



**ΔΗΜΟΣ ΚΑΒΑΛΑΣ**

---

**Β' ΦΑΣΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟΥ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ**

---

**15** **ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ**  
**ΣΧΕΔΙΟ**  
**19** **ΔΗΜΟΥ**  
**ΚΑΒΑΛΑΣ**  
2 0 1 5 - 2 0 1 9

**Σεπτέμβριος 2016**



## ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ

<b>ΕΙΣΑΓΩΓΗ .....</b>	<b>5</b>
<b>ΚΕΦΑΛΑΙΟ 9: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΚΑΙ ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΕΣ ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΕΣ .....</b>	<b>6</b>
9.1. ΕΙΣΑΓΩΓΗ .....	6
9.2. ΤΟ ΟΡΑΜΑ ΓΙΑ ΤΗΝ ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ .....	7
9.3. ΟΙ ΑΡΧΕΣ ΤΟΥ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΥ.....	7
9.4. ΚΡΙΣΙΜΑ ΖΗΤΗΜΑΤΑ ΠΟΥ ΑΝΕΚΥΨΑΝ ΚΑΤΑ ΤΗΝ ΠΕΡΙΟΔΟ ΤΟΥ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΥ .....	9
9.5. ΜΕΘΟΔΟΛΟΓΙΚΗ ΠΡΟΣΕΓΓΙΣΗ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΥ.....	10
9.6. ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΤΟΥ ΜΟΝΤΕΛΟΥ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ.....	11
9.7. ΣΥΝΟΠΤΙΚΗ ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ ΤΗΣ ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ ΜΕ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΑΝΑΛΥΣΗΣ SWOT & ΣΥΝΟΨΗ ΤΩΝ ΣΗΜΑΝΤΙΚΟΤΕΡΩΝ ΚΡΙΣΙΜΩΝ ΖΗΤΗΜΑΤΩΝ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ .....	13
9.8. ΟΙ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΕΣ ΚΑΤΕΥΘΥΝΣΕΙΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ.....	20
9.9. ΟΙ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΙ ΤΟΜΕΙΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ .....	30
9.10. ΑΞΟΝΕΣ ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΑΣ, ΜΕΤΡΑ ΚΑΙ ΓΕΝΙΚΟΙ ΣΤΟΧΟΙ ΤΟΥ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ.....	35
<b>ΚΕΦΑΛΑΙΟ 10: ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΣΧΕΔΙΟ .....</b>	<b>39</b>
10.1 ΕΙΣΑΓΩΓΗ .....	39
10.2 ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΑ ΕΝΣΩΜΑΤΩΣΗΣ ΤΩΝ ΔΡΑΣΕΩΝ.....	40
10.3 ΚΩΔΙΚΟΠΟΙΗΣΗ ΤΩΝ ΔΡΑΣΕΩΝ.....	41
10.4 ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ: ΚΑΘΟΡΙΣΜΟΣ ΤΩΝ ΔΡΑΣΕΩΝ .....	51
10.5 ΠΑΡΟΥΣΙΑΣΗ ΤΩΝ ΔΡΑΣΕΩΝ ΤΩΝ ΤΕΣΣΑΡΩΝ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΩΝ ΤΟΜΕΩΝ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ (ΤΟΥΡΙΣΜΟΣ-ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΣ, ΑΓΡΟΔΙΑΤΡΟΦΗ, ΕΤΑΚ, ΒΙΩΣΙΜΟΣ ΔΗΜΟΣ).....	81
10.6 ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΗ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΤΟΥ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ .....	98
10.7 ΟΔΙΚΟΣ ΧΑΡΤΗΣ ΒΕΛΤΙΩΣΗΣ ΤΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΗΣ ΙΚΑΝΟΤΗΤΑΣ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ .....	102
<b>ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ 1: Σύνοψη συμπερασμάτων διαβούλευσης.....</b>	<b>128</b>
<b>ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ 2: Προγραμματισμός διαδικασιών έγκρισης Ε.Π. 2015 – 2019 Δήμου Καβάλας.....</b>	<b>135</b>
<b>ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ 3: Αναλυτικός Πίνακας Σχεδίων Δράσης Επιχειρησιακού Σχεδίου .....</b>	<b>137</b>



## ΕΥΡΕΤΗΡΙΟ ΠΙΝΑΚΩΝ

Πίνακας 1: Κρίσιμα Ζητήματα Ανάπτυξης/Ανάγκες του Δήμου όπως προέκυψαν από τις αναλύσεις SWOT .....	20
Πίνακας 2: Στρατηγικές Κατευθύνσεις Ανάπτυξης του Δήμου Καβάλας για την περίοδο 2015-2019 .....	29
Πίνακας 3: Στρατηγικοί Τομείς Ανάπτυξης Δήμου Καβάλας .....	34
Πίνακας 4: Άξονες Προτεραιότητας, Μέτρα και Γενικοί Στόχοι του ΕΠ.....	38
Πίνακας 5: Απεικόνιση της μεθόδου πολυκριτηριακής αξιολόγησης των δράσεων .....	46
Πίνακας 6: Σχέδια Δράσης Άξονα Προτεραιότητας 1 - Περιβάλλον και Ποιότητα Ζωής .....	62
Πίνακας 7: Σχέδια Δράσης Άξονα Προτεραιότητας 2 - Υγεία & Κοινωνική Μέριμνα – Παιδεία & Νέα Γενιά – Πολιτισμός – Αθλητισμός .....	70
Πίνακας 8: Σχέδια Δράσης Άξονα Προτεραιότητας 3 - Τοπική Οικονομία – Ανάπτυξη - Απασχόληση .....	76
Πίνακας 9: Σχέδια Δράσης Άξονα Προτεραιότητας 4 - Βελτίωση της διοικητικής ικανότητας και της οικονομικής κατάστασης του Δήμου ως οργανισμού .....	81
Πίνακας 10: Σχέδια Δράσης περιοχής Παλαιάς Πόλης .....	84
Πίνακας 11: Σχέδια Δράσης περιοχής Θαλάσσιου μετώπου .....	85
Πίνακας 12: Σχέδια Δράσης περιοχής συμπλέγματος Αρχαιολογικού Χώρου Φιλίππων .....	88
Πίνακας 13: Σχέδια Δράσης περιοχής Καπναποθηκών.....	89
Πίνακας 14: Λοιπές κρίσιμες Δράσεις τομέα Τουρισμού - Πολιτισμού .....	90
Πίνακας 15: Κρίσιμες Δράσεις Αγροδιατροφικού Τομέα .....	92
Πίνακας 16: Κρίσιμες Δράσεις ΕΤΑΚ – Επιχειρηματικότητας .....	94
Πίνακας 17: Κρίσιμες Δράσεις Τομέα Βιώσιμου Δήμου .....	98
Πίνακας 18: Δράσεις Ολοκληρωμένων Σχεδίων Διαχείρισης (ΟΣΔ) .....	104
Πίνακας 19: Δράσεις αξιοποίησης Κτηριακού Αποθέματος .....	105
Πίνακας 20: Λοιπές Μελέτες.....	108
Πίνακας 21: Δράσεις Στρατηγικής Βιώσιμης Αστικής Ανάπτυξης χρηματοδοτούμενες από το πρόγραμμα ΣΒΑΑ .....	110
Πίνακας 22: Δράσεις Στρατηγικής Βιώσιμης Αστικής Ανάπτυξης χρηματοδοτούμενες από πηγές χρηματοδότησης εκτός προγράμματος ΣΒΑΑ .....	111
Πίνακας 23: Δράσεις Ολοκληρωμένης Χωρικής Επένδυσης Πολιτιστικής Διαδρομής Εγνατίας Οδού .....	112
Πίνακας 24: Οριζόντιες Δράσεις Ολοκληρωμένης Χωρικής Επένδυσης Πολιτιστικής Διαδρομής Εγνατίας Οδού .....	114
Πίνακας 25: Προτεινόμενα έργα CLLD/Leader από τη Α΄ φάση διαβούλευσης του προγράμματος.....	117
Πίνακας 26: Δράσεις Προγραμμάτων Ευρωπαϊκής Εδαφικής Συνεργασίας .....	119
Πίνακας 27: Ενδεικτικές Χρηματοδοτούμενες Δράσεις από το ΠΕΠ ΑΜΘ 2014 - 2020 .....	121
Πίνακας 28: Δράσεις της Αυτοδιοίκησης ανά Τομέα Αρμοδιοτήτων και Δυνατότητας Χρηματοδότησης από Ε.Π. ....	126



## ΕΥΡΕΤΗΡΙΟ ΕΙΚΟΝΩΝ

Εικόνα 1: Τα συστατικά μέρη του Επιχειρησιακού Προγράμματος .....	6
Εικόνα 2: Οι αρχές διαμόρφωσης του Στρατηγικού Σχεδίου .....	8
Εικόνα 3: Τα βασικά εργαλεία-δομές διαβούλευσης στο Δήμο Καβάλας .....	9
Εικόνα 4: Οι συνιστώσες διαμόρφωσης του Στρατηγικού Σχεδίου του Δήμου Καβάλας .....	11
Εικόνα 5: Χάρτης διασύνδεσης των διακριτών χωρικών ενοτήτων του Δήμου Καβάλας.....	99



## ΕΙΣΑΓΩΓΗ

Το παρόν Επιχειρησιακό Σχέδιο αποτελεί τη **Β Φάση του Επιχειρησιακού Προγράμματος 2015-2019** του Δήμου Καβάλας. Περιλαμβάνει το **σύνολο των σχεδίων δράσης** που προτείνονται προς υλοποίηση (σημαντικός αριθμός εκ των οποίων ήδη υλοποιούνται) για την ικανοποίηση των στρατηγικών στόχων που τέθηκαν στο Στρατηγικό Σχέδιο (Α Φάση ΕΠ).

Στο **πρώτο κεφάλαιο** (κεφ. 9 του ΕΠ) παρατίθεται η **Στρατηγική του Δήμου και οι αναπτυξιακές προτεραιότητες** (το τελευταίο κεφάλαιο της πρώτης φάσης του ΕΠ). Αυτό γίνεται για δύο λόγους. Πρώτον διότι οι σημαντικότερες ενότητες του κεφαλαίου επικαιροποιήθηκαν ενώ προστέθηκαν και νέες (βλ. 9.7, 9.8, 9.9 και 9.10). Κατά δεύτερον, διότι η Στρατηγική του Δήμου αποτελεί αναπόσπαστο στοιχείο του Επιχειρησιακού Σχεδιασμού και πρέπει να διαβάζονται μαζί ώστε να επιβεβαιώνεται κάθε φορά η αντιστοίχιση ή μη των επιλεχθέντων έργων προς υλοποίηση με το σχεδιασμό.

Όλο το **δεύτερο κεφάλαιο** (κεφ. 10 του ΕΠ), περιλαμβάνει το **Επιχειρησιακό Σχέδιο του Δήμου**. Στην **ενότητα 10.1** γίνεται μια εισαγωγή στο Επιχειρησιακό Σχέδιο όπου υπενθυμίζονται οι δύο βασικές παραδοχές του σχετικά με την κεντρική του στόχευση και την αναπτυξιακή του στρατηγική. Στην **ενότητα 10.2** περιγράφεται η διαδικασία ενσωμάτωσης των δράσεων στο Σχέδιο, γιατί δηλαδή επιλέχθηκαν οι συγκεκριμένες δράσεις έναντι άλλων. Στην **ενότητα 10.3** παρουσιάζεται η κωδικοποίηση των δράσεων, μια απαραίτητη ενότητα για να μπορεί να διαβάσει κάποιος τους πίνακες με τις δράσεις. Στην **ενότητα 10.4** παρουσιάζονται συνοπτικά οι δράσεις του Σχεδίου (η αναλυτική τους παράθεση γίνεται στο σχετικό παράρτημα στο τέλος) ενώ στην **ενότητα 10.5** παρουσιάζονται οι δράσεις των τεσσάρων στρατηγικών τομέων ανάπτυξης (Τουρισμός- Πολιτισμός, Αγροδιατροφή, ΕΤΑΚ & Επιχειρηματικότητα, Βιώσιμος Δήμος). Στην **ενότητα 10.6** παρουσιάζεται η Επιχειρησιακή Στρατηγική του Προγράμματος (ΕΣΠ). Τέλος, στην **ενότητα 10.7** παρατίθενται, ως οδικός χάρτης για τη βελτίωση της επιχειρησιακής ικανότητας του Δήμου, προτάσεις καθώς και συγκεντρωτικοί πίνακες δράσεων και εργαλείων χρηματοδότησης.

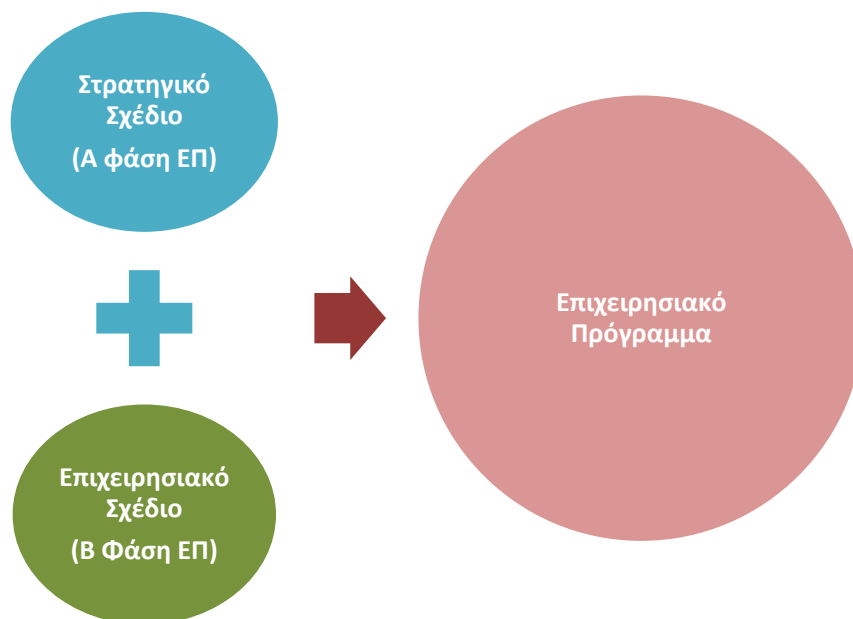
Υπεύθυνος για την εκπόνηση του παρόντος σχεδίου είναι ο Ειδικός Σύμβουλος της Δημάρχου σε θέματα στρατηγικού σχεδιασμού & ανάπτυξης, Ηλίας Γιαρματζίδης. Το σχέδιο εκπονήθηκε σε συνεργασία με το Διευθυντή Προγραμματισμού, Ανάπτυξης και Ψηφιακών Υπηρεσιών, Χαράλαμπο Παπαδόπουλο και υπό την επίβλεψη του Εντεταλμένου Δημοτικού Συμβούλου σε θέματα Προγραμματισμού, Ανάπτυξης και Ψηφιακών Υπηρεσιών, Δημοσθένη Τουλκίδη.



