούν από τις νέες τεχνολογίες και τα πλεονεκτήματα αυτών, χρησιμοποιώντας απλώς την τηλεφωνική τους συσκευή και ακολουθώντας τις φωνητικές οδηγίες. Οι φωνητικές υπηρεσίες που προσφέρονται είναι οι εξής: • Υποβολή αιτημάτων & καταγγελιών • Υποβολή αιτήματος για πιστοποιητικά Δημοτολογίου • Ενημέρωση δικαιούχων για τίτλους πληρωμής
Διαβούλευση	Ναι	Διατίθεται εξειδικευμένο ηλεκτρονικό κείμενο διαβουλεύσεων στη διεύθυνση: http://eparticipation.kavala.gov.gr/consultations/ Οι Δικτυακές Διαβουλεύσεις αποτελούν πρακτικά ένα forum ηλεκτρονικής διαχείρισης σχολίων από τους πολίτες και απαντήσεων από τους φορείς.
Διαφάνεια		Ο Δήμος Καβάλας δημοσιεύει στα πλαίσια της διαφάνειας και της χρηστής διοίκησης τις αποφάσεις του Δημοτικού συμβουλίου, των Τοπικών κοινοτήτων, επιτροπών και συλλογικών οργάνων. Στη δημοσιότητα τίθενται επίσης οι δηλώσεις περιουσιακής κατάστασης των αιρετών. Ο Δήμος Καβάλας λειτουργεί με επιτυχία το πρόγραμμα «Διαύγεια» για την υποχρεωτική ανάρτηση αποφάσεων και πράξεων των αρμόδιων οργάνων στο διαδίκτυο.
Τοπικά δίκτυα (lan)	Ναι	Ο Δήμος Καβάλας διαθέτει στα κεντρικά κτίρια του Δημαρχείου δομημένη καλωδίωση δικτύου δεδομένων με καλωδίωση οπτικών ινών και χαλκού κατηγορίας 5 και 6 καθώς και δομημένη καλωδίωση ηλεκτρικού ρεύματος. Τοπικά Δίκτυα Δεδομένων υπάρχουν στα παρακάτω κτίρια: Δημοτική Αστυνομία, Πρόνοια, Δημοτολόγιο Ληξιαρχεία, Συνεργείο Αυτοκινήτων – Γραφείο Κίνησης, Νεκροταφεία, Ποιότητα Ζωής – Περιγιάλι, Πολεοδομία, Κ.Ε.Π. Δήμου, Κ.Ε.Π. πρώην Ν/Α, Υπηρεσίες Κοινωνικής Πρόνοιας πρώην Ν/Α. Όλα τα παραπάνω δίκτυα μέσω του Μητροπολιτικού Δικτύου Οπτικών Ινών, των ασύρματων και δορυφορικών συνδέσεων και μέσω υποδομών VPN συνδέονται μεταξύ τους σε ένα ενιαίο δίκτυο που καλύπτει σχεδόν όλη την περιοχή δραστηριότητας του Δήμου.
Ασύρματο δίκτυο (w-lan)	Ναι	Στο κέντρο της πόλης της Καβάλας, στη Νέα Καρβάλη

		και στο κέντρο των Κρηνίδων λειτουργεί δημόσιο ασύρματο δίκτυο (WiFi) που προσφέρει στους δημότες και στους επισκέπτες ελεύθερη πρόσβαση στο διαδίκτυο (internet). Το δίκτυο εμφανίζεται με την ονομασία CTNet - Dimos Kavalas.
Αριθμός servers web/application/database /IVR	4	Στο διακομιστή (web server) και στους υπόλοιπους κεντρικούς υπολογιστές φιλοξενούνται: η διαδικτυακή πύλη του Δήμου Καβάλας, η πλατφόρμα ηλεκτρονικής διαβούλευσης και οι φωνητικές υπηρεσίες που χρησιμοποιούν οι πολίτες για την ηλεκτρονική τους εξυπηρέτηση.
Τηλεπικοινωνιακές Συνδέσεις φωνή / δεδομένα / διαδίκτυο	4mbit	Ο Δήμος αξιοποιεί το δίκτυο ΣΥΖΕΥΞΙΣ για τη διασύνδεσή του με το διαδίκτυο, την εξυπηρέτηση της ηλεκτρονικής αλληλογραφίας, καθώς και την εξυπηρέτηση της εσωτερικής και εξωτερικής τηλεφωνίας.
Μητροπολιτικό Δίκτυο Οπτικών Ινών	Ναι	Ο Δήμος Καβάλας διαθέτει Δίκτυο Οπτικών Ινών μήκους 37 χιλιομέτρων το οποίο συνδέει συνολικά εξήντα επτά (67) σημεία δημόσιου ενδιαφέροντος στα οποία περιλαμβάνονται σχεδόν όλα τα Δημοτικά Κτίρια, δημόσιες υπηρεσίες, Νοσοκομείο καθώς και κτίρια της Πρωτοβάθμιας, Δευτεροβάθμιας και Τριτοβάθμιας εκπαίδευσης. Ο Δήμος ήδη αξιοποιεί ένα μεγάλο μέρος του δικτύου για την διασύνδεση των υπηρεσιών του που στεγάζονται σε απομακρυσμένα σημεία αλλά και συμμετέχει σε ενέργειες όπως η πράξη «Στηρίζω» που έχουν ως στόχο την αξιοποίηση του δικτύου στην εκπαίδευση.

5.1.6. Ηλεκτρονική εξυπηρέτηση του πολίτη

Α/Α	Επίπεδο Ηλεκτρονικών Υπηρεσιών	Περιγραφή
1.	Στάδιο 1 - Πληροφόρηση	• Δημοσίευση αποφάσεων δημοτικού συμβουλίου, δημάρχου, δημοτικής κοινότητας και τοπικών κοινοτήτων και επιτροπών • Δελτία Τύπου – ανακοινώσεις - εκδηλώσεις • Προκηρύξεις θέσεων εργασίας – διαγωνισμών – προμηθειών – έργων • Διοικητική δομή δημοτικών υπηρεσιών • Στοιχεία επικοινωνίας δημοτικών υπηρεσιών – Χρήσιμοι σύνδεσμοι • Απαιτούμενα δικαιολογητικά για δημοτικές υπηρεσίες • Τουριστικές πληροφορίες
2.	Στάδιο 2 - Αλληλεπίδραση	• Έντυπα δημοτικών υπηρεσιών, αιτήσεις

3.	Στάδιο3 - Αμφίδρομη αλληλεπίδραση	• Υποβολή καταγγελιών - αιτημάτων
4.	Στάδιο 4 - Συναλλαγή	• Πρόστιμα Κ.Ο.Κ.
Επίπεδο Ηλεκτρονικών Υπηρεσιών ορίζονται τα 5 στάδια υλοποίησης: Στάδιο 1 - Πληροφόρηση, Στάδιο 2 - Αλληλεπίδραση, Στάδιο 3 - Αμφίδρομη αλληλεπίδραση, Στάδιο 4 - Συναλλαγή, Στάδιο 5 - Προσωποποίηση		

5.1.7. Κτιριακή υποδομή

Ονομασία κτιρίου	Διεύθυνση	Επιφάνεια κτιρίου (τ.μ.)	Ιστορική / Αρχιτεκτονική αξία	Δυναμικότητα κτιρίου	Αριθμός Εργαζομένων	Προσβασιμότητα σε ΑΜΕΑ
Ιδιόκτητα κτίρια και εγκαταστάσεις						
Δημοτική Ενότητα Καβάλας						
Δημαρχείο Α	Κύπρου 10	899,80	ΝΑΙ	60	27	ΝΑΙ
Δημαρχείο Β	Κύπρου 8	923,00	ΝΑΙ	61	48	ΟΧΙ
Π.Ι.Κ.Π.Α. Δ/νση Οικονομικών α’	Κων. Παλαιολόγου 9	,00	ΟΧΙ	0	3	ΟΧΙ
Δημοτική Βιβλιοθήκη	Κασσάνδρου 6	1.228,00	ΟΧΙ	82	9	ΝΑΙ
Καπναποθήκη - Δημοτικό Μουσείο	Αβέρωφ & Κασσάνδρου	5.332,00	ΝΑΙ	0	3	ΝΑΙ
Δημοτικό Ωδείο	Ελ. Βενιζέλου 67	560,00	ΝΑΙ	0	3	ΟΧΙ
Κ.Ε.Π.	Δημοτική αγορά	80,00	ΟΧΙ	5	10	ΝΑΙ
Δημοτική Αστυνομία, Δ/νση Οικονομικών β’	Κων. Παλαιολόγου 4	1.614,81	ΝΑΙ	108	58	ΝΑΙ
Μουσείο Καπνού	Κων. Παλαιολόγου 4	1.614,81	ΝΑΙ	0	2	ΝΑΙ
Πυθαγόρας	7ης Μεραρχίας & Πάργας	1.290,00	ΝΑΙ	0	4	ΝΑΙ
Κτίριο πρώην Lord / Δ.Ε.Υ.Α.Κ., Δ/νση Ποιότητας Ζωής, Καθαριότητα	Αγ. Τρύφωνος 14	5.761,82	ΟΧΙ	384	256	ΝΑΙ
Δημοτική Αγορά	Καράνου - Δραγούμη - Αμύντα - Αριστοτέλους	6.253,00	ΟΧΙ	0	15	ΝΑΙ
ΔΗ.ΠΕ.ΘΕ. – Δημοτική Μπάντα	Φιλίππου 4	744,33	ΝΑΙ	49	14	ΟΧΙ
«Δημωφέλεια»	Ομονοίας 117	61,89	ΟΧΙ	4	2	ΝΑΙ
«Δημωφέλεια»	Ομονοίας 117	105,60	ΟΧΙ	7	5	ΝΑΙ
«Δημωφέλεια»	Ομονοίας 117	71,93	ΟΧΙ	4	8	ΝΑΙ
«Δημωφέλεια»	Ομονοίας 117	61,89	ΟΧΙ	4	4	ΝΑΙ
«Δημωφέλεια»	Ομονοίας 117	40,89	ΟΧΙ	2	1	ΝΑΙ
Α' Κ.ΑΠ.Η.	Αγ. Αθανασίου 7	566,94	ΟΧΙ	1	5	ΝΑΙ
Β΄Κ.Α.Π.Η.	Περγάμου & Ζαλόγγου	350,52	ΟΧΙ	1	5	ΝΑΙ

Γ΄ Κ.Α.Π.Η.	Τσολάκη & Σερδάρογλου	1.403,00	ΟΧΙ	1	4	ΝΑΙ
Πολύκεντρο Νέας Καρβάλης (Δ' Κ.Α.Π.Η. - Δημοτικό Ιατρείο)	Νέα Καρβάλη	901,00	ΟΧΙ	1	4	ΝΑΙ
Πολύκεντρο Αγ. Λουκά - (Ε' Κ.Α.Π.Η. – Παιδική Βιβλιοθήκη - Δημοτικό Ιατρείο – Κ.Δ.Α.Π. Μ.Ε.Α.)	Χανίων 22	592,19	ΟΧΙ	3	3	ΝΑΙ
Πολύκεντρο Χαλκερού (ΣΤ' Κ.Α.Π.Η.)	Χαλκερό	483,38	ΟΧΙ	1	1	ΝΑΙ
2^{ο}, 5^{ο} και 6^{ο} Τμήμα Προσχολικής Αγωγής	Κ. Τσολάκη & Σερδάρογλου & Ευριπίδου	970,00	ΟΧΙ	4	19	ΝΑΙ
3^{ο} Τμήμα Προσχολικής Αγωγής (Παραχώρηση)	Τέρμα Ιοκάστης – Παιδόπολη	,00	ΝΑΙ	1	6	ΝΑΙ
4^{ο} Τμήμα Προσχολικής Αγωγής	Αμ. Ερυθρού Σταυρού 118	316,08	ΟΧΙ	1	8	ΝΑΙ
7^{ο} Τμήμα Προσχολικής Αγωγής	Νέα Καρβάλη	180,00	ΟΧΙ	1	2	ΝΑΙ
8^{ο} Τμήμα Προσχολικής Αγωγής	Αρκαδίου 8	1.000,00	ΟΧΙ	1	15	ΝΑΙ
9^{ο} Τμήμα Προσχολικής Αγωγής	Αργυρουπόλεως & Σεβάστειας	1.210,78	ΟΧΙ	1	5	ΝΑΙ
Κ.Ε.Π. Νομαρχίας			ΟΧΙ			ΝΑΙ
Κτίριο Νομαρχίας			ΟΧΙ			ΝΑΙ
Δημοτικό Στάδιο «Ανθή Καραγιάννη»	Αμ. Ερυθρού Σταυρού – Περιγιάλι	,00	ΟΧΙ	0	13	ΝΑΙ
«Βερούλειο» Δημοτικό Στάδιο	Χρυσοστόμου Σμύρνης - Ιεροσολύμων	16.551,90	ΟΧΙ	0	1	ΝΑΙ
Κλειστό Αθλητικό Κέντρο	Ι. Αστεριάδου 5	1.027,81	ΟΧΙ	0	3	ΝΑΙ
Γήπεδο Κωτσάλου	Αγ. Αθανασίου	,00	ΟΧΙ	0	1	ΟΧΙ
Γήπεδο Περιγιαλίου	Περιγιάλι	,00	ΟΧΙ	0	1	ΟΧΙ
Δημοτικό Αθλητικό Κέντρο Καλαμίτσας	Τενέδου - Καλαμίτσα	,00	ΟΧΙ	0	3	ΝΑΙ
Δημοτικό Κολυμβητήριο	Περιγιάλι	,00	ΟΧΙ	0	7	ΝΑΙ
Γήπεδο Νέας Καρβάλης	Νέα Καρβάλη	15.833,00	ΟΧΙ	0	1	ΟΧΙ
Γήπεδο Χαλκερού	Χαλκερό	,00	ΟΧΙ	0	1	ΟΧΙ
Δημοτική ενότητα Φιλίππων						
Κτίριο των Υπηρεσιών της Δ.Ε. Φιλίππων. Νομιμοποίηση υφιστάμενου από το 1970 κτιρίου και έγινε προσθήκη επέκτασης.	28ης Οκτωβρίου	785,00	ΟΧΙ	52	38	Μόνο το ισόγειο
Λειτουργία Ταχυδρομείου στο Ισόγειο	Αμυγδαλεώνας	100,00	ΝΑΙ	6	1	Μόνο το ισόγειο
Αγροτικό Ιατρείο	Αμυγδαλεώνας	64,00	ΟΧΙ	4	0	ΝΑΙ

Υποκατάστημα Κ.Ε.Π. υπό λειτουργία. Στο υπόγειο Αγροτικό Ιατρείο	Ζυγός	122,00	ΝΑΙ	8	2	ΝΑΙ
Κτίριο διοίκησης βιολογικού καθαρισμού Δ.Ε.Υ.Α. Φιλίππων	Δάτο	93,72	ΟΧΙ	6	2	ΝΑΙ
Παλαιά Κοινότητα. Είναι ο 1ος όροφος του κτίσματος	Λυδία	69,00	ΟΧΙ	4	0	ΟΧΙ
Αγροτικό Ιατρείο	Λυδία	54,00	ΝΑΙ	3	1	ΝΑΙ
Παλαιά Κοινότητα	Πολύστυλο	102,00	ΟΧΙ	6	0	ΟΧΙ
Πολιτιστικό Κέντρο	Πολύστυλο	150,00	ΟΧΙ	10	0	ΟΧΙ
Πολιτιστικό Κέντρο	Δάτο	72,00	ΟΧΙ	4	0	ΟΧΙ
Παλαιά Καπναποθήκη. Ανακαινίσθηκε και λειτουργεί ως Πολιτιστικό Κέντρο	Αμυγδαλεώνας	520,00	ΝΑΙ	34	0	ΟΧΙ
Πολιτιστικό Κέντρο	Κρηνίδες	120,00	ΝΑΙ	8	0	ΟΧΙ
Κ.Α.Π.Η.	Κρηνίδες	110,00	ΟΧΙ	7	0	ΝΑΙ
Κ.Ε.Π.	Κρηνίδες	80,00	ΟΧΙ	5	7	ΝΑΙ
Κτίριο διοικητικών Υπηρεσιών Δ.Ε.Υ.Α.Φ. Πρόκειται να στεγασθεί Δημοτική Βιβλιοθήκη	Κρηνίδες	221,00	ΟΧΙ	14	7	ΟΧΙ
Αποθήκη υλικών και αμαξοστάσιο Δ.Ε.	Κρηνίδες	1.206,00	ΟΧΙ	80	1	ΝΑΙ
Πολυιατρείο ΙΚΑ	Κρηνίδες	293,70	ΟΧΙ	15	0	ΝΑΙ
Παλαιό Σχολείο. Παραχωρήθηκε σε πολιτιστικό σύλλογο	Κορυφές	100,00	ΝΑΙ	6	0	ΟΧΙ
Παλαιά Κοινότητα. Είναι ο 1ος όροφος του κτίσματος	Κορυφές	64,00	ΟΧΙ	0	0	ΟΧΙ
Παλαιό Σχολείο	Πολύνερο	102,00	ΝΑΙ	6	0	ΟΧΙ
Παλαιά Κοινότητα	Πολύνερο	57,00	ΟΧΙ	3	0	ΟΧΙ
Παλαιό Σχολείο	Κρανοχώρι	90,00	ΝΑΙ	6	0	ΟΧΙ
Παλαιό Σχολείο. Παραχωρήθηκε σε πολιτιστικό σύλλογο	Παλαιά Καβάλα	196,00	ΝΑΙ	13	0	ΟΧΙ
Παλαιό Σχολείο	Παλαιά Καβάλα	130,00	ΝΑΙ	8	0	ΟΧΙ
Παλαιά Κοινότητα. Λειτουργεί Αγροτικό Ιατρείο	Παλαιά Καβάλα	65,00	ΝΑΙ	4	0	ΟΧΙ
Παλαιά Κοινότητα. Λειτουργεί Αγροτικό Ιατρείο	Κρυονέρι	100,00	ΟΧΙ	6	0	ΟΧΙ
Παλαιό Σχολείο. Παραχωρήθηκε σε πολιτιστικό σύλλογο	Λυκόστομο	140,00	ΝΑΙ	23	0	ΟΧΙ
Αγροτικό Ιατρείο	Βουνοχώρι	51,35	ΟΧΙ	3	0	ΟΧΙ

Παλαιά Κοινότητα. Λειτουργεί Αγροτικό Ιατρείο	Λιμνιά	220,00	ΟΧΙ	14	0	ΟΧΙ
Παλαιό Σχολείο. Παραχωρήθηκε σε πολιτιστικό σύλλογο	Λιμνιά	105,00	ΝΑΙ	7	0	ΟΧΙ
Μισθωμένα κτίρια και εγκαταστάσεις						
Δ.Ε.ΚΕ.Κ.	Πτολεμαίου & Αριστείδου 1	500,00	ΝΑΙ	0	5	ΝΑΙ
Αποθήκη Τμήματος Προμηθειών	Εθνάρχου Μακαρίου 3	98,00	ΟΧΙ	6	1	ΝΑΙ
Μεγάλη Λέσχη	Κύπρου 12	900,00	ΝΑΙ	0	0	ΟΧΙ
Κινηματογράφος Όσκαρ	Φιλελλήνων – Φωτήλα & β' παρόδου Ομονοίας	614,00	ΟΧΙ			

5.1.8. Τεχνικός εξοπλισμός

Πλήθος	Είδος
12	Αυτοκίνητα επιβατηγά
28	Ημιφορτηγά (pick-up)
4	Λεωφορεία
6	Απορριμματοφόρα οχήματα τύπου πρέσας
15	Απορριμματοφόρα οχήματα
1	Αυτοκίνητα πλύσης κάδων
4	Βυτιοφόρα μεταφοράς ύδατος
2	Εκσκαφείς (τσάπες)
3	Καλαθοφόρα οχήματα
1	Μηχανήματα καθαρισμού ακτών
3	Μηχανικά σάρωθρα
2	Πολυμηχανήματα
2	Προωθητικές
6	Ρυμουλκά
23	Φορτηγά οχήματα
1	Φορτωτές
2	Φορτωτές - εκσκαφείς (τύπου jcb)
2	Οχήματα τύπου jeep
1	Διαμορφωτήρες greider
3	Γερανοί - γερανοφόρα οχήματα
2	Τρακτέρ
16	Δίκυκλα
31	Αλυσοπρίονα
1	Πτυσσόμενα αλυσοπρίονα
1	Μπουλνοπρίονο
1	Πριόνι για χορτοκοπτικό μηχάνημα πεζού
1	Ραντίστρια
1	Σύστημα Kombi
29	Χορτοκοπτικά μηχανήματα πεζού χειριστή
73	Χορτοκοπτικά ελικόπτερα
9	Χορτοκοπτικά χειρός με ρόδες

20	Μπετονιέρες
5	Κύλινδροι ισοπέδωσης
2	Γεννήτριες διαγράμμισης
6	Γεννήτριες
15	Μηχανήματα
1	Αλατιέρα
7	Μηχανήματα για διαγράμμιση γηπέδων
1	Κοφλέρ μικρό βενζίνης
8	Τρακτέρ χλοοκοπτικά Δ. Ε. Καβάλας
10	Τρακτέρ χλοοκοπτικά Δ. Ε. Φιλίππων
3	Φυσητήρες
3	Ψεκαστικά πλάτης
3	Λιπασματοδιανομέας
2	Θαμνοκοπτικά ψαλίδια μπορντούρας
2	Γεωτρύπανο
1	Σκούπα καθαρισμού ταρτάν
3	Πιεστικό μηχάνημα πλύσης
3	Υποβρύχια σκούπα πισίνας
1	Κομπρεσέρ
1	Δράπανο ηλεκτρικό
4	Αντλίες
2	Τροχοί κοπής
1	Ηλεκτροκόλληση
5.1.9. Βασικές συνεργασίες	
1.	Υπουργεία και Φορείς της Κεντρικής Διοίκησης
2.	Αποκεντρωμένη Διοίκηση Μακεδονίας - Θράκης
3.	Περιφέρεια Α.Μ.Θ.
4.	Επιμελητήριο Καβάλας
5.	Τεχνικό Επιμελητήριο Καβάλας
6.	Οργανισμός Λιμένος Καβάλας
7.	Τ.Ε.Ι. Καβάλας
8.	Εμπορικός Σύλλογος Καβάλας
9.	Ιερά Μητρόπολη Φιλίππων - Νεαπόλεως και Θάσου
10.	Γενικό Νοσοκομείο Καβάλας
11.	Αστυνομική Διεύθυνση Καβάλας
12.	Πυροσβεστική Υπηρεσία Καβάλας
13.	Δασαρχείο Καβάλας
14.	Αρχαιολογική Υπηρεσία Καβάλας
15.	Εφορία Βυζαντινών Αρχαιοτήτων
16.	Ο.Α.Ε.Δ. Παράρτημα Καβάλας
17.	Ασφαλιστικά Ταμεία
18.	Ι.Κ.Α. Παράρτημα Καβάλας
19.	Κτηματική Υπηρεσία
20.	Μ.Μ.Ε.

ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ ΤΗΣ ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ		
Τομέας	**Προβλήματα & Περιορισμοί**	**Δυνατότητες & Ευκαιρίες**
Οργανωτική δομή και συστήματα λειτουργίας	**Προβλήματα / ανάγκες**	**Δυνατότητες**
	• Αναγκαιότητα σαφούς διάκρισης και διαχωρισμού των ρόλων και των αρμοδιοτήτων των αιρετών διοικήσεων των ΟΤΑ και του υπηρεσιακού μηχανισμού με παράλληλη αντικειμενική αξιολόγηση των στελεχών μέσω συστημάτων και μεθόδων μέτρησης της αποτελεσματικότητας και αποδοτικότητας των υπηρεσιών • Εξαιρετικά ασταθές και απρόβλεπτο εξωτερικό οικονομικό και κοινωνικό περιβάλλον με συνέπεια την έλλειψη ακόμη και του στοιχειώδους προγραμματισμού • Συνεχείς μεταβολές στο θεσμικό πλαίσιο • Σημαντική καθυστέρηση στη λήψη και έγκριση διοικητικών αποφάσεων λόγω γραφειοκρατικών διαδικασιών • Μεταφορά νέων αρμοδιοτήτων χωρίς αυτή να συνοδευθεί από αντίστοιχη μεταφορά πόρων και προσωπικού	• Εφαρμογή του νέου Ο.Ε.Υ. • Ανάπτυξη και εφαρμογή συστήματος ποιότητας και παρεχόμενων υπηρεσιών • Το ικανοποιητικό επίπεδο μηχανογράφησης των δραστηριοτήτων του οργανισμού • Η πλειονότητα των εφαρμογών προσφέρουν σύγχρονο περιβάλλον διεπαφής με το χρήστη και είναι σχεδιασμένες με σύγχρονα εργαλεία της πληροφορικής
	Περιορισμοί	**Ευκαιρίες**
	• Έλλειψη επιχειρησιακής «κουλτούρας» προγραμματισμού, σχεδιασμού και συνεχούς βελτίωσης στα διοικητικά στελέχη • Εσωτερική γραφειοκρατία, έλλειψη συντονισμού και οριζόντιας συνεργασίας μεταξύ των υπηρεσιών, δυσχέρεια επίλυσης ζητημάτων που προκύπτουν	• Άμεση και αποτελεσματική ανταπόκριση των δημοτικών Υπηρεσιών στα αιτήματα των πολιτών

Ανθρώπινο δυναμικό	**Προβλήματα / ανάγκες**	**Δυνατότητες**
	• Έλλειψη στοχοθεσίας και αξιολόγησης του προσωπικού • Αύξηση του μέσου όρου ηλικίας του προσωπικού με αντίστοιχες σοβαρές ελλείψεις κυρίως σε τεχνικές ειδικότητες • Μεγάλο ποσοστό του προσωπικού κοντά στο όριο συνταξιοδότησης	• Εφαρμογή του νέου Ο.Ε.Υ. • Καλύτερη αξιοποίηση των δυνατοτήτων του προσωπικού • Εξορθολογισμός της συνολικής διαχείρισης των ανθρώπινων πόρων • Αξιολόγηση των τμημάτων σε σχέση με την ποιότητα των παρεχόμενων υπηρεσιών και ανακατανομή του προσωπικού
	Περιορισμοί	**Ευκαιρίες**
	• Αναστολή / περιορισμός προσλήψεων • Θεσμικό πλαίσιο • Μείωση επιχορηγήσεων / χρηματοδοτήσεων ΚΑΠ	• Επιμόρφωση, κατάρτιση, ενεργοποίηση ανθρώπινου δυναμικού
Ηλεκτρονική διακυβέρνηση	**Προβλήματα / ανάγκες**	**Δυνατότητες**
	• Προβλήματα στη μηχανοργάνωση ορισμένων υπηρεσιών (ενημέρωση, λειτουργία νέων προγραμμάτων, ενοποίηση αρχείων, ανάγκη ολοκληρωμένου συστήματος ψηφιακής διαχείρισης των παρεχόμενων υπηρεσιών κ.λπ.)	• Το ικανοποιητικό επίπεδο εξοικείωσης των χρηστών με τις εγκατεστημένες εφαρμογές για την εκτέλεση των καθημερινών εργασιών και την παροχή υπηρεσιών προς τους πολίτες • Η αξιοποίηση του ασύρματου δικτύου του Δήμου για την παροχή υπηρεσιών προς τους πολίτες όπως ασύρματο Internet
	Περιορισμοί	**Ευκαιρίες**
	• Η αδυναμία καταπολέμησης της γραφειοκρατίας μέσα από αυτοματοποιημένες διαδικασίες λόγω των περιορισμών του νομοθετικού πλαισίου	• Η δημιουργία One Stop Shop για την εξυπηρέτηση των πολιτών από ένα μοναδικό σημείο επαφής σε κάθε βασική γειτονιά. • Η δημιουργία σταθμών παρακολούθησης και προστασίας του περιβάλλοντος κλπ • Η δημιουργία κατάλληλου κέντρου εξυπηρέτησης χρηστών (Call Center / Help Desk) και η παροχή των υπηρεσιών του και σε όμορους δήμους
Κτιριακή υποδομή και τεχνικός εξοπλισμός	**Προβλήματα / ανάγκες**	**Δυνατότητες**
	• Χωρικός κατακερματισμός των δημοτικών υπηρεσιών – Στέγαση σε διάσπαρτα κτίρια • Σημαντικό ποσοστό των	• Αξιοποίηση δημοτικής περιουσίας και των ιδιόκτητων δημοτικών κτιρίων με στόχο τη μείωση των μισθωμάτων

	οχημάτων και μηχανημάτων είναι παλαιό και χρήζει αντικατάστασης	
	Περιορισμοί	**Ευκαιρίες**
	• Έλλειψη πόρων για ανέγερση νέων κτιρίων και την προμήθεια νέου πάγιου εξοπλισμού	• Αξιοποίηση δημοτικών κτιρίων και περιουσίας • Ολοκλήρωση των μελετών / προτάσεων για τη μετεγκατάσταση των υπηρεσιών στο κτίριο Ε.Ο.Κ.
Οικονομικά και περιουσία	**Προβλήματα / ανάγκες**	**Δυνατότητες**
	Έσοδα • Μείωση επιχορηγήσεων / χρηματοδοτήσεων των Κεντρικών Αυτοτελών Πόρων • Κίνδυνος απώλειας επιχορηγήσεων από Κοινοτικά προγράμματα και πρωτοβουλίες • Περιορισμένη δυνατότητα τεκμηρίωσης και τεχνικής, επιστημονικής επεξεργασίας των προτάσεων που πρέπει να υποβληθούν σε Κοινοτικά προγράμματα και πρωτοβουλίες για την απόκτηση πρόσθετων πόρων • Ανάγκη συνεχούς αυτόματου καθορισμού των τελών και των τοπικών φόρων με βάση τον πληθωρισμό • Μεγάλος αριθμός μη εισπραχθέντων τελών, προστίμων και φόρων • Έλλειψη στρατηγικής για τον περιορισμό των τραπεζοκαθισμάτων και διαφυγής κερδών από το Δήμο • Έλλειψη εσόδων από επιχειρηματικές δραστηριότητες **Δαπάνες** • Αναγκαιότητα διατήρησης του κόστους λειτουργίας και του κόστους κατασκευής των έργων υποδομής σε χαμηλά επίπεδα • Αναγκαιότητα περιορισμού του λειτουργικού κόστους των Δημοτικών κτιρίων	• Δυνατότητα εξασφάλισης χρηματοδοτήσεων από προγράμματα περιφερειακού ή εθνικού χαρακτήρα ή με απευθείας χρηματοδότηση από την Ευρωπαϊκή Ένωση • Ικανοποιητική πιστοληπτική ικανότητα του Δήμου / Δυνατότητα σύναψης δανείων • Δυνατότητα είσπραξης τελών και φόρων μέσω του λογαριασμού της ΔΕΥΑΚ • Βελτίωση της επιχειρηματικότητας του Δήμου

	• Αυξημένα έξοδα μισθοδοσίας λόγω συνεχών μεταφορών αρμοδιοτήτων από το κεντρικό κράτος στο Δήμο χωρίς μεταφορά αντίστοιχων πόρων **Περιουσία** • Ανάγκη καλύτερης αξιοποίησης της δημοτικής περιουσίας • Μεγάλο τμήμα της περιουσίας του Δήμου δεν είναι άμεσα αξιοποιήσιμο λόγω γραφειοκρατικών προβλημάτων και ελλείψεων (π.χ. έλλειψη πλήρους τοπογραφικής αποτύπωσης στο Εσκή Καπού) • Μικρό ποσοστό εμπορικής εκμετάλλευσης των δημοτικών κτιρίων στο κέντρο λόγω εγκατάστασης σε αυτά διάφορων υπηρεσιών	• Δυνατότητα συστηματικής κοστολόγησης των δραστηριοτήτων μέσω της εισαγωγής της αναλυτικής λογιστικής και κέντρων κόστους. • Μείωση λειτουργικών δαπανών μέσω της εγκατάστασης των υπηρεσιών σε ένα νέο κτίριο • Επενδύσεις σε πράσινα δημοτικά κτίρια για να είναι ενεργειακά φιλικά προς το περιβάλλον και να έχουν μικρότερο κόστος λειτουργίας • Δυνατότητα δημιουργίας ανώνυμης εταιρίας αξιοποίησης δημοτικής περιουσίας • Εμπορική και τουριστική αξιοποίηση των Δημοτικών κτιρίων του κέντρου (μετά τη μετεγκατάσταση των Δημοτικών υπηρεσιών)
	Περιορισμοί	**Ευκαιρίες**
	• Δυσμενές εσωτερικό και εξωτερικό οικονομικό περιβάλλον	• Είσπραξη παλαιών οφειλών • Αξιοποίηση λοιπών χρηματοδοτικών εργαλείων

ΣΥΝΘΕΤΙΚΗ ΔΙΑΓΝΩΣΗ

Με την εφαρμογή του Ν. 3852/2010 – «Πρόγραμμα Καλλικράτης», ο Δήμος Καβάλας συγχωνεύτηκε με το Δήμο Φιλίππων και έτσι συστάθηκε ο νέος Δήμος Καβάλας.

Για το λόγο αυτό και εν όψει της εφαρμογής του «Καλλικράτη» ο νέος Δήμος Καβάλας έπρεπε να προετοιμαστεί ώστε το εσωτερικό του περιβάλλον να προσαρμοστεί και να υποδεχτεί τις μεταβιβαζόμενες αρμοδιότητες από τη Νομαρχιακή Αυτοδιοίκηση και να συνδεθούν με υφιστάμενες υπηρεσίες του νέου Δήμου, να προχωρήσει σε συγχώνευση ή ενσωμάτωση των υφιστάμενων νομικών προσώπων των Δήμων Καβάλας και Φιλίππων, να μελετήσει τη χωροταξία των υπηρεσιακών μονάδων, να εργαστεί στην εκπόνηση του νέου Οργανισμού Εσωτερικών Υπηρεσιών, να ομογενοποιήσει τις λειτουργίες των υπηρεσιών του νέου Δήμου και τέλος, όσον αφορά τον Δήμο Καβάλας, να αναμορφώσει τις διαδικασίες του ISO.

Κατά τη διάρκεια των παραπάνω διαδικασιών και μετά το πέρας αυτών προέκυψε ότι ο νέος Δήμος Καβάλας έχει να αντιμετωπίσει σειρά προβλημάτων που σχετίζονται κυρίως με την οργανωτική δομή

και τη διοικητική του λειτουργία, τα οποία είτε προϋπήρχαν είτε έχουν προκύψει από την εφαρμογή του προγράμματος «Καλλικράτης».

Προβλήματα τα οποία καθημερινά επιδεινώνονται λόγω της κατάστασης στην οποία έχει περιέλθει η χώρα τα τελευταία τρία χρόνια περίπου με αποτέλεσμα να επηρεάζεται σε μεγάλο βαθμό η λειτουργία ολόκληρου του Δήμου και των Νομικών του Προσώπων.

Με τη συγχώνευση των δύο Δήμων και σε συνδυασμό αφενός με τις μεταβιβαζόμενες αρμοδιότητες και αφετέρου με την κατάργηση νομικών προσώπων, αναπτύχθηκαν διαδικασίες ενσωμάτωσής τους στην υφιστάμενη λειτουργία του Δήμου. Επίσης καθορίστηκαν οι υπηρεσίες και το προσωπικό που τις διεκπεραιώνει. Παράλληλα, υπηρεσίες και προσωπικό, συνέχισαν να εργάζονται και να διεκπεραιώνουν υποθέσεις με βάση τις προ Καλλικράτη αρμοδιότητές τους.

Κρίνεται λοιπόν αναγκαία α) η εφαρμογή του νέου Ο.Ε.Υ., ο οποίος ενσωματώνει όλες τις προαναφερόμενες διαρθρωτικές αλλαγές που επήλθαν από την εφαρμογή του «Καλλικράτη» στο νέο Δήμο Καβάλας, καθώς επίσης και β) η ανάπτυξη και εφαρμογή συστήματος ποιότητας και παρεχόμενων υπηρεσιών προς όφελος όχι μόνο του ίδιου του Δήμου αλλά και των δημοτών.

Για την εύρυθμη λειτουργία του Δήμου πρωταρχικό ρόλο παίζει το ανθρώπινο δυναμικό. Ανθρώπινο δυναμικό μεγάλο ποσοστό του οποίου βρίσκεται κοντά στα όρια της συνταξιοδότησης, ενώ παράλληλα έχει απαγορευτεί και η πρόσληψη μόνιμου προσωπικού με αποτέλεσμα να δημιουργούνται κενά σε καίριες θέσεις. Το γεγονός αυτό κάνει ακόμη πιο επιτακτική την ανάγκη καλύτερης αξιοποίησης των δυνατοτήτων του εναπομείναντος προσωπικού καθώς επίσης και τον εξορθολογισμό της συνολικής διαχείρισης των ανθρώπινων πόρων.

Προς αυτή την κατεύθυνση εργάζεται και η ομάδα εργασίας η οποία έχει συσταθεί με απόφαση του Δημάρχου Καβάλας και ύστερα από παρότρυνση των υπηρεσιακών στελεχών του Δήμου. Σκοπός της ομάδας εργασίας είναι η καταγραφή της υφιστάμενης κατάστασης, η αξιολόγηση των τμημάτων και του προσωπικού σε σχέση με την ποιότητα των παρεχόμενων υπηρεσιών, η αξιοποίηση, η αξιολόγηση και ανακατανομή του προσωπικού με τον καλύτερο δυνατό τρόπο ώστε όλοι να είναι παραγωγικοί.

Οι υπηρεσίες του Δήμου Καβάλας είναι διάσπαρτες σε διάφορα κτίρια και αυτό δεν είναι λειτουργικό όχι μόνο για τους υπαλλήλους αλλά και για τους δημότες οι οποίοι ταλαιπωρούνται μέχρι να διεκπεραιώσουν κάποια υπόθεσή τους. Κρίνεται απαραίτητο να υπάρξει προγραμματισμός για μετεγκατάσταση όλων των υπηρεσιών του Δήμου σε έναν ενιαίο χώρο (κτίριο πρώην Ε.Ο.Κ.) ώστε να επιλυθούν προβλήματα που σήμερα αποτελούν εμπόδιο στην εύρυθμη λειτουργία του οργανισμού.

Οι Δήμοι στις μέρες μας ταλανίζονται από τη συνεχή μείωση των εσόδων τους που προέρχονται κυρίως από την κεντρική διοίκηση. Και ενώ τα έσοδα συνεχώς μειώνονται, αυξάνονται οι αρμοδιότητες που αναλαμβάνουν οι Δήμοι, με αποτέλεσμα να αντιμετωπίζουν αποδεδειγμένα πια αδυναμία διαχείρισής τους.

Έτσι λοιπόν πρέπει να αναζητηθούν τρόποι αύξησης των εσόδων είτε από την εκμετάλλευση / αξιοποίηση της δημοτικής περιουσίας είτε από την είσπραξη οφειλών προς τον οργανισμό. Σαφώς και πρωταρχικό ρόλο παίζει η ορθή διαχείριση των οικονομικών πόρων του Δήμου από όποια πηγή και αν προέρχονται ώστε να εξασφαλίζεται πρώτα από όλα η λειτουργία του οργανισμού και κατ' επέκταση η καλή ποιότητα ζωής των δημοτών.

ΚΡΙΣΙΜΑ ΖΗΤΗΜΑΤΑ ΕΣΩΤΕΡΙΚΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ
➢ Άμεση εφαρμογή του νέου Ο.Ε.Υ. ➢ Άμεση οργάνωση των Ν.Π.Δ.Δ. και Ν.Π.Ι.Δ. ➢ Επιμόρφωση, κατάρτιση, επανακατάρτιση, αξιοποίηση ανθρώπινου δυναμικού ➢ Αξιοποίηση / ενσωμάτωση νέων τεχνολογιών στη λειτουργία των υπηρεσιών / Βελτίωση μηχανοργάνωσης υπηρεσιών ➢ Οργάνωση υπηρεσιών, εισαγωγή διαδικασιών, μείωση εσωτερικής γραφειοκρατίας, βελτίωση συνεργασίας και συντονισμού μεταξύ των υπηρεσιών του Δήμου ➢ Ανάπτυξη και εφαρμογή συστήματος ποιότητας των παρεχόμενων υπηρεσιών ➢ Ανταπόκριση στις νέες μεταφερόμενες αρμοδιότητες ➢ Μείωση / εξορθολογισμός λειτουργικών δαπανών ➢ Είσπραξη παλαιών οφειλών ➢ Αξιοποίηση δημοτικών κτιρίων και περιουσίας ➢ Περαιτέρω αξιοποίηση ευρωπαϊκών και εθνικών χρηματοδοτικών προγραμμάτων

5.2. ΟΡΓΑΝΩΣΗ ΤΟΥ Ν.Π.Δ.Δ. «ΔΗΜΟΤΙΚΗ ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΑΛΛΗΛΕΓΓΥΗ - ΠΡΟΣΧΟΛΙΚΗΣ ΑΓΩΓΗΣ ΚΑΒΑΛΑΣ»

5.2.1. Οργανόγραμμα «Δημοτικής Κοινωνικής Αλληλεγγύης – Προσχολικής Αγωγής Καβάλας»

ΔΙΑΡΘΡΩΣΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ

Οι Υπηρεσίες του Νομικού Προσώπου περιλαμβάνουν τις παρακάτω οργανικές μονάδες :

1. Διεύθυνση Προσχολικής Αγωγής

Η **Διεύθυνση Προσχολικής Αγωγής** αποτελείται από τις παρακάτω διοικητικές ενότητες:

1.1 1ο Τμήμα Προσχολικής Αγωγής
1.2 2ο Τμήμα Προσχολικής Αγωγής
1.3 3ο Τμήμα Προσχολικής Αγωγής
1.4 4ο Τμήμα Προσχολικής Αγωγής
1.5 5ο Τμήμα Προσχολικής Αγωγής
1.6 6ο Τμήμα Προσχολικής Αγωγής
1.7 7ο Τμήμα Προσχολικής Αγωγής
1.8 8ο Τμήμα Προσχολικής Αγωγής
1.9 9ο Τμήμα Προσχολικής Αγωγής
1.10 10ο Τμήμα Προσχολικής Αγωγής
1.11 11ο Τμήμα Προσχολικής Αγωγής
1.12 12ο Τμήμα Προσχολικής Αγωγής

2. Διεύθυνση Κέντρων Ανοιχτής Προστασίας Ηλικιωμένων

Η Διεύθυνση Κέντρων Ανοιχτής Προστασίας Ηλικιωμένων αποτελείται από τις παρακάτω διοικητικές ενότητες:

1. 1ο Τμήμα Κ.Α.Π.Η.
α. Γραφείο Αγίου Αθανασίου
β. Γραφείο Αμυγδαλεώνα
2. 2ο Τμήμα Κ.Α.Π.Η.
α. Γραφείο Βύρωνα
β. Γραφείο Παλιού
3. 3ο Τμήμα Κ.Α.Π.Η.
α. Γραφείο Ποταμουδίων
β. Γραφείο Ζυγού
4. 4ο Τμήμα Κ.Α.Π.Η.
α. Γραφείο Αγίου Λουκά
β. Γραφείο Φιλίππων
5. 5ο Τμήμα Κ.Α.Π.Η.
α. Γραφείο Ν. Καρβάλης
β. Γραφείο Χαλκερού
6. Τμήμα Προγραμμάτων Φροντίδας Τρίτης Ηλικίας
α. Γραφείο «Βοήθεια στο Σπίτι»
β. Γραφείο Κ.Η.Φ.Η.

3. Διεύθυνση Ανθρώπινου Δυναμικού- Κοινωνικής Παρέμβασης και Αλληλεγγύης

Η **Διεύθυνση Ανθρώπινου Δυναμικού - Κοινωνικής Παρέμβασης και Αλληλεγγύης** αποτελείται από τις παρακάτω διοικητικές ενότητες:

1. Τμήμα Προσωπικού
α. Γραφείο Τμήμα Παιδαγωγικών Προγραμμάτων και Επιμόρφωσης Προσωπικού
2. Τμήμα Διοικητικού
α. Γραφείο Δημοσίων Σχέσεων – Προγραμματισμού και Οργάνωσης

3. Τμήμα Υγείας και Συμβουλευτικής Αγωγής
4. Τμήμα Κοινωνικών Δράσεων και Διαχείρισης Ευρωπαϊκών Κοινωνικών Προγραμμάτων
4. Αυτοτελές Τμήμα Οικονομικό - Ταμειακό

5.2.2. Επιτροπές Ν.Π.Δ.Δ.

1	Εκτελεστική Επιτροπή
2	Επιτροπή Άρθρου 28
3	Επιτροπή Παραλαβής Ε.Κ.Π.Ο.ΤΑ.
4	Επιτροπή Παραλαβής Παροχής Υπηρεσιών
5	Επιτροπή Εκτίμησης Ακινήτων

5.2.3. Ανθρώπινο δυναμικό

Πλήθος	Τακτικό Προσωπικό Επίπεδο Εκπαίδευσης (ΠΕ, ΤΕ, ΔΕ, ΥΕ) Κλάδος & Ειδικότητα	Σύνολα ανά κατηγορία
3	ΠΕ Νηπιαγωγών	**ΠΕ: 5**
1	ΠΕ Παιδαγωγικού	
1	ΠΕ Κοινωνικών Λειτουργών	
3	ΤΕ Κοινωνικών Λειτουργών	**ΤΕ: 38**
4	ΤΕ Φυσιοθεραπευτών	
1	ΤΕ Εργοθεραπευτών	
28	ΤΕ Βρεφονηπιοκόμων	
1	ΤΕ Πληροφορικής	
1	ΤΕ Διοικητικού – Λογιστικού	
3	ΔΕ Μαγείρων	**ΔΕ: 15**
8	ΔΕ Βοηθών Βρεφονηπιοκόμων	
4	ΔΕ Βοηθών Νοσοκόμων	
4	ΥΕ Οικογενειακών Βοηθών	**ΥΕ: 15**
3	ΥΕ Βοηθών Μαγείρων	
8	ΥΕ Προσωπικό Καθαριότητας	
73	**Υποσύνολο 1 Τακτικού Προσωπικού**	**73**
Πλήθος	**Προσωπικό Ιδιωτικού Δικαίου Αορίστου Χρόνου Επίπεδο Εκπαίδευσης (ΠΕ, ΤΕ, ΔΕ, ΥΕ) Κλάδος & Ειδικότητα**	**Σύνολα ανά κατηγορία**
1	ΠΕ Διοικητικών	**ΠΕ: 1**
3	ΤΕ Κοινωνικών Λειτουργών	**ΤΕ: 5**
2	ΤΕ Νοσηλευτών	
1	ΔΕ Μαγείρων	**ΔΕ: 1**
3	ΥΕ Οικογενειακών Βοηθών	**ΥΕ: 3**
10	**Υποσύνολο 2 Προσωπικού Ι.Δ.Α.Χ.**	**10**
Πλήθος	**Προσωπικό Ιδιωτικού Δικαίου Ορισμένου Χρόνου Επίπεδο Εκπαίδευσης (ΠΕ, ΤΕ, ΔΕ, ΥΕ) Κλάδος & Ειδικότητα**	**Σύνολα ανά κατηγορία**
3	ΠΕ Νηπιαγωγών	**ΠΕ: 6**
2	ΠΕ Κοινωνικών Λειτουργών	
1	ΠΕ Ψυχολόγων	
5	ΤΕ Νοσηλευτών	**ΤΕ: 8**
3	ΤΕ Βρεφονηπιοκόμων	
1	ΔΕ Μαγείρων	**ΔΕ: 6**
3	ΔΕ Βοηθών Βρεφονηπιοκόμων	
2	ΔΕ Βοηθών Νοσοκόμων	
10	ΥΕ Οικογενειακών Βοηθών	**ΥΕ: 15**

1	ΥΕ Βοηθών Μαγείρων		
4	ΥΕ Προσωπικό Καθαριότητας		
35	**Υποσύνολο 3 Προσωπικού Ι.Δ.Ο.Χ.**	**35**	
		Αριθμός	**%**
12	ΠΕ (5 τακτικό προσωπικό + 1 Ι.Δ.Α.Χ.+ 6 Ι.Δ.Ο.Χ.)	**12**	**10,17**
51	ΤΕ (38 τακτικό προσωπικό + 5 Ι.Δ.Α.Χ + 8 Ι.Δ.Ο.Χ.)	**51**	**43,22**
22	ΔΕ (15 τακτικό προσωπικό + 1 Ι.Δ.Α.Χ + 6 Ι.Δ.Ο.Χ.)	**22**	**18,64**
33	ΥΕ (15 τακτικό προσωπικό + 3 Ι.Δ.Α.Χ + 15 Ι.Δ.Ο.Χ.)	**33**	**27,97**
118	**Γενικό Σύνολο (Υποσύνολα 1 + 2 + 3)**	**118**	**100**

5.2.4. Ηλεκτρονική διακυβέρνηση

Διαδικτυακή Πύλη	e – mail : paidikoi@dkavalas.gr

5.2.5. Κτιριακή υποδομή

Ονομασία κτιρίου	Διεύθυνση	Επιφάνεια κτιρίου (τ.μ.)	Ιστορική / Αρχιτεκτονική αξία	Δυναμικότητα κτιρίου	Αριθμός Εργαζομένων	Προσβασιμότητα σε ΑΜΕΑ
Κτίριο 1ου Παιδικού Σταθμού (υπό ανέγερση)	Λυσιμάχου – Κρατερού					
Κτίριο 2ου Παιδικού Σταθμού	Ευριπίδου					
Κτίριο 3ου Παιδικού Σταθμού (παραχώρηση)	Παιδόπολη Αγ. Γεώργιος					
Κτίριο 4ου Παιδικού Σταθμού	Τήνου 4					
Κτίριο 5ου – 6ου Παιδικού Σταθμού	Τσολάκη 23					
Κτίριο 7ου Παιδικού Σταθμού (μισθωμένο)	Ν. Καρβάλη					
Κτίριο 8ου Παιδικού Σταθμού	Αρκαδίου 4					
Κτίριο 9ου Παιδικού Σταθμού	Σεβαστείας					
Κτίριο Παιδικού Σταθμού Αμυγδαλεώνα (παραχώρηση)	Αμυγδαλεώνας Καβάλας					
Κτίριο Παιδικού Σταθμού Κρηνίδων	Κρηνίδες Καβάλας					
Κτίριο Παιδικού Σταθμού Ζυγού	Ζυγός Καβάλας					
Κτίριο Α ΚΑΠΗ	Αγ. Αθανασίου 7					ΝΑΙ
Κτίριο Β ΚΑΠΗ	Ζαλόγγου-Περγάμου					ΝΑΙ
Κτίριο Γ ΚΑΠΗ	Τσολάκη-					ΝΑΙ

	Σερδάρογλου					
Κτίριο Δ ΚΑΠΗ	Νέα Καρβάλη					ΝΑΙ
Κτίριο Ε ΚΑΠΗ	Χανίων 2					
Κτίριο Στ ΚΑΠΗ	Χαλκερό Καβάλας					ΝΑΙ
Κτίριο Ζ ΚΑΠΗ (μισθωμένο)	Κρηνίδες Καβάλας					
Οικόπεδο	Αιόλου 23					
Οικόπεδο	Μεσορρόπη Καβάλας					

5.2.6. Τεχνικός εξοπλισμός

Πλήθος	Είδος
25 -25	Η/Υ μαζί με τους εκτυπωτές τους
10	Μηχανήματα φυσιοθεραπείας
9	Φωτοτυπικά Μηχανήματα
2	Αυτοκίνητα «Βοήθεια Στο Σπίτι»

5.2.7. Βασικές συνεργασίες

1.	Όλους τους κοινωνικούς φορείς (νοσοκομεία, γηροκομεία, κοινωνικές υπηρεσίες, ασφαλιστικοί οργανισμοί, ιδρύματα χρονίως πασχόντων, ιατρεία κλπ)
2.	Τα Μ.Μ.Ε.
3.	Κοινωνικούς επιστήμονες (ψυχολόγοι, λογοθεραπευτές, διαιτολόγοι κλπ)
4.	Τις υπηρεσίες του Δήμου
5.	Υπουργεία και άλλους φορείς της Κεντρικής Διοίκησης
6.	Επιστημονικούς συλλόγους
7.	Αποκεντρωμένη Διοίκηση Ανατολικής Μακεδονίας - Θράκης

ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ ΤΗΣ ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ

Τομέας	Προβλήματα & Περιορισμοί	Δυνατότητες & Ευκαιρίες
Οργανωτική δομή και συστήματα λειτουργίας	**Προβλήματα / ανάγκες**	**Δυνατότητες**
	• Εξαιρετικά ασταθές και απρόβλεπτο εξωτερικό οικονομικό και κοινωνικό περιβάλλον (περιορισμός προσλήψεων ΙΔΟΧ, ανασφάλεια ανανέωσης των συμβάσεων των προγραμμάτων και των συμβάσεων έργου των Ιατρών) με αποτέλεσμα την έλλειψη στοιχειώδους προγραμματισμού). • Συνεχείς μεταβολές στο θεσμικό πλαίσιο • Σημαντική καθυστέρηση στη λήψη και έγκριση διοικητικών αποφάσεων συνεργαζόμενων με το νομικό πρόσωπο φορέων (υπουργεία, ασφαλιστικοί οργανισμοί, περιφέρεια)	• Εφαρμογή του νέου Ο.Ε.Υ., ώστε να υπάρχει η δυνατότητα τόσο της εφαρμογής όσο και της επέκτασης σε όλες τις δράσεις που αυτός προβλέπει • Ικανοποιητικό επίπεδο μηχανογράφησης των δραστηριοτήτων του νομικού προσώπου • Ικανοποιητικό επίπεδο απόδοσης του προσωπικού • Ανάπτυξη και εφαρμογή συστήματος ποιότητας και παρεχόμενων υπηρεσιών

	Περιορισμοί	**Ευκαιρίες**
	• Η προτεινόμενη από το κράτος κατάργηση των κενών οργανικών θέσεων θα οδηγήσει σύντομα στο κλείσιμο κάποιων προγραμμάτων του νομικού προσώπου	• Άμεση ανταπόκριση στις ανάγκες των ωφελούμενων που εξυπηρετούνται από τις υπηρεσίες του Νομικού Προσώπου
Ανθρώπινο δυναμικό	**Προβλήματα / ανάγκες**	**Δυνατότητες**
	• Αύξηση του μέσου όρου ηλικίας του προσωπικού με αντίστοιχες σοβαρές ελλείψεις σε ειδικότητες • Αύξηση του ποσοστού του μόνιμου προσωπικού κοντά στο όριο συνταξιοδότησης • Συνεχείς μεταβολές του προσωπικού ΙΔΟΧ, ιδιαίτερα στους παιδικούς σταθμούς (συνεχόμενες δίμηνες συμβάσεις) που δυσκολεύουν την προσαρμογή δραματικά τόσο τα βρέφη και νήπια όσο και το προσωπικό. • Επιβάρυνση της διοικητικής και της οικονομικής υπηρεσίας λόγω του μεγάλου όγκου προσλήψεων αλλά και της συνεχούς αλλαγής των σχετικών νόμων και εγκυκλίων	• Με πλήρες προσωπικό υπάρχει η δυνατότητα συμμετοχής του Νομικού Προσώπου και σε άλλα ευρωπαϊκά προγράμματα συγχρηματοδοτούμενα, εκτός από το πρόγραμμα «Εναρμόνιση της οικογενειακής και επαγγελματικής ζωής» στο οποίο συμμετέχουν οι παιδικοί σταθμοί για δεύτερο συνεχές έτος (2011-12 και 2012-13) • Δυνατότητα επέκτασης του προγράμματος σίτισης
	Περιορισμοί	**Ευκαιρίες**
	• Αναστολή / περιορισμός προσλήψεων μόνιμου αλλά και αναγκαίου προσωπικού με συμβάσεις Ι.Δ.Ο.Χ. • Έλλειψη προσωπικού	• Κατάρτιση του προσωπικού σε θέματα που άπτονται των αρμοδιοτήτων τους
Ηλεκτρονική διακυβέρνηση	**Προβλήματα / ανάγκες**	**Δυνατότητες**
	• Η έλλειψη σύνδεσης Internet σε όλα τα τμήματα του νομικού προσώπου • Η σύνδεση Internet είναι πολλές φορές προβληματική • Η ηλεκτρονική συνταγογράφηση στα δημοτικά ιατρεία είναι προβληματική γιατί το σύστημα, λόγω υπερφόρτωσης συχνά δεν λειτουργεί	• Το ικανοποιητικό επίπεδο εξοικείωσης του προσωπικού με τις εγκατεστημένες εφαρμογές για την εκτέλεση των καθημερινών εργασιών και την παροχή υπηρεσιών προς τους πολίτες

	Περιορισμοί	**Ευκαιρίες**
	• Η αδυναμία καταπολέμησης της γραφειοκρατίας μέσα από αυτοματοποιημένες διαδικασίες λόγω των περιορισμών του νομοθετικού πλαισίου • Στα τρία παραρτήματα ΚΑΠΗ της πόλης δεν γίνεται ηλεκτρονική συνταγογράφηση, με αποτέλεσμα τη μεγάλη ταλαιπωρία των ηλικιωμένων • Τα τμήματα Προσχολικής Αγωγής δεν διαθέτουν Η/Υ	• Επέκταση της συνταγογράφησης (με πρόσληψη ιατρών) στα παραρτήματα ΚΑΠΗ στα οποία αυτή την στιγμή δεν γίνεται
Κτιριακή υποδομή και τεχνικός εξοπλισμός	**Προβλήματα / ανάγκες**	**Δυνατότητες**
	• Δυσκολία συντήρησης και επισκευής των χώρων από προς υπηρεσίες του Δήμου • Τα δύο οχήματα του προγράμματος «Βοήθεια στο Σπίτι» οχημάτων χρήζουν αντικατάστασης	• Αξιοποίηση των ιδιόκτητων δημοτικών κτιρίων με στόχο τη μείωση των μισθωμάτων
	Περιορισμοί	**Ευκαιρίες**
	• Λόγω οικονομικής δυσχέρειας δεν είναι δυνατή τόσο η συμπλήρωση όσο και η αντικατάσταση τεχνικού εξοπλισμού	• Με καλύτερες οικονομικές συνθήκες υπάρχει καλύτερη εξυπηρέτηση των πολιτών
Οικονομικά και περιουσία	**Προβλήματα / ανάγκες**	**Δυνατότητες**
	• Μείωση επιχορηγήσεων / χρηματοδοτήσεων των Κεντρικών Αυτοτελών Πόρων • Κίνδυνος απώλειας επιχορηγήσεων από Κοινοτικά προγράμματα και πρωτοβουλίες • Περιορισμένη δυνατότητα τεκμηρίωσης και τεχνικής, επιστημονικής επεξεργασίας των προτάσεων που πρέπει να υποβληθούν σε Κοινοτικά προγράμματα και πρωτοβουλίες για την απόκτηση πρόσθετων πόρων • Αναγκαιότητα διατήρησης του κόστους λειτουργίας και του κόστους κατασκευής των έργων υποδομής σε χαμηλά επίπεδα • Αναγκαιότητα περιορισμού του	• Δυνατότητα εξασφάλισης χρηματοδοτήσεων από προγράμματα περιφερειακού ή εθνικού χαρακτήρα ή με απευθείας χρηματοδότηση από την Ευρωπαϊκή Ένωση • Δυνατότητα δημιουργίας κεντρικού, εξοπλισμένου μαγειρείου • Δυνατότητα δημιουργίας κεντρικής αποθήκης • Δυνατότητα συστηματικής κοστολόγησης των δραστηριοτήτων μέσω προς εισαγωγής προς αναλυτικής λογιστικής και κέντρων κόστους • Επενδύσεις σε πράσινα δημοτικά κτίρια για να είναι ενεργειακά φιλικά προς το περιβάλλον και να έχουν μικρότερο κόστος λειτουργίας.

	λειτουργικού κόστους των κτιρίων • Αυξημένα έξοδα μισθοδοσίας λόγω συνεχών μεταφορών αρμοδιοτήτων από το κεντρικό κράτος στο Δήμο χωρίς μεταφορά αντίστοιχων πόρων	
	Περιορισμοί	**Ευκαιρίες**
	• Ανυπαρξία ενδιαφέροντος από ιδιώτες για χορηγίες στα διάφορα κοινωνικά προγράμματα	• Συμμετοχή σε Ευρωπαϊκά Προγράμματα

ΣΥΝΘΕΤΙΚΗ ΔΙΑΓΝΩΣΗ

Είναι γεγονός πως η εφαρμογή του Ν. 3852/2010 πρόγραμμα «Καλλικράτης» έφερε διαρθρωτικές αλλαγές στην έως τώρα λειτουργία του Δήμου Καβάλας στον τομέα παροχής υπηρεσιών κοινωνικού χαρακτήρα με σκοπό την ανακούφιση αναγκών των δημοτών.

Η σύσταση του Ν.Π.Δ.Δ. «Δημοτική Κοινωνική Αλληλεγγύη – Προσχολική Αγωγή» σε συνδυασμό με τη σύσταση της Δ/νσης Κοινωνικής Προστασίας, Παιδείας, Πολιτισμού και Αθλητισμού είχαν ως αποτέλεσμα την εξάλειψη του φαινομένου της αλληλοεπικάλυψης και του κατακερματισμού των αρμοδιοτήτων καθώς και της αποσπασματικότητας των ενεργειών με συνέπεια τη μη επίτευξη των επιθυμητών στόχων των παρεχόμενων υπηρεσιών προς τον πολίτη / δημότη.

Ο ενιαίος κεντρικός σχεδιασμός στον τομέα κοινωνικής προστασίας, με τη συγκέντρωση του διοικητικού έργου σε δύο φορείς άσκησης συνέβαλε α) στην πιο ορθολογική κατανομή των οικονομικών πόρων, β) στην επίτευξη οικονομίας κλίμακας και γ) στην περαιτέρω αξιοποίηση του ανθρώπινου δυναμικού με αποτέλεσμα την περαιτέρω ανάπτυξη νέων δραστηριοτήτων.

Παρόλα αυτά όμως από τη σύσταση του εν λόγω Ν.Π.Δ.Δ. είτε δημιουργήθηκαν νέα προβλήματα, είτε οξύνθηκαν αυτά τα οποία ήδη προϋπήρχαν.

Καταρχήν και δεδομένης πάντα της οικονομικής κατάστασης της χώρας, όπως αυτή έχει διαμορφωθεί τα τελευταία χρόνια, θεωρείται επιτακτική ανάγκη η επίλυση των θεμάτων που αφορούν τη στελέχωση του νομικού προσώπου ώστε να συνεχιστούν απρόσκοπτα όλες οι δομές προς όφελος των δημοτών.

Τροχοπέδη σε όλα αυτά αποτελεί η συνεχής μείωση χρηματοδότησης των κοινωνικών δομών με αποτέλεσμα να απειλείται η συνέχισή τους. Αυτό θα έχει δυσμενείς επιπτώσεις τόσο στους ωφελούμενων των κοινωνικών προγραμμάτων όσο και στις οικογένειες τους.

Παράλληλα και συνεπικουρικά ως προς το έργο του Νομικού Προσώπου λειτουργούν και οι Σύλλογοι – Σωματεία που δραστηριοποιούνται στον τομέα υγείας και κοινωνικής αλληλεγγύης,

Γίνονται συντονισμένες ενέργειες ώστε οι παραπάνω φορείς να συνεργάζονται άμεσα με τις αντίστοιχες υπηρεσίες του Δήμου ώστε να καλύπτονται στο ακέραιο οι ανάγκες των Δημοτών.

Τέλος πρέπει να επισημανθεί το γεγονός ότι η ανάπτυξη δικτύου εθελοντών στο οποίο συμμετέχουν φορείς, σύλλογοι, Μ.Κ.Ο και απλοί δημότες, στηρίζουν τις ενέργειες του Δήμου στον κοινωνικό, πολιτιστικό και αθλητικό τομέα προς όφελος των δημοτών.

ΚΡΙΣΙΜΑ ΖΗΤΗΜΑΤΑ ΕΣΩΤΕΡΙΚΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ
➢ Άμεση εφαρμογή του νέου Ο.Ε.Υ. ➢ Επιμόρφωση, κατάρτιση, επανακατάρτιση, αξιοποίηση ανθρώπινου δυναμικού ➢ Αξιοποίηση / ενσωμάτωση νέων τεχνολογιών στη λειτουργία των υπηρεσιών / βελτίωση μηχανοργάνωσης υπηρεσιών ➢ Εξορθολογισμός λειτουργικών δαπανών ➢ Αξιοποίηση δημοτικών κτιρίων και περιουσίας ➢ Αξιοποίηση ευρωπαϊκών και εθνικών χρηματοδοτικών προγραμμάτων ➢ Απόκτηση διαχειριστικής επάρκειας (ISO 9001) ➢ Δημιουργία κεντρικού μαγειρείου και αποθήκης

5.3. ΟΡΓΑΝΩΣΗ Ν.Π.Δ.Δ. «ΔΗΜΟΤΙΚΟ ΩΔΕΙΟ ΚΑΒΑΛΑΣ»

5.3.1. Οργανόγραμμα Δημοτικού Ωδείου Καβάλας

ΔΙΑΡΘΡΩΣΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ

Οι υπηρεσίες του Δημοτικού Ωδείου περιλαμβάνουν τις παρακάτω οργανικές μονάδες:

1. Διεύθυνση Μουσικής Εκπαίδευσης

1.1. Σχολή Ανωτέρων Θεωρητικών Μαθημάτων και Συνθέσεων

α. Τμήμα Αρμονίας
β. Τμήμα Ενοργανώσεως
γ. Τμήμα Αντιστίξεως και Φυγής
δ. Τμήμα Ενορχηστρώσεως
ε. Τμήμα Συνθέσεως

1.2. Σχολή Ενόργανου Μουσικής

α. Τμήμα Πλήκτρων Οργάνων
β. Τμήμα Εγχόρδων Οργάνων
γ. Τμήμα Πνευστών Οργάνων
δ. Τμήμα Κρουστών Οργάνων

1.3. Σχολή Μονωδίας

α. Τμήμα Μονωδίας
β. Τμήμα Μελοδραματικής
γ. Τμήμα Εκκλησιαστικής Μουσικής.

2. Δ/νση Φιλαρμονικής

α. Τμήμα Μπάντας
β. Τμήμα Χορωδίας

3. Αυτοτελές Γραφείο Γραμματείας και Οικονομικής Διαχείρισης

5.3.2. Επιτροπές Δημοτικού Ωδείου Καβάλας

1	Εκτελεστική Επιτροπή
2	Επιτροπή παραλαβής προμηθειών Ε.Κ.Π.Ο.Τ.Α

5.3.3. Ανθρώπινο δυναμικό

Πλήθος	Τακτικό Προσωπικό Επίπεδο Εκπαίδευσης (ΠΕ, ΤΕ, ΔΕ, ΥΕ) Κλάδος & Ειδικότητα	Σύνολα ανά κατηγορία	
1	ΔΕ Διοικητικών	**ΔΕ: 1**	
1	ΥΕ Καθαριστριών	**ΥΕ: 1**	
2	**Υποσύνολο 1 Τακτικού Προσωπικού**	**2**	
Πλήθος	**Προσωπικό Ι.Δ.Ο.Χ. Μερικής Απασχόλησης Επίπεδο Εκπαίδευσης (ΠΕ, ΤΕ, ΔΕ, ΥΕ) Κλάδος & Ειδικότητα**	**Σύνολα ανά κατηγορία**	
7	ΔΕ Μουσικών	**ΔΕ: 7**	
7	**Υποσύνολο 2 Ι.Δ.Ο.Χ. Μερικής απασχόλησης**	**7**	
		Αριθμός	**%**
8	ΔΕ (1 τακτικό προσωπικό + 7 Ι.Δ.Ο.Χ. Μερικής απασχόλησης)	8	88,89
1	ΥΕ (1 τακτικό προσωπικό)	1	11,11
9	**Γενικό Σύνολο (Υποσύνολα 1 + 2)**	**9**	**100**

5.3.4. Ηλεκτρονική διακυβέρνηση

Διαδικτυακή Πύλη	Ναι	url: e--www.dok.gr
Ηλεκτρονική Εξυπηρέτηση του Πολίτη	Ναι	
Τοπικό δίκτυο (lan)	Ναι	
Ασύρματο δίκτυο (w-lan)	Ναι	

5.3.5. Ηλεκτρονική εξυπηρέτηση του πολίτη

Α/Α	Επίπεδο Ηλεκτρονικών Υπηρεσιών	
1.	Στάδιο 1 - Πληροφόρηση	Στο site του Δ.Ω.Κ. μπορεί κάποιος να πληροφορηθεί για τη λειτουργία και τις εκδηλώσεις του
2.	Στάδιο 2 - Αλληλεπίδραση	Συμπλήρωση αιτήσεων εγγραφής

Επίπεδο Ηλεκτρονικών Υπηρεσιών ορίζονται τα 5 στάδια υλοποίησης:
Στάδιο 1 - Πληροφόρηση, Στάδιο 2 - Αλληλεπίδραση, Στάδιο 3 Αμφίδρομη αλληλεπίδραση, Στάδιο 4 Συναλλαγή, Στάδιο 5 Προσωποποίηση.