## ΚΕΦΑΛΑΙΟ 9: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΚΑΙ ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΕΣ ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΕΣ

### 9.1. ΕΙΣΑΓΩΓΗ

Το Στρατηγικό Σχέδιο 2015-2019 του Δήμου Καβάλας συνιστά ένα ολοκληρωμένο πρόγραμμα τοπικής και οργανωτικής-λειτουργικής ανάπτυξης για την περίοδο 2015-2019, σε εναρμόνιση με τις κατευθύνσεις του αναπτυξιακού σχεδιασμού σε εθνικό και περιφερειακό επίπεδο. Αποτελεί την Α' φάση του Επιχειρησιακού Προγράμματος του Δήμου που με την προσθήκη του Επιχειρησιακού Σχεδίου (Β' φάση Επιχειρησιακού Προγράμματος) ολοκληρώνει αυτό το σημαντικό εργαλείο διοίκησης για τη Δημοτική Αρχή. Ο στρατηγικός σχεδιασμός είναι απαραίτητος στην ανάπτυξη των δήμων από τη στιγμή που αυτοί έχουν πεπερασμένους πόρους και δεν μπορούν να υλοποιήσουν όλα όσα θα ήθελαν στην περιοχή τους. Στρατηγικός σχεδιασμός σημαίνει να κατευθύνει κανείς τους πόρους του στους τομείς εκείνους που θα του αποδώσουν τη μέγιστη δυνατή ωφέλεια. Οι τομείς αυτοί είναι συνήθως εκείνοι στους οποίους οι δήμοι είναι πιο έτοιμοι να τους αναπτύξουν, έχουν δηλαδή το λεγόμενο συγκριτικό πλεονέκτημα σε σχέση με άλλους τομείς.



Εικόνα 1: Τα συστατικά μέρη του Επιχειρησιακού Προγράμματος



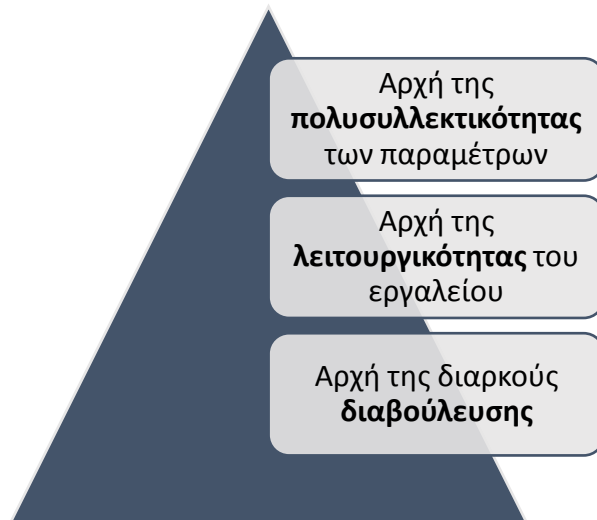
## 9.2. ΤΟ ΟΡΑΜΑ ΓΙΑ ΤΗΝ ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ

Το όραμα της Δημοτικής Αρχής προωθεί την πραγμάτωση της πολυπόθητης για τον τόπο ανάπτυξης με την επιδίωξη αυτή να γίνει αισθητή στους δημότες με τη δημιουργία βιώσιμων θέσεων εργασίας, εκμεταλλευόμενοι τα συγκριτικά πλεονεκτήματα της περιοχής και κάθε ευκαιρία χρηματοδότησης επενδύσεων. Ένα Δήμο που θα εξασφαλίζει τις βασικές ανάγκες των ευάλωτων κοινωνικά ομάδων και θα ενισχύει τη νέα γενιά στην προσπάθειά της να εφοδιαστεί για το μέλλον. Η επένδυση στην παιδεία, την επιχειρηματικότητα και την καινοτομία θα δημιουργήσει τις γόνιμες συνθήκες μιας ανάπτυξης με στέρεες βάσεις. Η προστασία του περιβάλλοντος συνεχίζει να αποτελεί βασική προτεραιότητα και παραδοσιακή αξία για τους κατοίκους της περιοχής. Τέλος, οφείλουμε να σταθούμε αντάξιοι της πλούσιας πολιτιστικής μας κληρονομιάς, να την ενσωματώσουμε στην κουλτούρα μας και να την αναδείξουμε στους επισκέπτες.

## 9.3. ΟΙ ΑΡΧΕΣ ΤΟΥ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΥ

Έχοντας την εμπειρία από την εκπόνηση και την αξιοποίηση των δύο προηγούμενων ΕΠ του Δήμου Καβάλας (2007-2010 & 2012-2014) γνωρίζουμε πια καλά **τα στοιχεία που οφείλουμε να ενδυναμώσουμε και εκείνα τα οποία χρειάζεται να αποφύγουμε**. Στα πρώτα σίγουρα ανήκει η ακριβής, ενδεδειγμένη και ουσιαστική καταγραφή της εκάστοτε υφιστάμενης κατάστασης της περιοχής του Δήμου και του Δήμου ως οργανισμού. Εμπόδιο στην επίτευξη αυτού του στόχου αποτελεί η δυσκολία στο να συλλέξει κανείς τα απαραίτητα στατιστικά στοιχεία από δημόσιους φορείς (πχ, στοιχεία για τον τουρισμό, την απασχόληση, την τοπική οικονομία, κ.α.) καθώς και να διασφαλίσει την εγκυρότητα αυτών ή τη συγκρισιμότητά τους (εφόσον προκύπτουν από κοινές ή μη μεθόδους εξαγωγής). Σε εκείνα που πρέπει να αποφύγουμε ανήκει ο αποστειρωμένος χαρακτήρας μιας μη χρηστικής μελέτης που απασχολεί συνήθως μόνο τους συντάκτες της και ακολουθεί μαζί με άλλες το δρόμο προς κάποιο συρτάρι.

Το παρόν Στρατηγικό Σχέδιο έχει διαμορφωθεί στη βάση τριών κρίσιμων αρχών σχεδιασμού: κατά πρώτον, στην **αρχή της πολυσυλλεκτικότητας των παραμέτρων** που καθορίζουν την τελική στρατηγική ανάπτυξης του Δήμου, κατά δεύτερον στην **αρχή της λειτουργικότητας/χρηστικότητας** του εργαλείου και τέλος στην αρχή της **διαρκούς διαβούλευσης**.



Εικόνα 2: Οι αρχές διαμόρφωσης του Στρατηγικού Σχεδίου

Στη βάση της **αρχής της πολυσυλλεκτικότητας** η Ομάδα Έργου ανέλυσε κάθε συναφή μελέτη σχεδιασμού που αφορά το Δήμο Καβάλας σε υπερκείμενο και τοπικό επίπεδο. Τα αποτελέσματα της ανάλυσης κάθε μελέτης αξιολογήθηκαν και ιεραρχήθηκε ο βαθμός επιρροής τους στον προκείμενο σχεδιασμό. Η πολυσυλλεκτικότητα των παραμέτρων εξασφαλίζει την ενσωμάτωση των διαφορετικών και αλληλεξαρτώμενων στρατηγικών προσεγγίσεων, διευρύνει τον αναπτυξιακό ορίζοντα της περιοχής και αποκαλύπτει συγκλίσεις, αποκλίσεις και τάσεις προθέσεων, αντιλήψεων και κατευθύνσεων.

Η **αρχή της λειτουργικότητας/χρηστικότητας** αναβαθμίζει τον εργαλειακό χαρακτήρα του Επιχειρησιακού Προγράμματος. Μέσα από την ανάλυση της μεθοδολογίας διαμόρφωσης του Στρατηγικού Σχεδίου που παρουσιάζεται αργότερα, δίνεται η δυνατότητα στον αναγνώστη να αξιολογήσει τον τρόπο με τον οποίο επενεργεί στις στρατηγικές επιλογές ανάπτυξης καθεμιά από τις συνιστώσες σχεδιασμού που εξετάζεται. Η χρήση του **πίνακα ανάλυσης της κάθε πρότασης** στη βάση των ποιοτικών και ποσοτικών χαρακτηριστικών της (θεματική, τύπος, προϋπολογισμός, πηγή χρηματοδότησης, περιοχή, ωριμότητα, κτλ.) καθώς και το εργαλείο της **πολυκριτήριας αξιολόγησής** τους συμβάλει στη δημιουργία ενός ευέλικτου εργαλείου σχεδιασμού.

Τέλος, η **αρχή της διαρκούς διαβούλευσης** διασφαλίζει το δυναμικό χαρακτήρα του σχεδιασμού. Οι υπεύθυνοι διαμόρφωσης του στρατηγικού και επιχειρησιακού σχεδιασμού του Δήμου οφείλουν να αντλούν στοιχεία σε μόνιμη βάση από κάθε δυνατή πηγή προτάσεων ανάπτυξης για την περιοχή και σε κάθε περίπτωση σίγουρα από τις εξής τρεις: τις επίσημες και ανεπίσημες διαβουλεύσεις που λαμβάνουν χώρα στη νεοσύστατη δομή του **Kavala Urban Center**, τις προτάσεις που κατατίθενται στην **ηλεκτρονική πλατφόρμα διαβούλευσης** του Δήμου Καβάλας και τις προτάσεις που κατατίθενται στην **Δημοτική Επιτροπή Διαβούλευσης** που αποτελεί και το πλέον επίσημο όργανο διαβούλευσης για το Δήμο.





Εικόνα 3: Τα βασικά εργαλεία-δομές διαβούλευσης στο Δήμο Καβάλας

#### 9.4. ΚΡΙΣΙΜΑ ΖΗΤΗΜΑΤΑ ΠΟΥ ΑΝΕΚΥΨΑΝ ΚΑΤΑ ΤΗΝ ΠΕΡΙΟΔΟ ΤΟΥ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΥ

Η διαδικασία εκπόνησης της παρούσας μελέτης σχεδιασμού έλαβε χώρα από τον Αύγουστο του 2014 έως και τον Νοέμβριο του 2015. Η συλλογή και ανάλυση των στοιχείων που χρησιμοποιήθηκαν για το σχεδιασμό υπήρξε επίπονη καθότι αποτελεί εγγενή αδυναμία των δημόσιων φορέων της χώρας να διατηρούν έγκυρα και επικαιροποιημένα στατιστικά στοιχεία. Κατά το διάστημα αυτό ωστόσο, προέκυψαν κάποια πολύ σημαντικά ζητήματα που επηρέασαν καθοριστικά τη διαμόρφωση του Στρατηγικού Σχεδίου του Δήμου, όπως:

- i. Η διαβούλευση για την **«Αξιολόγηση, Αναθεώρηση και Εξειδίκευση του Περιφερειακού Πλαισίου Χωροταξικού Σχεδιασμού και Αειφόρου Ανάπτυξης ΠΑΜΘ»** που βρίσκεται σε εξέλιξη και ανέδειξε σημαντικές ασυμφωνίες ανάμεσα στις αρχικές προτάσεις της ομάδας των μελετητών και στις απόψεις των φορέων πρωτοβάθμιας αυτοδιοίκησης της ΠΑΜΘ.
- ii. Η διαβούλευση για το **«Αναπτυξιακό προφίλ αστικών περιοχών Ανατολικής Μακεδονίας Θράκης και σχέδιο υποδείγματος υποβολής Σχεδίων Βιώσιμης Αστικής Ανάπτυξης και Κριτηρίων Αξιολόγησης»** που βρίσκεται σε εξέλιξη και αφορά στη διεκδίκηση από το Δήμο Καβάλας ενός από τα δύο σχέδια Βιώσιμης Αστικής Ανάπτυξης που αναμένεται να εγκριθούν από τη Διαχειριστική Αρχή της ΠΑΜΘ, αρχικού προϋπολογισμού 8.500.000€/σχέδιο ΒΑΑ.
- iii. Η διαβούλευση για την εξειδίκευση της **«Ολοκληρωμένης Χωρικής Επένδυσης της Πολιτιστικής Διαδρομής της Εγνατίας Οδού»** που βρίσκεται σε εξέλιξη και αφορά έργα πολιτιστικού-τουριστικού χαρακτήρα στο σύνολο της ΠΑΜΘ.
- iv. Η κλιμακούμενη **προσφυγική κρίση** που έχει καταστήσει την Καβάλα σταθμό υποδοχής και μετεπιβίβασης των προσφύγων σε μεταφορικά μέσα για την περαιτέρω προώθησή τους στα σύνορα της χώρας. Την ίδια στιγμή παραμένει



ανοιχτό το ζήτημα για τη δημιουργία ενός Κέντρου υποδοχής προσφύγων (ίσως και 50.000 φιλοξενούμενων) στην ευρύτερη περιοχή χωρίς ακόμη να έχουν διαρρεύσει περισσότερες λεπτομέρειες.

- v. Η κατά τα φαινόμενα οριστικοποίηση της αποτροπής εγκατάστασης **πλωτού σταθμού υγροποίησης φυσικού αερίου (LNG)** στον κόλπο της Καβάλας.
- vi. Η διαβούλευση-αντιπαράθεση τοπικών φορέων, κοινοπραξίας και Υπουργείου Περιβάλλοντος και Ενέργειας σχετικά με την οριστική **όδευση του αγωγού TAP** και τον τρόπο που η αρχική πρόταση όδευσης από τα τενάγη θίγει καλλιεργήσιμες εκτάσεις υψηλής παραγωγικότητας.
- vii. Τέλος, η **συνεχιζόμενη δημοσιονομική κρίση** στη χώρα έχει αυξήσει ακόμη περισσότερο την κρατική περικοπή στην απόδοση των θεσμοθετημένων πόρων των ΟΤΑ προς τους Δήμους (για το πρώτο οκτάμηνο του 2015 υπολογίζεται στα 260.000.000€ για το σύνολο των Δήμων) που σε συνδυασμό με τις αυξημένες υποχρεώσεις τους δημιουργούν ένα ασφυκτικό πλαίσιο στη λειτουργία τους.

## 9.5. ΜΕΘΟΔΟΛΟΓΙΚΗ ΠΡΟΣΕΓΓΙΣΗ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΥ

Ο καθορισμός της Στρατηγικής Ανάπτυξης για την περιοχή του Δήμου Καβάλας προκύπτει ως αποτέλεσμα μιας δυναμικής αλληλεπίδρασης ανάμεσα σε τέσσερις βασικούς παράγοντες-συνιστώσες σχεδιασμού:

- i. Του συναφούς - υπερκείμενου και τοπικού - **σχεδιασμού** (βλ. Βιβλιογραφία ΕΠ Α' Φάση – Πηγές & Παράρτημα 8: Διασύνδεση Επιπέδων Σχεδιασμού),
- ii. Των προερχόντων **κρίσιμων ζητημάτων ανάπτυξης** όπως αυτά προέκυψαν από τις SWOT αναλύσεις στο πλαίσιο της αξιολόγησης της υφιστάμενης κατάστασης του Δήμου (βλ. Πίνακα «Κρίσιμα Ζητήματα Ανάπτυξης», Ενότητα 9.7),
- iii. Των προτάσεων που προέκυψαν από τους δύο κύκλους **διαβούλευσης** (Παράρτημα 11 ΕΠ Α' Φάση: Προτάσεις από τη Διαβούλευση με Φορείς & Πολίτες), και
- iv. Των συναφών **θεωριών τοπικής ανάπτυξης** όπως αναφέρονται στη διεθνή και εγχώρια βιβλιογραφία (βλ. ενότητα 9.6: «Περιγραφή του μοντέλου ανάπτυξης»).



**Εικόνα 4: Οι συνιστώσες διαμόρφωσης του Στρατηγικού Σχεδίου του Δήμου Καβάλας**

Πριν προχωρήσουμε στην περιγραφή του μοντέλου ανάπτυξης που υιοθετείται, αξίζει να επαναλάβουμε πως για να διατηρήσει ο παρόν σχεδιασμός τον έγκυρο και επίκαιρο χαρακτήρα του, είναι ανάγκη να τροφοδοτείται ανά τακτά χρονικά διαστήματα, με την πληροφορία που θα προκύπτει από τις διαδικασίες διαβούλευσης αφενός αλλά και από τα επίκαιρα κρίσιμα ζητήματα ανάπτυξης αφετέρου. Αυτό θα διασφαλίσει το χαρακτήρα του **δυναμικού και συνεχούς σχεδιασμού** που υιοθετεί το παρόν σχέδιο. Είναι προφανές πως οι άλλες δύο συνιστώσες διαμόρφωσης του σχεδίου (Θεωρίες Τοπικής Ανάπτυξης & Μελέτες υπερκείμενου και τοπικού σχεδιασμού) έχουν πιο μακρά «διάρκεια ζωής» και δε χρήζουν τακτικής επικαιροποίησης.

## **9.6. ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΤΟΥ ΜΟΝΤΕΛΟΥ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ**

Η εμπειρία από τα περισσότερα μοντέλα αστικής ανάπτυξης που χρησιμοποιήθηκαν τις τελευταίες δεκαετίες διεθνώς για να αντιμετωπίσουν την αποβιομηχάνιση αστικών περιοχών, έδειξαν πως οι περισσότερες πόλεις μικρού και μεσαίου μεγέθους δεν έχουν τους πόρους για να τα καταφέρουν ταυτόχρονα σε όλα τα επίπεδα. Οι μεγάλες αστικές αναπλάσεις, οι ανεγέρσεις μεγάλων υποδομών, τα μεγάλα γεγονότα (big events), η αρχιτεκτονική δημιουργία τοποσημών, υπήρξαν αιτίες εξάντλησης των πόρων μιας περιοχής. Ειδικά όταν τα κελύφη αυτά δεν είχαν το αντίστοιχο περιεχόμενο (την απαραίτητη συλλογική ευφυΐα και κουλτούρα ενός τόπου) οδηγούσαν σε αντίθετα από τα προσδοκώμενα αποτελέσματα. Στη βάση της παραπάνω διαπίστωσης, δεν είναι λίγοι οι ειδικοί της επιστήμης της τοπικής ανάπτυξης που θεωρούν πως οι αναπτυξιακοί πόροι μιας περιοχής, **από τη στιγμή που θα εξασφαλίσουν ένα βασικό επίπεδο ισόρροπης ανάπτυξης**, θα πρέπει να επενδυθούν σε εκείνους τους δύο-τρεις **τομείς-κλειδιά** στους



οποίους θεωρούν ότι έχουν **συγκριτικό πλεονέκτημα** σε σχέση με τους υπόλοιπους, για να πετύχουν τη **μέγιστη δυνατή θετική επίδραση** (the highest positive impact possible) στην τοπική ανάπτυξη. Η **στρατηγικά σχεδιασμένη εξειδίκευση των πόλεων (έξυπνη εξειδίκευση/smart specialization)** χρησιμοποιείται ως εργαλείο ανάπτυξης και βελτίωσης της ανταγωνιστικότητας των πόλεων με στόχο τη βελτίωση της ζωής των πολιτών, την προσέλκυση επιχειρήσεων και κατοίκων.

Οι Δήμοι μπορούν να πετύχουν το βασικό επίπεδο της ισόρροπης ανάπτυξης με τη **βελτιστοποίηση του υπηρεσιακού-διεκπεραιωτικού τους χαρακτήρα**, ειδικά στους τομείς της δημόσιας υγείας και κοινωνικής μέριμνας, της διαχείρισης των αποβλήτων, της προστασίας του φυσικού περιβάλλοντος, της πολιτικής προστασίας, των δικτύων, των αθλητικών υποδομών, κτλ. Για το στόχο της επίτευξης της στρατηγικής εξειδίκευσης, οι Δήμοι θα πρέπει αφενός να μην αφήσουν καμιά χρηματοδοτική ευκαιρία αναξιοποίητη ενώ την ίδια στιγμή θα πρέπει να επιλέξουν τους δύο-τρεις άξονες ανάπτυξης στους οποίους θα επενδύσουν το μεγάλο όγκο των πόρων τους.

Πέρα από το αναπτυξιακό μοντέλο της στρατηγικής (έξυπνης) εξειδίκευσης, το παρόν σχέδιο προτείνει κάποιες **γενικώς αποδεκτές κατευθύνσεις ανάπτυξης**:

- i. Την ισόρροπη κατεύθυνση ανάπτυξης μεταξύ των μοντέλων της **«συμπαγούς πόλης»** (το μοντέλο που ακολουθεί ο εθνικός και περιφερειακός χωροταξικός σχεδιασμός) και του προτύπου της **«αστικής διάχυσης»**. Οι προτάσεις επανάχρησης των βιομηχανικών κτιρίων της Καβάλας και η διαφαινόμενη τοπική στρατηγική του Ολοκληρωμένου Σχεδίου Βιώσιμης Αστικής Ανάπτυξης διαχέονται από τη φιλοσοφία της «συμπαγούς πόλης» ενώ η ΟΧΕ της αρχαίας Εγνατίας Οδού και οι προτάσεις ανάπτυξης του ενδιαμέσου ζωτικού χώρου του τριπόλου Καβάλας-Δράμας-Ξάνθης είναι περισσότερο συμβατά με το πρότυπο της «αστικής διάχυσης».
- ii. Την προώθηση της **εκ των κάτω (bottom-up)** σε σχέση με την εκ των άνω (top-down) ανάπτυξης. Η επένδυση σε υποδομές διαβούλευσης (Kavala Urban Center, Ηλεκτρονική Πλατφόρμα Διαβούλευσης) είναι προς αυτή την κατεύθυνση. Σε κάθε περίπτωση η εκ των κάτω ανάπτυξη αφορά περισσότερο το κομμάτι του σχεδιασμού παρά εκείνο της υλοποίησης της ανάπτυξης.
- iii. Την προώθηση της **ενδογενούς αντί της εξωγενούς ανάπτυξης**, σύμφωνα και με τις προτροπές της ΠΑΜΘ, με σκοπό την αξιοποίηση των εγχώριων ανεκμετάλλεωτων πόρων. Αυτό βέβαια δεν μπορεί να αποκλείσει τις «εξωγενείς» χρηματοδοτικές ευκαιρίες που έχουμε ακόμη ανάγκη, ειδικά στις παρούσες οικονομικές και κοινωνικές συνθήκες.

Στο Στρατηγικό Σχέδιο που ακολουθεί και με βάση τη μεθοδολογική προσέγγιση που παρουσιάστηκε προηγουμένως, αναδείχθηκαν **17 στρατηγικές κατευθύνσεις ανάπτυξης** για το Δήμο, τις οποίες παρουσιάζουμε συνοπτικά στην ενότητα 9.8. Πριν όμως από αυτό, στην ενότητα 9.7, παρουσιάζεται μία **σύνοψη της υφιστάμενης κατάστασης** μέσα από μία συνολική ανάλυση SWOT, όπως καταγράφηκε αναλυτικά στα πρώτα 8 κεφάλαια του ΕΠ και ειδικότερα στο όγδοο όπου και έγινε ξεχωριστή ανάλυση SWOT για καθέναν από τους 18 τομείς ανάπτυξης του Δήμου. Η αξιολόγηση της υφιστάμενης κατάστασης αποτελεί τη βάση για κάθε ΕΠ, αφού τα κρίσιμα ζητήματα που αυτή αναδεικνύει έρχεται να ικανοποιήσει ο στρατηγικός και επιχειρησιακός σχεδιασμός που ακολουθεί. Επίσης, αποτελεί μία από τις



τέσσερις συνιστώσες διαμόρφωσης του Στρατηγικού σχεδιασμού όπως αναδεικνύεται στην εικόνα 4.

## 9.7. ΣΥΝΟΠΤΙΚΗ ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ ΤΗΣ ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ ΜΕ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΑΝΑΛΥΣΗΣ SWOT & ΣΥΝΟΨΗ ΤΩΝ ΣΗΜΑΝΤΙΚΟΤΕΡΩΝ ΚΡΙΣΙΜΩΝ ΖΗΤΗΜΑΤΩΝ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ

### SWOT Ανάλυση της περιοχής του Δήμου Καβάλας & του Δήμου ως οργανισμού

#### ΙΣΧΥΡΑ σημεία (Strengths)

1. Όμορφο και ελκυστικό **φυσικό ανάγλυφο** της περιοχής.
2. Ύπαρξη **μεγάλης ακτογραμμής με εξαιρετικές παραλίες**. – Παραδοσιακός τουρισμός
3. **Εκτενές και λειτουργικό θαλάσσιο μέτωπο** που φιλοξενεί μεταξύ άλλων επιβατικό λιμένα, αλιευτικό λιμένα, μαρίνα, τελωνείο, ιχθυόσκαλα, παραδοσιακό ναυπηγείο, παραδοσιακό οικισμό, βυζαντινό κάστρο με ακρόπολη, αστικές πλαζ, ξενοδοχεία, επιχειρήσεις εστίασης και αναψυχής, τουριστικές επιχειρήσεις, μουσεία, πάρκο.
4. Ύπαρξη **παραδοσιακού οικισμού με ακρόπολη και φρούριο** βυζαντινής περιόδου και υψηλής επισκεψιμότητας<sup>1</sup>. – Πολιτιστικός τουρισμός
5. Ύπαρξη του μεγαλύτερου αποθέματος σωζόμενων-διατηρητέων **Καπναποθηκών** στην ΠΑΜΘ<sup>2</sup>. – Πολιτιστικός τουρισμός
6. Ύπαρξη **αρχαιολογικού χώρου των Φιλίππων**, μοναδικού μνημείου της ΠΑΜΘ (και ανάμεσα στα 18 της χώρας) ενταγμένου στον κατάλογο Μνημείων Παγκόσμιας Κληρονομιάς της Unesco, με την μεγαλύτερη επισκεψιμότητα στην ΠΑΜΘ<sup>3</sup>. – Πολιτιστικός τουρισμός
7. Σημαντικοί επισκέψιμοι **πολιτιστικοί χώροι** (Αρχαιολογικός χώρος Φιλίππων, Προϊστορικός οικισμός Ντίκιλι Τας, Βραχογραφίες ΔΕ Φιλίππων, Βαπτιστήρι Λυδίας, Μουσείο Καπνού, Αρχαιολογικό Μουσείο Καβάλας, Ναυτικό Μουσείο, Πολιτιστικό Κέντρο πλατείας Καπνεργάτη, Φρούριο, Ιμαρέτ, Οικία Μωχάμετ Άλη, Παλιά Μουσική, Αρχαία Εγνατία Οδός, κ.α.). - Πολιτιστικός τουρισμός
8. Ύπαρξη της θεματικής μοναδικότητας του **Αποστόλου Παύλου** («Αποστόλου των Εθνών»), η σχέση του οποίου με την περιοχή είναι επαρκώς τεκμηριωμένη: το λιμάνι της Καβάλας πάτησε για πρώτη φορά σε ευρωπαϊκό έδαφος, δια της ρωμαϊκής Εγνατίας Οδού έφτασε στην πόλη των Φιλίππων για να κατέβει στις όχθες του Ζυγάκτη ποταμού όπου βάπτισε την Αγία Λυδία, την πρώτη ευρωπαϊά Χριστιανή, εκεί φυλακίστηκε και απελευθερώθηκε με θαύμα, εκεί ίδρυσε την πρώτη Εκκλησία σε ευρωπαϊκό έδαφος που επισκέφθηκε άλλες δύο φορές κατά τη

<sup>1</sup> Περίπου **40.000** εισιτήρια κόπηκαν το 2015 στο Φρούριο της Καβάλας σύμφωνα με στοιχεία της «Δημωφέλεια».

<sup>2</sup> Σήμερα στην πόλη διασώζονται **49** Καπναποθήκες από τη «χρυσή» περίοδο του καπνού.

<sup>3</sup> **48.380** εισιτήρια στον αρχαιολογικό χώρο των Φιλίππων για το 2014 σύμφωνα με στοιχεία της ΕΛ.ΣΤΑΤ.



- διάρκεια των τεσσάρων αποστολικών περιόδων πριν να θανατωθεί στη Ρώμη. - Θρησκευτικός τουρισμός
9. Διοργάνωση σημαντικών **γεγονότων-εκδηλώσεων πολιτισμού** (big events) όπως Φεστιβάλ Φιλίππων, Cosmopolis, Φεστιβάλ Παπαϊωάννου. – Πολιτιστικός τουρισμός
  10. Υψηλή **πληρότητα των τουριστικών καταλυμάτων** κατά την καλοκαιρινή περίοδο.
  11. Ύπαρξη **επιβατικού λιμένα διεθνούς ενδιαφέροντος** (Απ. Παύλος-κεντρικός λιμένας) όπου διέρχεται ο συντριπτικά μεγαλύτερος αριθμός επιβατών ακτοπλοΐας<sup>4</sup> καθώς και ο συντριπτικά μεγαλύτερος αριθμός επιβατών κρουαζιέρας<sup>5</sup> στην ΠΑΜΘ. – Τουρισμός κρουαζιέρας
  12. Ύπαρξη **εμπορευματικού λιμένα** (Φίλιππος Β-νέος λιμένας) που αποτελεί το μοναδικό στην ΠΑΜΘ που είναι ενταγμένος στο (εκτεταμένο) Διευρωπαϊκό Δίκτυο Μεταφορών.
  13. Η απευθείας σύνδεση της πόλης με το **αυτοκινητόδρομο της Εγνατίας Οδού**.
  14. Ύπαρξη του **αεροδρομίου** «Μέγας Αλέξανδρος», με το μεγαλύτερο αριθμό διακινούμενων επιβατών στην ΠΑΜΘ<sup>6</sup>, τη διοίκηση του οποίου πρόσφατα ανέλαβε η κοινοπραξία Fraport-Κοπελούζου.
  15. Ύπαρξη μοναδικής **ενεργούς γεώτρησης πετρελαίου** στη χώρα, στο κοίτασμα του Πρίνου.
  16. Σημαντική εξορυκτική παραγωγή στον τομέα του **μαρμάρου** στην ευρύτερη περιοχή.
  17. Ύπαρξη **καλλιεργήσιμης γης μεγάλης έκτασης και υψηλής παραγωγικότητας** στον κάμπο των Φιλίππων.
  18. Σημαντική **αλιευτική** παραγωγή.
  19. Ύπαρξη **σημαντικού ορεινού όγκου** με αξιόλογες δασικές εκτάσεις και βοσκότοπους.
  20. Ύπαρξη **Πηλοθεραπευτηρίου Κρηνίδων**. - Ιαματικός τουρισμός
  21. Ύπαρξη δραστήριων **εκπαιδευτικών-ερευνητικών ιδρυμάτων** όπως το ΤΕΙ Ανατολικής Μακεδονίας – Θράκης (Εργαστήριο 'Ηφαιστος', συνεργασία με CERN, παράρτημα Κέντρου Έρευνας 'Δημόκριτος', παράρτημα 'Σταύρος Νιάρχος') και το Ινστιτούτο Αλιευτικής Έρευνας.
  22. Ύπαρξη **φεστιβάλ Βιομηχανικής Πληροφορικής**.