5.3.6. Τεχνικός εξοπλισμός

Πλήθος	Είδος
5	Πιάνα με ουρά
11	Πιάνα όρθια
1	Ηχοσύστημα - Οκτακάναλος ενισχυτής με 2 ηχεία και τις βάσεις τους
2	Φωτοτυπικά
1	Κονσόλα φωτισμού
12	Προβολείς LED PAR 56
3	Αρμόνια και πιάνα ηλεκτρικά
3	Συστήματα Η/Υ και εκτυπωτές
1	Φορητός υπολογιστής

5.3.7. Βασικές συνεργασίες

1.	Περιφερειακή Ενότητα Καβάλας
2.	Αποκεντρωμένη Διοίκηση Μακεδονίας Θράκης
3.	Δημοτικά Ωδεία ανά την επικράτεια
4.	Ιδιωτικές Μουσικές Σχολές και Ωδεία στην Ελλάδα και το Εξωτερικό
5.	Δήμος Καβάλας
6.	Υπουργείο Πολιτισμού
7.	Σύλλογος οι Φίλοι της Μουσικής- Μέγαρο Μουσικής Αθηνών

5.3.8. Περιγραφή άλλων πρόσθετων θεμάτων

Το Δημοτικό Ωδείο Καβάλας συστάθηκε το 1937 και είναι ένα από τα πιο ιστορικά και δραστήρια ωδεία της ελληνικής περιφέρειας και ένας από τους σημαντικότερους πολιτιστικούς φορείς της Καβάλας. Πρωταρχική αποστολή του είναι η υποδειγματική μουσική διαπαιδαγώγηση μαζί με τη γενικότερη αισθητική - καλλιτεχνική αγωγή και επιμόρφωση των μαθητών του στις Σχολές Ενόργανης, Φωνητικής και Θεωρητικής κατεύθυνσης, μέσω κρατικών αναγνωρισμένων τίτλων σπουδών. Ταυτόχρονα, το Ωδείο συμβάλλει διαρκώς στην ανύψωση του επιπέδου της πολιτιστικής ζωής τόσο στην πόλη της Καβάλας όσο στην ευρύτερη περιοχή. Δεν είναι τυχαίο ότι σπουδαίοι μουσικοί αναδεικνύονται τακτικά από τη μουσική κυψέλη του Ωδείου, πρώην μαθητές του οι οποίοι διαγράφουν επιτυχημένη πορεία στην πατρίδα μας και στο εξωτερικό. Η προσφορά του έχει καταξιωθεί όχι μόνο σε τοπικό επίπεδο αλλά και σε περιφερειακό και εθνικό επίπεδο.

Το «Διεθνές Φεστιβάλ Παπαϊωάννου» είναι μια διοργάνωση που έχει πια καταξιωθεί, ώστε να αποτελεί θεσμό ευρύτατης ακτινοβολίας – από τους σημαντικότερους αυτού του επιπέδου στην Ελλάδα. Από την ίδρυσή του, το Φεστιβάλ έχει φιλοξενήσει ως σολίστ ή / και καθηγητές των masterclasses διακεκριμένους καλλιτέχνες παγκοσμίου φήμης από την Ελλάδα και 13 άλλες χώρες: Η.Π.Α., Αγγλία, Γαλλία, Ισπανία, Γερμανία, Ολλανδία, Ουκρανία, Ρωσία, Βουλγαρία, Αλβανία, Σερβία, Ρουμανία, Ισραήλ.

Θεωρείται σημαντική η διατήρηση της Φιλαρμονικής ώστε και μέσα από αυτή να είναι δωρεάν η εκμάθηση πνευστών και κρουστών μουσικών οργάνων σε νέους μαθητές.

ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ ΤΗΣ ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ

Τομέας	Προβλήματα & Περιορισμοί	Δυνατότητες & Ευκαιρίες
	Προβλήματα / ανάγκες	**Δυνατότητες**
α) Οργανωτική δομή και συστήματα λειτουργίας **β) Ανθρώπινο δυναμικό** **γ) Κτιριακή υποδομή και τεχνικός εξοπλισμός** **δ) Οικονομικά και περιουσία**	• Απουσία οργανωτικής και διοικητικής δομής. Υποστήριξη των διαδικασιών από το δήμο. Ιδιαίτερα αυξημένες απαιτήσεις, έλλειψη συντονισμού και οριζόντιας συνεργασίας μεταξύ των υπηρεσιών, δυσχέρεια επίλυσης ζητημάτων που προκύπτουν • Δυσμενές οικονομικό περιβάλλον - Έλλειψη πόρων - μείωση επιχορηγήσεων από το Δήμο, λόγω αντίστοιχης μείωσης των Κ.Α.Π. • Ελλιπής στελέχωση από μόνιμο προσωπικό, εξυπηρετείται από αποσπασμένο προσωπικό του Δήμου • Ανεπαρκής αριθμός αιθουσών για την εξυπηρέτηση του αυξημένου αριθμού μαθητών • Δυσκολία εύρεσης χώρων με τις κατάλληλες προδιαγραφές για την κάλυψη των αναγκών εκμάθησης αλλά και διοργάνωσης εκδηλώσεων, σεμιναρίων, ομιλιών και άλλα • Έλλειψη υλικοτεχνικής υποδομής • Ανείσπρακτα δίδακτρα	• Αξιοποίηση έμπειρων και πρόθυμων στελεχών • Το ικανοποιητικό επίπεδο μηχανογράφησης των δραστηριοτήτων του οργανισμού • Αποδοχή και αναγνωρισιμότητα του έργου από τους πολίτες • Λειτουργία και δημιουργία νέων χώρων πολιτισμού • Επέκταση της λειτουργίας του με τη δημιουργία παραρτημάτων • Διατήρηση και βελτίωση της λειτουργίας των χώρων πολιτισμού με την επισκευή και συντήρησή τους και την ενίσχυση του τεχνικού εξοπλισμού • Καλύτερη αξιοποίηση των δυνατοτήτων του προσωπικού • Η αξιοποίηση του ασύρματου δικτύου του Δήμου • Απόκτηση και αναπαλαίωση του παρακείμενου νεοκλασικού κτιρίου από το Δήμο Καβάλας
	Περιορισμοί	**Ευκαιρίες**
	• Θεσμικό πλαίσιο, αβεβαιότητα σε σχέση με τη δυνατότητα προσλήψεων διοικητικού και κυρίως καλλιτεχνικού - εκπαιδευτικού προσωπικού	• Ανάδειξη και λειτουργία επιπλέον χώρων πολιτισμού, με τη στήριξη και συνδιοργάνωση εκδηλώσεων με άλλους φορείς • Συνεργασία με ομάδες και φορείς Πανελλαδικά αλλά και σε διεθνές

		επίπεδο • Απασχόληση προσωπικού το οποίο προσλαμβάνεται μέσω ειδικών προγραμμάτων με συμβάσεις ορισμένου χρόνου • Αξιοποίηση Ευρωπαϊκών Προγραμμάτων

ΣΥΝΘΕΤΙΚΗ ΔΙΑΓΝΩΣΗ

Η εφαρμογή του Ν. 3852/2010 «Πρόγραμμα Καλλικράτης» έδινε τη δυνατότητα με απόφαση του Υπουργού Εσωτερικών, Αποκέντρωσης και Ηλεκτρονικής Διακυβέρνησης και ύστερα από αίτηση του οικείου Δημοτικού Συμβουλίου, να διατηρηθούν ως αυτοτελή νομικά πρόσωπα δημοσίου δικαίου δήμων εκείνα των οποίων η δραστηριότητα από πλευράς ευρύτερης αναγνώρισης, εξειδικευμένου αντικειμένου, μακροχρόνιας απόδοσης έργου και γενικότερης καταξίωσης της προσφοράς που δικαιολογεί την ανωτέρω διατήρηση.

Το Δημοτικό Ωδείο Καβάλας πληρούσε τις παραπάνω προϋποθέσεις και για αυτό το λόγο στο υπ' αριθμ. ΦΕΚ 1765 Β/5-8-2011 δημοσιεύθηκε η απόφαση του αρμόδιου Υπουργού Εσωτερικών που αφορούσε στην έγκριση διατήρησης της αυτοτέλειας του Δημοτικού Ωδείου ως Ν.Π.Δ.Δ. του Δήμου Καβάλας.

Το Δημοτικό Ωδείο Καβάλας συνεχίζει να συμβάλλει στη διάδοση και ανάπτυξη του πολιτισμού καθώς επίσης και στην άρτια εκπαίδευση των μαθητών. Παρόλα αυτά όμως πρέπει να αντιμετωπισθούν προβλήματα τα οποία εντοπίζονται κυρίως στις κτιριακές εγκαταστάσεις οι οποίες δεν επαρκούν για την κάλυψη των αναγκών των μαθητών καθώς επίσης και στον τομέα των οικονομικών όπου παρατηρείται μείωση της επιχορήγησης από το Δήμο ως αποτέλεσμα μείωσης επιχορήγησής του από την Κεντρική Διοίκηση αλλά και στα ανείσπρακτα δίδακτρα καθώς φαίνεται ότι οι γονείς αδυνατούν πλέον να τα καλύψουν.

Με τη μείωση της επιχορήγησης του Δήμου προς το Ωδείο και πιθανώς της οριστικής κατάργησής της, το Δημοτικό Ωδείο δεν μπορεί να έχει το κοινωνικό προφίλ που θα έπρεπε να έχει, δεν θα μπορεί να προσφέρει στους πολίτες υψηλή ποιότητα σπουδών με χαμηλά δίδακτρα. Έχοντας μειώσεις τις αποδοχές των καθηγητών και τα λειτουργικά του έξοδα, αναγκάζεται να περιορίζει τις μειώσεις διδάκτρων σε ευπαθείς ομάδες, να αυξάνει τα δίδακτρα για να αντεπεξέλθει, και μ' αυτό τον τρόπο πολλοί μαθητές αναγκάζονται να διακόψουν τις σπουδές τους.

Με τη μείωση των θέσεων αλλά και με τη μεγάλη καθυστέρηση των εγκρίσεων δημιουργείται μεγάλο λειτουργικό πρόβλημα σε όλα τα Δημοτικά Ωδεία της χώρας. Παρόλο που οι γονείς πληρώνουν δίδακτρα και επιλέγουν το Δημοτικό Ωδείο, 600 - 650 μαθητές κινδυνεύουν να βρεθούν εκτός αιθουσών διδασκαλίας, λόγω των προβλημάτων που έχουν δημιουργηθεί με τον περιορισμό των προσλήψεων που περιλαμβάνει και τα Ωδεία τα οποία είναι μουσικά εκπαιδευτικά ιδρύματα.

Πρέπει λοιπόν να αναζητηθούν τρόποι αντιμετώπισης των παραπάνω θεμάτων ώστε να μη θιγεί ο σκοπός και το έως τώρα έργο του Δημοτικού Ωδείου.

Η αξιοποίηση ευρωπαϊκών προγραμμάτων πιθανότατα να μπορούσε να επιλύσει το θέμα των κτιριακών εγκαταστάσεων και της γενικότερης υλικοτεχνικής υποδομής.

Όσον αφορά τη μείωση των εσόδων είτε από μειωμένη επιχορήγηση του Δήμου είτε από την αδυναμία των γονέων να καλύψουν τα δίδακτρα θα πρέπει να αναζητηθούν νέες πηγές χρηματοδότησης.

Παρόλα αυτά το Δημοτικό Ωδείο σε συνεργασία με τους λοιπούς φορείς του Δήμου στον τομέα του πολιτισμού, τους συλλόγους με πολιτιστικό χαρακτήρα αλλά και το δίκτυο εθελοντών το οποίο έχει αναπτυχθεί συμβάλλουν τα μέγιστα στην πολιτιστική ανάπτυξη και ανάδειξη του Δήμου Καβάλας.

ΚΡΙΣΙΜΑ ΖΗΤΗΜΑΤΑ ΕΣΩΤΕΡΙΚΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ

- Εξεύρεση νέων χώρων στέγασης τμημάτων του Ωδείου, αναβάθμιση της υφιστάμενης κτιριακής υποδομής ώστε να είναι χώροι κυρίως λειτουργικοί τόσο για τους μαθητές όσο και για τους καθηγητές
- Εξεύρεση τρόπων επίλυσης του προβλήματος πρόσληψης καθηγητών μουσικής για τη στελέχωση του Ωδείου
- Ανανέωση της υφιστάμενης υλικοτεχνικής υποδομής

5.4. ΟΡΓΑΝΩΣΗ ΤΟΥ Ν.Π.Ι.Δ «ΔΗΜΟΤΙΚΗ ΚΟΙΝΩΦΕΛΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ ΚΑΒΑΛΑΣ «ΔΗΜΩΦΕΛΕΙΑ»

5.4.1 Οργανόγραμμα «Δημοτικής Κοινωφελούς Επιχείρησης Καβάλας – Δημωφέλεια»

ΔΙΑΡΘΡΩΣΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ

Οι υπηρεσίες του Νομικού Προσώπου **«Δημοτική Κοινωφελής Επιχείρηση Καβάλας – Δημωφέλεια»** περιλαμβάνουν τις παρακάτω οργανικές μονάδες :

1. Γενική Διεύθυνση

1.1. Γραμματεία Προέδρου, Διοικητικού Συμβουλίου και Γενικού Διευθυντή
1.2. Συμβούλιο προγραμματισμού
1.3. Νομικός σύμβουλος
1.4. Εξωτερικοί συνεργάτες
1.5. Γραφείο τύπου και δημοσίων σχέσεων

2. Διεύθυνση Διοικητικής – Οικονομικής Υποστήριξης

2.1. Τμήμα Διοίκησης

α. Γραφείο προσωπικού – μισθοδοσίας
β. Γραφείο πρωτοκόλλου - διοικητικής διεκπεραίωσης
γ. Γραφείο μηχανογραφικής υποστήριξης και νέων τεχνολογιών
δ. Γραφείο τεχνικής υποστήριξης
ε. Γραφείο γενικών καθηκόντων

2.2. Τμήμα Οικονομικής Διαχείρισης

α. Γραφείο λογιστηρίου
β. Γραφείο προμηθειών - περιουσιακών στοιχείων - αποθήκης - διαχείρισης υλικών
γ. Γραφείο ταμείου

2.3. Τμήμα Οικονομικού Προγραμματισμού & Ελέγχου

α. Γραφείο οικονομικού προγραμματισμού
β. Γραφείο οικονομικού και διαχειριστικού ελέγχου
γ. Γραφείο κοστολόγησης και στατιστικής επεξεργασίας

3. Διεύθυνση Αθλητισμού & Παιδείας

3.1. Τμήμα Υποστήριξης Αθλητικών Δραστηριοτήτων

α. Γραφείο σχεδιασμού & διοργάνωσης εκδηλώσεων
β. Γραφείο μαζικού αθλητισμού
γ. Γραφείο εκπαιδευτικών προγραμμάτων

3.2. Τμήμα Διαχείρισης Αθλητικών Κέντρων

α. Γραφείο προγραμματισμού και διαχείρισης
β. Γραφείο τεχνικής υποστήριξης
γ. Γραφείο συντήρησης & γενικών καθηκόντων

3.3 Τμήμα Κέντρου Δημιουργικής Απασχόλησης Παιδιών

4. Διεύθυνση Πολιτιστικού Τουρισμού & Επικοινωνίας

4.1. Τμήμα Πολιτιστικού Τουρισμού

α. Γραφείο λειτουργίας του κέντρου υποδοχής και πληροφόρησης επισκεπτών
β. Γραφείο πολιτιστικού τουρισμού
γ. Γραφείο οργάνωσης συνεδρίων και εκδηλώσεων

4.2. Τμήμα Προβολής, Επικοινωνίας και Διεθνών Σχέσεων

α. Γραφείο προβολής
β. Γραφείο διεθνών και δημοσίων σχέσεων
γ. Γραφείο χορηγιών

4.3. Τμήμα Διαχείρισης Τουριστικών Πόρων και Υποδομών

α. Γραφείο διαχείρισης κάστρου
β. Γραφείο διαχείρισης ακτών
γ. Γραφείο διαχείρισης λοιπών φυσικών πόρων
δ. Γραφείο διαχείρισης λοιπών τουριστικών υποδομών

4.4. Τμήμα Προώθησης Ιαματικού Τουρισμού

α. Γραφείο ιατρείου
β. Γραφείο υποδοχής - ταμείο
γ. Γραφείο καθαριότητας - γενικών καθηκόντων
δ. Γραφείο αναψυκτηρίου - κυλικείου
ε. Γραφείο παροχής υπηρεσιών αισθητικής και θεραπείας

5. Διεύθυνση Πολιτισμού

5.1. Τμήμα Προγραμματισμού και Οργάνωσης Πολιτιστικής Δράσης

α. Γραφείο οργάνωσης φεστιβάλ και πολιτιστικών εκδηλώσεων
β. Γραφείο οργάνωσης εκπαιδευτικών προγραμμάτων και υποστήριξης φορέων πολιτισμού
γ. Γραφείο σχεδιασμού – προγραμματισμού

5.2. Τμήμα Διαχείρισης Πολιτιστικών Υποδομών

α. Γραφείο διαχείρισης
β. Γραφείο τεχνικής υποστήριξης
γ. Γραφείο συντήρησης & γενικών καθηκόντων

5.3. Τμήμα Δημοτικής Σχολής Χορού

α. Γραμματεία
β. Γραφείο προγράμματος σπουδών & διδακτικού προσωπικού
γ. Γραφείο διοικητικής υποστήριξης και οργάνωσης εκδηλώσεων

5.4. Τμήμα Μουσείου Καπνού

α. Γραφείο μουσειακού υλικού
β. Γραφείο ιστορικού αρχείου
γ. Γραφείο διοίκησης
δ. Γραφείο μουσειακής αγωγής

5.5. Τμήμα Λαογραφικού Μουσείου

α. Γραφείο διαχείρισης εκθεμάτων
β. Γραφείο ιστορικού αρχείου
γ. Γραφείο διοίκησης
δ. Γραφείο πινακοθήκης - γλυπτοθήκης
ε. Γραφείο Μουσειακής Αγωγής

6. Διεύθυνση Ανάπτυξης & Περιβάλλοντος

6.1. Τμήμα Ανάπτυξης

α. Γραφείο σχεδιασμού - προγραμματισμού
β. Γραφείο οικονομοτεχνικών μελετών
γ. Γραφείο κατάρτισης και παρακολούθησης αναπτυξιακών - ευρωπαϊκών προγραμμάτων
δ. Γραφείο πληροφοριακών συστημάτων, δικτύων και ψηφιακών υπηρεσιών

6.2. Τμήμα Περιβάλλοντος

α. Γραφείο φυσικού & αστικού περιβάλλοντος
β. Γραφείο περιβαλλοντικής επιμόρφωσης
γ. Γραφείο λειτουργίας δημοτικού κυνοκομείου

6.3. Τμήμα Δημοτικού Εκπαιδευτικού Κέντρου

α. Γραφείο προγραμμάτων επαγγελματικής κατάρτισης
β. Γραφείο προγραμμάτων κοινωνικού αποκλεισμού και παροχής Σ.Υ.Υ.
γ. Γραφείο προώθησης της απασχόλησης
δ. Γραφείο αξιολόγησης προγραμμάτων

ε. Γραφείο πρωτοκόλλου - διοικητικής διεκπεραίωσης

7. Διεύθυνση Δημοτικής Αγοράς & Λοιπών δραστηριοτήτων

7.1. Τμήμα Δημοτικής Αγοράς

α. Γραφείο μισθώσεων
β. Γραφείο εσόδων
γ. Γραφείο επίβλεψης και ποιοτικού ελέγχου
δ. Γραφείο μάρκετινγκ
ε. Γραφείο διαχείρισης χώρων στάθμευσης
στ. Γραφείο διαχείρισης βιβλιοδετείου

7.2. Τμήμα Συντήρησης & Ασφάλειας

α. Γραφείο συντήρησης
β. Γραφείο ασφάλειας

7.3 Τμήμα Δημοτικής Συγκοινωνίας

α. Γραφείο λειτουργικού σχεδιασμού και δρομολόγησης
β. Γραφείο διοικητικού
γ. Γραφείο συντήρησης

5.4.2. Επιτροπές Ν.Π.Δ.Δ.

1.	Επιτροπή προσλήψεων προσωπικού
2.	Επιτροπή επιλογής καλλιτεχνικού προσωπικού
3.	Επιτροπή παραλαβής προμηθειών, εργασιών, μεταφορών, έργων & μελετών Ε.Κ.Π.Ο.Τ.Α.
4.	Επιτροπή διενέργειας και αξιολόγησης διαγωνισμών Ε.Κ.Π.Ο.Τ.Α.
5.	Ομάδα διοίκησης έργου

5.4.3. Ανθρώπινο δυναμικό

Πλήθος	Προσωπικό Ι.Δ.Α.Χ. Επίπεδο Εκπαίδευσης (ΠΕ, ΤΕ, ΔΕ, ΥΕ) Κλάδος & Ειδικότητα	Σύνολα ανά κατηγορία
4	ΠΕ Διοικητικού – Οικονομικού	ΠΕ: 8
2	ΠΕ Υπάλληλοι Γραφείου	
1	ΠΕ Διοικητικών	
1	ΠΕ Μουσειολόγων	
2	ΤΕ Βοηθών Λογιστή	ΤΕ: 2
1	ΔΕ Διοικητικών	ΔΕ: 6
1	ΔΕ Ηλεκτρολόγων	
1	ΔΕ Υπαλλήλων Πάρκινγκ	
2	ΔΕ Υπαλλήλων Γραφείου	
1	ΔΕ Τεχνιτών Γενικών Καθηκόντων	
2	ΥΕ Υπαλλήλων Πάρκινγκ	
1	ΥΕ Καθαριστριών	ΥΕ: 4
1	ΥΕ Εργατών Γενικών Καθηκόντων	
20	**Υποσύνολο 1 Προσωπικού Ι.Δ.Α.Χ.**	**20**
Πλήθος	**Προσωπικό Ι.Δ.Ο.Χ. Επίπεδο Εκπαίδευσης (ΠΕ, ΤΕ, ΔΕ, ΥΕ) Κλάδος & Ειδικότητα**	**Σύνολα ανά κατηγορία**
1	ΠΕ Υπαλλήλων Γραφείου	ΠΕ: 36
5	ΠΕ Καθηγητών Χορού	
2	ΠΕ Ιατρών	
26	ΠΕ Γυμναστών	
1	ΠΕ Κοινωνικών Λειτουργών	

1	ΠΕ Γεωπόνων		
1	ΤΕ Υπαλλήλων Γραφείου	**ΤΕ: 4**	
1	ΤΕ Εργοθεραπευτών		
1	ΤΕ Βοηθών Λογιστών		
1	ΤΕ Υπαλλήλων Γραφείου		
7	ΔΕ Υπαλλήλων Γραφείου	**ΔΕ: 25**	
1	ΔΕ Γραμματέων		
1	ΔΕ Υπαλλήλων Πάρκινγκ		
1	ΔΕ Νυχτοφυλάκων		
2	ΔΕ Διδακτικού Προσωπικού		
1	ΔΕ Καθηγητών Χορού		
1	ΔΕ Εργατών		
1	ΔΕ Ηλεκτρονικών		
1	ΔΕ Κοινωνικών Φροντιστών		
3	ΔΕ Λουτρονόμων		
2	ΔΕ Οδηγών		
2	ΔΕ Υπαλλήλων Υποδοχής		
2	ΔΕ Ταμιών		
3	ΥΕ Φυλάκων	**ΥΕ: 26**	
3	ΥΕ Γενικών Καθηκόντων		
1	ΥΕ Καθηγητών Χορού		
3	ΥΕ Βοηθητικού Προσωπικού		
13	ΥΕ Εργατών Γενικών Καθηκόντων		
2	ΥΕ Οικογενειακών Βοηθών		
1	ΥΕ Τεχνιτών Γενικών Καθηκόντων		
91	**Υποσύνολο 2 Προσωπικού Ι.Δ.Ο.Χ.**	**91**	
		Αριθμός	**%**
44	ΠΕ (8 Ι.Δ.Α.Χ. + 36 Ι.Δ.Ο.Χ.)	44	39,63
6	ΤΕ (2 Ι.Δ.Α.Χ. + 4 Ι.Δ.Ο.Χ.)	6	5,41
31	ΔΕ (6 Ι.Δ.Α.Χ. + 25 Ι.Δ.Ο.Χ.)	31	27,93
30	ΥΕ (4 Ι.Δ.Α.Χ. + 26 Ι.Δ.Ο.Χ.)	30	27,03
111	**Γενικό Σύνολο (Υποσύνολα 1 + 2)**	**111**	**100**

5.4.4. Καταγραφή συστημάτων

Πρότυπα - Συστήματα - Εργαλεία	**Ναι / Όχι**	**Σχόλιο - Παρατηρήσεις**
Διαχειριστική Επάρκεια	Ναι	Η «Δημωφέλεια» έχει λάβει Διαχειριστική Επάρκεια βάσει του προτύπου ΕΛΟΤ 1429 για την υλοποίηση χρηματοδοτούμενων έργων τύπου Β' και τύπου Γ'. Συγκεκριμένα, και όσον αφορά στην κατηγορία Β', η «Δημωφέλεια» μπορεί να εκτελεί πράξεις δημοσίων συμβάσεων, προμηθειών ή υπηρεσιών, όπως έργα / δράσεις προμήθειας και εγκατάστασης εξοπλισμού, ανάθεσης υπηρεσιών συμβούλων και λοιπών υπηρεσιών που δεν σχετίζονται με την υλοποίηση τεχνικών έργων κ.α. Όσον αφορά στην κατηγορία τύπου Γ', η επιχείρηση μπορεί να εκτελεί πράξεις χωρίς τεχνικό αντικείμενο, οι οποίες υλοποιούνται με ίδια μέσα.

Κοινό Πλαίσιο Αξιολόγησης	Όχι	
ISO 9001/2008	Ναι	Η «Δημωφέλεια» από το 2009 διαθέτει σύστημα ISO στον «Προγραμματισμό – σχεδιασμό – ωρίμανση - διαχείριση – παρακολούθηση και ολοκλήρωση έργων δημοσίου χωρίς τεχνικό αντικείμενο».
Επιμορφώσεις - Κατάρτιση	Ναι	Η επιχείρηση διενεργεί τακτικά σεμινάρια επιμόρφωσης του προσωπικού της, καθώς και έκτακτα για την ενημέρωση των υπαλλήλων σχετικά με τις αλλαγές στη νομοθεσία και τον τρόπο λειτουργίας των Δημοτικών Επιχειρήσεων.
Σύστημα Διαχείρισης Επιχειρησιακών Πόρων	Όχι	Δεν υπάρχει ηλεκτρονικό σύστημα καταγραφής
Σύστημα Διαχείρισης Γνώσης	Όχι	Δεν υπάρχει ηλεκτρονικό σύστημα καταγραφής
Σύστημα Προγραμματισμού & Παρακολούθησης Έργων	Όχι	Δεν υπάρχει ηλεκτρονικό σύστημα καταγραφής
Σύστημα Διαχείρισης Ανθρώπινου Δυναμικού	Ναι	

5.4.5. Ηλεκτρονική διακυβέρνηση

	Ναι / Όχι	**Σχόλιο - Παρατηρήσεις**
Διαδικτυακή Πύλη	Ναι	url: www.kavalagreece.gr e – mail: kavalagreece@kavalagreece.gr
Ηλεκτρονική Εξυπηρέτηση του Πολίτη	Όχι	Πραγματοποιείται μέσω του ιστοχώρου του Δήμου Καβάλας
Διαβούλευση	Όχι	Δεν προβλέπεται
Τοπικό δίκτυο (lan)	Ναι	
Ασύρματο δίκτυο (w-lan)	Ναι	
Αριθμός web servers	1	

Ηλεκτρονική εξυπηρέτηση του πολίτη

Α/Α	**Επίπεδο Ηλεκτρονικών Υπηρεσιών**	**Περιγραφή**
1.	Στάδιο 1 - Πληροφόρηση	• Δημοσίευση αποφάσεων Διοικητικού Συμβουλίου, Προέδρου • Δελτία Τύπου – ανακοινώσεις – εκδηλώσεις • Προκηρύξεις θέσεων εργασίας – διαγωνισμών – προμηθειών – έργων • Διοικητική δομή υπηρεσιών • Στοιχεία επικοινωνίας δ/νσεων – Χρήσιμοι σύνδεσμοι • Τουριστικές πληροφορίες – πολιτιστικές πληροφορίες
2.	Στάδιο 2 - Αλληλεπίδραση	• Πληροφοριακά έντυπα

Επίπεδο Ηλεκτρονικών Υπηρεσιών ορίζονται τα 5 στάδια υλοποίησης:
Στάδιο 1 - Πληροφόρηση, Στάδιο 2 - Αλληλεπίδραση, Στάδιο 3 - Αμφίδρομη αλληλεπίδραση, Στάδιο 4 - Συναλλαγή, Στάδιο 5 – Προσωποποίηση

5.4.6. Κτιριακή υποδομή

Ονομασία κτιρίου	Διεύθυνση	Επιφάνεια κτιρίου (τ.μ.)	Ιστορική / Αρχιτεκτονική αξία	Δυναμικότητα κτιρίου	Αριθμός Εργαζομένων	Προσβασιμότητα σε ΑΜΕΑ
Δημοτική Αγορά Καβάλας (Δ.Α.Κ.)	Καράνου - Δραγούμη - Αμύντα - Αριστοτέλους	11.224,00	ΟΧΙ			ΝΑΙ
«Νεφέλες»	Μητροπολίτου Χρυσοστόμου Σμύρνης	650,00	ΟΧΙ			ΝΑΙ

5.4.7. Τεχνικός εξοπλισμός

Πλήθος	Είδος
17	Κλιματιστικά
2	Μηχανές Σάρωσης
7	UPS
20	Ανεμιστήρες
4	Αντλίες νερού
2	Ανυψωτήρες για Α.Μ.Ε.Α.
1	Γεννήτρια
3	Υποβρύχιες Γεωτρήσεις
2	Εκτυπωτές Εισιτηρίων
18	Εκτυπωτές
2	Επαγγελματικά ψυγεία
1	Επαγγελματική κουζίνα
20	Ηλεκτρικά μάτια
1	Θαμνοκοπτικό
1	Μηχάνημα χρυσοτυπίας
2	Μηχανές προβολής
2	Πηλοαντλίες
1	Πιεστικό πλυσίματος
10	Πολυμηχανήματα
3	Σέρβερ
49	Συστήματα Η/Υ και Φορητοί Η/Υ
1	Σύστημα πάρκινγκ
2	Σύστημα παρακολούθησης χώρων
5	Τηλεοράσεις
7	Φωτοτυπικά - εκτυπωτές
30	Ψυγεία
1	Επιβατικό αυτοκίνητο
1	Αγροτικό αυτοκίνητο
1	Επιβατικό αυτοκίνητο 9 θέσιο
5	Ακίνητα τροχόσπιτα
1	Ανυψωτικό μηχάνημα

ΒΑΣΙΚΕΣ ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΕΣ	
1.	Περιφερειακή Αυτοδιοίκηση Μακεδονίας - Θράκης
2.	Ο.Α.Ε.Δ. Καβάλας
3.	Δήμος Καβάλας
4.	Περιφερειακή Ενότητα Καβάλας
5.	Λοιπά Νομικά Πρόσωπα του Δήμου Καβάλας
6.	Τ.Ε.Ι. Καβάλας
7.	Επιτροπή Τουριστικής Προβολής Περιφερειακής Ενότητας Καβάλας
8.	Ελληνική Εταιρεία Τοπικής Ανάπτυξης και Αυτοδιοίκησης - Ε.Ε.Τ.Α.Α.
9.	Υπουργείο Εσωτερικών
10.	Υπουργείο Οικονομικών
11.	Γραμματεία Δ.Ε.Κ.Ο.

ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ ΤΗΣ ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ

Τομέας	Προβλήματα & Περιορισμοί	Δυνατότητες & Ευκαιρίες
	Προβλήματα / ανάγκες	**Δυνατότητες**
Οργανωτική δομή και συστήματα λειτουργίας	• Ανεπαρκής οργάνωση – στελέχωση Διεύθυνσης Ανάπτυξης & Περιβάλλοντος • Έλλειψη τυποποίησης των παρεχόμενων υπηρεσιών • Έλλειμμα «αναγνωρισιμότητας» του φορέα κατά την παροχή της υπηρεσίας. • Το σχετικά μεγάλο ποσοστό εκτάκτου προσωπικού που απασχολεί η επιχείρηση, ακόμη και σε καίριες θέσεις, δεν επιτρέπει στην επιχείρηση να αναπτύξει την εσωτερική «κουλτούρα» της στο εύρος που επιθυμεί. Αυτό έχει σαν αποτέλεσμα να μην επιτυγχάνεται ο στόχος του επιδιωκόμενου επίπεδου των προσφερόμενων υπηρεσιών.	• Η τμηματοποίηση της «Δημωφέλεια» έχει γίνει με βάση, κυρίως, την «προσφερόμενη υπηρεσία». Έτσι παρέχεται η δυνατότητα στις διευθύνσεις να διαχειρίζονται διακριτά αντικείμενα και αρμοδιότητες. Το γεγονός αυτό συμβάλλει στον καλύτερο προγραμματισμό, οργάνωση και έλεγχο των υπηρεσιών • Το ικανοποιητικό επίπεδο μηχανογράφησης των δραστηριοτήτων του νομικού προσώπου
	Περιορισμοί	**Ευκαιρίες**
	• Θεσμικές αλλαγές που προβλέπονται στο νέο Δ.Κ.Κ και δημιουργούν επιπρόσθετη γραφειοκρατία (προληπτικός έλεγχος, υπαγωγή στον Ε.Κ.Π.Ο.Τ.Α., κ.α.) • Κίνδυνος αδυναμίας εκτέλεσης κάποιων δραστηριοτήτων (αθλητικών και πολιτιστικών) λόγω μείωσης χρηματοδότησης • Κίνδυνος μείωσης διαθέσιμων κονδυλίων από την Ε.Ε. λόγω	• Αναδιοργάνωση δομής • Ενδυνάμωση της κοινωφελούς επιχειρηματικής δραστηριότητας της επιχείρησης (Πυθαγόρας, Σχολή Χορού, Δ.Α.Κ., κ.α.) • Βελτίωση του προγραμματισμού στο σύνολο του Δήμου και της «Δημωφέλεια» ειδικότερα μπορεί να βελτιώσει το ρόλο που παίζει ο οργανισμός στην ανάπτυξη του Δήμου και της πόλης γενικότερα

	αλλαγής των συνθηκών και μεγεθών χρηματοδότησης	
Ανθρώπινο δυναμικό	**Προβλήματα / ανάγκες**	**Δυνατότητες**
	• Έλλειψη στελεχών για την κάλυψη θέσεων ευθύνης	• Καλύτερη αξιοποίηση των δυνατοτήτων του προσωπικού • Εξορθολογισμός της συνολικής διαχείρισης των ανθρώπινων πόρων • Αξιολόγηση των τμημάτων σε σχέση με την ποιότητα των παρεχόμενων υπηρεσιών και ανακατανομή του προσωπικού
	Περιορισμοί	**Ευκαιρίες**
	• Κάλυψη άμεσων αναγκών σε μεσαίο και κατώτερο υπαλληλικό προσωπικό • Επιμορφωτικό έλλειμμα στην γνώση νέων τεχνολογιών και τρέχουσας πληροφόρησης στα διάφορα αντικείμενα δράσης	
Ηλεκτρονική διακυβέρνηση	**Προβλήματα / ανάγκες**	**Δυνατότητες**
	• Έλλειμμα ηλεκτρονικής εξυπηρέτησης	
	Περιορισμοί	**Ευκαιρίες**
Κτιριακή υποδομή και τεχνικός εξοπλισμός	**Προβλήματα / ανάγκες**	**Δυνατότητες**
	• Έλλειψη ειδικών μεταφορικών μέσων	• Περαιτέρω αξιοποίηση της κτιριακής υποδομής των λασπόλουτρων
	Περιορισμοί	**Ευκαιρίες**
	• Αύξηση κόστος συντήρησης κτιρίων και λοιπού υλικοτεχνικού εξοπλισμού	• Αξιοποίηση ευρωπαϊκών κονδυλίων για τη συντήρηση και ανακαίνιση της κτιριακής υποδομής όπου αναπτύσσονται οι δραστηριότητες της επιχείρησης
Οικονομικά και περιουσία	**Προβλήματα / ανάγκες**	**Δυνατότητες**
	• Μείωση επιχορηγήσεων	• Η «Δημωφέλεια» διαχειρίζεται επιχειρηματικές δραστηριότητες οι οποίες στο μέλλον, υπό προϋποθέσεις, μπορούν να

		συμβάλλουν καθοριστικά στην οικονομική αυτοτέλειά της.
	Περιορισμοί	**Ευκαιρίες**
		• Αξιοποίηση ακίνητης περιουσίας

ΣΥΝΘΕΤΙΚΗ ΔΙΑΓΝΩΣΗ

Στο νέο Δήμο Καβάλας με την εφαρμογή του Ν. 3852/2010 «Πρόγραμμα Καλλικράτης» έπρεπε οι δύο κοινωφελείς επιχειρήσεις που λειτουργούσαν να συγχωνευτούν σε μία. Έτσι λοιπόν συστάθηκε η Δημοτική Κοινωφελής Επιχείρηση Καβάλας – «Δημωφέλεια» με σκοπό την ανάληψη δραστηριοτήτων συναφών προς τις αρμοδιότητες της Διεύθυνσης Πολιτιστικής Ανάπτυξης, Αθλητισμού, Πολιτιστικού Τουρισμού, Ανάπτυξης και Περιβάλλοντος, Δημοτικής Αγοράς και Λοιπών Δραστηριοτήτων, Δημοτικής Συγκοινωνίας, Παιδείας και Έρευνας και Τεχνολογίας.

Και ενώ από τη μία πλευρά ο τομέας αρμοδιοτήτων διευρύνθηκε σημαντικά, από την άλλη μειώθηκαν τα έσοδα της επιχείρησης λόγω της υφιστάμενης οικονομικής κατάστασης της χώρας. Παρόλα αυτά όμως υπάρχει η δυνατότητα με την αξιοποίηση της ακίνητης περιουσίας και τις επιχειρηματικές δραστηριότητές της να επιτύχει τη συνέχιση της λειτουργίας της και την εκτέλεση των σκοπών της σύστασής της.

ΚΡΙΣΙΜΑ ΖΗΤΗΜΑΤΑ ΕΣΩΤΕΡΙΚΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ

- Εφαρμογή αποκεντρωμένου management
- Ενίσχυση της εταιρικής ταυτότητας της επιχείρησης και της προβολής των δραστηριοτήτων της
- Σύγχρονες διαδικασίες παρακολούθησης και προγραμματισμού μέσω εφαρμογής της Αναλυτικής Λογιστικής
- Επέκταση εφαρμογής συστήματος ποιότητας σε όλες τις Διευθύνσεις της επιχείρησης
- Αξιοποίηση και εφαρμογή νέων τεχνολογιών
- Αξιοποίηση χρηματοδοτικών προγραμμάτων
- Συνεργασία Διευθύνσεων επιχείρησης με τις αντίστοιχες Διευθύνσεις του Δήμου Καβάλας για την αποδοτικότερη και πιο ολοκληρωμένη υποστήριξη προτάσεων και δράσεων
- Βελτίωση της στελέχωσης σε επιμέρους τομείς
- Επιμόρφωση προσωπικού και αιρετών οργάνων διοίκησης
- Αναβάθμιση διαδικτυακών υπηρεσιών
- Λειτουργία ηλεκτρονικής τράπεζας μελετών και ερευνών
- Εξασφάλιση λειτουργίας κοινού δικτύου (server) που θα συνδέει τα κεντρικά γραφεία της επιχείρησης, τη Διεύθυνση Πολιτισμού (Πυθαγόρας), τη Διεύθυνση Αθλητισμού (Πυθαγόρας) και τη Διεύθυνση Δημοτικής Αγοράς & λοιπών δραστηριοτήτων (Δημοτική Αγορά)
- Λειτουργία συστήματος on - line αγορών για το Κέντρο Τουριστικής Πληροφόρησης Επισκεπτών
- Βελτίωση της λειτουργίας των οργάνων διοίκησης και μείωση του λειτουργικού και διοικητικού κόστους
- Μείωση της γραφειοκρατίας με την εξασφάλιση λειτουργίας συστήματος ηλεκτρονικής αρχειοθέτησης και πρωτοκόλλου
- Προώθηση αρχών διαφάνειας και λογοδοσίας

5.5. ΟΡΓΑΝΩΣΗ Ν.Π.Ι.Δ. «ΔΗΜΟΤΙΚΟ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΚΟ ΘΕΑΤΡΟ ΚΑΒΑΛΑΣ»

5.5.1 Οργανόγραμμα «Δημοτικού Περιφερειακού Θεάτρου Καβάλας»

ΔΙΑΡΘΡΩΣΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ

Οι υπηρεσίες του ΔΗ.ΠΕ.ΘΕ. Καβάλας περιλαμβάνουν τις παρακάτω οργανικές μονάδες:

1. **Τμήμα οργάνωσης, προγραμματισμού, δημοσίων σχέσεων, γραμματείας**
2. **Καλλιτεχνικό τμήμα**
3. **Τμήμα χρηματοοικονομικών λειτουργιών**
4. **Τμήμα οργάνωσης και παρουσίασης θεατρικών παραστάσεων**
   - 4.1. Φροντιστήριο
   - 4.2. Βεστιάριο
   - 4.3. Προετοιμασίας Περιοδειών
   - 4.4. Βοηθητικό
5. **Τεχνικό τμήμα**
   - 5.1. Ηλεκτρολογικό – ηχητικό
   - 5.2. Σκηνικών

5.5.2. Επιτροπές Ν.Π.Ι.Δ.

1	Οικονομική Επιτροπή

5.5.3. Ανθρώπινο δυναμικό

Πλήθος	Προσωπικό Ιδιωτικού Δικαίου Αορίστου Χρόνου Επίπεδο Εκπαίδευσης (ΠΕ, ΤΕ, ΔΕ, ΥΕ) Κλάδος & Ειδικότητα	Σύνολα ανά κατηγορία	
1	ΠΕ Διοικητικών	**ΠΕ: 1**	
2	ΤΕ Διοικητικών	**ΤΕ: 2**	
4	ΔΕ Τεχνικών Θεάτρου	**ΔΕ: 4**	
7	**Υποσύνολο 1 Προσωπικού Ι.Δ.Α.Χ.**	**7**	
Πλήθος	**Προσωπικό Ιδιωτικού Δικαίου Ορισμένου Χρόνου Επίπεδο Εκπαίδευσης (ΠΕ, ΤΕ, ΔΕ, ΥΕ) Κλάδος & Ειδικότητα**	**Σύνολα ανά κατηγορία**	
1	ΠΕ Διοικητικών	**ΠΕ: 1**	
1	**Υποσύνολο 2 Προσωπικού Ι.Δ.Ο.Χ.**	**1**	
		Αριθμός	**%**
2	ΠΕ (1 Ι.Δ.Α.Χ. + 1 Ι.Δ.Ο.Χ.)	2	25
2	ΤΕ Ι.Δ.Α.Χ.	2	25
4	ΔΕ Ι.Δ.Α.Χ.	4	50
8	**Γενικό Σύνολο (Υποσύνολα 1 + 2)**	**8**	**100**

5.5.4. Ηλεκτρονική διακυβέρνηση

Διαδικτυακή Πύλη	e – mail: thkavala@otenet.gr

5.5.5. Κτιριακή υποδομή

Ονομασία κτιρίου	Διεύθυνση	Επιφάνεια κτιρίου (τ.μ.)	Ιστορική / Αρχιτεκτονική αξία	Δυναμικότητα κτιρίου	Αριθμός Εργαζομένων	Προσβασιμότητα σε ΑΜΕΑ
Θέατρο «Αντιγόνη	Αβέρωφ 15		ΟΧΙ			

Βαλάκου»						

5.5.6. Τεχνικός εξοπλισμός

Πλήθος	Είδος
4	Η/Υ
2	Εκτυπωτές
1	FAX
1	Φωτογραφικό
1	Κονσόλα περιοδείας αναλογική zero88 18ch
3	Dimmers περιοδείας αναλογικά 2,5k.w. 18ch
1	Κιβώτιο προστασίας Dimmers περιοδείας
1	Πίνακας παροχής 3/// περιοδείας $1*125^{\alpha}$-$3*35^{\alpha}$
3	Τρίποδες 4.20 περιοδείας
3	Dimmers περιοδείας ψηφιακά 2 k.w. 36ch
1	Κιβώτιο προστασίας Dimmers περιοδείας
1	Ψηφιακή κονσόλα ETC 48/96
1	Κιβώτιο προστασίας ψηφιακής κονσόλας
1	Μόνιτορ shamrock 15”
1	Μόνιτορ Samsung 17” tft
3	Dimmers cabinet etc σταθερά
8	Dimmers ψηφιακά etc smart rack 12*2.5k.w.96ch
1	Follow spot {(voyager 220) κανόνι } Altman
102	Προβολείς (par 64 1 k.w., Altman e.t.c.)
8*24	Προβολείς CYC (κυκλόραμα) 1 k.w

5.5.7. Βασικές συνεργασίες

1.	Υπουργείο Πολιτισμού
2.	Δήμος Καβάλας
3.	Περιφερειακή Ενότητα Καβάλας
4.	Περιφέρεια Α.Μ.Θ.
5.	Λοιπά ΔΗ.ΠΕ.ΘΕ.
6.	Δημοτική Κοινωφελής Επιχείρηση Καβάλας - «Δημωφέλεια»
7.	Ερασιτεχνικές θεατρικές ομάδες
8.	Λοιποί φορείς ανάπτυξης και διάδοσης του θεατρικού πολιτισμού

5.5.8. Περιγραφή άλλων πρόσθετων θεμάτων

Το ΔΗ.ΠΕ.ΘΕ. Καβάλας, στο πλαίσιο άσκησης των αρμοδιοτήτων του, είναι υπεύθυνο για τη διοργάνωση εκδηλώσεων (θεατρικές παραστάσεις, διοργάνωση φεστιβάλ, θεατρικών σεμιναρίων, ομιλιών, εκθέσεων κ.α.) με σκοπό την ανάπτυξη, προώθηση και διάδοση του πολιτισμού όχι μόνο στο Δήμο Καβάλας αλλά και στην ευρύτερη περιοχή της Περιφέρειας Α.Μ.Θ. και όχι μόνο.

Τα τελευταία χρόνια παίζει σημαντικό ρόλο στο σχεδιασμό και υλοποίηση του Φεστιβάλ Φιλίππων – Θάσου το οποίο είναι το δεύτερο σημαντικότερο της χώρας μετά της Επιδαύρου.

ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ ΤΗΣ ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ		
Τομέας	**Προβλήματα & Περιορισμοί**	**Δυνατότητες & Ευκαιρίες**
Οργανωτική δομή και συστήματα λειτουργίας	**Προβλήματα / ανάγκες**	**Δυνατότητες**
	• Εξαιρετικά ασταθές και απρόβλεπτο εξωτερικό οικονομικό και κοινωνικό περιβάλλον με συνέπεια την έλλειψη ακόμη και του στοιχειώδους προγραμματισμού • Συνεχείς μεταβολές στο θεσμικό πλαίσιο • Δυσκολία σύναψης συνεργασιών με πολιτιστικούς φορείς κυρίως του εξωτερικού λόγω της μικρής διάρκειας των προγραμματικών συμβάσεων με το Υπουργείο Πολιτισμού	• Ανάπτυξη και εφαρμογή συστήματος ποιότητας και παρεχόμενων υπηρεσιών • Το ικανοποιητικό επίπεδο μηχανογράφησης των δραστηριοτήτων του οργανισμού • Μετατροπή του ΔΗ.ΠΕ.ΘΕ. σε κοινωφελή επιχείρηση
	Περιορισμοί	**Ευκαιρίες**
	• Εσωτερική γραφειοκρατία με τις δημοτικές υπηρεσίες, έλλειψη οριζόντιας συνεργασίας μεταξύ των υπηρεσιών, δυσχέρεια επίλυσης ζητημάτων που προκύπτουν • Έλλειψη τεχνογνωσίας στον τομέα υλοποίησης των ευρωπαϊκών προγραμμάτων και των πολιτιστικών έργων	• Άμεση και αποτελεσματική ανταπόκριση των δημοτικών υπηρεσιών στα αιτήματα των πολιτών • Ανάπτυξη και ενίσχυση του δικτύου εθελοντών
Ανθρώπινο δυναμικό	**Προβλήματα / ανάγκες**	**Δυνατότητες**
	• Έλλειψη προσωπικού	• Καλύτερη αξιοποίηση των δυνατοτήτων του προσωπικού • Εξορθολογισμός της συνολικής διαχείρισης των ανθρώπινων πόρων • Αξιολόγηση των τμημάτων σε σχέση με την ποιότητα των παρεχόμενων υπηρεσιών και ανακατανομή του προσωπικού
	Περιορισμοί	**Ευκαιρίες**
	• Αναστολή / περιορισμός προσλήψεων	• Επιμόρφωση του προσωπικού σε θέματα που άπτονται των αρμοδιοτήτων του νομικού προσώπου
Ηλεκτρονική	**Προβλήματα / ανάγκες**	**Δυνατότητες**

διακυβέρνηση		• Το ικανοποιητικό επίπεδο εξοικείωσης των χρηστών με τις εγκατεστημένες εφαρμογές για την εκτέλεση των καθημερινών εργασιών και την παροχή υπηρεσιών προς τους πολίτες • Η αξιοποίηση του ασύρματου δικτύου του Δήμου για την παροχή υπηρεσιών προς τους πολίτες όπως ασύρματο Internet
	Περιορισμοί	**Ευκαιρίες**
	• Η αδυναμία καταπολέμησης της γραφειοκρατίας μέσα από αυτοματοποιημένες διαδικασίες λόγω των περιορισμών του νομοθετικού πλαισίου	• Η δημιουργία σταθμών παρακολούθησης των πολιτιστικών δραστηριοτήτων του Δήμου και του νομικού προσώπου • Η δημιουργία κατάλληλου κέντρου εξυπηρέτησης χρηστών (Call Center / Help Desk) και η παροχή των υπηρεσιών του και σε όμορους δήμους
Κτιριακή υποδομή και τεχνικός εξοπλισμός	**Προβλήματα / ανάγκες**	**Δυνατότητες**
	• Περιορισμένη χωρητικότητα του θεάτρου «Αντιγόνη Βαλάκου» • Έλλειψη υλικοτεχνικής υποδομής • Αδυναμία συντήρησης και ανακαίνισης των κτιρίων • Αδυναμία εκσυγχρονισμού των υφιστάμενων υποδομών	• Μετατροπή χώρων του Δήμου σε κυψέλες παραγωγής του θεατρικού πολιτισμού • Αξιοποίηση των χώρων του νομικού προσώπου για τη διοργάνωση σεμιναρίων, ομιλιών, θεατρικών δρώμενων προς όφελος των δημοτών
	Περιορισμοί	**Ευκαιρίες**
	• Έλλειψη προσωπικού • Έλλειψη πόρων	• Αξιοποίηση Ευρωπαϊκών Προγραμμάτων
Οικονομικά και περιουσία	**Προβλήματα / ανάγκες**	**Δυνατότητες**
	• Μείωση των επιχορηγήσεων • Καθυστέρηση χρηματοδότησης από το Υπουργείο Πολιτισμού • Μείωση εσόδων από θεατρικές παραστάσεις λόγω της υφιστάμενης κατάστασης • Μείωση του κόστους παραγωγής • Μείωση λειτουργικών δαπανών • Αύξηση κόστους μισθοδοσίας λόγω έλλειψης τοπικού καλλιτεχνικού προσωπικού	• Δυνατότητα αξιοποίησης των καλλιτεχνικών παραγωγών σε περιφερειακό επίπεδο • Δημιουργία συνεργασιών με σκοπό τη μείωση του κόστους λειτουργίας και παραγωγής
	Περιορισμοί	**Ευκαιρίες**

	• Έλλειψη πόρων	• Αξιοποίηση Ευρωπαϊκών Προγραμμάτων

ΣΥΝΘΕΤΙΚΗ ΔΙΑΓΝΩΣΗ

Το ΔΗ.ΠΕ.ΘΕ. Καβάλας συστάθηκε το 1992 και μέχρι σήμερα έχει να παρουσιάσει ένα εξαίρετο έργο στον τομέα του θεατρικού πολιτισμού και όχι μόνο. Συμμετέχει ενεργά στη διοργάνωση και επιτυχία του Φεστιβάλ Φιλίππων - Θάσου, ένα φεστιβάλ το οποίο αποτελεί θεσμό για το Δήμο Καβάλας και είναι το δεύτερο σημαντικότερο της χώρας μετά της Επιδαύρου.

Με την εφαρμογή του Ν. 3852/2010 «Πρόγραμμα Καλλικράτης» και εφόσον δεν μετατράπηκε σε κοινωφελή επιχείρηση το ΔΗ.ΠΕ.ΘΕ. εξακολουθεί να λειτουργεί σύμφωνα με τη νομοθεσία που το διέπει. Όμως με τη δημοσίευση του Ν. 4071/2012 είναι απαραίτητη η μετατροπή του σε κοινωφελή επιχείρηση ώστε να συνεχίσει να λειτουργεί και να μη τεθεί σε διαδικασία λύσης και εκκαθάρισης.

Το ΔΗ.ΠΕ.ΘΕ. συνεχίζει να προσφέρει τα μέγιστα για τους σκοπούς τους οποίους έχει συσταθεί, ωστόσο δεν έχει μείνει ανεπηρέαστο από την οικονομική κρίση που μαστίζει τη χώρα τα τελευταία χρόνια. Κι αυτή η αρνητική επίδραση εκφράζεται κυρίως με τη δραστική μείωση των επιχορηγήσεων από το Υπουργείο Πολιτισμού και το Δήμο με παράλληλη μείωση των λειτουργικών εξόδων και του κόστους παραγωγής των θεατρικών παραστάσεων του ΔΗ.ΠΕ.ΘΕ.

Παρόλα αυτά όμως και με τη συνεργασία των ερασιτεχνικών ομάδων θεάτρου του Δήμου και των εθελοντών διοργανώνονται διάφορες εκδηλώσεις σε εσωτερικούς ή εξωτερικούς χώρους με στόχο τη γνωριμία των δημοτών με το θεατρικό πολιτισμό.

ΚΡΙΣΙΜΑ ΖΗΤΗΜΑΤΑ ΕΣΩΤΕΡΙΚΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ

- Μετατροπή του ΔΗ.ΠΕ.ΘΕ. σε κοινωφελή επιχείρηση
- Απρόσκοπτη διαδικασία χρηματοδότησης των δραστηριοτήτων του

ΚΕΦΑΛΑΙΟ 6: ΑΚΙΝΗΤΗ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΠΡΟΣ ΑΞΙΟΠΟΙΗΣΗ	
Α/Α	**6.1. Περιγραφή**
1	**Παλαιό Γενικό Νοσοκομείο Καβάλας** Το οικόπεδο του Παλαιού Γενικού Νοσοκομείου Καβάλας βρίσκεται στο μυχό του Όρμου του Καρνάγιου καταλαμβάνει το σύνολο σχεδόν του οικοδομικού τετραγώνου (Ο.Τ.), που περικλείεται από τις οδούς Αμερικανικού Ερυθρού Σταυρού (επί της οποίας βρίσκεται η πρόσοψή του), Κολοκοτρώνη (στη βόρεια πίσω πλευρά του), Αγ. Βαρβάρας (στα ανατολικά) και Σαχτούρη (στα δυτικά). Στο βορειοανατολικό άκρο του Ο.Τ. βρίσκεται ο Ι.Ν. Αγ. Βαρβάρας, με κύρια είσοδο επί της οδού Κολοκοτρώνη. Το ακίνητο έχει νοτιοδυτικό προσανατολισμό και σημαντική υψομετρική διαφορά μεταξύ των οδών Αμερικανικού Ερυθρού Σταυρού και Κολοκοτρώνη (περίπου 15 μ.). Το συγκεκριμένο γεωμορφολογικό χαρακτηριστικό σε συνδυασμό με τη μοναδική θέση του ακινήτου έχουν ως αποτέλεσμα την ύπαρξη εξαιρετικής θέας προς την παραδοσιακή συνοικία της Παναγίας, το Καρνάγιο και τη θάλασσα. Το έδαφος του ακινήτου είναι πετρώδες (γρανίτης), παρά το γεγονός ότι βρίσκεται πολύ κοντά στην ακτογραμμή. Το εν λόγω ακίνητο συνολικού εμβαδού 6.044 τ.μ., έχει εγγραφεί στο Εθνικό Κτηματολόγιο και έχει λάβει ΚΑΕΚ 210251958001/0/0, σύμφωνα με το οποίο κατά ποσοστό 80,938% ανήκει στο Δήμο Καβάλας και κατά ποσοστό 19,062% στο ΠΕ.Σ.Υ. Ανατολικής Μακεδονίας – Θράκης και ήδη στον καθολικό διάδοχο αυτού την 4^{η} Υ.ΠΕ. Μακεδονίας Θράκης. Μετά τη λειτουργία του νέου Νοσοκομείου της Καβάλας δίνεται η δυνατότητα αξιοποίησης του ακινήτου του Παλαιού Νοσοκομείου. Ο Δήμος Καβάλας με την υπ' αριθμό 33/2009 απόφαση του Δημοτικού Συμβουλίου ανέθεσε σε Δημοτική του Επιχείρηση την εκπόνηση μελέτης για τη διερεύνηση των δυνατοτήτων αξιοποίησής του και συγκεκριμένα «την Ανάλυση των Δεδομένων της Περιοχής, της Υπάρχουσας Κατάστασης του Ακινήτου και των Εναλλακτικών Σεναρίων Αξιοποίησής του, με Πρόταση για τη Συμφερότερη Επιλογή». Το αρχικό πλαίσιο των ιδεών αξιοποίησης διαμορφώθηκε, βάσει της καταγραφής απόψεων φορέων και, παράλληλα, βάσει των πρακτικών που ακολουθούνται σε ανάλογες περιπτώσεις στον ελληνικό και διεθνή χώρο. Στο πλαίσιο αυτό διαμορφώθηκαν οι εξής εναλλακτικές: Σενάριο Α. Δημιουργία ξενοδοχειακής μονάδας και συνεδριακού κέντρου Σενάριο Β. Ανάπτυξη δραστηριοτήτων υγείας & πρόνοιας Σενάριο Γ. Δημιουργία κτιρίου κατοικιών Σενάριο Δ. Δημιουργία εμπορικού κέντρου Σενάριο Ε. Ανάπτυξη δραστηριοτήτων μεταλυκειακής εκπαίδευσης και κατάρτισης και τριτοβάθμιας εκπαίδευσης.
2	**Στρατόπεδα Καβάλας** Στην ευρύτερη περιοχή της πόλης της Καβάλας υπάρχουν δύο εγκαταλειμμένα στρατόπεδα και ένα στρατιωτικό αεροδρόμιο, όπου προπλέπεται να μεταφερθεί η εταιρία Egnatia Aviation. Το πρώτο στρατόπεδο («Καρακώστα») βρίσκεται στις νοτιοδυτικές συνοικίες της Καβάλας και περικλείει τμήμα του αστικού άλσους της Παναγούδας. Παρά το γεγονός ότι παραμένει ενεργό στρατόπεδο, καθώς αποτελεί την έδρα της 20^{ης} Μεραρχίας Τεθωρακισμένων, υπάρχουν συζητήσεις και προοπτικές μελλοντικά να αποδοθεί στην πόλη. Τα δύο άλλα στρατόπεδα

(στρατόπεδο «Κωτσάλου», στρατόπεδο «Ασημακοπούλου») χωροθετούνται στο βορειοανατολικό κομμάτι του αστικού ιστού και έχουν εγκαταλειφθεί καθώς οι μονάδες που στεγάζονταν σε αυτά έχουν μεταφερθεί. Το στρατόπεδο «Κωτσάλου» έχει ενταχθεί στο Σχέδιο Πόλης και αναμένεται να πολεοδομηθεί, ενώ το στρατόπεδο «Ασημακοπούλου» δεν έχει ακόμη επίσημα παραχωρηθεί στη Δημοτική Αρχή.

Στο πλαίσιο του χρηματοδοτούμενου από την Ε.Ε. προγράμματος «Από το στρατό προς στην επιχειρηματικότητα» (F.A.T.E.)» ομάδα εργασίας ανέλαβε την εκπόνηση μελέτης σχετικής με την αξιοποίηση των στρατοπέδων. Η μελέτη κάλυπτε μία σειρά από δραστηριότητες όπως :

1. **Πλαίσιο ανάλυσης** (διεξαγωγή ανάλυσης των σχετικών οικονομικών τμημάτων, υφιστάμενων Κέντρων Στήριξης Επιχειρήσεων, αγορών ακινήτων και πολιτικών στήριξης των ΜΜΕ σε κάθε περιοχή. Ποσοτικοί και ποιοτικοί παράμετροι λήφθηκαν υπόψη)

2. **Ανάλυση S.W.O.T.:** (ανάλυση S.W.O.T. των οικονομικών/ επιχειρηματικών πλαισίων κάθε περιοχής μέσω της κοινής μεθοδολογίας)

3. **Αξιολόγηση των στρατιωτικών εκτάσεων:** (προσδιορισμός, χαρτογράφηση και αξιολόγηση των στρατιωτικών εκτάσεων σε κάθε περιφερειακό επίπεδο. Ο προσδιορισμός περιλάμβανε διάφορα χαρακτηριστικά από αναγνωρισμένες περιοχές (τοποθεσία, υποδομή, μεταφορικές συνδέσεις, οικονομική και περιβαλλοντική κατάσταση, ιδιοκτησία)

4. **Ανάλυση διάφορων περιπτώσεων μελέτης:** (ανάλυση σε 2 διαφορετικούς τομείς: α) προσδιορισμός και αξιολόγηση των περιπτώσεων μελέτης σχετικά με τη διαδικασία ανακατασκευής και αξιοποίησης των στρατιωτικών εκτάσεων β) Προσδιορισμός και αξιολόγηση των βέλτιστων πρακτικών σε ευρωπαϊκό και διεθνές επίπεδο για την υποστήριξη συστημάτων και μέτρων για την προώθηση της επιχειρηματικότητας

5. **Μοντέλα για την απόκτηση στρατιωτικών εκτάσεων:** (εμπειρία των εταίρων του έργου που διαθέτουν εγκαταλελειμμένες στρατιωτικές εκτάσεις, στους τομείς της τοπικής ιδιοκτησίας, διαδικαστικά μοντέλα ως εργαλεία διαχείρισης διαπραγματεύσεων / διαδικασιών απόδοσής τους από την κεντρική διοίκηση προς τις τοπικές αρχές. Καθώς το νομικό πλαίσιο κάθε χώρας διέφερε, εντοπίσθηκαν συγκεκριμένα μοντέλα ανάλυσης σε κάθε χώρα.

Με βάση τις απαιτήσεις και τους στόχους του Προγράμματος F.A.T.E. και την ανάλυση των χώρων των στρατοπέδων εξειδικεύθηκε και αναλύθηκε ένα προσχέδιο προοπτικών δυνατοτήτων και προτάσεων αξιοποίησης:

1. Χώρος πρασίνου – αστικό πάρκο – βοτανικός κήπος

- Διαμόρφωση χώρου περιπάτου
- Φύτευση με είδη από το Δέλτα του Νέστου και άλλες γειτονικές περιοχές με σχετικές ενημερωτικές πινακίδες
- Ανοιχτό στο κοινό
- Λειτουργία αναψυκτηρίου – εστιατορίου
- Χώρος περιπάτων – εκδρομών σχολείων σε συνδυασμό με εκπαιδευτικές ξεναγήσεις

2. Υπαίθρια αγορά τοπικών / βιολογικών προϊόντων

- Αξιοποίηση υποστέγων στρατοπέδου
- Διάθεση σε αγρότες – παραγωγούς τοπικών προϊόντων και βιολογικών προϊόντων

	– Δημιουργία μόνιμων θεματικών περιπτέρων, π.χ. οινοπνευματούχων ποτών ενδεχομένως σε συνδυασμό με κάβα – **Επιχειρηματικό Πάρκο – Θερμοκοιτίδα επιχειρήσεων**, με έμφαση σε πράσινη ανάπτυξη, ΑΠΕ, εξοικονόμηση ενέργειας, νέες τεχνολογίες και εμπορικές χρήσεις – μόνιμα εκθετήρια τοπικών προϊόντων – άμεσες επιχειρηματικές ευκαιρίες στον τομέα της αναψυχής και τουρισμού για άμεσα οικονομικά αποτελέσματα – εστιατόριο, αναψυκτήριο, καταστήματα κλπ. – ομαδοποιημένες εμπορικές δραστηριότητες των βασικών επιχειρηματικών κλάδων της Καβάλας για επίτευξη οικονομιών κλίμακας – (μόνιμες ή περιοδικές) εκθέσεις τοπικών προϊόντων, κοινές εμπορικές δραστηριότητες κλπ. – υποστήριξη της καινοτομίας και της επιχειρηματικότητας για δυναμικούς επιχειρηματικούς κλάδους με έμφαση σε: – τεχνολογίες πληροφορικής και επικοινωνιών – βιολογική γεωργία και διατροφή – γαστρονομικός πολιτισμός και οινογευσία – προστασία του περιβάλλοντος – ανανεώσιμες πηγές ενέργειας & ενεργειακή αποδοτικότητα **3. Πολυχώρος συνεδρίων & εκδηλώσεων** – Χώρος που μπορεί να φιλοξενεί από μικρής κλίμακας συνεδριακές εκδηλώσεις, εκπαιδευτικά σεμινάρια και επιχειρηματικές παρουσιάσεις μέχρι δεξιώσεις γάμων και βαπτίσεων – Σε συνδυασμό με χρήσεις εστίασης – Ως θερινός χώρος, σε συνδυασμό με το βοτανικό κήπο **4. Κέντρο πληροφόρησης για τη φύση** – Ταυτόχρονα εκπαιδευτικού και τουριστικού χαρακτήρα – Σε συνδυασμό με το βοτανικό κήπο και το θέμα: ΔΕΛΤΑ ΤΟΥ ΝΕΣΤΟΥ – Συλλογή και έκθεση βαλσαμωμένων ζώων **5.Θέσεις στάθμευσης αυτοκινήτων** – Προβλέπονται από το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα – Αναγκαίοι για τη λειτουργία των εγκαταστάσεων – Σημαντικοί για την εκτόνωση των κυκλοφοριακών πιέσεων του Αστικού Κέντρου – Σε συνδυασμό με ΜΜΜ – αστικές συγκοινωνίες – Ίσως σε συνδυασμό με ποδηλατοδρόμους ή θαλάσσια συγκοινωνία. Η διεκδίκηση των εγκαταλειμμένων στρατοπέδων από το Δήμο Καβάλας και η αξιοποίησή τους συνεχίζει να αποτελεί σημαντικό στρατηγικό στόχο της δημοτικής αρχής.
3	**Λιμενίσκος Σφαγείων και Δημοτικό Λιμενικό Ταμείο** Ανταποκρινόμενος στο επί σειρά ετών αίτημα των τοπικών αλιέων, ο Δήμος Καβάλας κατασκεύασε τη δεκαετία του ’90 το λιμενίσκο των Σφαγείων. Η ολοκλήρωση της κατασκευής του λιμενίσκου έγινε το 1996, με την κατασκευή των εσωτερικών κρηπιδώσεων της οριοθετημένης λιμενολεκάνης. Κατασκευάστηκε προσήνεμος μώλος μήκους 130m που προστέθηκε στον ήδη υπάρχοντα μήκους 70m, σχηματίζοντας λιμενολεκάνη με διάμετρο ελιγμών 100m. Το βάθος της λιμενολεκάνης κυμαίνεται από 0,5 έως 7m. Στην εσωτερική πλευρά των μώλων κατασκευάστηκαν κρηπιδώσεις με θέσεις πρόσδεσης των σκαφών. Μετά

	την πληρωμή της αντίστοιχης δαπάνης από πλευράς του Δήμου Καβάλας, η Υπηρεσία Φάρων του Υ.Ε.Ν. τοποθέτησε τους απαραίτητους φάρους, ώστε ο λιμενίσκος να καταστεί ασφαλής για τη ναυσιπλοΐα. Για την μελλοντική εκτέλεση έργων αναβάθμισης του λιμενίσκου αλλά και της ευρύτερης περιοχής , ο Δήμος Καβάλας προχώρησε στη νομιμοποίησή του. Επί πλέον τη δυνατότητα που παρείχε στους Ο.Τ.Α. το ισχύον νομικό πλαίσιο, δηλ. να συστήνουν δημοτικά λιμενικά ταμεία για την αξιοποίηση των εγκαταστάσεων που μπορούν να περιέλθουν σε αυτά, αξιοποίησε ο Δήμος Καβάλας προβαίνοντας σε όλες τις αναγκαίες προπαρασκευαστικές ενέργειες σύστασης Δημοτικού Λιμενικού Ταμείου Καβάλας. Το υπό σύσταση Δημοτικό Λιμενικό Ταμείο Καβάλας καλείται να προσφέρει υπηρεσίες κοινής ωφελείας και να συμβάλλει στην εμπορική, επιβατική, ναυτιλιακή, τουριστική και αλιευτική κίνηση και γενικότερα στην εύρυθμη λειτουργία των λιμανιών αρμοδιότητάς του (λιμενίσκος Σφαγείων) καθώς και στην οικονομική, κοινωνική, πολιτιστική και τουριστική ανάπτυξη της πόλης εν γένει σε συνεργασία με τους φορείς που δραστηριοποιούνται στις αντίστοιχες λιμενικές ζώνες.
4	**Κτίριο πρώην Ε.Ο.Κ.** Ο Δήμος Καβάλας κατέχει, από κοινού με την Περιφέρεια Ανατολικής Μακεδονίας – Θράκης, κτίριο επί της οδού Κωνσταντίνου Παλαιολόγου και Κλείτου το οποίο παραχωρήθηκε με την υπ' αριθμ 2138/19-5-2005 απόφαση του Υπουργείου Αγροτικής Ανάπτυξης και Τροφίμων. Συγκεκριμένα η κατανομή του κτιρίου στους δύο φορείς καθώς και το εμβαδόν τους παρουσιάζεται στον πίνακα που ακολουθεί:

Όροφος	Ιδιοκτήτης	Εμβαδόν
Υπόγειο	Δήμος Καβάλας, Περιφέρεια Α.Μ.Θ.	1.712,70 m2
Ισόγειο	Δήμος Καβάλας, Περιφέρεια Α.Μ.Θ.	
Α Όροφος	Δήμος Καβάλας	1.709,13 m2
Β Όροφος	Δήμος Καβάλας	1.709,13 m2
Γ Όροφος	Περιφέρεια Α.Μ.Θ.	1.690,62 m2
Δ Όροφος	Περιφέρεια Α.Μ.Θ.	1.630,52 m2
Ε Όροφος	Δήμος Καβάλας, Περιφέρεια Α.Μ.Θ.	1.739,84 m2

Ο Δήμος Καβάλας ήδη διερευνά τις δυνατότητες χρηματοδότησης της μελέτης και της ανακατασκευής του μέρους του κτιρίου που ανήκει σε αυτόν. Στόχος του είναι να στεγάσει το σύνολο των υπηρεσιών και επιχειρήσεών του στο συγκεκριμένο κτίριο.