#### **ΑΔΥΝΑΤΑ σημεία (Weaknesses)**

1. Η πόλη της Καβάλας είναι η μοναδική πρωτεύουσα νομού της ΠΑΜΘ που κατέγραψε **μείωση του πληθυσμού** της στην απογραφή του 2011.

<sup>4</sup> Σύμφωνα με στοιχεία των Οργανισμών Λιμένων για το 2015 ([www.elime.gr](http://www.elime.gr)), ο αριθμός των διακινούμενων επιβατών για το λιμάνι της Καβάλας ήταν **488.462** επιβάτες και για το λιμάνι της Αλεξανδρούπολης, **138.669** επιβάτες.

<sup>5</sup> Σύμφωνα με στοιχεία της Ένωσης Λιμένων Ελλάδος ([www.elime.gr](http://www.elime.gr)), ο αριθμός αφίξεων επιβατών κρουαζιέρας για το 2015 ήταν **12.783** για το λιμάνι της Καβάλας και **278** για το λιμάνι της Αλεξανδρούπολης.

<sup>6</sup> Σύμφωνα με στοιχεία της Υπηρεσίας Πολιτικής Αεροπορίας ([www.hcaa.gr](http://www.hcaa.gr)), ο αριθμός των διακινούμενων επιβατών για το 2015 στο αεροδρόμιο της Καβάλας ήταν **243.765** (82.857) επιβάτες και για το αεροδρόμιο της Αλεξανδρούπολης, **168.631** (3.136) επιβάτες. (Σε παρένθεση ο αριθμός των διακινούμενων επιβατών εξωτερικού).



2. Αδυναμία **λειτουργικής και οργανικής διασύνδεσης μεταξύ θαλάσσιου μετώπου – ιστορικού κέντρου (Παναγία) – εμπορικού κέντρου** με συνακόλουθα ζητήματα προσβασιμότητας, ιδιαίτερα της Παλιάς πόλης.
3. Χρόνια αδυναμία αξιοποίησης του ιστορικού κτιριακού αποθέματος των **Καπναποθηκών** και συνεννόησης των ενδιαφερόμενων μερών.
4. Προβλήματα **κυκλοφοριακής οργάνωσης, προσβασιμότητας και αστικής κινητικότητας** – Σημαντικό κυκλοφοριακό πρόβλημα στο κέντρο της πόλης – Αδυναμία διαχείρισης του μέτρου της ελεγχόμενης στάθμευσης.
5. Μικρό δίκτυο **πεζοδρόμων**.
6. Ανυπαρξία **ποδηλατοδρόμων**.
7. Έλλειψη **προσβασιμότητας ΑμεΑ** στα περισσότερα κτίρια αλλά και σε δημόσιους χώρους.
8. Αδυναμία ολοκλήρωσης της **Περιμετρικής Οδού** για τη σύνδεση ανατολικών και δυτικών συνοικιών και την κυκλοφοριακή αποφόρτιση του κέντρου της πόλης.
9. Έλλειψη αναγνωρισμένης **ταυτότητας πόλης-προορισμού (brand)**.
10. Έλλειψη αναγνώρισης και αξιοποίησης των **«χωρικών» ανταγωνιστικών πλεονεκτημάτων** της περιοχής (Παλιά πόλη, Καπναποθήκες, θαλάσσιο μέτωπο).
11. Έλλειψη επαρκών και εκσυγχρονισμένων **τουριστικών υπηρεσιών, υποδομών και καταλυμάτων**.
12. **Χαμηλή πληρότητα καταλυμάτων** στην εκτός υψηλής ζήτησης περίοδο.
13. Έλλειψη επαρκών **υποδομών υποδοχής και πληροφόρησης επισκεπτών**.
14. Έλλειψη διαθέσιμων οικοπέδων για την  **ανέγερση νέων ξενοδοχειακών μονάδων**.
15. Σημαντική υστέρηση σε **ελεύθερους χώρους, κοινόχρηστους χώρους, χώρους πρασίνου και χώρων-υποδομών άθλησης**.
16. Αδυναμίες **πολεοδομικής οργάνωσης**.
17. Έλλειψη **υπηρεσίας/δομής γενικής περιβαλλοντικής εποπτείας** που ασχολείται με τη συλλογή και ανάλυση δειγμάτων για τον εντοπισμό πιθανών φαινομένων ρύπανσης/μόλυνσης του περιβάλλοντος (πχ, ατμοσφαιρική, θαλάσσια, ηλεκτρομαγνητική ακτινοβολία, κτλ.).
18. Έλλειψη δομών και σύγχρονων εργαλείων **υποστήριξης της επιχειρηματικότητας και της καινοτομίας**.
19. Έλλειψη **σιδηροδρομικών μεταφορών, συνδυασμένων μεταφορών & logistics** και εξάρτηση από το οδικό δίκτυο με συνέπειες το υψηλό μεταφορικό κόστος, την αδυναμία προσέλκυσης επενδυτών, την αδυναμία συντήρησης του δικτύου, κ.α.
20. Ανυπαρξία ενός **Δημοτικού Κέντρου Κατάρτισης/Κέντρου Δια Βίου Μάθησης**.
21. Πολυετής αδυναμία ολοκληρωμένης λειτουργίας του **Πολιτιστικού Κέντρου της πλατείας Καπνεργάτη**.
22. Χαμηλό επίπεδο εκσυγχρονισμού, τεχνολογικής ενσωμάτωσης, καθετοποίησης, τυποποίησης & πιστοποίησης της **αγροτικής παραγωγής**.
23. Προβληματική λειτουργία του **ΒΙΟ.ΠΑ Καβάλας**.
24. Συνεχώς μειούμενη δραστηριότητα στο **δευτερογενή τομέα παραγωγής**.
25. Μικρής κλίμακας **βιομηχανική/βιοτεχνική δραστηριότητα** στην περιοχή. Έλλειψη επιχειρήσεων μεσαίου και μεγάλου μεγέθους.
26. Υψηλή **ανταγωνιστικότητα επιχειρήσεων γειτονικών χωρών** λόγω μειωμένου κόστους παραγωγής και φορολογίας.



27. Έλλειψη **σύγχρονων δομών-υποδομών-υπηρεσιών προώθησης της επιχειρηματικότητας και καινοτομίας** (Τεχνόπολη, Θερμοκοιτίδα Επιχειρηματικότητας, Κέντρο Καινοτομίας, Κέντρο Τεχνολογικής Έρευνας).
28. Χωρικός **κατακερματισμός των δημοτικών υπηρεσιών** – στέγαση σε διάσπαρτα κτίρια.
29. Μείωση των **επιχορηγήσεων/χρηματοδοτήσεων/αποδόσεων πόρους στους Δήμους** μέσω ΚΑΠ και ΣΑΤΑ.

#### **ΕΥΚΑΙΡΙΕΣ (Opportunities)**

1. Επικείμενη υλοποίηση σιδηροδρομικής σύνδεσης εμπορευματικού λιμένα «**Φίλιππος Β**» με **Τοξότες Ξάνθης**.
2. Εκσυγχρονισμός του αεροδρομίου Καβάλας μέσω των επενδύσεων της **Fraport**.
3. Προοπτική υλοποίησης **σιδηροδρομικής Εγνατίας** Θεσσαλονίκη-Αμφίπολη-Καβάλα.
4. Υλοποίηση του **Οδικού Άξονα Ε61**.
5. Προοπτική **μετακίνησης του τελωνείου** από τον επιβατικό λιμένα στον εμπορευματικό λιμένα με συνέπεια την απελευθέρωση χώρων σημαντικού μεγέθους στη χερσαία ζώνη του επιβατικού λιμένα.
6. Δυνατότητα χρηματοδότησης της **κατασκευής έργων στον εμπορευματικό λιμένα 'Φίλιππος Β'**, όπως προβλέπεται στο ΣΠΕΜ, εκτιμώμενου κόστους 15.000.000€.
7. Προοπτική **κατάργησης της υποχρέωσης για βίζα των Τούρκων υπηκόων** θα δώσει τη δυνατότητα να επισκέπτονται και να διαμένουν στην Καβάλα ακόμη περισσότεροι Τούρκοι επισκέπτες.
8. Αυξανόμενες **τουριστικές εισροές από γειτονικές χώρες** (Τουρκία, Βουλγαρία, Βαλκάνια). Η αύξηση της επισκεψιμότητας της Θάσου.
9. Η ενίσχυση της δυναμικής του **τουρισμού κρουαζιέρας** στην περιοχή.
10. Ύπαρξη **διαθέσιμων πηγών χρηματοδότησης** στο πλαίσιο της τρέχουσας προγραμματικής περιόδου 2014-2020 (ΠΕΠ ΑΜΘ, ΣΒΑΑ, ΟΧΕ Τουρισμού Πολιτισμού, Τομεακά ΕΠ, ΤΑΠΤΟΚ/CLLD, Εδαφικής Συνεργασίας, Διμερή Διασυνοριακά, κτλ.).
11. **Διέλευση αγωγού TAP** εντός των ορίων του Δήμου Καβάλας.

#### **ΑΠΕΙΛΕΣ (Threats)**

1. Αρνητικοί **δημογραφικοί δείκτες** (μείωση μόνιμου πληθυσμού μεταξύ των δύο τελευταίων απογραφών, αύξηση στους δείκτες γήρανσης και εξάρτησης, μείωση στο δείκτη νεανικότητας).
2. Αρνητικοί **οικονομικο-κοινωνικοί δείκτες** (αύξηση ανεργίας, μείωση κατά κεφαλήν εισοδήματος, μεγέθυνση των ευπαθών κοινωνικά ομάδων, συρρίκνωση των επιχειρήσεων).
3. Ο αυξανόμενος **ανταγωνισμός των πόλεων** και των προορισμών.
4. Η επιδείνωση του **εθνικού οικονομικού περιβάλλοντος & των διεθνών αγορών** που μπορεί να επηρεάσει αρνητικά την τοπική οικονομία.
5. Το δυσμενές **επιχειρηματικό περιβάλλον** που αποτελεί εμπόδιο στην προσέλκυση επενδυτών για την περιοχή.
6. **Ρύπανση της ατμόσφαιρας από τις βιομηχανίες** (κυρίως από τη Βιομηχανία Φωσφορικών Λιπασμάτων αλλά και από τις εγκαταστάσεις πετρελαίου και την Kavala Oil) που φαίνεται να είναι αρκετά σημαντική, κυρίως λόγω των αυξημένων





συγκεντρώσεων SO<sub>2</sub> και O<sub>3</sub>. Επίσης, ρύπανση του εδάφους από την **απόθεση βιομηχανικών αποβλήτων** (διάθεση φωσφογύψου από τη Β.Φ.Λ., βαρέα μέταλλα) αλλά και ρύπανση των υδάτων (όπως προκύπτει από την παρουσία μόλυβδου, αζώτου, φωσφόρου και αμμωνίας) στην περιοχή ανατολικά του του Δήμου Καβάλας, κοντά στο λιμάνι 'Φίλιππος Β'' και στο επιβατικό λιμάνι της πόλης που οφείλονται στη λειτουργία της Β.Φ.Λ., στην έκπλυση του εδάφους της περιοχής από τα όμβρια ύδατα που καταλήγουν στη θάλασσα, κτλ.

7. **Ρύπανση του εδάφους από τη λειτουργία του Χ.Υ.Τ.Α.**, ο οποίος δεν έχει σύστημα συλλογής και επεξεργασίας στραγγισμάτων με συνέπεια να κατεισδύουν στο υπέδαφος ανεξέλεγκτα, ενώ δεν γίνεται καύση του βιοαερίου, γεγονός που συμβάλλει στο φαινόμενο του θερμοκηπίου, ελευθερώνοντας το αέριο αυτό στην ατμόσφαιρα.
8. **Ρύπανση της ατμόσφαιρας από την κυκλοφορία των οχημάτων** στο κέντρο της πόλης αλλά και από την **οικιακή καύση ξύλων** για θέρμανση.
9. **Ρύπανση του θαλάσσιου περιβάλλοντος από τη δραστηριότητα των αλιευτικών σκαφών** (πλαστικές συσκευασίες, φελιζόλ) αλλά και από την **υπερχείλιση των αντλιοστασίων αποχέτευσης**.
10. **Διαρκής και συσσωρευμένη φθορά των διατηρητέων/αξιόλογων κτιρίων** για τα οποία δεν έχουν βρεθεί ακόμη πόροι/τρόποι να συντηρηθούν και απαξιώνονται ολοένα και περισσότερο με την πάροδο του χρόνου ως ιστορικό, πολιτιστικό, κτιριακό και οικονομικό απόθεμα της περιοχής.
11. Τα συχνά **πλημμυρικά φαινόμενα στα τενάγη των Φιλιππων**.
12. Η επικείμενη **έξοδος της Μ. Βρετανίας από την Ευρωπαϊκή Ένωση** μπορεί να έχει αρνητικές επιπτώσεις στις αφίξεις Βρετανών τουριστών.
13. Η **προσφυγική κρίση** μπορεί να αποτελέσει παράγοντα μείωσης της ελκυστικότητας της περιοχής αλλά και να απορροφήσει χρήματα από τον προϋπολογισμό του Δήμου.
14. Η διεθνής **τρομοκρατία** (ISIS, κ.α.) μπορεί να επηρεάσει αρνητικά την εικόνα της ευρύτερης περιοχής.
15. Η πολιτική αστάθεια στη γειτονική **Τουρκία** μπορεί να μειώσει τις εισροές των Τούρκων επισκεπτών αλλά και να επηρεάσει αρνητικά την εικόνα της ευρύτερης περιοχής.
16. Οι αρνητικές σχέσεις **Ευρωπαϊκής Ένωσης – Ρωσίας** μπορεί να επηρεάσει αρνητικά τις εξαγωγές των αγροτικών προϊόντων της περιοχής προς τη Ρωσία και να μειώσει τις εισροές Ρώσων επισκεπτών.

Στη συνέχεια γίνεται μια άθροιση και παρουσίαση των κρίσιμων ζητημάτων ανάπτυξης όπως καταγράφηκαν στο κεφάλαιο 8: 'Αξιολόγηση της υφιστάμενης κατάστασης της περιοχής του Δήμου και του Δήμου ως οργανισμού με τη χρήση της ανάλυσης SWOT'. Σημειώνεται πως από τα κρίσιμα ζητήματα ανάπτυξης που αναδείχθηκαν ανά Άξονα Προτεραιότητας, εδώ παρατίθενται μόνον εκείνα που αξιολογήθηκαν με τον υψηλότερο βαθμό σημαντικότητας A+.



<b>ΚΡΙΣΙΜΑ ΖΗΤΗΜΑΤΑ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ (Διαβάθμισης Α+)</b>	
<b>ΑΞΟΝΑΣ ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΑΣ 1: ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ ΚΑΙ ΠΟΙΟΤΗΤΑ ΖΩΗΣ</b>	
1	Σύσταση <b>υπηρεσίας/δομής περιβαλλοντικής εποπτείας</b> η οποία θα ασχολείται με τη συλλογή και ανάλυση δειγμάτων για τον εντοπισμό πιθανών φαινομένων ρύπανσης (πχ, ατμοσφαιρικής, θαλάσσιας, ηλεκτρομαγνητικής ακτινοβολίας, κτλ.)
2	<b>Αποτροπή εγκατάστασης σταθμού LNG</b> στο εμπορικό λιμάνι της Καβάλας για λόγους περιβαλλοντικής υποβάθμισης της περιοχής και αποδυνάμωση της προοπτικής δημιουργίας διαμετακομιστικού-εμπορευματικού κέντρου στο λιμάνι 'Φίλιππος Β'
3	<b>Κατάρτιση ΣΑΤΑΜΕ και περιβαλλοντική εξυγίανση</b> στην περιοχή ανατολικά του νέου εμπορευματικού λιμένα Καβάλας (συγκέντρωση σημαντικού αριθμού μονάδων Seveso)
4	Αντιμετώπιση του προβλήματος <b>διαχείρισης της παραγόμενης βιολογικής ιλύος</b> με κατασκευή σχετικού έργου (ηλιοθερμική ξήρανση της ιλύος)
5	Εκπόνηση μελέτης ' <b>Ολοκληρωμένο Σχέδιο Διαχείρισης της Παλιάς Πόλης</b> '
6	Αξιοποίηση <b>ανεργών στρατιωτικών εγκαταστάσεων</b> (Ασημακοπούλου, Κωτσάλου, αεροδρόμιο Αμυγδαλέωνα) και ένταξή τους στον αστικό ιστό της πόλης
7	Μελέτη αξιοποίησης του <b>κτιριακού αποθέματος των Καπναποθηκών</b> στην Καβάλα
8	Ανάδειξη περιοχής <b>Καρνάγιου</b>
9	Αναβάθμιση λειτουργικότητας και αισθητικής <b>πλατείας Ελευθερίας</b> (κεντρική πλατεία)
10	Υλοποίηση νέου <b>οδικού άξονα Καβάλα-Δράμα-Σέρρες (Ε61)</b> και σύνδεσή του με το λιμάνι 'Φίλιππος Β'
11	Αποκατάσταση-ανάδειξη τμήματος <b>αρχαίας Εγνατίας Οδού</b> από τη δυτική είσοδο της πόλης
12	Αποκατάσταση κτιρίου « <b>Διόνυσος</b> »
13	<b>Αποκατάσταση παλαιού μεντρεσέ</b> στις Καμάρες και επανάχρησή του ως χώρος πολιτιστικών δραστηριοτήτων
14	<b>Μεταφορά του Τελωνείου</b> στο λιμάνι 'Φίλιππος Β'
15	Προώθηση αποπεράτωσης της <b>Περιμετρικής Οδού</b>
16	<b>Δημιουργία υποδομών προσβασιμότητας της Παλιάς πόλης</b> από την περιοχή του επιβατικού λιμένα 'Απόστολος Παύλος'
17	<b>Ανάπλαση πλατείας Καπνεργάτη</b> και επέκταση του δικτύου πεζόδρομων γύρω από αυτή
18	Αξιοποίηση της δυνατότητας κατασκευής <b>διαμετακομιστικού-εμπορευματικού κέντρου στο λιμάνι 'Φίλιππος Β'</b>
19	Ανάγκη πιστής τήρησης των προβλεπόμενων στο <b>νέο κανονισμό τραπεζοκαθισμάτων</b> που εξασφαλίζει την προσβασιμότητα στους πεζόδρομους του κέντρου της Καβάλας
20	Ανάγκη <b>ελέγχου της κυκλοφορίας, στάσης και στάθμευσης των οχημάτων</b> στο κέντρο και τη συνοικία της Παναγίας
21	Σχεδιασμός και υλοποίηση των απαραίτητων <b>αντιπλημμυρικών έργων στα τενάγη των Φιλίππων</b>
<b>ΑΞΟΝΑΣ ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΑΣ 2: ΥΓΕΙΑ &amp; ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΜΕΡΙΜΝΑ, ΠΑΙΔΕΙΑ &amp; ΝΕΑ ΓΕΝΙΑ, ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΣ, ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΣ</b>	
1	Προώθηση μέτρων για τον <b>περιορισμό της καύσης ξύλων</b> για οικιακή θέρμανση



2	Δημιουργία <b>συστήματος ελέγχου για την αποφυγή περιστατικών ρύπανσης/μόλυνσης του περιβάλλοντος</b> από τη Βιομηχανία Φωσφορικών Λιπασμάτων
3	Σύσταση <b>Δημοτικού Κέντρου Δια Βίου Μάθησης (ΚΔΒΜ)</b>
4	Δράσεις <b>διασφάλισης των βασικών αναγκών όλων των μαθητών</b>
5	<b>Αξιοποίηση της ένταξης του αρχαιολογικού χώρου των Φιλίππων</b> στον Κατάλογο των Μνημείων Παγκόσμιας Κληρονομιάς της Unesco
6	Βέλτιστη αξιοποίηση του χρηματοδοτικού εργαλείου <b>‘ΟΧΕ της Πολιτιστικής Διαδρομής της Εγνατίας Οδού’</b>
7	Προώθηση της <b>δικτύωσης των πολιτιστικών πόρων της περιοχής</b> (αρχαιολογικός χώρος Φιλίππων, πεδίο μάχης Φιλίππων, Βαπτιστήρι Λυδίας, Προϊστορικός οικισμός Ντίκιλι Τας, Βραχογραφίες, αρχαία Εγνατία, Αντισάρα, Παλιά Πόλη της Καβάλας, Ακόντισμα, κτλ.)
8	<b>Μουσειογραφική Μελέτη</b> Μουσείου Καπνού
9	Ανάπτυξη θεματικής διαδρομής <b>‘Στα βήματα του Αποστόλου Παύλου’</b>
10	Αξιοποίηση <b>ανοιχτού κολυμβητηρίου</b>
<b>ΑΞΟΝΑΣ ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΑΣ 3: ΤΟΠΙΚΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑ, ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΚΑΙ ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗ</b>	
1	<b>Αναδιάρθρωση των καλλιεργειών.</b> Στροφή από τις παραδοσιακές καλλιέργειες περιορισμένης απόδοσης (καλαμπόκι, σιτηρά) σε νέες δυναμικές και βιολογικές καλλιέργειες
2	<b>Απονιτροποίηση καλλιεργήσιμων εκτάσεων</b> με σκοπό την αναβάθμιση της ποιότητας του εδάφους και την προστασία του υδροφόρου ορίζοντα
3	Κατασκευή <b>συστήματος διαχείρισης υδάτων στον κάμπο των Φιλίππων</b> για την αντιμετώπιση των πλημμυρικών φαινομένων το χειμώνα και της ξηρασίας το καλοκαίρι
4	Αντιμετώπιση σε μόνιμη βάση του φαινομένου της <b>καύσης των καλαμιών</b> στα Τενάγη Φιλίππων
5	Ελαχιστοποίηση των αρνητικών επιπτώσεων εις βάρος των αγροτικών χρήσεων γης από τη <b>διέλευση του αγωγού ΤΑΡ</b>
6	<b>Αξιοποίηση της γεωγραφικής θέσης,</b> των νέων οδικών αξόνων, του αεροδρομίου, του νέου λιμανιού και των γύρω χώρων προκειμένου η Καβάλα να μετατραπεί σε περιφερειακό κέντρο μεταφορών και εμπορίου παρέχοντας σύγχρονες υπηρεσίες στις εξαγωγικές επιχειρήσεις της περιοχής αλλά και προσελκύοντας επιχειρήσεις του δευτερογενούς τομέα οι οποίες θα επωφεληθούν από τις κατάλληλες υποδομές για να επεκτείνουν τις δραστηριότητές τους
7	Διευθέτηση των προβλημάτων που αφορούν στη <b>λειτουργία του ΒΙΟ.ΠΑ.</b> Καβάλας
8	Δημιουργία <b>εμπορευματικού σταθμού στο αεροδρόμιο ‘Μέγας Αλέξανδρος’</b> για αγροδιατροφικά προϊόντα υψηλής διατροφικής αξίας
9	Αναβάθμιση υποδομών <b>«Θερμαλιστικού Κέντρου Υγείας και Ευεξίας Κρηνίδων»</b>
10	Ενέργειες για την <b>επιμήκυνση της τουριστικής περιόδου</b>
11	Ανάπτυξη <b>εναλλακτικών μορφών τουρισμού</b> (θρησκευτικού, υγείας & ευεξίας, κρουαζιέρας & γιώτινγκ, συνεδριακού, αθλητικού, περιηγητικού, εκδηλώσεων, κ.α.)
12	Δημιουργία γόνιμων συνθηκών για <b>επενδύσεις σε τουριστικές υποδομές</b> (κυρίως υπόδειξη οικοπέδων για ανέγερση καταλυμάτων ή κενών κτιρίων για επανάχρηση ως καταλυμάτων)
13	Εκπόνηση <b>σχεδίου μάρκετινγκ πόλης – City Branding</b>
14	Δημιουργία <b>πρότυπης θερμοκοιτίδας επιχειρήσεων</b> για την προώθηση της



	επιχειρηματικότητας και της καινοτομίας
15	Σύνταξη <b>φακέλου επενδυτικών προοπτικών</b> στο Δήμο για προσέλκυση επενδυτών/επενδύσεων
<b>ΑΞΟΝΑΣ ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΑΣ 4: ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΤΗΣ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΗΣ ΙΚΑΝΟΤΗΤΑΣ ΚΑΙ ΤΗΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ</b>	
1	<b>Αξιοποίηση του Επιχειρησιακού Προγράμματος</b> του Δήμου ως στρατηγικού εργαλείου διοίκησης για την επίτευξη των στόχων του οργανισμού
2	<b>Βελτιστοποίηση του Ο.Ε.Υ.</b> για την απαλοιφή επικαλύψεων μεταξύ αρμοδιοτήτων τμημάτων καθώς και Υπηρεσιών του Δήμου και των Νομικών του προσώπων
3	<b>Αξιολόγηση των τμημάτων</b> σε σχέση με την ποιότητα των παρεχόμενων υπηρεσιών και ανακατανομή του προσωπικού
4	Δημιουργία κατάλληλου κέντρου εξυπηρέτησης πολιτών μέσω οργανωμένου ( <b>Call Center / Help Desk</b> ) για την αποτελεσματική εξυπηρέτηση αιτημάτων/ καταγγελιών και παραπόνων
5	Εκπόνηση <b>Ολοκληρωμένου Σχεδίου Αξιοποίησης Δημοτικής Περιουσίας</b>

Πίνακας 1: Κρίσιμα Ζητήματα Ανάπτυξης/Ανάγκες του Δήμου όπως προέκυψαν από τις αναλύσεις SWOT

## 9.8. ΟΙ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΕΣ ΚΑΤΕΥΘΥΝΣΕΙΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ

Σύμφωνα με τα προηγούμενα, οι στρατηγικές κατευθύνσεις ανάπτυξης του Δήμου Καβάλας για την περίοδο 2015-2019 εξειδικεύονται στις κάτωθι **6 βασικές θεματικές, 4 χωρικές, 3 οριζόντιες** και **4 εσωτερικές** κατευθύνσεις ανάπτυξης:

### Οι 6 βασικές θεματικές κατευθύνσεις ανάπτυξης

1. Η **αναδιαμόρφωση του αγροδιατροφικού προϊόντος** της περιοχής που διατρέχει και τους 3 τομείς της παραγωγής. Από την επιλογή των κατάλληλων ειδών προς καλλιέργεια/εκτροφή, τις πιστοποιημένες διαδικασίες μεταποίησής τους και την τελική τους προώθηση στις κατάλληλες αγορές-στόχους. Εμπεριέχεται και η διαμόρφωση ταυτότητας τοπικού προϊόντος.

Με άλλα λόγια → Ο εθνικός, περιφερειακός και τοπικός σχεδιασμός επιλέγουν τη γεωργία και την κτηνοτροφία ως βασικούς τομείς ανάπτυξης. Για να αποδώσουν όμως τα αναμενόμενα, απαιτείται η εξέλιξη του παραδοσιακού τρόπου της αγροτικής εκμετάλλευσης, προχωρώντας σε σύγχρονες, βιολογικές καλλιέργειες, συμβολαιακή γεωργία και πιστοποιημένα και καθετοποιημένα συστήματα παραγωγής. Το εξαιρετικό αγροτικό προϊόν θα καλλιεργείται με πρότυπες μεθόδους στο χωράφι, θα συσκευάζεται και θα τυποποιείται τοπικά ώστε να φτάνει στο ράφι εκείνων από τις αγορές που μπορούν να προσκομίσουν το μεγαλύτερο κέρδος.

2. Η **αναδιαμόρφωση του τουριστικού-πολιτιστικού προϊόντος** της περιοχής με έμφαση στον πολιτιστικό, θρησκευτικό και συνεδριακό τουρισμό καθώς και στον τουρισμό κρουαζιέρας, υπαίθρου και Σαββατοκύριακου (city breaks). Ιδιαίτερη έμφαση πρέπει να δοθεί στη διασύνδεση του πολιτιστικού αποθέματος με την τουριστική του αξιοποίηση και στο σημαντικό ρόλο που μπορούν να αναλάβουν πάνω σ' αυτό οι **Δημιουργικές Βιομηχανίες** (creative industries). Επίσης προκύπτει



άμεση ανάγκη εξεύρεσης-διάθεσης χώρων καθώς και αξιοποίησης ανεκμετάλλεωτων κτιρίων για ανέγερση τουριστικών καταλυμάτων καθώς δεν υπάρχουν μεγάλα διαθέσιμα οικοπέδα στην περιοχή. Τέλος κρίνεται απαραίτητη η εκπόνηση μιας σύγχρονης στρατηγικής προώθησης της πόλης-δήμου-περιοχής (city marketing) και η δημιουργία ταυτότητας πόλης-προορισμού (city branding-destination branding).

### **City marketing & City branding**

Η αναδιαμόρφωση του τουριστικού προϊόντος ολοκληρώνεται με τη δημιουργία μιας επικαιροποιημένης ταυτότητας πόλης-προορισμού. Τα ιδιαίτερα χαρακτηριστικά ενός τόπου (η αρχιτεκτονική του φυσιογνωμία, η ιστορία του, ο πολιτισμός, το αισθητικό κάλλος, το φυσικό περιβάλλον, η τοπική κουλτούρα, κτλ.) του δίνουν τη δυνατότητα να δημιουργήσει μια διαφοροποιημένη, ευδιάκριτη και σαφή επωνυμία (brand) – ταυτότητα. Η ταυτότητα αυτή βοηθάει στην αναγνωρισιμότητα του τόπου από τους δυνητικούς τους επισκέπτες και συνδέεται με την (προσδοκώμενη και πραγματική) εμπειρία της επίσκεψης σ' αυτόν. Δεν είναι φυσικά μόνον οι επισκέπτες που αποτελούν τις ομάδες στόχου του city branding. Σ' αυτές περιλαμβάνονται οι δυνητικοί επενδυτές και επιχειρηματίες, το εργατικό δυναμικό (εξειδικευμένο και ανειδίκευτο), οι νέοι κάτοικοι, οι διαμορφωτές της κοινής γνώμης, τα μεγάλα γεγονότα (big events) και γενικότερα η διεθνής κοινότητα. Σύμφωνα με τους Hospers & Penn, η δημιουργία ταυτότητας για μια περιοχή «είναι μία μακροπρόθεσμη διαδικασία ή στρατηγική αλληλένδετων ενεργειών και μέτρων με σκοπό τη διατήρηση ή αύξηση της ελκυστικότητας ενός τόπου για συγκεκριμένες ομάδες πληθυσμού». Η δημιουργία ταυτότητας πόλης προορισμού πετυχαίνει καλύτερα αποτελέσματα όταν συνδέεται με μια γενικότερη ολοκληρωμένη στρατηγική προώθησης ενός τόπου (city marketing) και πρόκειται για διοικητικά εργαλεία που, ιδανικά, εκπονούνται μαζί. Σε κάθε περίπτωση, και τα δύο, αποτελούν βασική προϋπόθεση για την (τουριστική και όχι μόνον) ανάπτυξη της περιοχής.