5	**Αξιοποίηση της περιοχής Εσκή Καπού** Το αγροτεμάχιο – βοσκότοπος με την ονομασία ΕΣΚΗ ΚΑΠΟΥ, έκτασης 10.104.648,06 τ.μ., βρίσκεται ανατολικά της πόλης της Καβάλας. Πρόκειται ως επί το πλείστον για μια ορεινή έκταση με σημαντικές όμως πεδινές εκτάσεις που ξεκινάει από τη θάλασσα και φτάνει ως το αγρόκτημα της Παλαιάς Καβάλας στα όρια του πρώην Δήμου Φιλίππων. Η έκταση αυτή ανήκει στα περιουσιακά στοιχεία της Δημοτικής Κοινωφελούς Επιχείρησης Καβάλας «Δημωφέλεια». Με την πάροδο των χρόνων η έκταση που ανήκει στο Δήμο Καβάλας μειώθηκε από τις παραχωρήσεις, που έγιναν από διάφορα υπουργεία, τόσο σε καλλιεργητές – ακτήμονες ως αγροτεμάχια όσο και από αυτές που έγιναν στον οικισμό της Άσπρης Άμμου. Κατόπιν αυτών των παραχωρήσεων απέμειναν 7.934 στρέμματα. Μεγάλα κομμάτια αυτής της έκτασης έχουν παραχωρηθεί για μείζονος σημασίας έργα και επιχειρήσεις της περιοχής. Έτσι

κομμάτια της εναπομένουσας έκτασης έχουν παραχωρηθεί στην Ε.Λ.Φ.Ε. Α.Β.Ε.Ε. (πρώην Β.Φ.Λ.), στην Εγνατία Α.Ε., στο εμπορικό λιμάνι της Καβάλας «Φίλιππος Β'» καθώς και σε πληθώρα άλλων επιχειρήσεων και επαγγελματιών ευρύτερα της Π.Ε. Καβάλας οι οποίοι έχουν εγκαταστήσει τις βιοτεχνίες ή τους εμπορικούς τους χώρους στην περιοχή.

Μία τόσο μεγάλη έκταση όσο είναι αυτή του ΕΣΚΗ ΚΑΠΟΥ μπορεί να αξιοποιηθεί ποικιλοτρόπως και με πληθώρα δράσεων. Όπως για παράδειγμα δράσεις που αφορούν τον πρωτογενή τομέα μπορούν να συνδυαστούν με δράσεις που αφορούν τον αγροτουρισμό, τον οικοτουρισμό και το περιβάλλον.

Για την αξιοποίηση της περιοχής του ΕΣΚΗ ΚΑΠΟΥ και για λογαριασμό της Δημοτικής Κοινωφελούς Επιχείρησης Καβάλας – «Δημωφέλεια» το Γεωτεχνικό Επιμελητήριο Ελλάδας – Παράρτημα Ανατολικής Μακεδονίας εκπόνησε ολοκληρωμένη μελέτη με τίτλο «Διερεύνηση και υποβολή προτάσεων για την αξιοποίηση της περιοχής ΕΣΚΗ ΚΑΠΟΥ του Δήμου Καβάλας.»

Σύμφωνα με αυτή, βασικές αρχές κάθε πρότασης αξιοποίησης της ανωτέρω περιοχής θα πρέπει να αποτελούν οι παρακάτω αρχές:

1. Οι προτάσεις μετά την υλοποίησή τους θα πρέπει να αφήνουν προστιθέμενα εισοδήματα σε όσο γίνεται περισσότερους δημότες της Καβάλας ή κατοίκους της περιοχής. Εξυπακούεται ότι τα εισοδήματα που ενδεχομένως θα αποκομίσει ο Δήμος από την αξιοποίηση της περιοχής εμπίπτουν σε αυτή την κατηγορία διότι άμεσα ή έμμεσα θα ωφελήσουν τους δημότες. Δράσεις και δραστηριότητες που αποκομίζουν εισοδήματα σε λίγους θα πρέπει να αποφεύγονται διότι ο πλούτος που θα παράγεται στην περιοχή ενδεχομένως να φεύγει από την περιοχή και τη χώρα.
2. Λόγω της συνεχόμενης οικονομικής κρίσης στη χώρα καλό θα ήταν να επιλέγονται επενδύσεις – δράσεις χαμηλής έντασης κεφαλαίου οι οποίες είναι ευκολότερα υλοποιήσιμες. Επενδύσεις στον πρωτογενή τομέα μπορούν να θεωρηθούν ότι πληρούν τις ως άνω προϋποθέσεις και μπορούν να συμβάλλουν στην οικονομική ανάκαμψη και ανάπτυξη.
3. Κάθε πρόταση πρέπει να έχει ως βάση της την προστασία του φυσικού περιβάλλοντος του οποίου η αξιοποίηση μπορεί να αποφέρει κέρδη.
4. Κατά τη διατύπωση των προτάσεων πρέπει να λαμβάνεται υπόψη το γεγονός ότι η κατασκευή από το δήμο υποδομών σε – παραχωρημένες σε δημότες – περιοχές του ΕΣΚΗ ΚΑΠΟΥ, θα αυξήσει το εισόδημα των κατοίκων της περιοχής με έμμεσο όφελος για τον ίδιο το Δήμο.
5. Η ανάπτυξη δράσεων στην εν λόγω περιοχή θα πρέπει να συνδεθεί και με άλλες δραστηριότητες σε κοντινές περιοχές π.χ. «ο Δρόμος του Νερού», Μονοπάτι της Π. Καβάλας ώστε να επιτευχθεί η ολοκληρωμένη ανάπτυξη της περιοχής.
6. Σε κάθε πρόταση θα πρέπει να λαμβάνεται υπόψη το νομικό πλαίσιο και οι ιδιαιτερότητες της περιοχής.

Στις γενικές προτάσεις περιλαμβάνονται η σύνταξη διαχειριστικής μελέτης των δασικών του εκτάσεων, υδραυλική – αντιπλημμυρική μελέτη για τα υδατορέμματα της περιοχής, η σύνταξη μελέτης βοσκοικανότητας των βοσκοτόπων της περιοχής, η εφαρμογή μέτρων αναδασμού στις εκτάσεις με ιδιαίτερο αγροτικό ενδιαφέρον, η διερεύνηση δυνατότητας χρήσης του νερού του βιολογικού καθαρισμού, η εφαρμογή δράσεων οικοτουρισμού – αγροτουρισμού, η κατασκευή λιμνοδεξαμενών ή γεωτρήσεων πολλαπλών χρήσεων, η βελτίωση του δασικού και αγροτικού οδικού δικτύου, η εγκατάσταση φωτοβολταικών πάρκων, η δημιουργία ενός βιολογικού λαχανόκηπου, η εκπόνηση μελετών αντιπυρικής προστασίας κλπ.

Στις ειδικές προτάσεις περιλαμβάνονται η αξιοποίηση εκτάσεων δασικού χαρακτήρα με έμφαση στον οικοτουρισμό και αγροτοτουρισμό, μέτρα ανάπτυξής τους, κυριότερα έργα

	υπαίθρια αναψυχής και ειδικές προτάσεις ανά περιοχή.
6	**Πηλοθεραπευτήριο Κρηνίδων** Με μελέτη η οποία εκπονήθηκε για λογαριασμό του πρώην Δήμου Φιλίππων προτείνεται η ανάπτυξη ενός νέου συγκροτήματος Πηλοθεραπευτηρίου, στο οποίο θα ενταχθεί ξενοδοχειακή Μονάδα κλασσικού τύπου 4 αστέρων και δυναμικότητας 200 κλινών. Ο σχεδιασμός του συγκροτήματος θα ικανοποιεί πλήρως τις απαιτήσεις που θέτουν οι Προδιαγραφές Εγκαταστάσεων Αξιοποίησης Ιαματικών Πηγών για την υπαγωγή τους στο καθεστώς κινήτρων του Αναπτυξιακού Νόμου (Κ.Υ.Α Τ/4400/97 (ΦΕΚ-1067 Β) και οι Προδιαγραφές του ΕΟΤ που αφορούν στην κατάταξη των ξενοδοχειακών εγκαταστάσεων αναλόγως του μεγέθους και της διαρρύθμισης των εσωτερικών – εξωτερικών χώρων και του χρησιμοποιούμενου γενικού ή ειδικού εξοπλισμού (Π.Δ. 43 /02 (ΦΕΚ Α 43/7-3-02)). Το νέο συγκρότημα Πηλοθεραπευτηρίου Κρηνίδων θα διαθέτει τις ακόλουθες λειτουργικές ενότητες οι οποίες θα έχουν συμπληρωματικό χαρακτήρα: • Σύγχρονο Κλειστό Πηλοθεραπευτήριο με Κέντρο Αναζωογόνησης (SPA) • Ξενοδοχείο 4 αστέρων, δυναμικότητας 200 κλινών • Υπαίθριες εγκαταστάσεις (δεξαμενές) πηλοθεραπείας επιφάνειας περίπου 80 τ.μ. έκαστη • Υπαίθριες εγκαταστάσεις και βοηθητικοί χώροι (αθλητικά γήπεδα, θέσεις στάθμευσης κ.τ.λ.) **1. Κλειστό Πηλοθεραπευτήριο – SPA** **Το κλειστό Πηλοθεραπευτήριο θα λειτουργήσει ως μονάδα Ιαματικής Θεραπείας αποτελώντας ειδική εγκατάσταση με κατάλληλη υποδομή και εξοπλισμό** στην οποία θα γίνεται χρήση ιαματικών φυσικών πόρων υπό ιατρική παρακολούθηση για λόγους υγείας (προληπτικούς ή θεραπευτικούς), φυσικής αποκατάστασης ή και αναζωογόνησης με πηλοθεραπεία και εφαρμογή άλλων κατάλληλων επιστημονικώς αναγνωρισμένων μεθόδων (υδροθεραπεία, ποσιθεραπεία, εισπνοθεραπεία, ρινοπλύσεις, ατμόλουτρα, καταιονισμούς κ.τ.λ.) (άρθρο 1 Ν. 3498/2006). Η δημιουργία του κλειστού Πηλοθεραπευτηρίου στοχεύει στην επέκταση, σε ετήσια βάση, της λειτουργίας των λουτρών, στην αύξηση του δυναμικού τους και στην παροχή πολλαπλών τρόπων πηλοθεραπείας. Οι νέες εγκαταστάσεις θα αυξήσουν την επισκεπτική κίνηση, προσελκύοντας μεγαλύτερο αριθμό δυνητικών χρηστών (π.χ. ασθενείς με παθήσεις για τις οποίες ενδείκνυται η πηλοθεραπεία ή γενικότερα η εφαρμογή μεθόδων ιαματικής θεραπείας, άτομα που επιδιώκουν προληπτική υδροθεραπεία ή άλλες εξω – ιατρικές περιποιήσεις όπως περιποιήσεις σώματος ή προσώπου, επισκέπτες ή μόνιμοι κάτοικοι της περιοχής που ενδιαφέρονται να κάνουν χρήση των παρεχόμενων υπηρεσιών του συγκροτήματος). Η αύξηση της επισκεπτικής κίνησης αναμένεται ότι θα εξασφαλίσει την βιωσιμότητα του νέου συγκροτήματος σε βάθος χρόνου, και θα συνεισφέρει στην εξέλιξή του ως ενός υπερτοπικού πόλου ανάπτυξης με σημαντικές αναπτυξιακές ωφέλειες για το Δήμο Φιλίππων. Το κλειστό Πηλοθεραπευτήριο θα έχει κατ' ελάχιστον συνολικό εμβαδόν 1.860 τ.μ. περίπου. Σύμφωνα και με τα προβλεπόμενα στις Προδιαγραφές Εγκαταστάσεων Αξιοποίησης Ιαματικών Πηγών, θα περιλαμβάνει υποχρεωτικά κοινόχρηστους και βοηθητικούς χώρους (είσοδος, υποδοχή, χώροι αναμονής, wc κ.λ.π.), γραφειακούς χώρους Διοίκησης, Ιατρεία, Θεραπευτικό

Τμήμα, και χώρους για βοηθητικές θεραπείες.

Ειδικότερα, σε ό,τι αφορά στο Θεραπευτικό Τμήμα και τις Βοηθητικές Θεραπείες, οι θεραπείες που θα βρίσκουν εφαρμογή στο Πηλοθεραπευτήριο θα είναι οι ακόλουθες:

1. Πηλοθεραπεία 2. Κινησιοθεραπεία 3. Σάουνα 4. Χαμάμ 5. Δεξαμενή Υδρομαλάξεων 6. Εισπνοθεραπεία 7. Αίθουσες Γυμναστικής 8. Αίθουσες Γιόγκα 9. Θεραπευτικό μασάζ.

2. Ξενοδοχείο 4 αστέρων

Όπως προβλέπεται από τις Προδιαγραφές Εγκαταστάσεων Αξιοποίησης Ιαματικών Πηγών (Κ.Υ.Α. Τ/4400/97 (ΦΕΚ-1067 Β), η δημιουργία του Κλειστού Πηλοθεραπευτηρίου ως Μονάδας Ιαματικής Θεραπείας μπορεί να πραγματοποιηθεί σε συνδυασμό με την ανέγερση ξενοδοχειακής Μονάδας υψηλής τάξης (4 ή 5 αστέρων) σύμφωνα με το ισχύον σύστημα κατάταξης ξενοδοχειακών εγκαταστάσεων που εφαρμόζει ο Ε.Ο.Τ.

Στην προκείμενη περίπτωση, προτείνεται η κατασκευή ξενοδοχείου 4 αστέρων «κλασσικού» τύπου (Προδιαγραφές Ε.Ο.Τ.) και δυναμικότητας 200 κλινών.

Η κατασκευή ενός νέου σύγχρονου ξενοδοχείου στο συγκρότημα πηλοθεραπείας θα εξασφαλίσει τη δυνατότητα μακρόχρονης διαμονής όσων επιθυμούν να κάνουν χρήση των λουτρικών εγκαταστάσεων για αρκετές μέρες αλλά και των ασθενών που επίσης χρειάζεται να παραμείνουν στο συγκρότημα για θεραπεία που διαρκεί σημαντικό χρονικό διάστημα. (π.χ. 2 εβδομάδων έως ενός μήνα).

Οι εγκαταστάσεις ενός σύγχρονου ξενοδοχείου 4 αστέρων θα προσφέρουν άνετη και ευχάριστη διαμονή στους λουόμενους, θα παρέχουν διάφορες ψυχαγωγικές υπηρεσίες και θα συμβάλλουν στη διατήρηση και υποστήριξη της επισκεπτικής κίνησης στο Πηλοθεραπευτήριο καθ' όλη τη διάρκεια του έτους, συνεισφέροντας στην οικονομική βιωσιμότητα του συγκροτήματος.

Οι κτιριακές εγκαταστάσεις της ξενοδοχειακής Μονάδας θα αναπτυχθούν γραμμικά, με την μορφή πτερύγων και θα χωροθετηθούν στο οικόπεδο όπως εμφανίζεται στο Σχέδιο Γενικής Διάταξης του έργου.

Οι κύριοι χώροι της ξενοδοχειακής Μονάδας θα περιλαμβάνουν:

- 8 Σουίτες Πολυτελείας, συνολικής δυναμικότητας 16 κλινών
- 18 Σουίτες, συνολικής δυναμικότητας 54 κλινών
- 65 Δωμάτια Κλασσικού Τύπου, συνολικής δυναμικότητας 130 κλινών

3. Υπαίθριες εγκαταστάσεις πηλοθεραπείας

Η υφιστάμενη υποδομή της πηλοθεραπείας σήμερα αποτελείται από ελαφρές κατασκευές που αναπτύσσονται στην περίμετρο της φυσικής δεξαμενής πηλού και περιλαμβάνουν αποδυτήρια και καταιονιστήρες ιαματικού νερού. Μέσα στο χώρο της δεξαμενής και γύρω από αυτήν υπάρχουν ελεύθερες αναβλύσεις θερμού ιαματικού νερού. Κατά τη διάρκεια των κρύων μηνών η δεξαμενή αναπαύεται και ο ιαματικός πηλός ωριμάζει. Την άνοιξη μηχανικός αναδευτήρας ανακατεύει τον πηλό, προετοιμάζοντας το μείγμα για τους μήνες λειτουργίας των λασπόλουτρων.

Η κατάδυση στον ιαματικό πηλό διευκολύνεται με μεταλλικές σκάλες και σκοινιά από όπου κρατιούνται οι λουόμενοι στην είσοδο και στην έξοδό τους από τη φυσική δεξαμενή. Οι

	υπαίθριες εγκαταστάσεις πηλοθεραπείας αποτελούν το βασικό πυρήνα των λουτρικών εγκαταστάσεων του συγκροτήματος. Διατηρούνται στην υπάρχουσα μορφή, εξωραΐζεται ο περιβάλλοντας χώρος τους, αποκτούν σύγχρονο εξοπλισμό και εντάσσονται στο νέο συγκρότημα είτε ως προσάρτημα του Πηλοθεραπευτηρίου, είτε ως αυτόνομος λειτουργικά χώρος για περιστασιακούς χρήστες, επισκέπτες ή μόνιμους κατοίκους της περιοχής, ανάλογα με τον σχεδιασμό που θα ακολουθηθεί για τη λειτουργία των εγκαταστάσεων του Συγκροτήματος. Η συνολική επιφάνεια των φυσικής δεξαμενής πηλού είναι 160,00 τ.μ. περίπου. **4. Υπαίθριες εγκαταστάσεις** Στον περιβάλλοντα χώρο των κτιριακών και υπαίθριων λουτρικών εγκαταστάσεων του συγκροτήματος θα αναπτυχθούν διάφορες υπαίθριες εγκαταστάσεις και λειτουργίες όπως Αθλητικά Γήπεδα (Μπάσκετ, Tennis κ.τ.λ.), Ανοικτό Θέατρο, Διαδρομές Περιπάτου, Πισίνα 270 τ.μ., Υγρός Διάδρομος Κολύμβησης, Υπαίθριοι Χώροι Εστίασης και Χώρος Εισόδου & Στάθμευσης.
7	**Κτίριο «Διόνυσος»** Το κτίριο του «Διόνυσου» χτίστηκε στις αρχές της δεκαετίας του ’70 στη δυτική είσοδο της Καβάλας, με πανοραμική θέα προς την πόλη. Πρόκειται για ένα διώροφο κτίσμα με υπόγειο συνολικής δομημένης επιφάνειας 500τ.μ.. Νοτιοδυτικά του κτιρίου έχει κτιστεί και λειτουργεί ήδη το νέο Νοσοκομείο Καβάλας. Δυτικά βρίσκεται το μοναστήρι του Αγίου Σύλλα, έμπροσθεν του οποίου υπάρχει κτίσμα της Ιεράς Μητρόπολης Φιλίππων, Νεαπόλεως και Θάσου το οποίο προβλέπεται να αξιοποιηθεί ως **«Μονάδα Ανοιχτής Φροντίδας Ηλικιωμένων και Χρονίως Πασχόντων»,** έργο το οποίο ήδη έχει ενταχθεί στο Ε.Σ.Π.Α. και αναμένεται η δημοπράτησή του. Στις παρυφές του κτιρίου καταλήγει τμήμα της αρχαίας Εγνατίας οδού. Κατά την παράδοση, διερχόμενος από το σημείο αυτό ο Απόστολος Παύλος, συνοδευόμενος από τον Άγιο Σύλλα, σταμάτησε να ξεκουραστεί. Στο σημείο αυτό κτίστηκε προς τιμή του Αγίου Σύλλα η Ιερά Μονή που λειτουργεί μέχρι και σήμερα. Το Σεπτέμβριο του 1994, μετά από πυρκαγιά που προκλήθηκε ενώ λειτουργούσε ως νυχτερινό κέντρο, το κτίριο καταστράφηκε σε μεγάλο βαθμό. Ο «Διόνυσος» λόγω της στενής σύνδεσής του με την κοινωνική ζωή της πόλης, είναι ενταγμένος στη συνείδηση των Καβαλιωτών ως μια από τις προσφιλείς τοποθεσίες της πόλης και για αυτό το λόγο θεωρείται τοπόσημο. Το κτίριο διακρίνεται για τον αξιόλογο αρχιτεκτονικό σχεδιασμό, ο οποίος εντάσσει πλήρως τον όγκο του κτιρίου στο φυσικό περιβάλλον και λειτουργεί ως χώρος πανοραμικής θέας προς την πόλη. Ο Δήμος Καβάλας, στην κυριότητα του οποίου παραχωρήθηκε χωρίς αντάλλαγμα το εν λόγω ακίνητο με τον Ν. 4049/2012 (ΦΕΚ 35 τ. Α’), επιθυμεί την ανακατασκευή και επαναλειτουργία του κτιρίου, αλλάζοντας τη χρήση του με σκοπό τη δημιουργία ενός κτιρίου ορόσημου, που θα αποτελέσει πόλο έλξης για τους επισκέπτες της πόλης και σημείο αναφοράς για τους κατοίκους της. Η νέα χρήση θα είναι συμβατή με τις ανάγκες και τις δυνατότητες της περιοχής, όπως έχουν διαμορφωθεί τα τελευταία χρόνια. Συγκεκριμένα, προτείνεται: 1. Η διαμόρφωση του ισόγειου χώρου σε χώρο προβολής της πορείας της Εγνατίας Οδού από τα Ρωμαϊκά χρόνια ως σήμερα καθώς επίσης της πορείας του Αποστόλου Παύλου από τη Νεάπολη στους Φιλίππους. Η προβολή θα γίνεται με μόνιμη έκθεση η οποία θα περιλαμβάνει αντίγραφα αρχαιολογικών ευρημάτων που βρέθηκαν κατά μήκος της Εγνατίας Οδού

	συνοδευόμενη από φωτογραφικό υλικό και χάρτες. Η έκθεση θα εμπλουτίζεται από οπτικοακουστικό υλικό και με τη διοργάνωση περιοδικών εκδηλώσεων. 2. Η διαμόρφωση του ορόφου ως έκθεση τοπικών προϊόντων και υπηρεσιών με τη συνεργασία τοπικών φορέων και επιχειρήσεων. Η περιοχή φημίζεται για τα κρασιά και για τα παραδοσιακά προϊόντα της όπως είναι ο κουραμπιές της Νέας Καρβάλης. Στον ίδιο όροφο θα λειτουργεί γραφείο τουριστικών πληροφοριών αφού το συγκεκριμένο κτίριο βρίσκεται στη δυτική είσοδο της πόλης η οποία μετά την πλήρη λειτουργία της Εγνατίας Οδού (παράκαμψη) αποτελεί την κύρια είσοδο για όλους του οδικώς κινούμενους επισκέπτες. 3. Παράλληλα, οι χώροι του κτιρίου θα διαμορφωθούν κατάλληλα ώστε να λειτουργούν ως χώροι συνάθροισης κοινού (αναψυκτήριο, κ.α.) 4. Το δώμα του κτιρίου θα λειτουργεί ως οργανωμένος χώρος θέας προς την πόλη με την παράλληλη διαμόρφωση του σε ένα υπαίθριο χώρο (κατάλληλες φυτεύσεις, κ.α.) που θα αποκαταστήσει το χαμένο, λόγω δόμησης, φυσικό έδαφος σε ένα ανώτερο επίπεδο. Η ανακατασκευή και επαναλειτουργία του «Διόνυσου», σύμφωνα με την πρόταση του Δήμου Καβάλας προς την Εταιρία Τουριστικής Ανάπτυξης Α.Ε. για την παραχώρησή του, θα συμβάλλει καθοριστικά: 1. στη βελτίωση της εικόνας της δυτικής εισόδου της πόλης 2. στη σύνθετη και ολοκληρωμένη ανάπτυξη του συνόλου των αναξιοποίητων τουριστικών υποδομών της περιοχής 3. στην ένταξη του αναξιοποίητου τουριστικού πόρου στο προσφερόμενο προϊόν με παράλληλη προστασία και διαφύλαξη των ιδιαίτερων αρχιτεκτονικών χαρακτηριστικών του κτιρίου και της μορφολογίας της περιοχής 4. στην παράλληλη ανάδειξη και αποκατάσταση του φυσικού περιβάλλοντος (περιβάλλον χώρος – Αρχαία Εγνατία Οδός) 5. στην οργανωμένη υποδοχή και ενημέρωση των επισκεπτών για τη θέση και το περιεχόμενο των τουριστικών πόρων 6. στον εμπλουτισμό των παρεχόμενων υπηρεσιών και δραστηριοτήτων με σύγχρονες τεχνολογίες (ψηφιακά εκθετήρια, ψηφιακή περιήγηση, κ.α.) 7. στην προώθηση των τοπικών προϊόντων
8	**Αποκατάσταση «Παλαιού Μεντρεσέ» στις Καμάρες** Ο Δήμος Καβάλας έχει υποβάλει πρόταση ένταξης στο Ε.Σ.Π.Α. στο πλαίσιο του Ο.Σ.Α.Α. για την αποκατάσταση του «Παλαιού Μεντρεσέ» στις Καμάρες. Ο «Μεντρεσές» του Χατζή Αλί συνόδευε τζαμί που υπήρχε παλαιότερα στη θέση αυτή και αποτελεί κτίριο αρχαιολογικού ενδιαφέροντος. Η επέμβαση που μελετάται συνίσταται αφενός στην αποκατάσταση του «Μεντρεσέ» και στην επανάχρησή του ως χώρου πολιτιστικών εκδηλώσεων νέων, αφετέρου στην ανάπλαση του ευρύτερου περιβάλλοντα χώρου του κτιρίου από το «Μεντρεσέ» μέχρι και την οδό Αμερικανικού Ερυθρού Σταυρού και μεταξύ των οδών Παλαιού Υδραγωγείου και Λάμπρου Κατσώνη. Η μελέτη της άμεσης επέμβασης κρίνεται σκόπιμη για τη διάσωση και ανάδειξη του ιστορικού αυτού κτίσματος, το οποίο στην παρούσα κατάσταση είναι εγκαταλελειμμένο σε μη κατοικήσιμη κατάσταση. Η επανάχρησή του θα αποτελέσει, τόσο με τη προσέλευση κοινού όσο και με την ανάπλαση του περιβάλλοντα χώρου, ένα πρώτο βήμα για την αναβάθμιση της γύρω περιοχής. Επιπλέον, η σχέση του Μεντρεσέ με το μνημείο του Υδραγωγείου ευνοεί τη συμπληρωματική λειτουργία με αυτό (εκθεσιακός χώρος για τις Καμάρες, ενημέρωση και

	δράση ομάδων κ.ο.κ), ενώ η θέση του κτιρίου και η μορφολογία του περιβάλλοντα χώρου συνθέτουν ένα φυσικό παρατηρητήριο για το μνημείο. Ως προς τη μελέτη των επεμβάσεων στο ίδιο το κτίριο, στόχο έχει αφενός να εξασφαλιστεί η ευστάθεια αυτού, ανταποκρινόμενη στη νέα προτεινόμενη χρήση, με τη μελέτη ενίσχυσης των τοιχοποιιών και θεμελίωσης, με τη μελέτη αντικατάστασης της στέγης και τη μελέτη νέων ηλεκτρομηχανολογικών εγκαταστάσεων, κ.λ.π. και αφετέρου η λειτουργικότητά του με βάση τις ανάγκες της νέας χρήσης με την αρχιτεκτονική μελέτη η οποία θα μελετήσει τις εσωτερικές διαρρυθμίσεις για ευέλικτους χώρους δράσεων – εκθέσεων, τη δημιουργία χώρων υγιεινής και μικρού μπάρ, τη διαμόρφωση υπαίθριου χώρου εκτόνωσης, κ.λ.π. Η μελέτη επέμβασης στον περιβάλλοντα χώρο μπροστά από το «Μεντρεσέ» μέχρι και την Αμερικανικού Ερυθρού Σταυρού μετά την κατεδάφιση των κτισμάτων, τα οποία έχουν περιέλθει στην ιδιοκτησία του Δήμου, θα μελετήσει τη δημιουργία ενός βατού και προσβάσιμου από όλους ανοιχτού δημόσιου χώρου με περιοχές κίνησης, στάσης και φύτευσης, η οποία θα συμβάλλει άμεσα τόσο στην ανάδειξη του κτιρίου όσο και στην αναβάθμιση και σηματοδότηση της πρόσβασης σε αυτό μέσω ενός διευρυμένου δημόσιου χώρου.
9	**Λοιπή αξιοποιήσιμη ακίνητη περιουσία** Εκτός από τα ακίνητα που βρίσκονται στην ιδιοκτησία του Δήμου, ακίνητα των οποίων την ανακατασκευή, επανάχρηση και αξιοποίησή τους προς όφελος των δημοτών θα μπορούσε να αναλάβει ο Δήμος Καβάλας, είναι και τα εξής: **Α) Παλαιό Πρωτοδικείο Καβάλας** Το κτίριο όπου στεγαζόταν το Πρωτοδικείο Καβάλας, πριν κατασκευαστεί και αρχίσει να λειτουργεί το καινούργιο Δικαστικό Μέγαρο στην οδό Τενέδου, στην περιοχή της ιχθυόσκαλας, παραχωρήθηκε δωρεάν και κατά πλήρες δικαίωμα κυριότητας, μαζί με δύο ακόμα ακίνητα, από το Υπουργείο Οικονομικών προς το ΤΑ.Χ.ΔΙ.Κ., με αποκλειστικό σκοπό την επέκταση του τότε Δικαστικού Μεγάρου, για την αντιμετώπιση των στεγαστικών αναγκών των δικαστικών Υπηρεσιών. Η παραχώρηση έγινε υπό τον όρο ότι η μη εκπλήρωση του παραπάνω σκοπού ή η διάθεση των ακινήτων με άλλο τρόπο, θα συνεπάγεται την αυτοδίκαια ακύρωση του παραχωρητηρίου και την επάνοδο των ακινήτων στο Υπουργείο Οικονομικών. Τον Μάιο του 2010, εστάλη από την Κτηματική Υπηρεσία Νομού Καβάλας, κατόπιν παρέμβασης του Υπουργείου Οικονομικών, προς το ΤΑ.Χ.ΔΙ.Κ., ένα έγγραφο με θέμα την ανάκληση του παραχωρητηρίου. Στο έγγραφο αυτό γνωστοποιούνταν στο ΤΑ.Χ.ΔΙ.Κ. ότι: α) δεν δύναται να προχωρήσει σε καμία παραχώρηση, ή μίσθωση, των τριών ακινήτων προς τρίτους και β) θα πρέπει να επιβεβαιώσει, εγγράφως, ότι δεν προτίθεται να χρησιμοποιήσει, πλέον, τα ακίνητα για τη στέγαση δικαστικών Υπηρεσιών, έτσι ώστε το Υπουργείο Οικονομικών να προβεί στην αυτοδίκαιη ανάκληση της παραχώρησης, λόγω μη πραγματοποίησης του σκοπού για τον οποίο παραχωρήθηκαν. Ο Δήμος επιθυμεί την αξιοποίηση του κτιρίου όπου στεγαζόταν το παλιό Πρωτοδικείο και διεκδικεί από το Υπ. Οικονομικών το κτήριο να το αναμορφώσει και να στεγάσει εκεί το ΚΕΠ και άλλες δημοτικές υπηρεσίες, την αίθουσα του Δημοτικού Συμβουλίου του Νέου Καλλικρατικού Δήμου καθώς και το υπό ίδρυση «Μουσείο Νομικών εγγράφων». **Β) Καπναποθήκες Καβάλας και Καπναποθήκη Αμυγδαλεώνα** Οι καπναποθήκες ήταν το σήμα κατατεθέν της Καβάλας στις αρχές του 20ου αιώνα έως τα μέσα της δεκαετίας του ’60. Η αξιοποίησή τους είναι επιβεβλημένη ειδικά οι καλύτερες αρχιτεκτονικά θα πρέπει να διατηρηθούν, να ανακαινιστούν και ενδεχομένως να αποκτήσουν

	μία διαφορετική χρήση. **Γ) Καπναποθήκη ΙΚΑ (πάρκινγκ – ψυχαγωγία)** Σκοπός του Δήμου είναι να συνεργαστεί με τον ιδιοκτήτη (ΙΚΑ – ΤΕΑΜ) της παλιάς καπναποθήκης και να συμβάλλει στην αναμόρφωσή της σε πολυώροφο πάρκινγκ και χώρους εστίασης και διασκέδασης στους επάνω ορόφους, αντιμετωπίζοντας το πρόβλημα της στάθμευσης στο κέντρο της πόλης και ενθαρρύνοντας την νέα επιχειρηματικότητα που θα φέρει νέες θέσεις εργασίας. **Δ) Καρνάγιο (ναυτικό μουσείο – σχολή)** Σκοπός του Δήμου είναι να μετατρέψει το καρνάγιο σε Ναυτικό Μουσείο και σχολή παραδοσιακών καραβομαραγκών, σε συνεργασία με το σωματείο «Ναυτικό Μουσείο Καβάλας», αναδεικνύοντας ένα ιστορικό σημείο, αυξάνοντας τη μουσειακή περιουσία της πόλης και δημιουργώντας νέους λόγους επίσκεψης. **Ε) Παραδοσιακή γειτονιά στις Καμάρες (καλλιτεχνούπολη)** Σκοπός είναι η διάσωση και συντήρηση της μικρής γειτονιάς δίπλα στις Καμάρες, ανεβαίνοντας προς το 1^{ο} Γυμνάσιο. Τα μικρά σπιτάκια, σημαντικού αρχιτεκτονικού ενδιαφέροντος και γεμάτα από μνήμες της προσφυγιάς, θα ξαναζωντανέψουν και θα γίνουν χώροι φιλοξενίας ξένων καλλιτεχνών, βιβλιοθήκη και στέκι για νέους, αναβαθμίζοντας έτσι την περιοχή αλλά και τις Καμάρες τουριστικά. **ΣΤ) Οικόπεδο Κρέη** Ο Δήμος Καβάλας έχει υποβάλει πρόταση ένταξης στο Ε.Σ.Π.Α. στο πλαίσιο του Ο.Σ.Α.Α. για την αποκατάσταση του οικοπέδου Κρέη. Στόχος είναι η αποκατάσταση των κτηρίων και του περιβάλλοντα χώρου στο εγκαταλειμμένο σήμερα οικόπεδο δίπλα στις Καμάρες αποδίδοντάς το για πολιτιστικές εκδηλώσεις και στεγάζοντας το «Ανοιχτό Κέντρο Συντήρησης» μαρμάρου, ψηφιδωτού, εικόνας και κεραμικής σε συνεργασία με τη 12^{η} ΕΒΑ.