Με άλλα λόγια → Η ευρύτερη περιοχή του δήμου Καβάλας έχει ως συγκριτικό της τουριστικό πλεονέκτημα τον εποχικό τουρισμό από Ιούνιο μέχρι και Σεπτέμβριο, κάτι που αποτελεί την τουριστική εισοδηματική βάση. Από την άλλη, οι 1500 διαθέσιμες κλίνες που στο διάστημα αυτό λειτουργούν με πολύ υψηλή πληρότητα, φαίνεται προς το παρόν δύσκολο να αυξηθούν λόγω της περιορισμένης διαθεσιμότητας νέων οικοπέδων. Ο μοναδικός εποχικός τουρισμός που δεν απαιτεί κατάλυμα είναι αυτός της **κρουαζιέρας** (ο επισκέπτης μεταφέρεται με το κατάλυμά του) και μπορεί να τονώσει ακόμη περισσότερο τη ζήτηση στην τοπική αγορά κατά την υψηλή τουριστική περίοδο. Κατά τα άλλα, ως βασική διέξοδος μεσοπρόθεσμα, διαφαίνεται η επιμήκυνση της τουριστικής περιόδου όπου και αναπτύσσονται εκείνες οι μορφές τουρισμού που καλούμε ειδικές. Συγκριτικό πλεονέκτημα σ' αυτές τις μορφές τουρισμού έχει η περιοχή στον **πολιτιστικό τουρισμό** (εξαιτίας κυρίως της χερσονήσου της Παναγίας και των Φιλιππων αλλά και της υψηλής ποιότητας εκδηλώσεων και στο **θρησκευτικό τουρισμό**



(Απόστολος Παύλος). Για το μεν πολιτιστικό τουρισμό, η επένδυση στις **Δημιουργικές Βιομηχανίες** (Καλές Τέχνες, χειροτεχνίες, γραφικές τέχνες, κτλ.) είναι καθόλα συμβατή με το μοντέλο ανάπτυξης της περιοχής και μπορεί να συνεισφέρει τα μέγιστα στη δημιουργία ταυτότητας για την πόλη. Για το δε θρησκευτικό, είναι σημαντικό να επιδιωχθεί η επίτευξη πολλαπλασιαστικού οφέλους μέσω της συνέργειας με το επικείμενο έργο της δημιουργίας της θεματικής διαδρομής «**Στα βήματα του Αποστόλου Παύλου**» που προωθείται μετά από πρωτοβουλία του εικαστικού Ευθύμιου Βαρλάμη και αφορά, μεταξύ άλλων, στη δημιουργία δύο σταθμών επισκεπτών εντός των ορίων του Δήμου Καβάλας. Οι τομείς του τουρισμού **υπαίθρου** και τουρισμού **ευεξίας** θεωρούνται αναδυόμενοι τομείς ανάπτυξης καθώς υπάρχει η βασική μαγιά για τους δυνητικούς επισκέπτες αλλά απαιτούνται σημαντικές συμπληρωματικές επενδύσεις (κυρίως καταλύματα και δραστηριότητες). Τέλος, διαφαίνεται να υπάρχει ένα ολοένα αυξανόμενο ρεύμα **επισκεπτών Σαββατοκύριακου (city breaks)**, κυρίως από την Τουρκία και τη Βουλγαρία ενώ και η αγορά της Ρωσίας μπορεί μέσω της περαιτέρω ανάπτυξης του αεροδρομίου «Μέγας Αλέξανδρος» να καταστεί αξιοποιήσιμη. Συνολικά οι κατευθύνσεις αναδιαμόρφωσης του τουριστικού προϊόντος που προτείνονται από την παρούσα μελέτη αφορούν: **i)** τον πολιτιστικό τουρισμό, **ii)** το θρησκευτικό τουρισμό, **iii)** τον τουρισμό κρουαζιέρας, **iv)** το συνεδριακό τουρισμό, **v)** τον τουρισμό υπαίθρου, **vi)** τον τουρισμό Σαββατοκύριακου (city break) και **vii)** τον τουρισμό ευεξίας (όπως προκύπτει από την κατεύθυνση ανάπτυξης που ακολουθεί). Από τους παραπάνω εναλλακτικούς τομείς τουρισμού, οι τρεις πρώτοι (**πολιτιστικός, θρησκευτικός, κρουαζιέρας**) οφείλουν να προσεχθούν ιδιαίτερα και σε συνδυασμό με τον τουρισμό **αναψυχής** και την εκπόνηση ενός **σχεδίου city marketing/city branding**, να αποτελέσουν τα στρατηγικά σημεία ενασχόλησης για τον τουρισμό στην τρέχουσα επιχειρησιακή-προγραμματική περίοδο.

3. Η **παροχή υπηρεσιών φροντίδας και υποστήριξης ηλικιωμένων** μέσα από την αναβάθμιση υφιστάμενων δομών, τη δημιουργία νέων συμπληρωματικών, τη διασύνδεσή τους με τουριστικές υπηρεσίες και την ολοκληρωμένη μεταξύ τους δικτύωση με σκοπό τη δημιουργία ενός πακέτου προϊόντων για την τρίτη ηλικία.

Με άλλα λόγια → Όλα τα δημογραφικά στοιχεία αναδεικνύουν την αυξημένη ποσόστωση των ανθρώπων τρίτης ηλικίας εντός του γενικού πληθυσμού. Οι άνθρωποι αυτοί έχουν εξειδικευμένες ιατρικές και τουριστικές ανάγκες και τη διάθεση και οικονομική κατάσταση να τις καλύψουν. Με επίκεντρο το Πηλοθεραπευτήριο Κρηνίδων και σε σύνδεση με τις υπόλοιπες υποδομές ευεξίας της περιοχής (Λουτρά Ελευθερών, Ιδιωτικές μονάδες αποκατάστασης) που υπάρχουν αλλά και μπορούν να κατασκευαστούν (πχ, επανάχρηση των 2 παλαιών νοσοκομειακών κτιρίων), η περιοχή μπορεί να δημιουργήσει ένα δελεαστικό πακέτο για τους καταναλωτές υπηρεσιών τουρισμού ευεξίας. Ο τομέας θεωρείται από τους πιο ραγδαία αναπτυσσόμενους σε όλο το δυτικό κόσμο. Παράλληλα, η **διαφαινόμενη χρηματοδότηση του έργου επέκτασης και εκσυγχρονισμού του Πηλοθεραπευτηρίου Κρηνίδων** από την Ολοκληρωμένη Χωρική Επένδυση της Πολιτιστικής Εγνατίας Οδού, δημιουργεί ένα εδραιωμένο συγκριτικό πλεονέκτημα για την περιοχή που οφείλει να το αξιοποιήσει



επενδύοντας έτι περαιτέρω σε έργα προώθησης, ανάδειξης και διασύνδεσης με άλλες συμπληρωματικές δομές & υπηρεσίες.

4. Η σύσταση, κατασκευή και λειτουργία σύγχρονου **Διαμετακομιστικού Κέντρου**, αξιοποιώντας τις υπάρχουσες, υπό κατασκευή ή μελέτη και προτεινόμενες μεταφορικές υποδομές.

Με άλλα λόγια → Η εκτενής διαβούλευση για το Χωροταξικό Πλαίσιο της Περιφέρειας (ΠΠΧΣΑΑ ΑΜΘ) ανέδειξε πως οι υπάρχουσες υποδομές και ο μελλοντικός σχεδιασμός μπορούν να καταστήσουν την Καβάλα, με επίκεντρο το λιμάνι «Φίλιππος Β», βασικό κόμβο του Διευρωπαϊκού Δικτύου Μεταφορών (Trans European Transport Networks). Η σύνδεση Τοξότες-Καρβάλη, η υλοποίηση του Οδικού Άξονα Ε61 και η μελέτη της σιδηροδρομικής Εγνατίας αποτελούν το τρίπτυχο της προώθησης αυτού του αναπτυξιακού στόχου.

5. Η επένδυση στην Έρευνα, Τεχνολογική Ανάπτυξη και Καινοτομία (ΕΤΑΚ) ως πεδίο μόχλευσης της επιχειρηματικότητας. Η κατεύθυνση αυτή προϋποθέτει και στοχεύει στην αξιοποίηση του ανθρώπινου κεφαλαίου και της διαθέσιμης τεχνογνωσίας της περιοχής προτείνοντας παράλληλα ένα γόνιμο χώρο-πλατφόρμα συνεργασίας ανάμεσα στα ακαδημαϊκά-ερευνητικά ιδρύματα της περιοχής.

Με άλλα λόγια → Η μακροπρόθεσμη ανάπτυξη στο δυτικό κόσμο ταυτίζεται με το πεδίο και την έννοια της Έρευνας, της Τεχνολογικής Ανάπτυξης και της Καινοτομίας (ΕΤΑΚ). Η τεχνολογική ανάπτυξη είναι σήμερα ότι υπήρξε η βιομηχανική επανάσταση τον προηγούμενο αιώνα. Πληροφορικά συστήματα, επικοινωνία, ενέργεια, κλάδος των ηλεκτρονικών, κτλ. αποτελούν τομείς της λεγόμενης «μεγάλης ανάπτυξης». Στην περιοχή, εξαιτίας της ύπαρξης του ΤΕΙ ΑΜΘ και του Δημοκρίτειου Πανεπιστημίου, υπάρχει το ανθρώπινο κεφάλαιο να υποστηρίξει μια τέτοια επένδυση. Η επιλογή επένδυσης στην ΕΤΑΚ μπορεί να αποτελέσει το πεδίο μόχλευσης της επιχειρηματικότητας στην περιοχή, συγκρατώντας το συνεχώς διαρρέον ανθρώπινο δυναμικό της (ας μην ξεχνάμε ότι ο δήμος Καβάλας είναι ο μοναδικός στην ΠΑΜΘ που κατέγραψε πληθυσμιακή μείωση στην απογραφή του 2011) και δημιουργώντας πυρήνες προσέλκυσης σύγχρονων μορφών επιχειρηματικότητας.

6. Η επένδυση στον αναδυόμενο τομέα των **ιχθυοκαλλιεργειών-οστρακοκαλλιεργειών**, αξιοποιώντας την υπάρχουσες υποδομές, επενδύοντας σε νέες και επωφελούμενοι του μοναδικού εξειδικευμένου ερευνητικού ιδρύματος στη χώρα, του Ινστιτούτου Αλιευτικής Έρευνας.

Με άλλα λόγια → Το συγκριτικό πλεονέκτημα στο πεδίο αυτό (που σύμφωνα με τη μελέτη της McKinsey ανήκει στους αναδυόμενους τομείς ανάπτυξης της χώρας) δεν έγκειται τόσο στην ύπαρξη της εκτεταμένης θαλάσσιας ακτογραμμής όσο στην παρουσία του μοναδικού στη χώρα Ινστιτούτου Αλιευτικής Έρευνας της Περάμου. Η εκτατική και πλέον αποδοτική μορφή ιχθυοκαλλιεργειών είναι αυτή που γίνεται σε ανοιχτή θάλασσα (Σκανδιναβικό μοντέλο) και το ΙΝΑΛΕ έχει την τεχνογνωσία να την υποστηρίξει.



#### Οι 4 χωρικές κατευθύνσεις ανάπτυξης

1. Η **ολοκληρωμένη διαχείριση-αξιοποίηση της Παλιάς Πόλης** της Καβάλας όπως αναπτύσσεται στη χερσόνησο της Παναγίας και η ενσωμάτωσή της στο σύγχρονο αστικό ιστό.

Με άλλα λόγια → Είναι κοινά αποδεκτό πως η περιοχή της Παναγίας είναι η πιο πλούσια πολιτιστικά, η πλέον επισκέψιμη τουριστικά και ταυτόχρονα το λιγότερο αξιοποιημένο κεφάλαιο της περιοχής. Εκκρεμεί εδώ και δεκαετίες ένα ολοκληρωμένο σχέδιο διαχείρισης της χερσονήσου που θα αναδείξει τα κεντρικά ζητήματα ανάπτυξης: την οικιστική ανάδειξη της περιοχής, το ζήτημα της προσβασιμότητας και τη σύνδεσή της με την υπόλοιπη πόλη, τη διαχείριση των ιστορικών και πολιτιστικών της δομών και τέλος την τουριστική της αξιοποίηση. Όσο δεν τίθεται σε προτεραιότητα η εκπόνηση μιας τέτοιας μελέτης, η Καβάλα θα συνεχίσει να αφήνει αναξιοποίητο ένα σημαντικό της κεφάλαιο.

2. Η ανάπλαση του **θαλάσσιου μετώπου** και η σύνδεσή του με το εμπορικό κέντρο της πόλης.

Με άλλα λόγια → Είναι βιβλιογραφικά τεκμηριωμένο πως πόλεις με προσβάσιμο και λειτουργικό παραλιακό μέτωπο, όπως η Καβάλα, έκαναν άλματα ανάπτυξης όταν κατόρθωσαν να το ενσωματώσουν λειτουργικά και αισθητικά στην υπόλοιπη πόλη. Αυτό για την Καβάλα βρίσκεται, εν μέρει, ήδη σε διαδικασία υλοποίησης με τα έργα του ΟΛΚ, στο πλαίσιο της ανάπλασης της νοτιοανατολικής πλευράς του επιβατικού λιμένα (κατασκευή μικρού εμπορικού κέντρου, terminal κρουαζιέρας) και των έργων ηλεκτροφωτισμού που προγραμματίζονται στη νέα προγραμματική περίοδο. Τα υπόλοιπα μεγάλα ζητήματα του θαλάσσιου μετώπου της πόλης από τα ανατολικά προς τα δυτικά έχουν να κάνουν με την ανάπλαση του παραλιακού μετώπου από το Camping Ειρήνη (Νεκροταφεία) έως και τα σφαγεία (σε σχέση και με την αξιοποίηση του στρατοπέδου), την αξιοποίηση του Καρνάγιου, την ανάδειξη της περιοχής του Φαλήρου, τη μετακίνηση της Ιχθυόσκαλας και την αναβάθμιση της Καλαμίτσας. Επιπλέον, η Καβάλα θα πρέπει να εκπονήσει ένα σχέδιο προστασίας της θαλάσσιας ζώνης εξαιτίας της αύξησης της στάθμης της θάλασσας που αναμένεται να επηρεάσει την πόλη στα επόμενα 50 χρόνια.

3. Η ανάπτυξη του **Αρχαιολογικού Πάρκου των Φιλίππων** και η εκτενής δικτύωσή του με τα υπόλοιπα πολιτιστικά, αρχαιολογικά και θρησκευτικά μνημεία και διαδρομές της περιοχής.

Με άλλα λόγια → Η ένταξη του Αρχαιολογικού χώρου των Φιλίππων στον κατάλογο των μνημείων παγκόσμιας κληρονομιάς της Unesco, με τις προσδοκώμενες θετικές παρενέργειες που αυτή συνεπάγεται, μπορεί να αποτελέσει τη βάση για τη δημιουργία ενός αρχαιολογικού πάρκου με εκτεταμένη δικτύωση με τα υπόλοιπα πολιτιστικά μνημεία και διαδρομές της περιοχής, όπως ο προϊστορικός οικισμός της Ορθόπετρας, οι Βραχογραφίες, τα λατομεία της Σκαπτής Ύλης, το Βαπτιστήρι της Λυδίας, ο χώρος της μάχης των Φιλίππων, η διαδρομή της αρχαίας Εγνατίας Οδού και η διαδρομή του Αποστόλου Παύλου.





4. Η **ολοκληρωμένη διαχείριση-αξιοποίηση των Καπναποθηκών**. Απαιτείται σχέδιο δομικών παρεμβάσεων και μεθόδων διαχείρισης των Καπναποθηκών με σκοπό την ένταξή τους στις αστικές λειτουργίες (με στόχευση στα μεμονωμένα κτίρια στον ιστό της πόλης), ή σχέδιο ανάπτυξης/ανασυγκρότησης της περιοχής Καπναποθηκών, με παρεμβάσεις στη συγκεκριμένη περιοχή και στόχευση τόσο στον κοινόχρηστο χώρο της περιοχής όσο και στην παρέμβαση σε ορισμένα κτίρια, με διαμόρφωση σχετικού θεσμικού πλαισίου και πιλοτικές μεθόδους παρέμβασης ώστε να λειτουργήσουν ως καλές πρακτικές και για τα υπόλοιπα κτίρια.

### **Οι 3 οριζόντιες κατευθύνσεις ανάπτυξης/ταυτότητες πόλης**

#### **1. Η Ευφυής πόλη - Intelligent city**

Το συγκεκριμένο μοντέλο ανάπτυξης περιγράφει μια πόλη που αξιοποιεί τις σύγχρονες τεχνολογικές εφαρμογές, ενσωματώνοντας τις στις λειτουργίες και δραστηριότητές της. Παραδείγματα τέτοιων εφαρμογών που ήδη λειτουργεί ο Δήμος Καβάλας είναι η Ηλεκτρονική Πλατφόρμα Διαβούλευσης του Kavala Urban Center, το Σύστημα Ευφύων Μεταφορών, το Παρατηρητήριο Ολοκληρωμένης Διαχείρισης της Παράκτιας Ζώνης, κτλ. Τα καινοτόμα αυτά συστήματα που εφαρμόζονται σε διαφορετικά θεματικά πεδία, έχουν ως κοινό τους στοιχείο το γεγονός, ότι μπορούν να διαχειρίζονται και να επεξεργάζονται πληροφοριακά δεδομένα (data) με τέτοιον τρόπο ώστε να ενημερώνουν καλύτερα τους πολίτες για ζητήματα που τους απασχολούν, να ικανοποιούν τυχόν ανάγκες τους και εν τέλει να βελτιώνουν το επίπεδο ζωής τους. Η «ευφυής πόλη» είναι κάτι περισσότερο από την «έξυπνη πόλη» καθώς πέρα από τη χρήση των έξυπνων συσκευών επικοινωνίας (smartphones, tablets, κτλ.), των αισθητήρων πληροφορίας και των λογισμικών επεξεργασίας τους, ρίχνει το βάρος στην αξιοποίηση της συλλογικής ευφυΐας του τόπου, αναγνωρίζοντας πως τα σύγχρονα τεχνολογικά μέσα χωρίς την παρουσία ενός καταρτισμένου ανθρώπινου δυναμικού, δεν μπορούν να αποδώσουν το μέγιστο όφελος.

#### **2. Η Δημιουργική πόλη – Creative city**

Η κεντρική ιδέα της 'Δημιουργικής πόλης' βασίζεται στην παραδοχή πως ο στρατηγικός πόρος ανάπτυξης των σύγχρονων πόλεων δεν είναι οι φυσικοί τους πόροι ή το οικονομικό τους απόθεμα αλλά το ανθρώπινό τους κεφάλαιο και πιο συγκεκριμένα, η δημιουργικότητα του ανθρώπινου κεφαλαίου. Μοχλός της δημιουργικής οικονομίας αποτελεί ο δημιουργικός και πολιτιστικός τομέας, δηλαδή οι τομείς της αρχιτεκτονικής, των τεχνών, του σχεδίου, των τεχνουργημάτων, της μουσικής, των τεχνών του θεάματος, της συγγραφής και των εκδόσεων, των μουσείων και των γκαλερί, των βιβλιοθηκών, του δημιουργικού λογισμικού και εφαρμογών, κτλ. Όπως περιγράφεται στον ορισμό της Διάσκεψης των Ηνωμένων Εθνών, «η δημιουργική οικονομία αποτελεί το σημείο διασύνδεσης της δημιουργικότητας, του πολιτισμού, της επιχειρηματικότητας και της τεχνολογίας όπως εκφράζεται μέσα από τη δυνατότητα να δημιουργεί και να διακινεί πνευματικό κεφάλαιο με σκοπό τη δημιουργία εσόδων και θέσεων εργασίας προάγοντας παράλληλα την κοινωνική συνοχή, την πολυπολιτισμικότητα και την ανθρώπινη ανάπτυξη».



### 3. Η Βιώσιμη πόλη (δήμος) – Sustainable city (municipality)

Η τριπλή έλικα των αξιών της Βιώσιμης πόλης είναι το **φυσικό περιβάλλον**, η **οικονομική ανάπτυξη** και η **κοινωνική μέριμνα**. Καθώς η οικονομική ανάπτυξη αποτελεί αντικείμενο διακριτών κατευθύνσεων ανάπτυξης στο πλαίσιο του στρατηγικού σχεδιασμού, στο παρόν εγχειρίδιο η έννοια του Βιώσιμου δήμου επικεντρώνεται στην κοινωνική μέριμνα και την αειφορία των περιβαλλοντικών πόρων. Επίσης, περιλαμβάνεται ο τομέας της **Ποιότητας Ζωής** όσον αφορά σε δράσεις που επηρεάζουν με άμεσο τρόπο τη ζωή των κατοίκων, όπως υλοποίηση υποδομών, υπηρεσιών, κτλ. Μιλώντας γενικά, το μοντέλο της Βιώσιμης πόλης προτάσσει τον **ορθολογισμό στη διαχείριση του συνόλου των πόρων της ανθρώπινης δραστηριότητας**.

#### Οι 4 εσωτερικές κατευθύνσεις ανάπτυξης (του Δήμου ως οργανισμού)

##### 1. Προώθηση της διαφάνειας (ανοιχτά δεδομένα), της δημόσιας διαβούλευσης και της ανοιχτής διακυβέρνησης - Ανοιχτή Διακυβέρνηση

Η συμμετοχή των πολιτών στις διαδικασίες σχεδιασμού των δημόσιων πολιτικών και της λήψης των αποφάσεων περνά από το στάδιο της θεωρητικής προδιαγραφής μιας δημοκρατικής διακυβέρνησης σ' αυτό της πραγματικής απαίτησης για την ουσιαστική ενσωμάτωσή της στις διαδικασίες διακυβέρνησης. Τα περισσότερα χρηματοδοτικά εργαλεία της νέας προγραμματικής περιόδου (Ολοκληρωμένες Χωρικές Επενδύσεις, Τοπική Ανάπτυξη με Πρωτοβουλία Τοπικών Κοινοτήτων, κ.α.) απαιτούν τεκμήρια ουσιαστικής διαβούλευσης για τις υποβαλλόμενες προς χρηματοδότηση προτάσεις. Πέρα από το «δημοκρατικό» κριτήριο όμως, η συμμετοχική διακυβέρνηση συνιστά το πλαίσιο για την αξιοποίηση της συλλογικής ευφυΐας ενός τόπου, που αποτελεί τον ακρογωνιαίο πόρο για την ανάπτυξή της. Αξίζει εδώ να αναφερθεί η ύπαρξη της νεοσυσταθείσας άτυπης δομής δημόσιας διαβούλευσης, το **'Kavala Urban Center'** που αποτελεί μεταξύ άλλων, ένα σύγχρονο εγχείρημα προώθησης της συμμετοχικής διακυβέρνησης, ιδιαίτερα μέσα από τη λειτουργία του ως **Κέντρο Διαβούλευσης**.

##### 2. Βελτίωση και επέκταση των ηλεκτρονικών υπηρεσιών του Δήμου & αξιοποίηση των Τεχνολογιών Πληροφορικής και Επικοινωνιών (ΤΠΕ) – Ηλεκτρονική Διακυβέρνηση

Η ηλεκτρονική διακυβέρνηση αφορά στη χρήση των Τεχνολογιών Πληροφορικής και Επικοινωνιών στη δημόσια διοίκηση, σε συνδυασμό με οργανωτικές αλλαγές και νέες δεξιότητες του προσωπικού, με σκοπό τη βελτίωση των δημόσιων υπηρεσιών και των δημοκρατικών διαδικασιών και την ενδυνάμωση της υποστήριξης των δημόσιων πολιτικών. (Ευρωπαϊκή Επιτροπή, 2003) Παραδείγματα εφαρμογής της ηλεκτρονικής διακυβέρνησης στο Δήμο Καβάλας αποτελούν το σύστημα της ηλεκτρονικής υποβολής αιτημάτων προς το Δήμο, η ηλεκτρονική διακίνηση εγγράφων, η ολοκληρωμένη πλατφόρμα διαχείρισης και παρακολούθησης της κυκλοφορίας των οχημάτων, η ηλεκτρονική πλατφόρμα διαβούλευσης, το παρατηρητήριο παράκτιας ζώνης, κ.α. Ο δήμος οφείλει να βελτιώσει όλες τις υπάρχουσες εφαρμογές ηλεκτρονικής διακυβέρνησης, να επεκτείνει την εφαρμογή τους σε όλους τους δυνητικούς χρήστες, να φροντίσει για την εις βάθος κατανόηση της



λειτουργίας τους εκ μέρους των χρηστών, να τις κάνει απλές και λειτουργικές, διασφαλίζοντας με κάθε τρόπο την ασφάλεια και εγκυρότητα των δεδομένων. Τελικός στόχος, η βελτίωση της ποιότητας ζωής των πολιτών μέσω της εξοικονόμησης χρόνου και πόρων.

### **3. Αξιοποίηση της ανεκμετάλλευτης δημοτικής, δημόσιας & ιδιωτικής περιουσίας**

Η ανεκμετάλλευτη δημοτική, δημόσια και ιδιωτική περιουσία αποτελεί έναν κρίσιμο πόρο ανάπτυξης για κάθε τοπική κοινωνία. Όταν οι πόροι αυτοί δεν συμμετέχουν στην τοπική παραγωγική διαδικασία, αυτό αποτελεί δείκτη χαμηλής ανάπτυξης για την περιοχή που οι τοπικές αρχές οφείλουν να λάβουν σοβαρά υπόψη τους. Τις περισσότερες δε φορές, η μη εκμετάλλευση των πόρων αυτών σημαίνει και την υποβάθμισή τους λόγω αχρησίας, φθορών, κτλ. Στο δήμο Καβάλας υπάρχει σημαντικός αριθμός ακινήτων που βρίσκεται σε αχρησία για μεγάλο χρονικό διάστημα και ενώ έχει κατά καιρούς εκφραστεί η πρόθεση για την αξιοποίησή τους δεν υπάρχει ένας επί τούτω μακροπρόθεσμος σχεδιασμός. Ενδεικτικά ακίνητα που εμπίπτουν στην κατηγορία αυτή είναι μεταξύ άλλων: Τα κτίρια του παλαιού νοσοκομείου Καβάλας σε Περιγιάλι και Σανατόριο, το Στρατόπεδο Ασημακοπούλου, το κτίριο των Σφαγείων, το κτίριο του πρώην Εθνικού Οργανισμού Καπνού, η έκταση στο Εσκή Καπού, το κτίριο του Διονύσου, το κτίριο του παλαιού Πρωτοδικείου, το κτίριο του Τελωνείου, οι εγκαταστάσεις του ανοιχτού κολυμβητηρίου, οι 49 εναπομείνουσες Καπναποθήκες, η περιοχή με τις εγκαταστάσεις του Καρνάγιου, το κτίριο του ΤΕΑΥΚΕ, κ.α.

### **4. Ενίσχυση της εξωστρέφειας του Δήμου και των συνεργασιών του**

Σημαντική αξία για τους δήμους βρίσκεται και στην ανάπτυξη της εξωστρέφειάς τους, κυρίως μέσω της ενδυνάμωσης των συνεργασιών τους με τους υπόλοιπους φορείς της τετραπλής έλικας (Τοπική Αυτοδιοίκηση, Ακαδημαϊκός/Ερευνητικός τομέας, Επιχειρηματικός τομέας, Κοινωνία των Πολιτών). Στην περίπτωση του δήμου Καβάλας αυτό σημαίνει ενίσχυση της συνεργασίας του με τα 2 ακαδημαϊκά ιδρύματα της περιοχής (ΤΕΙ ΑΜΘ και Δημοκρίτειο) αλλά και με τα 4 άλλα που βρίσκονται στην ΠΑΜΘ (ΙΝΑΛΕ, Ερευνητικό Κέντρο Αθηνά, ΙΓΜΕ, Ερευνητικό Κέντρο Μοχάμετ Άλι) καθώς και με τους επιχειρηματικούς φορείς της περιοχής (Επιμελητήρια, Σύνδεσμος Βιομηχάνων, Σύνδεσμος Ξενοδόχων, ΟΕΒΕ, κτλ.) και τους τοπικούς μη κερδοσκοπικούς οργανισμούς. Η σωστά οργανωμένη συνεργασία ανάμεσα στους φορείς αυτούς αναμένεται να απελευθερώσει δυνάμεις και προστιθέμενη αξία, καθοριστική για την τροφοδότηση της ανάπτυξης στην περιοχή.

### **Περιγραφή του πίνακα 'Στρατηγικές Κατευθύνσεις Ανάπτυξης Δήμου Καβάλας'**

Το σύνολο των προτεινόμενων κατευθύνσεων ανάπτυξης για το δήμο Καβάλας παρατίθενται στον πίνακα που ακολουθεί. Οι κατευθύνσεις αυτές μπορούν υπό προϋποθέσεις να αποτελέσουν στρατηγικούς τομείς ανάπτυξης για την περιοχή ενώ κοινό τους στοιχείο αποτελεί ότι περιέχουν σε μικρότερο ή μεγαλύτερο βαθμό στοιχεία συγκριτικού πλεονεκτήματος για την περιοχή. Η κατηγοριοποίησή τους γίνεται για λειτουργικούς λόγους, δηλαδή:

Η κατηγορία των **βασικών θεματικών κατευθύνσεων ανάπτυξης** ακολουθεί τη λογική του υπερκείμενου εθνικού και περιφερειακού σχεδιασμού, στη βάση της στρατηγικής της



έξυπνης εξειδίκευσης, όπου η αξιολόγηση της υφιστάμενης κατάστασης ανέδειξε τομείς με μεγαλύτερη ωριμότητα προς ανάπτυξη.