ΚΕΦΑΛΑΙΟ 7: ΑΠΟΛΟΓΙΣΤΙΚΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ

7.1. Απολογιστικά οικονομικά στοιχεία Δήμου Καβάλας

ΕΣΟΔΑ €

0	ΤΑΚΤΙΚΑ ΕΣΟΔΑ	2010 *	2011	2012 **
01	ΠΡΟΣΟΔΟΙ ΑΠΟ ΤΗΝ ΑΚΙΝΗΤΗ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑ	702.986,29	633.687,40	917.425,00
02	ΠΡΟΣΟΔΟΙ ΑΠΟ ΤΗΝ ΚΙΝΗΤΗ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑ	29.988,93	42.102,26	30.300,00
03	ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΑΝΤΑΠΟΔΟΤΙΚΑ ΤΕΛΗ ΚΑΙ ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΑ	6.305.472,71	6.865.941,93	6.834.615,00
04	ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΛΟΙΠΑ ΤΕΛΗ, ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΑ ΚΑΙ ΠΑΡΟΧΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	2.204.220,25	1.926.588,96	1.964.044,00
05	ΦΟΡΟΙ ΚΑΙ ΕΙΣΦΟΡΕΣ	697.462,11	749.793,11	616.300,00
06	ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ ΓΙΑ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΕΣ ΔΑΠΑΝΕΣ	13.451.610,32	25.095.611,41	26.255.000,00
07	ΛΟΙΠΑ ΤΑΚΤΙΚΑ ΕΣΟΔΑ	102.738,16	79.586,21	249.920,00
	ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΤΑΚΤΙΚΩΝ ΕΣΟΔΩΝ	**23.494.478,77**	**35.393.311,28**	**36.867.604,00**
1	**ΕΚΤΑΚΤΑ ΕΣΟΔΑ**	**2010**	**2011**	**2012**
11	ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΕΚΠΟΙΗΣΗ ΚΙΝΗΤΗΣ ΚΑΙ ΑΚΙΝΗΤΗΣ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΣ	11.909,15	33.178,07	66.000,00
12	ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ ΓΙΑ ΚΑΛΥΨΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΩΝ ΔΑΠΑΝΩΝ	1.118.838,68	414.897,93	702.260,00
13	ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ ΓΙΑ ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΕΣ ΔΑΠΑΝΕΣ	4.463.037,32	4.195.383,64	14.901.010,57
14	ΔΩΡΕΕΣ – ΚΛΗΡΟΝΟΜΙΕΣ – ΚΛΗΡΟΔΟΣΙΕΣ	90.000	28.959,90	1.100,00
15	ΠΡΟΣΑΥΞΗΣΕΙΣ – ΠΡΟΣΤΙΜΑ – ΠΑΡΑΒΟΛΑ	297.924,71	373.559,14	755.490,00
16	ΛΟΙΠΑ ΕΚΤΑΚΤΑ ΕΣΟΔΑ	43.101,33	565.669	901.000,00
	ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΚΤΑΚΤΩΝ ΕΣΟΔΩΝ	**6.024.811,19**	**5.611.647,68**	**17.326.860,57**
2	**ΕΣΟΔΑ ΠΟΕ ΠΟΥ ΘΑ ΒΕΒΑΙΩΘΟΥΝ ΓΙΑ ΠΡΩΤΗ ΦΟΡΑ**	**2010**	**2011**	**2012**
21	ΕΣΟΔΑ Π.Ο.Ε. ΤΑΚΤΙΚΑ	48.237,54	41.997,64	384.600,00
22	ΕΣΟΔΑ Π.Ο.Ε. ΕΚΤΑΚΤΑ	130,00	3.620	461.500,00
	ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΣΟΔΩΝ ΠΑΡΕΛΘΟΝΤΩΝ ΕΤΩΝ (ΠΟΕ)	**48.367,54**	**45.617,64**	**846.100,00**
3	**ΕΙΣΠΡΑΞΕΙΣ ΑΠΟ ΔΑΝΕΙΑ ΚΑΙ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ ΑΠΟ ΠΟΕ**	**2010**	**2011**	**2012**
31	ΕΙΣΠΡΑΞΕΙΣ ΑΠΟ ΔΑΝΕΙΑ	0,00	0,00	2.620.000,00
32	ΕΙΣΠΡΑΚΤΕΑ ΥΠΟΛΟΙΠΑ ΑΠΟ ΒΕΒΑΙΩΘΕΝΤΑ ΕΣΟΔΑ ΚΑΤΑ ΤΑ ΠΑΡΕΛΘΟΝΤΑ ΕΤΗ	225.439,83	326.821,53	2.997.720,00
	ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΙΣΠΡΑΞΕΩΝ ΑΠΟ ΔΑΝΕΙΑ ΚΑΙ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ ΑΠΟ ΠΟΕ	**225.439,83**	**326.821,53**	**5.617.720,00**
4	**ΕΙΣΠΡΑΞΕΙΣ ΥΠΕΡ ΤΟΥ ΔΗΜΟΣΙΟΥ ΚΑΙ ΤΡΙΤΩΝ ΚΑΙ ΕΠΙΣΤΡΟΦΕΣ ΧΡΗΜΑΤΩΝ**	**2010**	**2011**	**2012**
41	ΕΙΣΠΡΑΞΕΙΣ ΥΠΕΡ ΤΟΥ ΔΗΜΟΣΙΟΥ ΚΑΙ ΤΡΙΤΩΝ	30.200,45	28.959,38	5.080.500,00
42	ΕΠΙΣΤΡΟΦΕΣ ΧΡΗΜΑΤΩΝ	29.886,69	19.285	125.500,00
	ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΙΣΠΡΑΞΕΩΝ ΥΠΕΡ ΤΟΥ	**60.087,14**	**48.244,38**	**5.206.000,00**

	ΔΗΜΟΣΙΟΥ ΚΑΙ ΤΡΙΤΩΝ			
5	**ΧΡΗΜΑΤΙΚΟ ΥΠΟΛΟΙΠΟ**	**2010**	**2011**	**2012**
511	ΧΡΗΜΑΤΙΚΟ ΥΠΟΛΟΙΠΟ ΑΠΟ ΤΑΚΤΙΚΑ ΕΣΟΔΑ	554.759,29	632.099,19	500.000,00
512	ΧΡΗΜΑΤΙΚΟ ΥΠΟΛΟΙΠΟ ΑΠΟ ΕΚΤΑΚΤΑ ΕΣΟΔΑ	1.564.989,11	653.738,18	500.000,00
	ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΧΡΗΜΑΤΙΚΟΥ ΥΠΟΛΟΙΠΟΥ	**2.119.748,40**	**1.285.837,37**	**1.000.000,00**
	ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΣΟΔΩΝ (0+1+2+3+4+5)	**31.972.932,87**	**42.711.479,88**	**66.864.284,57**
	ΔΑΠΑΝΕΣ €			
6	**ΕΞΟΔΑ ΧΡΗΣΗΣ**	**2010**	**2011**	**2012**
60	ΑΜΟΙΒΕΣ ΚΑΙ ΕΞΟΔΑ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ	11.186.615,18	13.160.279,47	15.470.500,00
61	ΑΜΟΙΒΕΣ ΑΙΡΕΤΩΝ ΚΑΙ ΤΡΙΤΩΝ	774.540,58	935.445,59	1.745.500,00
62	ΠΑΡΟΧΕΣ ΤΡΙΤΩΝ	1.608.337,84	2.534.749,72	3.256.100,00
63	ΦΟΡΟΙ ΚΑΙ ΤΕΛΗ	14.528,12	15.864,75	74.000,00
64	ΛΟΙΠΑ ΓΕΝΙΚΑ ΕΞΟΔΑ	267.137,61	400.199,99	1.339.000,00
65	ΠΛΗΡΩΜΕΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΕΞΥΠΗΡΕΤΗΣΗ ΔΗΜΟΣΙΑΣ ΠΙΣΤΗΣ	697.126,29	1.630.419,03	1.307.000,00
66	ΔΑΠΑΝΕΣ ΠΡΟΜΗΘΕΙΑΣ ΑΝΑΛΩΣΙΜΩΝ	544.992,30	791.540,08	1.900.000,00
67	ΠΛΗΡΩΜΕΣ ΓΙΑ ΜΕΤΑΒΙΒΑΣΕΙΣ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΩΝ ΣΕ ΤΡΙΤΟΥΣ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ-ΠΑΡΟΧΕΣ - ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ - ΕΠΙΔΟΤΗΣΕΙΣ - ΔΩΡΕΕΣ	8.659.841,23	14.101.441,46	16.253.264,00
68	ΛΟΙΠΑ ΕΞΟΔΑ	0,00	0,00	0,00
	ΣΥΝΟΛΟ ΕΞΟΔΩΝ ΧΡΗΣΗΣ	**23.753.119,15**	**33.569.940,09**	**41.345.364,00**
7	**ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ**	**2010**	**2011**	**2012**
71	ΑΓΟΡΕΣ ΚΤΙΡΙΩΝ, ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΕΡΓΩΝ ΚΑΙ ΠΡΟΜΗΘΕΙΕΣ ΠΑΓΙΩΝ	204.598,29	42.966,27	751.750,00
73	ΕΡΓΑ	3.023.065,64	1.312.324,48	13.454.647,81
74	ΜΕΛΕΤΕΣ, ΕΡΕΥΝΕΣ, ΠΕΙΡΑΜΑΤΙΚΕΣ ΕΡΓΑΣΙΕΣ ΚΑΙ ΕΙΔΙΚΕΣ ΔΑΠΑΝΕΣ	507.039,71	247.794,62	3.203.578,64
75	ΤΙΤΛΟΙ ΠΑΓΙΑΣ ΕΠΕΝΔΥΣΗΣ (ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ ΣΕ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ)	98.892,82	0,00	0,00
	ΣΥΝΟΛΟ ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ	**3.833.596,46**	**1.603.085,37**	**17.409.976,45**
8	**ΠΛΗΡΩΜΕΣ ΠΟΕ , ΑΠΟΔΟΣΕΙΣ ΚΑΙ ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ**	**2010**	**2011**	**2012**
81	ΠΛΗΡΩΜΕΣ ΟΦΕΙΛΩΝ ΠΑΡΕΛΘΟΝΤΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΕΤΩΝ (ΠΟΕ)	3.119.648,12	4.583.114,28	2.750.000,14
82	ΛΟΙΠΕΣ ΑΠΟΔΟΣΕΙΣ	669.574,56	636.527,20	4.582.000,00
85	ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ ΜΗ ΕΙΣΠΡΑΞΗΣ ΕΙΣΠΡΑΚΤΕΩΝ ΥΠΟΛΟΙΠΩΝ ΒΕΒΑΙΩΘΕΝΤΩΝ ΚΑΤΑ ΤΑ ΠΑΡΕΛΘΟΝΤΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΕΤΗ	0,00	0,00	0,00
	ΣΥΝΟΛΟ ΠΛΗΡΩΜΩΝ ΠΟΕ, ΑΠΟΔΟΣΕΩΝ, ΠΡΟΒΛΕΨΕΩΝ	**3.789.222,68**	**5.219.641,48**	**7.332.000,14**

9	**ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΟ**	**2010**	**2011**	**2012**
91	ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΟ			776.943,98
	ΣΥΝΟΛΟ ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΟΥ			776.943,98
	ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΔΑΠΑΝΩΝ (6+7+8+9)	**31.375.938,29**	**40.392.666,94**	**66.864.284,57**

* Τα οικονομικά στοιχεία του 2010 αφορούν τον τέως Δήμο Καβάλας πριν την εφαρμογή του Ν. 3852/2010 «Πρόγραμμα Καλλικράτης»

** Τα οικονομικά στοιχεία του 2012 είναι προϋπολογιστικά

7.2. Απολογιστικά οικονομικά στοιχεία Ν.Π.Δ.Δ. «Δημοτική Κοινωνική Αλληλεγγύη»

		ΕΣΟΔΑ €		
0	**ΤΑΚΤΙΚΑ ΕΣΟΔΑ**	**2010 ***	**2011**	**2012 ****
01	ΠΡΟΣΟΔΟΙ ΑΠΟ ΤΗΝ ΑΚΙΝΗΤΗ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑ		2.204,00	4.000,00
02	ΠΡΟΣΟΔΟΙ ΑΠΟ ΤΗΝ ΚΙΝΗΤΗ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑ		1.162,00	1.000,00
03	ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΑΝΤΑΠΟΔΟΤΙΚΑ ΤΕΛΗ ΚΑΙ ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΑ		0,00	0,00
04	ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΛΟΙΠΑ ΤΕΛΗ, ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΑ ΚΑΙ ΠΑΡΟΧΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ		0,00	0,00
05	ΦΟΡΟΙ ΚΑΙ ΕΙΣΦΟΡΕΣ		253.204,00	265.000,00
06	ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ ΓΙΑ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΕΣ ΔΑΠΑΝΕΣ		1.252.620,00	1.670.000,00
07	ΛΟΙΠΑ ΤΑΚΤΙΚΑ ΕΣΟΔΑ		887.400,00	1.320.000,00
	ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΤΑΚΤΙΚΩΝ ΕΣΟΔΩΝ		**2.396.591,00**	**3.260.000,00**
1	**ΕΚΤΑΚΤΑ ΕΣΟΔΑ**	**2010**	**2011**	**2012**
11	ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΕΚΠΟΙΗΣΗ ΚΙΝΗΤΗΣ ΚΑΙ ΑΚΙΝΗΤΗΣ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΣ		0,00,00	0,00
12	ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ ΓΙΑ ΚΑΛΥΨΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΩΝ ΔΑΠΑΝΩΝ		600.094,00	2.710.000,00
13	ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ ΓΙΑ ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΕΣ ΔΑΠΑΝΕΣ		0,00	0,00
14	ΔΩΡΕΕΣ – ΚΛΗΡΟΝΟΜΙΕΣ – ΚΛΗΡΟΔΟΣΙΕΣ		0,00	0,00
15	ΠΡΟΣΑΥΞΗΣΕΙΣ – ΠΡΟΣΤΙΜΑ – ΠΑΡΑΒΟΛΑ		0,00	0,00
16	ΛΟΙΠΑ ΕΚΤΑΚΤΑ ΕΣΟΔΑ		9.416,00	20.000,00
	ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΚΤΑΚΤΩΝ ΕΣΟΔΩΝ		**609.511,00**	**2.730.000,00**
2	**ΕΣΟΔΑ ΠΟΕ ΠΟΥ ΘΑ ΒΕΒΑΙΩΘΟΥΝ ΓΙΑ ΠΡΩΤΗ ΦΟΡΑ**	**2010**	**2011**	**2012**
21	ΕΣΟΔΑ Π.Ο.Ε. ΤΑΚΤΙΚΑ		0,00	0,00,00
22	ΕΣΟΔΑ Π.Ο.Ε. ΕΚΤΑΚΤΑ		0,00	160.000,00
	ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΣΟΔΩΝ ΠΑΡΕΛΘΟΝΤΩΝ ΕΤΩΝ (ΠΟΕ)		**0,00**	**160.000,00**
3	**ΕΙΣΠΡΑΞΕΙΣ ΑΠΟ ΔΑΝΕΙΑ ΚΑΙ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ ΑΠΟ ΠΟΕ**	**2010**	**2011**	**2012**
31	ΕΙΣΠΡΑΞΕΙΣ ΑΠΟ ΔΑΝΕΙΑ		0,00	0,00
32	ΕΙΣΠΡΑΚΤΕΑ ΥΠΟΛΟΙΠΑ ΑΠΟ ΒΕΒΑΙΩΘΕΝΤΑ ΕΣΟΔΑ ΚΑΤΑ ΤΑ ΠΑΡΕΛΘΟΝΤΑ ΕΤΗ		0,00	0,00

	ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΙΣΠΡΑΞΕΩΝ ΑΠΟ ΔΑΝΕΙΑ ΚΑΙ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ ΑΠΟ ΠΟΕ		**0,00**	**0,00**
4	**ΕΙΣΠΡΑΞΕΙΣ ΥΠΕΡ ΤΟΥ ΔΗΜΟΣΙΟΥ ΚΑΙ ΤΡΙΤΩΝ ΚΑΙ ΕΠΙΣΤΡΟΦΕΣ ΧΡΗΜΑΤΩΝ**	**2010**	**2011**	**2012**
41	ΕΙΣΠΡΑΞΕΙΣ ΥΠΕΡ ΤΟΥ ΔΗΜΟΣΙΟΥ ΚΑΙ ΤΡΙΤΩΝ		24.158,00	1.518.800,00
42	ΕΠΙΣΤΡΟΦΕΣ ΧΡΗΜΑΤΩΝ		0,00	0,00
	ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΙΣΠΡΑΞΕΩΝ ΥΠΕΡ ΤΟΥ ΔΗΜΟΣΙΟΥ ΚΑΙ ΤΡΙΤΩΝ		**24.158,00**	**1.518.800,00**
5	**ΧΡΗΜΑΤΙΚΟ ΥΠΟΛΟΙΠΟ**	**2010**	**2011**	**2012**
511	ΧΡΗΜΑΤΙΚΟ ΥΠΟΛΟΙΠΟ ΑΠΟ ΤΑΚΤΙΚΑ ΕΣΟΔΑ		11.487,00	93.934,00
512	ΧΡΗΜΑΤΙΚΟ ΥΠΟΛΟΙΠΟ ΑΠΟ ΕΚΤΑΚΤΑ ΕΣΟΔΑ		51.523,00	306.096,00
	ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΧΡΗΜΑΤΙΚΟΥ ΥΠΟΛΟΙΠΟΥ		**63.011,00**	**400.030,00**
	ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΣΟΔΩΝ (0+1+2+3+4+5)		**3.093.271,00**	**8.068.830,00**
	ΔΑΠΑΝΕΣ €			
6	**ΕΞΟΔΑ ΧΡΗΣΗΣ**		**2011**	**2012**
60	ΑΜΟΙΒΕΣ ΚΑΙ ΕΞΟΔΑ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ		2.553.821,00	3.725.657,00
61	ΑΜΟΙΒΕΣ ΑΙΡΕΤΩΝ ΚΑΙ ΤΡΙΤΩΝ		29.400,00	725.000,00
62	ΠΑΡΟΧΕΣ ΤΡΙΤΩΝ		50.395,00	246.300,00
63	ΦΟΡΟΙ ΚΑΙ ΤΕΛΗ		0,00	1.000,00
64	ΛΟΙΠΑ ΓΕΝΙΚΑ ΕΞΟΔΑ		150.073,00	400.300,00
65	ΠΛΗΡΩΜΕΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΕΞΥΠΗΡΕΤΗΣΗ ΔΗΜΟΣΙΑΣ ΠΙΣΤΗΣ		0,00	0,00
66	ΔΑΠΑΝΕΣ ΠΡΟΜΗΘΕΙΑΣ ΑΝΑΛΩΣΙΜΩΝ		75.418,00	433.500,00
67	ΠΛΗΡΩΜΕΣ ΓΙΑ ΜΕΤΑΒΙΒΑΣΕΙΣ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΩΝ ΣΕ ΤΡΙΤΟΥΣ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ-ΠΑΡΟΧΕΣ - ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ - ΕΠΙΔΟΤΗΣΕΙΣ - ΔΩΡΕΕΣ		0,00	50.000,00
68	ΛΟΙΠΑ ΕΞΟΔΑ		0,00	0,00
	ΣΥΝΟΛΟ ΕΞΟΔΩΝ ΧΡΗΣΗΣ		**2.859.107,00**	**5.581.757,00**
7	**ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ**	**2010**	**2011**	**2012**
71	ΑΓΟΡΕΣ ΚΤΙΡΙΩΝ, ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΕΡΓΩΝ ΚΑΙ ΠΡΟΜΗΘΕΙΕΣ ΠΑΓΙΩΝ		10.728,00	127.436,00
73	ΕΡΓΑ		0,00	0,00
74	ΜΕΛΕΤΕΣ, ΕΡΕΥΝΕΣ, ΠΕΙΡΑΜΑΤΙΚΕΣ ΕΡΓΑΣΙΕΣ ΚΑΙ ΕΙΔΙΚΕΣ ΔΑΠΑΝΕΣ		0,00	0,00
75	ΤΙΤΛΟΙ ΠΑΓΙΑΣ ΕΠΕΝΔΥΣΗΣ (ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ ΣΕ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ)		0,00	0,00
	ΣΥΝΟΛΟ ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ		**10.728,00**	**127.436,00**
8	**ΠΛΗΡΩΜΕΣ ΠΟΕ , ΑΠΟΔΟΣΕΙΣ ΚΑΙ ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ**	**2010**	**2011**	**2012**

81	ΠΛΗΡΩΜΕΣ ΟΦΕΙΛΩΝ ΠΑΡΕΛΘΟΝΤΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΕΤΩΝ (ΠΟΕ)		113.989,00	400.000,00
82	ΛΟΙΠΕΣ ΑΠΟΔΟΣΕΙΣ		2.507,00	1.874.937,00
85	ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ ΜΗ ΕΙΣΠΡΑΞΗΣ ΕΙΣΠΡΑΚΤΕΩΝ ΥΠΟΛΟΙΠΩΝ ΒΕΒΑΙΩΘΕΝΤΩΝ ΚΑΤΑ ΤΑ ΠΑΡΕΛΘΟΝΤΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΕΤΗ		0,00	0,00
	ΣΥΝΟΛΟ ΠΛΗΡΩΜΩΝ ΠΟΕ, ΑΠΟΔΟΣΕΩΝ, ΠΡΟΒΛΕΨΕΩΝ		**116.496,00**	**2.274.937,00**
9	**ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΟ**	**2010**	**2011**	**2012**
91	ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΟ		106.936,00	84.700,00
	ΣΥΝΟΛΟ ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΟΥ		0,00	0,00
	ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΔΑΠΑΝΩΝ (6+7+8+9)		**3.093.267,00**	**8.068.830,00**

* Τα οικονομικά στοιχεία του 2010 δεν εμφανίζονται λόγω της σύστασης του ΝΠΔΔ αρχές του 2011 με την εφαρμογή του Ν. 3852/2010 «Πρόγραμμα Καλλικράτης»

** Τα οικονομικά στοιχεία του 2012 είναι προϋπολογιστικά

7.3. Απολογιστικά οικονομικά στοιχεία του Δημοτικού Ωδείου

	ΕΣΟΔΑ €			
0	**ΤΑΚΤΙΚΑ ΕΣΟΔΑ**	**2010**	**2011**	**2012 ***
01	ΠΡΟΣΟΔΟΙ ΑΠΟ ΤΗΝ ΑΚΙΝΗΤΗ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑ	0,00	0,00	0,00
02	ΠΡΟΣΟΔΟΙ ΑΠΟ ΤΗΝ ΚΙΝΗΤΗ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑ	1.127,87	701,63	1.000,00
03	ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΑΝΤΑΠΟΔΟΤΙΚΑ ΤΕΛΗ ΚΑΙ ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΑ	0,00	0,00	0,00
04	ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΛΟΙΠΑ ΤΕΛΗ, ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΑ ΚΑΙ ΠΑΡΟΧΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	267.183,75	240.136,40	320.000,00
05	ΦΟΡΟΙ ΚΑΙ ΕΙΣΦΟΡΕΣ	0,00	0,00	0,00
06	ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ ΓΙΑ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΕΣ ΔΑΠΑΝΕΣ	0,00	0,00	0,00
07	ΛΟΙΠΑ ΤΑΚΤΙΚΑ ΕΣΟΔΑ	343.000,00	205.000,00	300.000,00
	ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΤΑΚΤΙΚΩΝ ΕΣΟΔΩΝ	**611.311,62**	**445.838,03**	**621.000,00**
1	**ΕΚΤΑΚΤΑ ΕΣΟΔΑ**	**2010**	**2011**	**2012**
11	ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΕΚΠΟΙΗΣΗ ΚΙΝΗΤΗΣ ΚΑΙ ΑΚΙΝΗΤΗΣ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΣ	0,00	0,00	0,00
12	ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ ΓΙΑ ΚΑΛΥΨΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΩΝ ΔΑΠΑΝΩΝ	0,00	0,00	0,00
13	ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ ΓΙΑ ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΕΣ ΔΑΠΑΝΕΣ	0,00	0,00	0,00
14	ΔΩΡΕΕΣ – ΚΛΗΡΟΝΟΜΙΕΣ – ΚΛΗΡΟΔΟΣΙΕΣ	1.500,00	0,00	5.000,00
15	ΠΡΟΣΑΥΞΗΣΕΙΣ – ΠΡΟΣΤΙΜΑ – ΠΑΡΑΒΟΛΑ	0,00	0,00	0,00
16	ΛΟΙΠΑ ΕΚΤΑΚΤΑ ΕΣΟΔΑ	559,64	5.825,00	10.000,00
	ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΚΤΑΚΤΩΝ ΕΣΟΔΩΝ	**2.059,64**	**5.825,00**	**15.000,00**
2	**ΕΣΟΔΑ ΠΟΕ ΠΟΥ ΘΑ ΒΕΒΑΙΩΘΟΥΝ ΓΙΑ ΠΡΩΤΗ ΦΟΡΑ**	**2010**	**2011**	**2012**
21	ΕΣΟΔΑ Π.Ο.Ε. ΤΑΚΤΙΚΑ	0,00	0,00	0,00
22	ΕΣΟΔΑ Π.Ο.Ε. ΕΚΤΑΚΤΑ	0,00	0,00	0,00

	ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΣΟΔΩΝ ΠΑΡΕΛΘΟΝΤΩΝ ΕΤΩΝ (ΠΟΕ)	**0,00**	**0,00**	**0,00**
3	**ΕΙΣΠΡΑΞΕΙΣ ΑΠΟ ΔΑΝΕΙΑ ΚΑΙ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ ΑΠΟ ΠΟΕ**	**2010**	**2011**	**2012**
31	ΕΙΣΠΡΑΞΕΙΣ ΑΠΟ ΔΑΝΕΙΑ	0,00	0,00	0,00
32	ΕΙΣΠΡΑΚΤΕΑ ΥΠΟΛΟΙΠΑ ΑΠΟ ΒΕΒΑΙΩΘΕΝΤΑ ΕΣΟΔΑ ΚΑΤΑ ΤΑ ΠΑΡΕΛΘΟΝΤΑ ΕΤΗ	0,00	0,00	0,00
	ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΙΣΠΡΑΞΕΩΝ ΑΠΟ ΔΑΝΕΙΑ ΚΑΙ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ ΑΠΟ ΠΟΕ	**0,00**	**0,00**	**0,00**
4	**ΕΙΣΠΡΑΞΕΙΣ ΥΠΕΡ ΤΟΥ ΔΗΜΟΣΙΟΥ ΚΑΙ ΤΡΙΤΩΝ ΚΑΙ ΕΠΙΣΤΡΟΦΕΣ ΧΡΗΜΑΤΩΝ**	**2010**	**2011**	**2012**
41	ΕΙΣΠΡΑΞΕΙΣ ΥΠΕΡ ΤΟΥ ΔΗΜΟΣΙΟΥ ΚΑΙ ΤΡΙΤΩΝ	0,00	0,00	0,00
42	ΕΠΙΣΤΡΟΦΕΣ ΧΡΗΜΑΤΩΝ	0,00	0,00	0,00
	ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΙΣΠΡΑΞΕΩΝ ΥΠΕΡ ΤΟΥ ΔΗΜΟΣΙΟΥ ΚΑΙ ΤΡΙΤΩΝ	**0,00**	**0,00**	**0,00**
5	**ΧΡΗΜΑΤΙΚΟ ΥΠΟΛΟΙΠΟ**	**2010**	**2011**	**2012**
511	ΧΡΗΜΑΤΙΚΟ ΥΠΟΛΟΙΠΟ ΑΠΟ ΤΑΚΤΙΚΑ ΕΣΟΔΑ	93.841,53	29.836,25	122.000,00
512	ΧΡΗΜΑΤΙΚΟ ΥΠΟΛΟΙΠΟ ΑΠΟ ΕΚΤΑΚΤΑ ΕΣΟΔΑ	49.293,22	56.195,38	10.000,00
	ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΧΡΗΜΑΤΙΚΟΥ ΥΠΟΛΟΙΠΟΥ	**143.134,75**	**86.031,63**	**132.000,00**
	ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΣΟΔΩΝ (0+1+2+3+4+5)	**756.506,01**	**537.694,66**	**768.000,00**
	ΔΑΠΑΝΕΣ €			
6	**ΕΞΟΔΑ ΧΡΗΣΗΣ**	**2010**	**2011**	**2012**
60	ΑΜΟΙΒΕΣ ΚΑΙ ΕΞΟΔΑ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ	77.130,85	74.063,68	70.900,00
61	ΑΜΟΙΒΕΣ ΑΙΡΕΤΩΝ ΚΑΙ ΤΡΙΤΩΝ	427.854,28	296.052,29	467.000,00
62	ΠΑΡΟΧΕΣ ΤΡΙΤΩΝ	7.699,51	5.414,22	19.000,00
63	ΦΟΡΟΙ ΚΑΙ ΤΕΛΗ	0,00	0,00	0,00
64	ΛΟΙΠΑ ΓΕΝΙΚΑ ΕΞΟΔΑ	98.828,45	2.934,38	79.000,00
65	ΠΛΗΡΩΜΕΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΕΞΥΠΗΡΕΤΗΣΗ ΔΗΜΟΣΙΑΣ ΠΙΣΤΗΣ	0,00	0,00	0,00
66	ΔΑΠΑΝΕΣ ΠΡΟΜΗΘΕΙΑΣ ΑΝΑΛΩΣΙΜΩΝ	25.693,53	8.489,41	29.100,00
67	ΠΛΗΡΩΜΕΣ ΓΙΑ ΜΕΤΑΒΙΒΑΣΕΙΣ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΩΝ ΣΕ ΤΡΙΤΟΥΣ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ- ΠΑΡΟΧΕΣ - ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ - ΕΠΙΔΟΤΗΣΕΙΣ - ΔΩΡΕΕΣ	0,00	0,00	0,00
68	ΛΟΙΠΑ ΕΞΟΔΑ	0,00	0,00	0,00
	ΣΥΝΟΛΟ ΕΞΟΔΩΝ ΧΡΗΣΗΣ	**637.206,62**	**386.953,98**	**665.000,00**
7	**ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ**	**2010**	**2011**	**2012**
71	ΑΓΟΡΕΣ ΚΤΙΡΙΩΝ, ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΕΡΓΩΝ ΚΑΙ ΠΡΟΜΗΘΕΙΕΣ ΠΑΓΙΩΝ	18.711,73	929,51	42.000,00
73	ΕΡΓΑ	0,00	0,00	0,00
74	ΜΕΛΕΤΕΣ, ΕΡΕΥΝΕΣ, ΠΕΙΡΑΜΑΤΙΚΕΣ ΕΡΓΑΣΙΕΣ ΚΑΙ ΕΙΔΙΚΕΣ ΔΑΠΑΝΕΣ	0,00	0,00	0,00
75	ΤΙΤΛΟΙ ΠΑΓΙΑΣ ΕΠΕΝΔΥΣΗΣ (ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ ΣΕ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ)	0,00	0,00	0,00

	ΣΥΝΟΛΟ ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ	**18.711,73**	**929,51**	**42.000,00**
8	**ΠΛΗΡΩΜΕΣ ΠΟΕ, ΑΠΟΔΟΣΕΙΣ ΚΑΙ ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ**	**2010**	**2011**	**2012**
81	ΠΛΗΡΩΜΕΣ ΟΦΕΙΛΩΝ ΠΑΡΕΛΘΟΝΤΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΕΤΩΝ (ΠΟΕ)	21.368,55	16.516,96	20.000,00
82	ΛΟΙΠΕΣ ΑΠΟΔΟΣΕΙΣ	49.382,86	56.195,38	10.000,00
85	ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ ΜΗ ΕΙΣΠΡΑΞΗΣ ΕΙΣΠΡΑΚΤΕΩΝ ΥΠΟΛΟΙΠΩΝ ΒΕΒΑΙΩΘΕΝΤΩΝ ΚΑΤΑ ΤΑ ΠΑΡΕΛΘΟΝΤΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΕΤΗ	0,00	0,00	0,00
	ΣΥΝΟΛΟ ΠΛΗΡΩΜΩΝ ΠΟΕ, ΑΠΟΔΟΣΕΩΝ, ΠΡΟΒΛΕΨΕΩΝ	**70.751,41**	**72.712,34**	**30.000,00**
9	**ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΟ**	**2010**	**2011**	**2012**
91	ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΟ	0,00	0,00	31.000,00
	ΣΥΝΟΛΟ ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΟΥ	0,00	0,00	31.000,00
	ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΔΑΠΑΝΩΝ (6+7+8+9)	**726.669,76**	**460.595,83**	**768.000,00**

* Τα οικονομικά στοιχεία του 2012 είναι προϋπολογιστικά

7.4. Απολογιστικά οικονομικά στοιχεία «Δημωφέλεια» (Στοιχεία Ισολογισμού)

	ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ	**2008**	**2009**	**2010**
Β	ΕΞΟΔΑ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΣ	1.303,84	4.140,40	2.481,43
Γ	ΠΑΓΙΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ	10.312.456,63	9.015.485,01	7.966.549,48
Δ	ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ	3.111.047,02	4.309.464,96	5.292.608,18
Ε	ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΟΙ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ	17.631,60	71.518,65	80.711,69
	ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ (Β + Γ + Δ + Ε)	**13.442.439,09**	**13.400.609,02**	**13.342.350,78**
	ΠΑΘΗΤΙΚΟ	**2008**	**2009**	**2010**
Α	ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ	12.647.019,31	12.593.251,95	12.523.609,42
Β	ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ		159.503,38	159.503,38
Γ	ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ	503.016,54	570.949,19	242.037,10
Δ	ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΟΙ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ	292.403,24	76.904,50	417.200,88
	ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ (Α + Β + Γ + Δ)	**13.442.439,09**	**13.400.609,02**	**13.342.350,78**

7.5. Απολογιστικά οικονομικά στοιχεία «Δ.Ε.Υ.Α.Κ.» (Στοιχεία Ισολογισμού)

	ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ	**2008**	**2009**	**2010**
Β	ΕΞΟΔΑ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΣ	25.853,00	15.821,80	19.846,09
Γ	ΠΑΓΙΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ	30.734.443,86	29.787.992,66	28.714.709,13
Δ	ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ	3.322.013,41	2.153.044,30	2.613.459,89
Ε	ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΟΙ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ	68.659,45	22.868,64	26.349,12
	ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ	**34.150.96,72**	**31.979.727,40**	**31.374.364,23**

	(Β + Γ + Δ + Ε)			
	ΠΑΘΗΤΙΚΟ	**2008**	**2009**	**2010**
Α	ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ	22.158.350,31	21.160.779,87	20.243.081,71
Β	ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ			
Γ	ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ	11.979.459,69	10.817.676,53	11.131.282,52
Δ	ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΟΙ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ	13.159,72	1.271,00	
	ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ (Α + Β + Γ + Δ)	**34.150.696,72**	**31.979.727,40**	**31.374.364,23**

7.6. Απολογιστικά οικονομικά στοιχεία «ΔΗ.ΠΕ.ΘΕ.» (Στοιχεία Ισολογισμού)

	ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ	**2008**	**2009**	**2010**
Β	ΕΞΟΔΑ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΣ	0,01	0,02	0,03
Γ	ΠΑΓΙΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ	15.791,23	40.178,16	34.199,19
Δ	ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ	76.254,64	56.563,00	154.736,30
Ε	ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΟΙ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ	202,00	30.904,00	29.613,54
	ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ (Β + Γ + Δ + Ε)	**92.247,88**	**127.645,18**	**218.549,06**
	ΠΑΘΗΤΙΚΟ	**2008**	**2009**	**2010**
Α	ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ	-15.847,85	-67.536,86)	-134.418,10
Β	ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ			
Γ	ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ	108.057,73	195.144,04	352.967,16
Δ	ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΟΙ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ	38,00	38,00	
	ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ (Α + Β + Γ + Δ)	**92.247,88**	**127.645,18**	**218.549,06**

ΚΕΦΑΛΑΙΟ 8: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ

8.1. ΟΡΑΜΑ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ

Ο Δήμος Καβάλας, ως πρωτοβάθμιος Οργανισμός Τοπικής Αυτοδιοίκησης, ασκεί αρμοδιότητες σε τοπικό επίπεδο για την καλύτερη εξυπηρέτηση των πολιτών. Η Δημοτική Αρχή διευθύνει και ρυθμίζει όλες τις τοπικές υποθέσεις, σύμφωνα με τις αρχές της επικουρικότητας και της εγγύτητας, με στόχο την προστασία, την ανάπτυξη και τη συνεχή βελτίωση των συμφερόντων και της ποιότητας ζωής της τοπικής Κοινωνίας.

Βασική προϋπόθεση, για να επιτύχει ο Δήμος Καβάλας τους μελλοντικούς του σκοπούς και τις επιδιώξεις του, είναι να έχει πλήρως αποσαφηνίσει ποιοι ακριβώς είναι αυτοί οι σκοποί και αυτές οι επιδιώξεις. Αυτό επιτυγχάνεται με τη διαμόρφωση μιας στρατηγικής ανάπτυξης για το Δήμο Καβάλας η οποία περιλαμβάνει το αναπτυξιακό του όραμα ως γενική κατεύθυνση, τους γενικούς και ειδικούς στόχους που τίθενται και τους άξονες δράσης για την υλοποίησή τους.

Εξάλλου το μέγεθος και η ένταση των σημερινών προκλήσεων αναδεικνύουν την αξία του στρατηγικού σχεδιασμού, την ανάγκη να κατανοήσουμε και να σταθμίσουμε τις δυνάμεις που διαμορφώνουν το αύριο.

Η αξία του στρατηγικού σχεδιασμού δεν έγκειται ασφαλώς στην πρόβλεψη του μέλλοντος αλλά στη δυνατότητα που αυτή δίνει ώστε ο Δήμος να ενισχύσει την ικανότητα να αντιμετωπίσει επιτυχώς τις προκλήσεις και να βελτιστοποιήσει τις ευκαιρίες που αναδύονται μέσα από τις καταγεγραμμένες θεμελιώδεις τάσεις, οι οποίες θα συνδιαμορφώσουν τις εξελίξεις την επόμενη δεκαετία.

Η Δημοτική Αρχή επιδιώκει να κεφαλαιοποιήσει τη συσσωρευμένη γνώση και εμπειρία για να μεταδώσει στους πολίτες, αλλά και σε κάθε ενδιαφερόμενο, ένα συμπυκνωμένο και ειλικρινές μήνυμα ελπίδας και αισιοδοξίας.

Μέσα από αυτό το πρίσμα, διαπιστώνεται ότι δύο είναι οι κυρίαρχες κατευθύνεις που ο Δήμος Καβάλας οφείλει να ακολουθήσει ώστε να διατηρήσει τη θέση του και σταδιακά να αποκτήσει μια νέα δυναμική.

Η διττή αυτή κατεύθυνση αφορά αφενός την ενίσχυση της γνώσης και των δεξιοτήτων ως βασικό μοχλό προώθησης της ανταγωνιστικότητας και δημιουργίας πλούτου και αφετέρου τη βιώσιμη ανάπτυξη, που αναζητεί συστηματικά τρόπους για την ελαχιστοποίηση των περιβαλλοντικών επιπτώσεων της ανθρώπινης δραστηριότητας και της θωράκισης απέναντι στο ολοένα και πιο ορατό φαινόμενο της κλιματικής αλλαγής.

Είναι πλέον γνωστό ότι εφεξής η δημοσιονομική κατάσταση θα είναι διαρκώς δύσκολη και ενίοτε ασφυκτική, γεγονός που τονίζει την ανάγκη να μετατραπούν παλιά και νέα κοινωνικά προβλήματα σε λειτουργικές λύσεις μέσω της ανάπτυξης συμμετοχικών μορφών τοπικής διακυβέρνησης, ικανών να διευκολύνουν το διάλογο και να οδηγήσουν σε σύνθεση φαινομενικά αντίθετες αξίες.

Ο δρόμος της βιώσιμης ανάπτυξης, της οικονομίας της γνώσης και της κοινωνικής καινοτομίας χρειάζεται μία Δημοτική Αρχή σταθερά προσηλωμένη στη βελτίωση της καθημερινότητας μέσα σ’ ένα πλαίσιο αλληλεγγύης.

Σ’ ένα κόσμο που αλλάζει τόσο γρήγορα, όπου οι νέες τεχνολογίες και η παγκοσμιοποιημένη οικονομία ανατρέπουν τα δεδομένα, θα ήταν λάθος ο Δήμος και η τοπική κοινωνία να μένουν προσκολλημένοι σε ιεραρχικές δομές χωρίς αντίκρισμα και χωρίς αποτέλεσμα.

Η Δημοτική Αρχή οφείλει να διαδραματίσει πρωταγωνιστικό ρόλο στη σφυρηλάτηση συμμαχιών με φορείς γνώσης αλλά και του ιδιωτικού τομέα, στην ανάπτυξη γόνιμων σχέσεων με άλλους Δήμους, είτε γειτονικούς είτε του εξωτερικού και ιδιαίτερα από την περιοχή της Μεσογείου και του Εύξεινου Πόντου.

Ταυτόχρονα, η Δημοτική Αρχή θα μπορεί να συμβάλλει αποφασιστικά στην καταπολέμηση φαινομένων κοινωνικού αποκλεισμού και ξενοφοβίας, έχοντας ως αρχή ότι η εξαθλίωση των αδύναμων και η υποβάθμιση της διαφορετικότητας οδηγεί εν τέλει στην πλήρη αποκτήνωση της κοινωνίας και στον αφανισμό των πιο πολύτιμων αγαθών και αξιών.

Η Καβάλα της προσπάθειας και της προκοπής, της ανεκτικότητας και της αυτοπεποίθησης, της συνεργασίας και της καινοτομίας είναι η πόλη που ταιριάζει σε όλους και για αυτήν πρέπει όλοι να εργαζόμαστε.

8.2. ΚΑΤΕΥΘΥΝΤΗΡΙΕΣ ΠΟΛΙΤΙΚΕΣ ΕΠΙΛΟΓΕΣ

Οι κατευθυντήριες αρχές που μπορούν να υιοθετηθούν για τη διαμόρφωση της στρατηγικής και του Επιχειρησιακού Προγράμματος καθώς και για την εκπλήρωση της αποστολής και του οράματος του Δήμου Καβάλας αφορούν στην:

- κινητοποίηση όλων των τοπικών παραγωγικών πόρων και δυνατοτήτων
- ισόρροπη ανάπτυξη των δημοτικών ενοτήτων και ισότιμη εξυπηρέτηση όλων των κατοίκων χωρίς διακρίσεις
- ισχυροποίηση των προγραμμάτων κοινωνικής προστασίας και ενσωμάτωσης καθώς και των υπηρεσιών παιδείας, πολιτισμού και αθλητισμού
- υπέρβαση επιμέρους αντιθέσεων, στις συνεργασίες, στις συμπράξεις και στις δικτυώσεις, στη συνέργεια των τοπικών, διαδημοτικών και περιφερειακών δυνάμεων
- βελτίωση των υποδομών τουρισμού, πολιτισμού και κυκλοφορίας
- ανταπόκριση στις ανάγκες και στα αιτήματα των πολιτών και συνεχής βελτίωση των παρεχόμενων υπηρεσιών
- δημιουργία τουριστικού πόλου στο κέντρο της πόλης μέσω μεγάλων αστικών αναπλάσεων στο κέντρο
- εμπέδωση της διαφάνειας και της χρηστής διοίκησης καθώς και στον οικονομικό εξορθολογισμό
- κτιριακή αναδιοργάνωση του Δήμου και στην αξιοποίηση της δημοτικής περιουσίας
- επέκταση της πόλης για τη δημιουργία ζωτικού χώρου ανάπτυξης
- ανάπτυξη συνεργασιών και συνεργιών με την ευρύτερη περιοχή
- αξιοποίηση της νέας τεχνολογίας και συστηματοποίηση της εσωτερικής γνώσης του Δήμου.

8.3. ΣΤΟΧΟΙ ΚΑΙ ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΕΣ ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΕΣ

Στα Κεφάλαια που προηγήθηκαν προσδιορίστηκαν τα κρίσιμα ζητήματα, δηλαδή τα σημαντικότερα προβλήματα σε όλους τους τομείς αρμοδιοτήτων του Δήμου. Για κάθε ένα από αυτά τα ζητήματα προσδιορίζονται στη συνέχεια οι στόχοι, στους οποίους θα πρέπει να εστιάσει ο Δήμος προκειμένου να εκπληρώσει την αποστολή του και να υλοποιήσει το όραμά του.

Στη συνέχεια οι στόχοι ομαδοποιούνται σε Μέτρα, τα οποία εντάσσονται σε Άξονες Προτεραιότητας.

Με βάση το όραμα και τις πολιτικές επιλογές της Διοίκησης οι αναπτυξιακές προτεραιότητες, τα μέτρα και οι στόχοι του Δήμου Καβάλας για το επόμενο διάστημα (2012-2014) αναλύονται παρακάτω:

Άξονας Προτεραιότητας 1: Περιβάλλον και Ποιότητα Ζωής		
Μέτρα	**Κωδ.**	**Στόχοι**
1.1. Υποδομές, Δόμηση και Πολεοδομικός Σχεδιασμός	1.1.1	Αναβάθμιση του χωροταξικού και πολεοδομικού σχεδιασμού
	1.1.2	Επέκταση και βελτίωση του σχεδίου πόλεως
	1.1.3	Αποπεράτωση πράξεων εφαρμογής
	1.1.4	Προώθηση οικιστικών αναπλάσεων και πολεοδομικών παρεμβάσεων
	1.1.5	Εξασφάλιση κοινόχρηστων και κοινωφελών χώρων και εξασφάλιση πρόσβασης σε κοινόχρηστους χώρους για όλους τους πολίτες
1.2. Συγκοινωνία και κυκλοφορία - Συντήρηση Οδών, Κτιρίων και Κοινοχρήστων Χώρων	1.2.1	Αντιμετώπιση των προβλημάτων στάθμευσης
	1.2.2	Αντιμετώπιση των προβλημάτων κυκλοφορίας
	1.2.3	Αλλαγή κυκλοφοριακής συμπεριφοράς πολιτών
	1.2.4	Δημιουργία κατάλληλων υποδομών και συστημάτων για τη διαχείριση αποφάσεων κυκλοφοριακών και συγκοινωνιακών ρυθμίσεων και αδειών
	1.2.5	Διατήρηση και βελτίωση της ικανότητας συντήρησης δημοτικών υποδομών
	1.2.6	Βελτίωση της ασφάλειας στην πόλη
1.3. Καθαριότητα – Συντήρηση Πρασίνου – Περιβάλλον και Πολιτική Προστασία	1.3.1	Προστασία φυσικών πόρων από ρύπανση
	1.3.2	Βελτιστοποίηση προγραμμάτων διαχείρισης ανακυκλώσιμων υλικών
	1.3.3	Βελτίωση του επιπέδου καθαριότητας σε δρόμους και κοινόχρηστους χώρους
	1.3.4	Συντήρηση - προστασία – αναβάθμιση χώρων πρασίνου
	1.3.5	Δημιουργία περιβαλλοντικής συνείδησης στους πολίτες

	1.3.6	Σχεδίαση και εκτέλεση έργων πολιτικής προστασίας
	1.3.7	Ενεργοποίηση και συντονισμός του προγράμματος διαχείρισης αδέσποτων ζώων σύμφωνα με το Ν.4039/2012
1.4. Υποδομές – Δομημένο Περιβάλλον	1.4.1	Βελτίωση δομημένου περιβάλλοντος
1.5.Ύδρευση / Αποχέτευση	1.5.1	Ορθολογική διαχείριση των υδάτινων πόρων και βελτίωση δικτύων
	1.5.2	Αντιπλημμυρική προστασία του Δήμου
	1.5.3	Αναβάθμιση λοιπών υποδομών διαχείρισης ύδρευσης και αποχέτευσης
	1.5.4	Βελτίωση επεξεργασίας λυμάτων
	1.5.5	Ενεργειακά και περιβαλλοντικά έργα
Άξονας 2: Κοινωνική Πολιτική – Παιδεία – Πολιτισμός και Αθλητισμός		
Μέτρα	**Κωδ.**	**Στόχοι**
2.1. Κοινωνική μέριμνα και υγεία	2.1.1	Βελτίωση υπηρεσιών κοινωνικής φροντίδας ηλικιωμένων και προγραμμάτων υγείας
	2.1.2	Βελτίωση υπηρεσιών κοινωνικής φροντίδας βρεφών - νηπίων και νεολαίας
	2.1.3	Προστασία ατόμων με ειδικές δεξιότητες (αναπηρία)
	2.1.4	Πρόληψη και προαγωγή υγείας
	2.1.5	Λειτουργία Κοινωνικού Φαρμακείου – Ιατρείου
	2.1.6	Ανάπτυξη δικτύου εθελοντών κοινωνικών φορέων στον τομέα της υγείας
2.2. Ισότητα και κοινωνική ενσωμάτωση	2.2.1	Προστασία ευπαθών και ευάλωτων ομάδων
	2.2.2	Συμβουλευτική και ενημέρωση
	2.2.3	Προώθηση γυναικείων θεμάτων και θεμάτων ισότητας των φύλων
	2.2.4	Λειτουργία Κοινωνικού Παντοπωλείου
	2.2.5	Ενίσχυση του δικτύου εθελοντών στον τομέα της ισότητας και ενσωμάτωσης μελών των ευπαθών κοινωνικών ομάδων
2.3. Πολιτισμός	2.3.1	Ανάδειξη και συντήρηση της ιστορικής και πολιτιστικής κληρονομιάς της περιοχής
	2.3.2	Καλλιέργεια καλλιτεχνικής παιδείας και ευαισθησίας

	2.3.3	Οργάνωση νέων και αναβάθμιση υφισταμένων εκδηλώσεων πολιτιστικού - μορφωτικού περιεχομένου
	2.3.4	Διατήρηση και ενίσχυση του δικτύου εθελοντών
2.4. Αθλητισμός	2.4.1	Διάδοση μαζικού αθλητισμού
	2.4.2	Οργάνωση αθλητικών εκδηλώσεων
	2.4.3	Βελτίωση αθλητικών εγκαταστάσεων
	2.4.4	Ανάπτυξη δικτύου εθελοντών
2.5. Παιδεία και Νεολαία	2.5.1	Βελτίωση της κατάστασης των σχολικών κτιρίων και λοιπών υποδομών
	2.5.2	Αναβάθμιση επιπέδου σπουδών και φοιτητικής διαβίωσης
	2.5.3	Επαγγελματική κατάρτιση και δια βίου εκπαίδευση
Άξονας 3: Τοπική Οικονομία - Απασχόληση		
Μέτρα	**Κωδ.**	**Στόχοι**
3.1. Απασχόληση	3.1.1	Ενίσχυση της απασχόλησης
	3.1.2	Προώθηση – Προβολή των επιχειρήσεων της περιοχής
	3.1.3	Προώθηση – Προβολή των προϊόντων της περιοχής
3.2. Πρωτογενής, δευτερογενής και τριτογενής παραγωγή	3.2.1	Δημιουργία υποδομών και οργάνωση
	3.2.2	Προώθηση δράσεων κοινωνικής οικονομίας
	3.2.3	Υποστήριξη καινοτομίας
3.3. Τουρισμός	3.3.1	Ανάπτυξη ειδικών μορφών τουρισμού
	3.3.2	Τουριστική προβολή
	3.3.3	Αξιοποίηση συγκριτικών πλεονεκτημάτων (φυσικών, πολιτιστικών, ανθρώπινων κ.α. πόρων)
	3.3.4	Αύξηση επισκεπτών στην περιοχή
Άξονας 4 : Βελτίωση της διοικητικής ικανότητας και της οικονομικής κατάστασης του Δήμου		
Μέτρα	**Κωδ.**	**Στόχοι**
4.1. Διοίκηση, οργάνωση και λειτουργία	4.1.1	Ενίσχυση της διοικητικής ικανότητας, της οργάνωσης και της λειτουργικότητας
	4.1.2	Βελτίωση προγραμματισμού και αξιολόγησης λειτουργίας
	4.1.3	Ενίσχυση της διαφάνειας

4.2. Πληροφορική, Ψηφιακές υπηρεσίες, Τεχνολογίες και Ηλεκτρονική Διακυβέρνηση	4.2.1	Τ.Π.Ε. και Ηλεκτρονική Διακυβέρνηση
	4.2.2	Βελτίωση της λειτουργίας του Δήμου με αξιοποίηση των Τεχνολογιών Πληροφορικής και Επικοινωνίας (Τ.Π.Ε.)
4.3. Ανθρώπινο δυναμικό και υλικοτεχνική υποδομή	4.3.1	Βελτίωση εργασιακού περιβάλλοντος και συνθηκών εργασίας
	4.3.2	Εξορθολογισμός της συνολικής διαχείρισης των ανθρώπινων πόρων
	4.3.3	Επιμόρφωση - κατάρτιση
4.4. Οικονομική διαχείριση	4.4.1	Βελτίωση οικονομικών μεγεθών του Δήμου
	4.4.2	Αξιοποίηση της δημοτικής περιουσίας
4.5. Συνεργασίες και σχέσεις με κράτος, περιφέρεια, φορείς, πολίτες - Εξωστρέφεια	4.5.1	Εξυπηρέτηση του πολίτη
	4.5.2	Ανάπτυξη συνεργασιών
	4.5.3	Διεύρυνση της εξωστρέφειας του Δήμου
	4.5.4	Βελτίωση της δημόσιας εικόνας του Δήμου
	4.5.5	Ανάπτυξη της έρευνας

ΕΝΔΕΙΚΤΙΚΕΣ ΔΡΑΣΕΙΣ ΑΝΑ ΑΞΟΝΑ ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΑΣ ΚΑΙ ΜΕΤΡΟ

Στο παρόν κεφάλαιο παρουσιάζονται ενδεικτικές δράσεις ανά Άξονα Προτεραιότητας και Μέτρο. Οι ενδεικτικές δράσεις αφορούν ενέργειες, σχέδια, μελέτες και έργα που είτε έχει προγραμματιστεί η υλοποίησή τους, είτε προτείνεται η υλοποίησή τους για την επίτευξη των στόχων του Ε.Π.

Στην επόμενη ενότητα του Επιχειρησιακού Προγραμματισμού, οι δράσεις αυτές θα συμπληρωθούν και θα αναλυθούν περαιτέρω. Στον πίνακα που ακολουθεί παρουσιάζονται προκειμένου να γίνει κατανοητό το περιεχόμενο των στόχων.

Άξονας 1: Περιβάλλον και Ποιότητα Ζωής

Κωδ.	Στόχος	Αρμόδια Υπηρεσία	Ενδεικτικές Δράσεις
Μέτρο 1.1	Υποδομές, Δόμηση και Πολεοδομικός Σχεδιασμός		
1.1.1	Αναβάθμιση του χωροταξικού και πολεοδομικού σχεδιασμού	➢ Διεύθυνση Δόμησης & Πολεοδομικού Σχεδιασμού	✓ Ενεργή συμμετοχή στην υπό εκπόνηση από το Υ.Π.Ε.Κ.Α. μελέτη αναθεώρησης του Περιφερειακού Χωροταξικού Σχεδιασμού
1.1.2	Επέκταση και βελτίωση του σχεδίου πόλεως	➢ Διεύθυνση Δόμησης & Πολεοδομικού Σχεδιασμού	✓ Ολοκλήρωση Γ.Π.Σ. Δήμου Καβάλας ✓ Αξιοποίηση του Γεωγραφικού Πληροφοριακού Συστήματος του Δήμου για τη συνολική αποτύπωση του σχεδίου πόλης, της χρήσης γης κ.λ.π. ✓ Αποτύπωση της υφισταμένης πολεοδομικής κατάστασης Καβάλας - Παληού ✓ Μελέτη Δασικής Γραμμής ✓ Π.Μ. αναθεώρησης του Ρ.Σ. πόλεως Καβάλας, Ρ.Σ. Παληού ✓ Προώθηση για έγκριση της Π.Μ. περιοχής στρατοπέδου Ασημακοπούλου
1.1.3	Αποπεράτωση πράξεων εφαρμογής	➢ Διεύθυνση Δόμησης & Πολεοδομικού Σχεδιασμού	✓ Ολοκλήρωση της Πράξης Εφαρμογής Περιγιαλίου με τη μεταγραφή της στο Κτηματολόγιο αμέσως μετά την κύρωση από τον Περιφερειάρχη Α.Μ.Θ.
1.1.4	Προώθηση οικιστικών αναπλάσεων και Πολεοδομικών παρεμβάσεων	➢ Διεύθυνση Δόμησης & Πολεοδομικού Σχεδιασμού	✓ Ανάπλαση πλατείας Καπνεργάτη ✓ Ανάπλαση πλατείας Αγ. Γρηγορίου Νέας Καρβάλης ✓ Ανάπλαση κέντρου Κρηνίδων

1.1.5	Εξασφάλιση κοινόχρηστων και κοινωφελών χώρων και εξασφάλιση πρόσβασης σε κοινόχρηστους χώρους για όλους τους πολίτες	➢ Διεύθυνση Τεχνικών Υπηρεσιών ➢ Διεύθυνση Ψηφιακών Υπηρεσιών	✓ Μελέτη Διερεύνησης Εφαρμογής Διατάξεων περί ενεργά Οικ. Τετραγώνων (Δημιουργία κοινόχρηστων χώρων (π.χ. ενοποίηση ακαλύπτων)) ✓ Απελευθέρωση Οικιστικού ιστού πόλης από επικίνδυνα εγκαταλειμμένα κτίσματα ✓ Δημιουργία Τράπεζας γης ✓ Προώθηση απευθείας αγοράς ή απαλλοτριώσεων κτισμάτων / οικοπέδων ✓ Παρέμβαση σε χώρους που αφέθηκαν σε κοινή χρήση ✓ Διάνοιξη απελευθερωμένων τμημάτων ✓ Επέκταση του ασύρματου δικτύου στο κέντρο της πόλης
Μέτρο 1.2	Συγκοινωνία και κυκλοφορία - Συντήρηση Οδών, Κτιρίων και Κοινοχρήστων Χώρων		
1.2.1	Αντιμετώπιση των προβλημάτων στάθμευσης	➢ Διεύθυνση Τεχνικών Υπηρεσιών ➢ Διεύθυνση Ψηφιακών Υπηρεσιών	✓ Δημιουργία περιφερειακών χώρων στάθμευσης ✓ Εφαρμογή για την παρακολούθηση της πληρότητας των θέσεων στα Δημοτικά Πάρκινγκ στα πλαίσια του Έργου : «Ολοκληρωμένη Πλατφόρμα Διαχείρισης και Παρακολούθησης της Κυκλοφορίας»
1.2.2	Αντιμετώπιση των προβλημάτων κυκλοφορίας	➢ Διεύθυνση Τεχνικών Υπηρεσιών ➢ Διεύθυνση Ψηφιακών Υπηρεσιών	✓ Μεταφορά τερματικού σταθμού υπεραστικών Κ.Τ.Ε.Λ. εκτός πόλης Καβάλας ✓ Ολοκλήρωση της περιμετρικής καθώς και των καθέτων αξόνων ✓ Διαμόρφωση κόμβου κάθετων αξόνων Εγνατίας στο Παλιό ✓ Δημιουργία Κανονισμού Κυκλοφορίας κέντρου πόλης (χρήση πεζοδρόμων, φορτοεκφορτώσεων κ.α.) ✓ Βελτίωση προσβασιμότητας βασικών οδών και πάρκων για Α.Μ.Ε.Α. ✓ Κατασκευή οδικού δικτύου Παληού και περιμετρικής Παληού ✓ Έργα σύνδεσης οικισμού Παναγίας με το λιμάνι και διάνοιξη περιμετρικών οδών Παναγίας ✓ Μονοδρόμηση οδών και δημιουργία δακτυλίων ✓ Κατασκευή οδών - πεζοδρόμων στο περιγιάλι ✓ Προμήθεια κοινοχρήστων ποδηλάτων ✓ Ολοκληρωμένη Πλατφόρμα Διαχείρισης και Παρακολούθησης της Κυκλοφορίας

1.2.3	Αλλαγή κυκλοφοριακής συμπεριφοράς πολιτών	➢ Ν.Π.Ι.Δ. Δημωφέλεια ➢ Κ.Π.Ε. Φιλίππων	✓ Εκστρατείες ενημέρωσης και ευαισθητοποίησης δημοτών ✓ Παροχή κινήτρων για χρήση φιλικών προς το περιβάλλον οχημάτων (π.χ. υβριδικά οχήματα) ✓ Επιδότηση εισιτηρίου για δημότες για τις μεταφορές με Αστικά Κ.Τ.Ε.Λ.
1.2.4	Δημιουργία κατάλληλων υποδομών και συστημάτων για τη διαχείριση αποφάσεων κυκλοφοριακών και συγκοινωνιακών ρυθμίσεων και αδειών	➢ Διεύθυνση Τεχνικών Υπηρεσιών	✓ Διαχείριση Υπηρεσιών Δημοτικής Αστυνομίας, Κυκλοφοριακών Μελετών και Ρυθμίσεων, συντήρησης σήμανσης κάτω από ενιαία διοικητική δομή ✓ Επανεξέταση της κυκλοφοριακής μελέτης ✓ Μελέτη νέων μέσων μαζικής μεταφοράς (π.χ. τραμ, μικρών ηλεκτροκίνητων αυτοκινήτων και άλλων πρωτότυπων μέσων) ✓ Δημιουργία Ηλεκτρονικής Βάσης Οδών, Κυκλοφοριακών Ρυθμίσεων και μετρήσεων κίνησης ✓ Νέες κυκλοφοριακές μελέτες για κάθε βασική γειτονιά ✓ Τοποθέτηση και λειτουργία καμερών και συσκευών μέτρησης θορύβου για την βελτίωση της κυκλοφορίας και της ηχορύπανσης ✓ Εκσυγχρονισμός του συστήματος φωτεινής σηματοδότησης
1.2.5	Διατήρηση και βελτίωση της ικανότητας συντήρησης δημοτικών υποδομών	➢ Διεύθυνση Τεχνικών Υπηρεσιών	✓ Ευέλικτα και οργανωμένα συνεργεία αυτεπιστασίας ✓ Έναρξη πλήρους λειτουργίας Δημοτικής Καπναποθήκης ✓ Αποκατάσταση κεντρικών διατηρητέων κτιρίων Δήμου Καβάλας ✓ Ανακαίνιση και αξιοποίηση του κτιρίου Ε.Ο.Κ. (μελέτη για Σ.Δ.Ι.Τ.)
1.2.6	Βελτίωση της ασφάλειας στην πόλη	➢ Διεύθυνση Ψηφιακών Υπηρεσιών	✓ Εγκατάσταση και λειτουργία τηλεπικοινωνιακών δικτύων και απομακρυσμένων σταθμών εποπτείας χώρων / δρόμων / εγκαταστάσεων για την υποβοήθηση του έργου της Διεύθυνσης της Δημοτικής Αστυνομίας και της Διεύθυνσης της Ποιότητας Ζωής
Μέτρο 1.3	Καθαριότητα – Συντήρηση Πρασίνου – Περιβάλλον και Πολιτική Προστασία		
1.3.1	Προστασία φυσικών πόρων από ρύπανση	➢ Διεύθυνση Ποιότητας Ζωής	✓ Εφαρμογή Π.Ε.Σ.Δ.Α. (δημιουργία Χ.Υ.Τ.Α., Σ.Μ.Α. - Κ.Δ.Α.Υ., κλείσιμο Χ.Α.Δ.Α.) κ.α. ✓ Βελτίωση της περιβαλλοντικής συμπεριφοράς των κτιρίων του Δήμου και των σχολείων

			✓ Μέτρα δωρεάν στάθμευσης για υβριδικά οχήματα
1.3.2	Βελτιστοποίηση προγραμμάτων διαχείρισης ανακυκλώσιμων υλικών	➢ Διεύθυνση Ποιότητας Ζωής	✓ Επέκταση της ανακύκλωσης και σε άλλα υλικά σε όλη την πόλη, πχ υφασμάτων, παλιών στρωμάτων, κλαδευμάτων κ.α. ✓ Επενδύσεις σε Ανακύκλωση - Διαχείριση απορριμμάτων ✓ Πράσινα περίπτερα για παραλαβή ανακυκλώσιμου υλικού αντί αντίτιμου
1.3.3	Βελτίωση του επιπέδου καθαριότητας σε δρόμους και κοινόχρηστους χώρους	➢ Διεύθυνση Ποιότητας Ζωής	✓ Δράσεις ενημέρωσης και ευαισθητοποίησης σε θέματα καθαριότητας – ενίσχυση περιβαλλοντικής συνείδησης στους πολίτες ✓ Ενίσχυση δημοτικού στόλου απορριμματοφόρων οχημάτων, μηχανημάτων και εξοπλισμού καθαριότητας ✓ Βελτιστοποίηση περισυλλογής των ογκωδών αντικειμένων ✓ Αύξηση του αριθμού των κάδων ✓ Βελτίωση της συντήρησης και καθαριότητας κάδων ✓ Δημιουργία κανονιστικού πλαισίου και κατάλληλων υποδομών για την αποθήκευση απορριμμάτων σε κάθε οικία / κτίριο ✓ Υπηρεσία άμεσης αντιμετώπισης έκτακτων αναγκών καθαριότητας (24ωρη λειτουργία)
1.3.4	Συντήρηση - προστασία – αναβάθμιση χώρων πρασίνου	➢ Διεύθυνση Ποιότητας Ζωής	✓ Λειτουργία δημοτικού φυτωρίου για κάλυψη αναγκών υπηρεσίας ✓ Ανακύκλωση φυτικών υπολειμμάτων ✓ Έγκαιρη ανταπόκριση στα αιτήματα δημοτών για την συντήρηση χώρων πρασίνου και κοινοχρήστων χώρων ✓ Μέτρα προώθησης πράσινων - οικολογικών σκεπών ✓ Βελτίωση του επιπέδου ποιότητας των οργανωμένων χώρων πρασίνου και παιδικών χαρών ✓ Αύξηση αριθμού παιδικών χαρών και χώρων πρασίνου
1.3.5	Δημιουργία περιβαλλοντικής συνείδησης στους πολίτες	➢ Ν.Π.Ι.Δ. Δημωφέλεια ➢ Κ.Π.Ε. Φιλίππων	✓ Περιβαλλοντική εκπαίδευση πολιτών ✓ Εκστρατείες ενημέρωσης και ευαισθητοποίησης δημοτών
1.3.6	Σχεδίαση και εκτέλεση έργων	➢ Διεύθυνση Ποιότητας	✓ Εκπόνηση ή επικαιροποίηση μνημονίων ενεργειών του σχεδίου

	πολιτικής προστασίας	Ζωής	«Ξενοκράτης» για πρόληψη πυρκαγιών, πλημμύρων κ.α.
1.3.7	Ενεργοποίηση και συντονισμός του προγράμματος διαχείρισης αδέσποτων ζώων σύμφωνα με το Ν. 4039/2012	➢ Διεύθυνση Ποιότητας Ζωής	✓ Καταγραφή των αδέσποτων σκύλων της περιοχής, σήμανση, εμβολιασμός, εφαρμογή ηλεκτρονικής σήμανσης, δημιουργία ηλεκτρονικής βάσης δεδομένων κτλ.
Μέτρο 1.4	Υποδομές – Δομημένο Περιβάλλον		
1.4.1	Βελτίωση δομημένου περιβάλλοντος	➢ Διεύθυνση Τεχνικών Υπηρεσιών	✓ Υλοποίηση και εφαρμογή Ο.Σ.Α.Α., έργων αστικών αναπλάσεων ✓ Υλοποίηση και εφαρμογή προγραμμάτων βιοκλιματικής αναβάθμισης υποδομών του Δήμου Καβάλας (προτάσεις για παρεμβάσεις στις οδούς Βενιζέλου – Ερ. Σταυρού, στο 12^{ο} Δημοτικό Σχολείο Καβάλας κ.α.)
Μέτρο 1.5	Ύδρευση / Αποχέτευση		
1.5.1	Ορθολογική διαχείριση των υδάτινων πόρων και βελτίωση δικτύων		
1.5.2	Αντιπλημμυρική προστασία του Δήμου		
1.5.3	Αναβάθμιση λοιπών υποδομών διαχείρισης ύδρευσης και αποχέτευσης		
1.5.4	Βελτίωση επεξεργασίας λυμάτων		
1.5.5	Ενεργειακά και περιβαλλοντικά έργα		
Άξονας 2: Κοινωνική Πολιτική – Παιδεία - Πολιτισμός και Αθλητισμός			
Μέτρο 2.1	**Κοινωνική μέριμνα και υγεία**		
2.1.1	Βελτίωση υπηρεσιών κοινωνικής φροντίδας ηλικιωμένων και προγραμμάτων υγείας	➢ Ν.Π.Δ.Δ. Δημοτική Κοινωνική Αλληλεγγύη ➢ Διεύθυνση	✓ Δημιουργία Κέντρου Ημερήσιας Φροντίδας Ηλικιωμένων ✓ Συνέχιση προγραμμάτων «Βοήθεια Στο Σπίτι» ✓ Επέκταση και αναβάθμιση του προγράμματος «Σίτισης»

		Προγραμματισμού ➢ Διεύθυνση Ψηφιακών Υπηρεσιών	✓ Δημιουργία Δημοτικού Γηροκομείου ✓ Αναβάθμιση παρεχόμενων υπηρεσιών υγείας και προαγωγής υγείας στα Κ.Α.Π.Η. ✓ Δραστηριότητες δημιουργικής απασχόλησης ηλικιωμένων ✓ Συνέχιση των μαθημάτων στο Πλαίσιο του Προγράμματος Δωρεάν Εκπαίδευσης για άτομα τρίτης ηλικία» «Επικοινωνώ» ✓ Ανανέωση εξοπλισμού των Κ.Α.Π.Η.
2.1.2	Βελτίωση υπηρεσιών κοινωνικής φροντίδας βρεφών - νηπίων και νεολαίας	➢ Ν.Π.Δ.Δ. Δημοτική Κοινωνική Αλληλεγγύη	✓ Αποπεράτωση παιδικών σταθμών Νέας Καρβάλης, Λυσιμάχου και Εκάβης ✓ Βελτίωση προγράμματος ψυχοπαιδαγωγικών δραστηριοτήτων παιδικών σταθμών ✓ Λειτουργία ολοήμερων παιδικών σταθμών ✓ Αναβάθμιση και επέκταση υπηρεσιών καλοκαιρινής φύλαξης παιδιών
2.1.3	Προστασία ατόμων με ειδικές δεξιότητες (αναπηρία)	➢ Ν.Π.Ι.Δ. Δημωφέλεια ➢ Διεύθυνση Κοινωνικής Προστασίας	✓ Παροχή κατ΄ οίκον φροντίδας σε άτομα με αναπηρίες ✓ Επέκταση ωραρίου λειτουργίας Κ.Δ.Α.Π. – Μ.Ε.Α. ✓ Αποπεράτωση παιδικής χαράς Α.Μ.Ε.Α. στο «Αλεξάνδρα Δήμογλου» ✓ Βελτίωση προσβασιμότητας σε δημόσιους χώρους και δημοτικά κτίρια ✓ Υποστήριξη Κοινωνικού Συνεταιρισμού Περιορισμένης Ευθύνης Ν. Καβάλας ✓ Οργάνωση προγραμμάτων επαγγελματικής κατάρτισης και ενσωμάτωσης Α.Μ.Ε.Α. ✓ Ξενώνας φιλοξενίας Α.Μ.Ε.Α.
2.1.4	Πρόληψη και προαγωγή υγείας	➢ Διεύθυνση Κοινωνικής Προστασίας ➢ Ν.Π.Δ.Δ. Δημοτική Κοινωνική Αλληλεγγύη	✓ Αναβάθμιση και επέκταση των Δημοτικών Ιατρείων ✓ Εφαρμογή προγραμμάτων πρόληψης και προαγωγής υγείας ✓ Προγράμματα πρόληψης στα σχολεία
2.1.5	Λειτουργία Κοινωνικού Φαρμακείου – Ιατρείου	➢ Διεύθυνση Κοινωνικής Προστασίας	✓ Αξιοποίηση εθελοντών ✓ Ενδυνάμωση δικτύου εθελοντών και κοινωνικών φορέων

2.1.6	Ανάπτυξη δικτύου εθελοντών κοινωνικών φορέων στον τομέα της υγείας	➢ Διεύθυνση Κοινωνικής Προστασίας ➢ Ν.Π.Ι.Δ. Δημωφέλεια ➢ Ν.Π.Δ.Δ. Δημοτική Κοινωνική Αλληλεγγύη	✓ Υλοποίηση εθελοντικών δράσεων υποστήριξης των δομών υγείας του Δήμου
Μέτρο 2.2	**Ισότητα και κοινωνική ενσωμάτωση**		
2.2.1	Προστασία ευπαθών και ευάλωτων ομάδων	➢ Διεύθυνση Κοινωνικής Προστασίας	✓ Λειτουργία ξενώνα βραχυπρόθεσμης παραμονής αστέγων ✓ Υλοποίηση προγραμμάτων ένταξης μεταναστών
2.2.2	Συμβουλευτική και ενημέρωση	➢ Διεύθυνση Κοινωνικής Προστασίας	✓ Λειτουργία «Σχολών Γονέων» ✓ Προγράμματα συμβουλευτικής υποστήριξης μελών ευπαθών κοινωνικών ομάδων ✓ Προγράμματα συμβουλευτικής υποστήριξης γονέων με παιδιά που αντιμετωπίζουν μαθησιακές και άλλες δυσκολίες ✓ Προγράμματα συμβουλευτικής υποστήριξης μεταναστών σε θέματα οικονομικά, εργασιακά, υγιεινής, εκπαίδευσης και ασφάλειας
2.2.3	Προώθηση γυναικείων θεμάτων και θεμάτων ισότητας των φύλων	➢ Διεύθυνση Κοινωνικής Προστασίας	✓ Λειτουργία Κέντρου Συμβουλευτικής Υποστήριξης γυναικών θυμάτων βίας
2.2.4	Λειτουργία Κοινωνικού Παντοπωλείου	➢ Διεύθυνση Κοινωνικής Προστασίας	✓ Συμμετοχή σε προγράμματα υποστήριξης της δομής ✓ Υλοποίηση προγραμμάτων εθελοντισμού
2.2.5	Ενίσχυση του δικτύου εθελοντών στον τομέα της ισότητας και ενσωμάτωσης μελών των ευπαθών κοινωνικών ομάδων	➢ Διεύθυνση Κοινωνικής Προστασίας ➢ Ν.Π.Δ.Δ. Δημοτική Κοινωνική Αλληλεγγύη	✓ Υλοποίηση προγραμμάτων ενεργοποίησης εθελοντών ✓ Ανάπτυξη εθελοντικών δράσεων επικουρικών ως προς τις δράσεις των υπηρεσιών
Μέτρο 2.3	Πολιτισμός		
2.3.1	Ανάδειξη και συντήρηση της ιστορικής και πολιτιστικής κληρονομιάς της περιοχής	➢ Ν.Π.Ι.Δ. Δημωφέλεια ➢ Διεύθυνση Ψηφιακών Υπηρεσιών	✓ Συγκέντρωση των στοιχείων των πολιτιστικών Συλλόγων του Δήμου και προβολή μέσω της διαδικτυακής πύλης, πρόγραμμα «Ρίζες» ✓ Δημιουργία και προβολή ενιαίου Πολιτιστικού Ημερολογίου

			✓ Ψηφιοποίηση Πολιτιστικού Υλικού με σκοπό την ανάδειξη της πολιτιστικής κληρονομιάς στο πλαίσιο του Έργου «Πολιτιστικό Κέντρο του Δήμου Καβάλας» ✓ Ακουστικός σχεδιασμός των αιθουσών του Πολιτιστικού Κέντρου - Δημοτική Καπναποθήκη ✓ Συντήρηση και μετεγκατάσταση εκθεμάτων Μουσείου Καπνού ✓ Συντήρηση και επανέκθεση Λαογραφικού Μουσείου – Πινακοθήκης – Γλυπτοθήκης – συλλογής Πολύγνωτου Βαγή ✓ Δημιουργία εργαστηρίων συντήρησης για τα μουσεία και αποθηκευτικών χώρων με τις σύγχρονες μουσειολογικές τάσεις (αποθήκες ανοικτές στο κοινό) ✓ Αποδοχή και αξιολόγηση δωρεών ✓ Καταγραφή προφορικών μαρτυριών ✓ Δημιουργία αρχείου άυλης πολιτιστικής κληρονομίας ✓ Οργάνωση πωλητηρίου ✓ Διοργάνωση εγκαινίων λειτουργίας των μουσείων ✓ Οργάνωση εκπαιδευτικών προγραμμάτων μουσειακής αγωγής ✓ Οργάνωση εκδηλώσεων με αφορμή θεσμοθετημένων εκδηλώσεων από το ΥΠΠΟ και το ICOM (Διεθνής Ημέρα Μουσείων, κ.α.) ✓ Συνεργασία με χορηγικούς φορείς για τον εκσυγχρονισμό των μουσείων
2.3.2	Καλλιέργεια καλλιτεχνικής παιδείας και ευαισθησίας	➢ Ν.Π.Ι.Δ. ΔΗ.ΠΕ.ΘΕ. ➢ Ν.Π.Δ.Δ. Δημοτικό Ωδείο ➢ Ν.Π.Ι.Δ. Δημωφέλεια ➢ Διεύθυνση Προγραμματισμού	✓ Διοργάνωση καλοκαιρινών εκδηλώσεων (χοροί του κόσμου, πρωτάθλημα scrabble, εκδηλώσεις ναυτικού μουσείου κ.λπ.) ✓ Συνεργασία, μέσω Προγραμματικής Σύμβασης, με το Υπουργείο Πολιτισμού για την ανάπτυξη και διάδοση του θεατρικού πολιτισμού ✓ Ψηφιοποίηση αρχειακού μουσειακού υλικού ✓ Υλοποίηση εκπαιδευτικών προγραμμάτων ευαισθητοποίησης των πολιτών σε θέματα πολιτιστικής ανάπτυξης ✓ Αναβάθμιση της Δημοτικής Ερασιτεχνικής Σχολής Χορού και δημιουργία παραρτημάτων της στη Νέα Καρβάλη και στις Κρηνίδες ✓ Σχεδιασμός για τη δημιουργία Ανώτερης Επαγγελματικής Σχολής Χορού ✓ Διοργάνωση θεσμοθετημένων εκδηλώσεων της Σχολής Χορού (χριστουγεννιάτικες εκδηλώσεις, αποκριάτικες εκδηλώσεις,

			καλοκαιρινός χορευτικός περίπατος) ✓ Διοργάνωση μουσικοχορευτικής εκδήλωσης με αφορμή την έναρξη της νέας σχολικής χρονιάς ✓ Διοργάνωση εικαστικών εκθέσεων τοπικού ενδιαφέροντος
2.3.3	Οργάνωση νέων και αναβάθμιση υφισταμένων εκδηλώσεων πολιτιστικού - μορφωτικού περιεχομένου	➢ Ν.Π.Ι.Δ. Δημωφέλεια ➢ Ν.Π.Ι.Δ. ΔΗ.ΠΕ.ΘΕ. ➢ Ν.Π.Δ.Δ. Δημοτικό Ωδείο	✓ Διοργάνωση Φεστιβάλ Φιλίππων – Θάσου ✓ Διοργάνωση «Ελευθερίων» ✓ Διοργάνωση 100 χρόνων από την απελευθέρωση της Καβάλας ✓ Διοργάνωση φεστιβάλ κλασσικής μουσικής «Γ. Α. Παπαϊωάννου» ✓ Διοργάνωση χριστουγεννιάτικων εκδηλώσεων ✓ Διοργάνωση διαγωνισμού παιδικής ζωγραφιάς ✓ Διοργάνωση εκδηλώσεων Καθαράς Δευτέρας ✓ Συμμετοχή στη διοργάνωση Αλφαβητοπαρέλασης ✓ Συμμετοχή στη διοργάνωση Wood – Water – Wild Festival ✓ Συμμετοχή στην «Αναπαράσταση Ποντιακού Γάμου» ✓ Συμμετοχή στη διοργάνωση διεθνούς διαγωνισμού εικονικής δίκης ρωμαϊκού δικαίου στους Φιλίππους ✓ Υποστήριξη του Φεστιβάλ Επιτραπέζιων Παιχνιδιών και Παιχνιδογνωσίας ✓ Διοργάνωση εργαστηρίων δημιουργικής απασχόλησης σε ενήλικες ✓ Οργάνωση Ανοιχτού Διεθνούς Πρωταθλήματος Αθλητικού Χορού ✓ Οργάνωση Χορευτικών Εκδηλώσεων με αφορμή την Παγκόσμια Ημέρα Χορού
2.3.4	Διατήρηση και ενίσχυση του δικτύου εθελοντών	➢ Ν.Π.Ι.Δ. Δημωφέλεια ➢ Ν.Π.Ι.Δ. ΔΗ.ΠΕ.ΘΕ ➢ Διεύθυνση Ψηφιακών Υπηρεσιών	✓ Ψηφιακή οργάνωση δικτύων εθελοντών ✓ Υλοποίηση προγραμμάτων εκπαίδευσης και ευαισθητοποίησης εθελοντών ✓ Ενίσχυση της συμμετοχής των πολιτών στη διοργάνωση πολιτιστικών εκδηλώσεων
2.4	Αθλητισμός		
2.4.1	Διάδοση μαζικού αθλητισμού	➢ Ν.Π.Ι.Δ. Δημωφέλεια	✓ Διοργάνωση - Αναβάθμιση προγραμμάτων μαζικού αθλητισμού ✓ Συμμετοχή στη διοργάνωση Αγώνα δρόμου «στα Βήματα του

			Αποστόλου Παύλου» ✓ Συμμετοχή στη διοργάνωση «Λαϊκός Δρόμος Δρόμου 7 χιλ.» ✓ Διοργάνωση ποδηλατοπορείας
2.4.2	Οργάνωση αθλητικών εκδηλώσεων	➢ Ν.Π.Ι.Δ. Δημωφέλεια	✓ Διοργάνωση πρωταθλήματος καλαθοσφαίρισης δημοτικών σχολείων (mini basket) ✓ Διοργάνωση πρωταθλήματος ποδοσφαίρου Δημοτικών Σχολείων (6*6) ✓ Συμμετοχή στη διοργάνωση αθλητικών αγώνων στίβου «Δαβιτζόγλεια» ✓ Συμμετοχή στη διοργάνωση του Open Διεθνούς Σκακιστικού Τουρνουά Καβάλας ✓ Συμμετοχή στη διοργάνωση του Open Διεθνών Αγώνων Κολύμβησης
2.4.3	Βελτίωση αθλητικών εγκαταστάσεων	➢ Διεύθυνση Τεχνικών Υπηρεσιών	✓ Ένταξη κλειστού κολυμβητηρίου σε προγράμματα εξοικονόμησης ενέργειας ✓ Βελτίωση εγκαταστάσεων κλειστού γυμναστηρίου Ποταμουδίων ✓ Βελτίωση εγκαταστάσεων κλειστού γυμναστηρίου «Αλεξάνδρα Δήμογλου» ✓ Ανάπλαση εξωτερικού χώρου «Αλεξάνδρα Δήμογλου» ✓ Βελτίωση εγκαταστάσεων «Βερούλειου» σταδίου ✓ Ανέγερση αθλητικών εγκαταστάσεων στα ανατολικά της πόλης ✓ Αλλαγή χρήσης ανοιχτού κολυμβητηρίου
2.4.4	Ανάπτυξη δικτύου εθελοντών	➢ Ν.Π.Ι.Δ. Δημωφέλεια	✓ Υλοποίηση προγραμμάτων αξιοποίησης εθελοντών
2.5	Παιδεία και Νεολαία		
2.5.1	Βελτίωση της κατάστασης των σχολικών κτιρίων και λοιπών υποδομών	➢ Διεύθυνση Τεχνικών Υπηρεσιών	✓ Συντήρηση σχολικών και λοιπών εγκαταστάσεων ✓ Ανακαίνιση κτιρίων σχολικών εγκαταστάσεων ✓ Ανέγερση σχολικών κτιρίων ✓ Ένταξη σχολικών μονάδων σε προγράμματα ενεργειακής απόδοσης
2.5.2	Αναβάθμιση επιπέδου σπουδών και φοιτητικής διαβίωσης	➢ Διεύθυνση Ψηφιακών Υπηρεσιών	✓ Συνεργασία με το Τ.Ε.Ι. Καβάλας σε ερευνητικά αντικείμενα και στην εφαρμογή μελετών αξιοποίησης τεχνολογικών εφαρμογών ✓ Ενέργειες ένταξης του φοιτητικού δυναμικού στην ευρύτερη κοινωνική

			ζωή του Δήμου
2.5.3	Επαγγελματική κατάρτιση και δια βίου εκπαίδευση	➢ Διεύθυνση Κοινωνικής Προστασίας ➢ Ν.Π.Ι.Δ. Δημωφέλεια ➢ Διεύθυνση Ψηφιακών Υπηρεσιών	✓ Υλοποίηση προγραμμάτων Δια Βίου Μάθησης ✓ Υλοποίηση προγραμμάτων επαγγελματικής κατάρτισης ✓ Υλοποίηση προγραμμάτων εκπαίδευσης στις ΤΠΕ για ενήλικες και για άτομα τρίτης ηλικίας ✓ Εκπαίδευση πολιτών μέσω προγραμμάτων απομακρυσμένης εκπαίδευσης (e-learning)
Άξονας 3: Τοπική Οικονομία - Απασχόληση			
Μέτρο 3.1	**Απασχόληση**		
3.1.1	Ενίσχυση της απασχόλησης	➢ Διεύθυνση Προγραμματισμού ➢ Διεύθυνση Κοινωνικής Προστασίας	✓ Υπηρεσίες ομαδικής στήριξης επιχειρήσεων για επενδύσεις στον πρωτογενή τομέα, στη μεταποίηση προϊόντων και σε ήπιες μορφές εναλλακτικού τουρισμού ✓ Δημιουργία Δημοτικού Λαχανόκηπου ✓ Δημιουργία δομής παροχής συσσιτίων ✓ Δημιουργία Τράπεζας Χρόνου και Γραφείου Διαμεσολάβησης
3.1.2	Προώθηση – Προβολή των επιχειρήσεων της περιοχής	➢ Διεύθυνση Ψηφιακών Υπηρεσιών	✓ Προώθηση – Προβολή των επιχειρήσεων της περιοχής που δραστηριοποιούνται κυρίως στον τουριστικό τομέα (Ξενοδοχεία, εστιατόρια, καφέ μπαρ) μέσω της διαδικτυακής πύλης του Δήμου
3.1.3	Προώθηση – Προβολή των προϊόντων της περιοχής	➢ Διεύθυνση Ψηφιακών Υπηρεσιών	✓ Προώθηση – Προβολή των προϊόντων πρωτογενούς παραγωγής της περιοχής μέσω της διαδικτυακής πύλης του Δήμου
Μέτρο 3.2	Πρωτογενής, δευτερογενής και τριτογενής παραγωγή		
3.2.1	Δημιουργία υποδομών και οργάνωση	➢ Διεύθυνση Προγραμματισμού ➢ Διεύθυνση Τεχνικών Υπηρεσιών	✓ Σύσταση και λειτουργία Δημοτικού Λιμενικού Ταμείου Καβάλας ✓ Δημιουργία Κτηνοτροφικού Πάρκου ✓ Ολοκληρωμένες παρεμβάσεις τύπου Leader στον αγροτικό χώρο ✓ Υποστήριξη των αγροτών για τη συμμετοχή τους σε επιχειρηματικά δίκτυα και την οργάνωσή τους σε ομάδες παραγωγών
3.2.2	Προώθηση δράσεων κοινωνικής	➢ Διεύθυνση	✓ Δημιουργία καταναλωτικών συνεταιρισμών με κοινωφελείς

	οικονομίας	Προγραμματισμού	προεκτάσεις μη κερδοσκοπικού χαρακτήρα.
3.2.3	Υποστήριξη καινοτομίας	➢ Διεύθυνση Προγραμματισμού	✓ Αξιοποίηση του ακαδημαϊκού και ερευνητικού δυναμικού της ευρύτερης περιοχής του Δήμου για την ανάπτυξη και χρήση καινοτομιών σε όλο το φάσμα των λειτουργιών του Δήμου, των φορέων και των πολιτών
Μέτρο 3.3	Τουρισμός		
3.3.1	Ανάπτυξη ειδικών μορφών τουρισμού	➢ Ν.Π.Ι.Δ. Δημωφέλεια	✓ Δημιουργία νέου θερμαλιστικού περιβάλλοντος στις υφιστάμενες εγκαταστάσεις του πηλοθεραπευτηρίου – Ανάπτυξη ιαματικού τουρισμού ✓ Δημιουργία εγκαταστάσεων διατροφής, άθλησης και ψυχαγωγίας στις υφιστάμενες εγκαταστάσεις του πηλοθεραπευτηρίου – Ανάπτυξη ιαματικού τουρισμού ✓ Ενέργειες προώθησης και ανάπτυξης του πολιτιστικού τουρισμού ✓ Ενέργειες προώθησης και ανάπτυξης του θρησκευτικού τουρισμού ✓ Ενίσχυση των ενεργειών προώθησης και ανάπτυξης του τουρισμού κρουαζιέρας ✓ Ενέργειες προώθησης και ανάπτυξης του αγροτουρισμού και του τουρισμού υπαίθρου – Αξιοποίηση του Μονοπατιού Παλαιάς Καβάλας ✓ Ενέργειες ανάπτυξης του συνεδριακού τουρισμού
3.3.2	Τουριστική προβολή	➢ Ν.Π.Ι.Δ. Δημωφέλεια	✓ Δημιουργία «ταυτότητας πόλης» ✓ Αναβάθμιση και περαιτέρω αξιοποίηση του διαδικτυακού τόπου προβολής και προώθησης των μορφών τουρισμού του Δήμου ✓ Δημιουργία νέου και προσαρμοσμένου στα νέα δεδομένα έντυπου και ηλεκτρονικού τουριστικού υλικού ✓ Συμμετοχή σε διεθνείς εκθέσεις ✓ Ενέργειες προσέλκυσης νέων αγορών όπως Βαλκάνια, Τουρκία, Ρωσία, Κ. Ευρώπη, Κορέα και Ισραήλ ✓ Μνημόνια Συνεργασίας ✓ Ενέργειες ανάπτυξης και προώθησης Διεθνών Σχέσεων ✓ Παραγωγή οπτικοακουστικού υλικού για την τουριστική προβολή του

			Δήμου σε Ελλάδα και εξωτερικό
3.3.3	Αξιοποίηση συγκριτικών πλεονεκτημάτων (φυσικών, πολιτιστικών, ανθρώπινων κ.α. πόρων)	➢ Ν.Π.Ι.Δ. Δημωφέλεια	✓ Μετεγκατάσταση του Ναυτικού Μουσείου ✓ Αξιοποίηση παραδοσιακών κτιρίων συνοικισμού Παναγίας για τη λειτουργία ξενώνων ✓ Αξιοποίηση του κτηρίου «Διόνυσος» για την τουριστική προβολή τοπικών προϊόντων ✓ Εντατικοποίηση των ενεργειών για την ένταξη της αρχαιολογικής περιοχής των Φιλίππων στα μνημεία παγκόσμιας πολιτιστικής κληρονομιάς της UNESCO ✓ Δημιουργία Θεσμού «Πρέσβεων εκ προσωπικοτήτων καλής θέλησης» με στόχο την προώθηση του Δήμου Καβάλας
3.3.4	Αύξηση επισκεπτών στην περιοχή	➢ Ν.Π.Ι.Δ. Δημωφέλεια	✓ Συμμετοχή στη διοργάνωση των εκδηλώσεων KAVALA / AIR SHOW ✓ Συμμετοχή στη διοργάνωση συνεδρίων και εκδηλώσεων ✓ Ενέργειες προστασίας, ανάδειξης και αξιοποίησης του Κάστρου Καβάλας ✓ Ενέργειες ανάδειξης και αξιοποίησης των αρχαιολογικών χώρων, μνημείων, παραδοσιακών κτηρίων του ευρύτερου Δήμου Καβάλας ✓ Εκσυγχρονισμός των ακτών του Δήμου ✓ Θέσπιση και ενεργοποίηση του «τοπικού συμφώνου ποιότητας» ✓ Καθορισμός ζωνών κέντρου υψηλής προτεραιότητας όσον αφορά τη βελτίωση της εικόνας ✓ Υλοποίηση προγραμμάτων επιμόρφωσης επαγγελματιών σε θέματα υποδοχής και εξυπηρέτησης επισκεπτών ✓ Ανάπτυξη δικτύου συνεργασιών μεταξύ των εμπλεκόμενων φορέων
Άξονας 4 : Βελτίωση της διοικητικής ικανότητας και της οικονομικής κατάστασης του Δήμου			
Μέτρο 4.1	Διοίκηση, οργάνωση και λειτουργία		
4.1.1	Ενίσχυση της διοικητικής ικανότητας, της οργάνωσης και της λειτουργικότητας	➢ Διεύθυνση Προγραμματισμού ➢ Διεύθυνση Ψηφιακών Υπηρεσιών	✓ Εφαρμογή του νέου Ο.Ε.Υ. ✓ Επικαιροποίηση διαχειριστικής επάρκειας ✓ Διαρκής επιμόρφωση του προσωπικού του Δήμου στην αξιοποίηση της Τεχνολογίας Πληροφορικής και Επικοινωνιών

			✓ Ενέργειες βελτίωσης της λειτουργίας των οργάνων διοίκησης και μείωσης λειτουργικού και διοικητικού κόστους ✓ Ανάπτυξη ενιαίας ψηφιακής πλατφόρμας για τη σύνδεση των εφαρμογών της οικονομικής διαχείρισης και της διαχείρισης του ανθρώπινου δυναμικού ✓ Μετατροπή του ΔΗ.ΠΕ.ΘΕ. σε κοινωφελή επιχείρηση
4.1.2	Βελτίωση προγραμματισμού και αξιολόγησης λειτουργίας	➢ Διεύθυνση Προγραμματισμού	✓ Διερεύνηση δυνατοτήτων καθιέρωσης δεικτών μέτρησης αποδοτικότητας ανά υπηρεσιακή μονάδα
4.1.3	Ενίσχυση της διαφάνειας	➢ Διεύθυνση Ψηφιακών Υπηρεσιών	✓ Ενίσχυση της διαφάνειας στις διαδικασίες προγραμματισμού, προσλήψεων, προμηθειών, δημοπρασιών και οικονομικής διαχείρισης (π.χ. αναρτήσεις όλων των αποφάσεων στο «Διαύγεια», κ.λπ.)
Μέτρο 4.2	Πληροφορική, Ψηφιακές υπηρεσίες, Τεχνολογίες και Ηλεκτρονική Διακυβέρνηση		
4.2.1	Τ.Π.Ε. και Ηλεκτρονική Διακυβέρνηση	➢ Διεύθυνση Ψηφιακών Υπηρεσιών	✓ Βελτίωση του επιπέδου ολοκλήρωσης των παρεχόμενων από την διαδικτυακή πύλη ψηφιακών υπηρεσιών ✓ Προσθήκη νέων υπηρεσιών που θα εξυπηρετούν τους πολίτες από τον τόπο που εργάζονται ή από το σπίτι τους ✓ Συμμετοχή και προώθηση στην προσπάθεια Διαλειτουργικότητας των πληροφορικών συστημάτων των δημοσίων υπηρεσιών ✓ Επέκταση και βελτίωση του ασύρματου δικτύου δωρεάν σύνδεσης στο διαδίκτυο ✓ Πρόσθετη αξιοποίηση του Μητροπολιτικού Δικτύου Οπτικών Ινών για τη διάθεση υπηρεσιών και εφαρμογών στους συνδεδεμένους φορείς
4.2.2	Βελτίωση της λειτουργίας του Δήμου με αξιοποίηση των Τεχνολογιών Πληροφορικής και Επικοινωνίας (Τ.Π.Ε.)	➢ Διεύθυνση Ψηφιακών Υπηρεσιών	✓ Αξιοποίηση εφαρμογών Ηλεκτρονικών Προμηθειών (e- procurement) ✓ Αξιοποίηση εφαρμογών ηλεκτρονικής παρακολούθησης της προόδου εκτέλεσης έργων (Ρ.Μ.) ✓ Αξιοποίηση Πράσινων Τεχνολογιών ✓ Διαρκής βελτίωση του εξοπλισμού και λογισμικού του Πληροφορικού Συστήματος του Δήμου

			✓ Αξιοποίηση των εφαρμογών Γεωγραφικών Συστημάτων Πληροφοριών (GIS) σε συνεργασία με την Τεχνική Υπηρεσία και τη Διεύθυνση Ποιότητας Ζωής
Μέτρο 4.3	Ανθρώπινο δυναμικό και υλικοτεχνική υποδομή		
4.3.1	Βελτίωση εργασιακού περιβάλλοντος και συνθηκών εργασίας	➢ Διεύθυνση Τεχνικών Υπηρεσιών	✓ Βελτίωση της ενεργειακής απόδοσης των εγκαταστάσεων του Δήμου ✓ Προμήθεια, συντήρηση και αναβάθμιση μηχανολογικού και τεχνολογικού εξοπλισμού
4.3.2	Εξορθολογισμός της συνολικής διαχείρισης των ανθρώπινων πόρων	➢ Διεύθυνση Προγραμματισμού ➢ Διεύθυνση Διοικητικών	✓ Αποτύπωση και περιγραφή της λειτουργίας των υπηρεσιών σε σχέση με το υφιστάμενο προσωπικό ✓ Προσδιορισμός των καθηκόντων των υπαλλήλων και της περιγραφής της θέσης εργασίας στο πλαίσιο εφαρμογής του Συστήματος Ποιότητας ✓ Καταγραφή δυσχερειών, προβλημάτων και έρευνα παραπόνων πολιτών ανά υπηρεσία κατά την εργασία του προσωπικού ✓ Κατάθεση προτάσεων για την καλύτερη αξιοποίηση του ανθρώπινου δυναμικού και την ορθολογικότερη στελέχωση των υπηρεσιακών μονάδων ✓ Διερεύνηση δυνατοτήτων καθιέρωσης δεικτών μέτρησης αποδοτικότητας ανά υπηρεσιακή μονάδα όπου αυτό είναι εφικτό
4.3.3	Επιμόρφωση - κατάρτιση		✓ Ανίχνευση εκπαιδευτικών αναγκών ✓ Διεύρυνση της συμμετοχής των υπαλλήλων σε προγράμματα επιμόρφωσης – κατάρτισης με «στοχευμένη» επιμόρφωση
Μέτρο 4.4	Οικονομική διαχείριση		
4.4.1	Βελτίωση οικονομικών μεγεθών του Δήμου	➢ Διεύθυνση Προγραμματισμού ➢ Διεύθυνση Οικονομικών	✓ Αξιοποίηση Επιχειρησιακών Προγραμμάτων Ε.Σ.Π.Α. ✓ Αξιοποίηση των Κοινών Ευρωπαϊκών Πόρων για Αειφόρες Επενδύσεις στα Αστικά Κέντρα» (Πρόγραμμα JESSICA) ✓ Αξιοποίηση Ευρωπαϊκών Προγραμμάτων και των Δικτύων στα οποία ο δήμος συμμετέχει ✓ Βελτιστοποίηση λειτουργίας εισπρακτικών μηχανισμών

4.4.2	Αξιοποίηση της δημοτικής περιουσίας	➢ Διεύθυνση Προγραμματισμού ➢ Διεύθυνση Τεχνικών Υπηρεσιών	✓ Καταρτισμός του «Μητρώου της Δημοτικής Ακίνητης Περιουσίας» μέσω της ολοκλήρωσης των διαδικασιών της καταγραφής / απογραφής των ακινήτων του δήμου ✓ Αξιοποίηση όλων των προς χρήση ακινήτων ✓ Συνεργασία, μέσω Προγραμματικής Σύμβασης, με την 4η Υγειονομική Περιφέρεια Μακεδονίας Θράκης για την αξιοποίηση του Παλαιού Νοσοκομείου Καβάλας
Μέτρο 4.5	Συνεργασίες και σχέσεις με κράτος, περιφέρεια, φορείς, πολίτες - Εξωστρέφεια		
4.5.1	Εξυπηρέτηση του πολίτη	➢ Διεύθυνση Ψηφιακών Υπηρεσιών	✓ Προώθηση της ιδέας «Ψηφιακός Δήμος – Ψηφιακή Πόλη» ✓ Προώθηση της αξιοποίησης της διαδικτυακής πύλης ✓ Προώθηση της αξιοποίησης του πενταψήφιου αριθμού 15197 ✓ Εκπαίδευση στη χρήση των ηλεκτρονικών υπηρεσιών με την ανάπτυξη εκπαιδευτικών videos. ✓ Προώθηση της συμμετοχής του πολίτη με προτάσεις και ιδέες βελτίωσης μέσω της ηλεκτρονικής πλατφόρμας διαβούλευσης ✓ Προσθήκη και άλλων εναλλακτικών καναλιών επικοινωνίας με τους πολίτες πχ. Digital TV, SMS κλπ. ✓ Ενίσχυση της ψηφιακής παρουσίας του Δήμου σε απομακρυσμένα δημοτικά διαμερίσματα ή και σε περιφερειακά σημεία με την εγκατάσταση λογισμικού και εφαρμογών απομακρυσμένης εξυπηρέτησης πολιτών ✓ Καταγραφή δυσχερειών, προβλημάτων και έρευνα παραπόνων πολιτών ανά υπηρεσία κατά την εργασία του προσωπικού
4.5.2	Ανάπτυξη συνεργασιών	➢ Διεύθυνση Προγραμματισμού ➢ Διεύθυνση Ψηφιακών Υπηρεσιών	✓ Ενεργοποίηση του «Συμφώνου Συνεργασίας (Memorandum of Understanding)» μεταξύ των Π.Ε.Δ. Ανατολικής Μακεδονίας και Θράκης, Κεντρικής Μακεδονίας, Δυτικής Μακεδονίας και Θεσσαλίας και της Ένωσης Δήμων και Κοινοτήτων του Ομοσπονδιακού Κρατιδίου Βάδης Βυρτεμβέργης. Το Σύμφωνο στοχεύει στην υλοποίηση πιλοτικής φάσης μεταφοράς τεχνογνωσίας και παροχής συμβουλευτικής υποστήριξης από γερμανικούς φορείς προς τις ανωτέρω αναφερόμενες Περιφέρειες της Ελλάδας μέσω ειδικών - εμπειρογνωμόνων και Senior – Experts

			✓ Συνεργασία, μέσω Προγραμματικής Σύμβασης, με ΔΙ.Α.Α.ΜΑ.Θ, Δήμο Δράμας και Δήμο Κ. Νευροκοπίου για τη λειτουργία Ολοκληρωμένου Συστήματος Διαχείρισης Απορριμμάτων (Ο.Σ.Δ.Α.) ✓ Συνεργασία, μέσω Προγραμματικής Σύμβασης, με ΔΙ.Α.Α.ΜΑ.Θ, Δήμο Παγγαίου και Δήμο Θάσου για τη λειτουργία Ολοκληρωμένου Συστήματος Διαχείρισης Απορριμμάτων (Ο.Σ.Δ.Α.) ✓ Συνεργασία, μέσω Προγραμματικής Σύμβασης, με Σύνδεσμο Δήμων και Κοινοτήτων Ιαματικών Πηγών Ελλάδας και Αναπτυξιακή Ελληνική Θερμαλιστική Εταιρεία για εκπόνηση Υδρογεωλογικής, Γεωλογικής και Γεωθερμικής Μελέτης ✓ Συμμετοχή στο Σύμφωνο Δημάρχων υπέρ της Τοπικής Βιώσιμης Ενέργειας (Μελέτη για το Ανθρακικό Αποτύπωμα του Δήμου, Τοπικό Forum Ενέργειας) ✓ Συνεργασία με όμορους Δήμους για την υποβολή κοινών οριζόντιων προτάσεων πράξεων σε Επιχειρησιακά ή άλλα Προγράμματα ✓ Συνεργασία με άλλους Δήμους και φορείς (εσωτερικού / εξωτερικού) για ανταλλαγή τεχνογνωσίας και καλών πρακτικών στον τομέα της αξιοποίησης των Τεχνολογιών Πληροφορικής και Επικοινωνιών (ΤΠΕ)
4.5.3	Διεύρυνση της εξωστρέφειας του Δήμου	➢ Διεύθυνση Προγραμματισμού ➢ Διεύθυνση Ψηφιακών Υπηρεσιών	✓ Αδελφοποιήσεις με Δήμους του εξωτερικού ✓ Αξιοποίηση εργαλείων, όπως οι Δημόσιες διαβουλεύσεις και το forum των πολιτών, για την ανατροφοδότηση της Δημοτικής Αρχής με την άποψη των πολιτών σε συνεργασία με το Γραφείο Τύπου του Δήμου
4.5.4	Βελτίωση της δημόσιας εικόνας του Δήμου	➢ Διεύθυνση Ψηφιακών Υπηρεσιών	✓ Ζωντανή μετάδοση των συνεδριάσεων του Δημοτικού Συμβουλίου μέσω του διαδικτύου ✓ Συνεπής και αξιόπιστη δημοσίευση όλων των δράσεων / αποφάσεων / προκηρύξεων του Δήμου στη διαδικτυακή πύλη ✓ Συλλογή και αξιολόγηση ερωτηματολογίων ποιότητας παρεχόμενων υπηρεσιών ✓ Συνεχής εμπλουτισμός του λήμματος του Δήμου Καβάλας στη Wikipedia και διοργάνωση workshop για την ενημέρωση και την συμμετοχή των πολιτών στο εγχείρημα

4.5.5	Ανάπτυξη της έρευνας	➢ Διεύθυνση Προγραμματισμού ➢ Διεύθυνση Ψηφιακών Υπηρεσιών	✓ Ενεργοποίηση του «Πρωτόκολλου Συνεργασίας» με το Ινστιτούτο Αλιευτικών Ερευνών (ΙΝ. ΑΛ.Ε.) για την απόκτηση εξειδικευμένης πληροφόρησης και υποστήριξης σε θέματα του υδάτινου περιβάλλοντος της περιοχής ευθύνης του ✓ Συνεργασία με ακαδημαϊκά ή άλλα ερευνητικά ιδρύματα και φορείς σε τομείς έρευνας σχετικούς με την αξιοποίηση της τεχνολογίας για την εξυπηρέτηση του πολίτη