Η κατηγορία των **χωρικών κατευθύνσεων ανάπτυξης**, συστήνεται στη βάση της δυναμικής ανάπτυξης που προσφέρει μια επένδυση σε μια συγκεκριμένη, διακριτή και ολοκληρωμένη χωρική ενότητα που με τη σειρά της μπορεί να αποτελέσει εργαλείο μόχλευσης της ανάπτυξης για την ευρύτερη περιοχή. Οι επιλεγμένες χωρικές ενότητες αποτελούν, ούτως ή άλλως, χρόνια ζητήματα ανάπτυξης για την περιοχή.

Η κατηγορία των **οριζόντιων κατευθύνσεων ανάπτυξης**, συστήνεται στη λογική ενεργειών που χρειάζεται να αναληφθούν και αφορούν το σύνολο των τομέων ανάπτυξης μια περιοχής καθώς αποτελούν κομμάτι της ταυτότητάς της.

Τέλος, οι **κατευθύνσεις εσωτερικής ανάπτυξης** αφορούν στην ανάπτυξη του Δήμου ως οργανισμού, στη βελτίωση της λειτουργικότητας και αποδοτικότητας του πρωτοβάθμιου αυτού οργανισμού τοπικής αυτοδιοίκησης.



Ακολουθεί πίνακας που περιέχει το σύνολο των προτεινόμενων στρατηγικών κατευθύνσεων ανάπτυξης του Δήμου Καβάλας για την περίοδο 2015-2019.

Στρατηγικές Κατευθύνσεις Ανάπτυξης Δήμου Καβάλας						
6 βασικές θεματικές κατευθύνσεις ανάπτυξης	Αναδιαμόρφωση αγροδιατροφικού τομέα	Αναδιαμόρφωση τουριστικού-πολιτιστικού προϊόντος (+ City Branding) #Πολιτιστικός/Θρησκευτικός #Ναυτικός (Κρουαζιέρας)  #MICE  #Αγρο-, Οικο-, Γαστρο-Τουρισμός  #City Break  #Sun & Beach	Υπηρεσίες Φροντίδας για την <b>Τρίτη Ηλικία &amp; Χρόνια Ασθενείς</b> #Τουρισμός Ευεξίας/3 <sup>ης</sup> Ηλικίας/Ιατρικός	Διαμετακομιστικό Κέντρο & Εμπόριο (Logistics)	Ιχθυο-καλλιέργειες/ Οστρακο-καλλιέργειες	ΕΤΑΚ – Επιχειρηματικότητα
4 παράλληλες χωρικές κατευθύνσεις ανάπτυξης	Ενσωμάτωση της <b>Παλιάς πόλης</b> στο σύγχρονο αστικό ιστό (ΟΣΔ)					
	Σύνδεση του κέντρου της πόλης με το <b>θαλάσσιο μέτωπο</b> (Ανάπλαση θαλάσσιου μετώπου)					
	<b>Αρχαιολογικό Πάρκο Φιλίππων</b> με εκτεταμένο δίκτυο πολιτιστικών, αρχαιολογικών και θρησκευτικών δομών & διαδρομών					
	Σχέδιο δομικών παρεμβάσεων και μεθόδων διαχείρισης των <b>Καπναποθηκών</b> / ανασυγκρότηση της περιοχής των Καπναποθηκών					
3 οριζόντιες κατευθύνσεις ανάπτυξης/ ταυτότητες πόλης	Ευφυής πόλη – Intelligent city					
	Δημιουργική πόλη – Creative city					
	Βιώσιμη πόλη (δήμος) – Sustainable city (municipality)					
4 Κατευθύνσεις ανάπτυξης του Δήμου ως οργανισμού	Πρωώθηση της διαφάνειας (ανοιχτά δεδομένα), της δημόσιας διαβούλευσης και της ανοιχτής διακυβέρνησης (Ανοιχτή Διακυβέρνηση)					
	Βελτίωση και επέκταση των ηλεκτρονικών υπηρεσιών του Δήμου & αξιοποίηση των ΤΠΕ (Ηλεκτρονική Διακυβέρνηση)					
	Αξιοποίηση της δημοτικής περιουσίας					
	Ενίσχυση της εξωστρέφειας του Δήμου και των συνεργασιών του					

Πίνακας 2: Στρατηγικές Κατευθύνσεις Ανάπτυξης του Δήμου Καβάλας για την περίοδο 2015-2019



Τα πεδία που καλύπτουν οι 17 αυτές κατευθύνσεις συμπίπτουν ορισμένες φορές στους τομείς ανάπτυξης που αφορούν. Για παράδειγμα, η προτεινόμενη επένδυση στον πολιτισμό και τον πολιτιστικό τουρισμό συμπίπτει με τις χωρικές κατευθύνσεις ανάπτυξης της Παλιάς πόλης και των Φιλίππων όπου υπάρχουν άφθονοι πολιτιστικοί πόροι αλλά και με την οριζόντια κατεύθυνση ανάπτυξης της Δημιουργικής πόλης όπου ο πολιτιστικός τομέας αποτελεί τον μοχλό ανάπτυξης της δημιουργικής οικονομίας. Τέτοιου είδους συμπτώσεις αποτελούν **δείκτες επιβεβαίωσης του συγκριτικού πλεονεκτήματος της προτεινόμενης κατεύθυνσης ανάπτυξης** (στο συγκεκριμένο παράδειγμα, τον πολιτισμό) και ενισχύουν την τεκμηρίωση της επιλογής του τομέα.

## 9.9. ΟΙ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΙ ΤΟΜΕΙΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ

### Οι στρατηγικοί τομείς-κλειδιά για την ανάπτυξη

Με βάση το μοντέλο ανάπτυξης της στρατηγικής (έξυπνης) εξειδίκευσης που ο παρών σχεδιασμός υιοθετεί, προτείνεται στη Δημοτική Αρχή να επιλέξει τους τομείς εκείνους (από το σύνολο των 17 κατευθύνσεων ανάπτυξης που αναδείχτηκαν μόλις πριν), που η εξέλιξή τους μπορεί να επιφέρει τη **μέγιστη δυνατή θετική επίδραση** για την περιοχή, με προσδοκώμενες δευτερογενείς επιπτώσεις (spillover effect) και σε άλλους τομείς ανάπτυξης. Οι **στρατηγικοί τομείς ανάπτυξης** είναι οι εξής:

**A. Ο τομέας του Τουρισμού - Πολιτισμού.** Η περιοχή διαθέτει σημαντικούς πολιτιστικούς πόρους, υλικούς και άυλους που αξιοποιεί σε μικρό μόνο βαθμό. Ενδεικτικά αναφέρουμε: Το σύμπλεγμα του αρχαιολογικού χώρου των Φιλίππων με τους εν δυνάμει συνδεδεμένους πολιτιστικούς πόρους του Βαπτιστηρίου της Λυδίας, του χώρου της μάχης των Φιλίππων, του προϊστορικού οικισμού της Ορθόπετρας, των βραχογραφιών. Το σύνολο της χερσονήσου της Παναγίας όπου βρίσκεται η Παλιά πόλη της Καβάλας. Το σύνολο των ιστορικών κτιρίων της πόλης με προεξέχοντα τις 49 εναπομείνασες Καπναποθήκες. Τις πολιτιστικές εκδηλώσεις του Φεστιβάλ Φιλίππων, Παπαϊωάννου και Costmopolis. Τους σημαντικούς πολιτιστικούς φορείς με αξιόλογη δραστηριότητα όπως το Δημοτικό Ωδείο Καβάλας, το ΔΗΠΕΘΕ Καβάλας και τη Δημωφέλεια καθώς και ΜΚΟ όπως το Ερευνητικό Κέντρο Μοχάμετ Άλι, η Στέγη Φίλων Γραμμάτων και Τεχνών, κ.α. Το πλήθος των ενδιαφερόμενων για τον πολιτισμό δημοτών που φανερώνεται μέσα από την ύπαρξη αξιόλογων ομάδων ενασχόλησης με το θέατρο, την φωτογραφία, τις εικαστικές τέχνες, κτλ. Ιδιαίτερης σημασίας γεγονός αποτελεί το γεγονός της ένταξης του αρχαιολογικού χώρου των Φιλίππων στον κατάλογο των Μνημείων Παγκόσμιας Κληρονομιάς της Unesco.

Οι πολιτιστικοί αυτοί πόροι, με την κατάλληλη διαχείριση-αξιοποίηση, μπορούν να αποτελέσουν τη βάση προσέλκυσης επισκεπτών καθ' όλη τη διάρκεια του χρόνου. Η επένδυση στην ανάπτυξη των **δημιουργικών βιομηχανιών** (creative industries) που θα αξιοποιούν τους υφιστάμενους, υλικούς και άυλους, πόρους μέσα από νέες οπτικές, μεθόδους, τεχνογνωσία και συνεργασίες μπορούν να συγκροτήσουν ένα νέο παραγωγικό τομέα, συμβατό με το προφίλ της περιοχής, με άμεση επιρροή στη συνολική ταυτότητα της πόλης αλλά και στον **πολιτιστικό της τουρισμό**. Πέρα όμως από τους επισκέπτες με αφορμή τον πολιτισμό, η αναδιαμόρφωση του τουριστικού προϊόντος της περιοχής με την ανάδειξη



ειδικών μορφών τουρισμού θεωρείται επιβεβλημένη. Προτεινόμενες εναλλακτικές μορφές προς ανάπτυξη αποτελούν: i) ο **θρησκευτικός τουρισμός** βασισμένος στη σημαντική παρουσία του Αποστόλου Παύλου στην περιοχή με κύρια σημεία το λιμάνι της Καβάλας (ως σημείο εισόδου του στην Ευρώπη), τον Άγιο Σίλα (ως σημείο στάσης) και τους Φιλίππους (με την ίδρυση της πρώτης Χριστιανικής εκκλησίας επί ευρωπαϊκού εδάφους και τη βάφτιση της πρώτης ευρωπαϊκής χριστιανής), ii) ο **τουρισμός κρουαζιέρας**, λόγω της τεκμηριωμένης ανάπτυξής του τα τελευταία χρόνια σε αρκετά λιμάνια-σταθμούς της χώρας ανάμεσα στα οποία είναι και η Καβάλα, κυρίως για τη δυνατότητα που έχει να προωθήσει την 'τουριστική εμπειρία' της Καβάλας σε πραγματικούς επισκέπτες που με τη σειρά τους θα διαφημίσουν την περιοχή στα προσωπικά και κοινωνικά τους δίκτυα, iii) ο **συνεδριακός τουρισμός**, καθότι η Καβάλα αποτελεί έναν ελκυστικό προορισμό συνεδρίων που αποδεικνύεται από τα αντίστοιχα συνέδρια μικρού και μεσαίου μεγέθους που φιλοξενούνται στα ξενοδοχεία της πόλης, iv) ο **τουρισμός υπαίθρου**, με σκοπό την εκμετάλλευση του δυναμικού ημιορεινού και ορεινού όγκου της περιοχής, v) ο **τουρισμός ευεξίας**, με επίκεντρο το Πηλοθεραπευτήριο Κρηνίδων, και vi) ο **τουρισμός Σαββατοκύριακου (city breaks)** που θεωρείται αναπτυσσόμενος τομέας με την παρουσία κυρίως Τούρκων και Βούλγαρων επισκεπτών. Παράλληλα με την επικαιροποιημένη αυτή τουριστική στόχευση, ο Δήμος οφείλει να επενδύσει στον εκσυγχρονισμό της πλέον παραδοσιακής μορφής τουρισμού, αυτή του **τουρισμού αναψυχής (sun & beach)** που λόγω του φυσικού κάλλους και πόρων της περιοχής θα παραμένει διαχρονικά η σημαντικότερη πηγή προσέλκυσης επισκεπτών. Συνολικά, το νέο αυτό τουριστικό μείγμα για την περιοχή οφείλει να υποστηριχθεί και να προωθηθεί με την εκπόνηση ενός **εξειδικευμένου Στρατηγικού Σχεδίου Τουριστικής Ανάπτυξης**, το σχεδιασμό και τη διαμόρφωση-υλοποίηση μιας **νέας ταυτότητας πόλης-προορισμού (city-destination branding)** και ενός ολοκληρωμένου σχεδίου προώθησης της πόλης-δήμου-περιοχής (**city marketing**).

**Β. Ο Αγροδιατροφικός τομέας.** Η ύπαρξη σημαντικού αριθμού επαγγελματιών του αγροτικού τομέα στην περιοχή του Δήμου Καβάλας, το μεγαλύτερο μέρος του οποίου δραστηριοποιείται στον κάμπο των Φιλίππων, που αποτελεί γη υψηλής παραγωγικότητας αποτελεί ικανή αιτία ανάδειξης του αγροδιατροφικού τομέα σε κρίσιμο τομέα ανάπτυξης για το Δήμο. Σύμφωνα με στοιχεία του 2013 (ΟΠΕΚΕΠΕ), τουλάχιστον στις μισές αγροτικές εκτάσεις της περιοχής καλλιεργείται αραβόσιτος (αν και οι τάσεις είναι πτωτικές) ενώ μεγάλη αύξηση παρατηρείται στις ενεργειακές καλλιέργειες (ηλιάνθος, σόγια). Σημαντική (όσο και ιστορική για την πόλη της Καβάλας) είναι και η δραστηριότητα που λαμβάνει χώρα στον τομέα της αλιείας καθώς και στην εμπορία των αλιευμάτων. Στο σύνολό του ο Νομός Καβάλας συμμετέχει με τη μεγαλύτερη Ακαθάριστη Προστιθέμενη Αξία στην αντίστοιχη της ΠΑΜΘ σε σχέση με τους υπόλοιπους 4 νομούς της. Ο πρωτογενής τομέας εμφανίζει γενικά μια σημαντική τάση συρρίκνωσης την τελευταία δεκαετία, ιδιαίτερα δε μετά την τελευταία μεταρρύθμιση της ΚΑΠ (2003) όταν και υιοθετήθηκε η Ενιαία Αποδεσμευμένη Ενίσχυση. Παρόλα αυτά συνεχίζει να διατηρεί μεγάλα ποσοστά συμμετοχής στο σχηματισμό του περιφερειακού ΑΕΠ, στην απασχόληση και στο βαθμό διασύνδεσής του με άλλους τομείς. Η ανταγωνιστικότητα του πρωτογενούς τομέα είναι χαμηλή, εξαιτίας ορισμένων δομικών προβλημάτων, όπως το **μικρό μέσο μέγεθος των εκμεταλλεύσεων** και ο **πολυτεμαχισμός**, αλλά και της **απουσίας οργανωμένων σε επιχειρηματική βάση συνεταιριστικών σχημάτων**



**οργάνωσης και εμπορίας των προϊόντων.** Η αύξηση της ανταγωνιστικότητας του πρωτογενή τομέα προϋποθέτει τη στροφή στην **παραγωγή πιο ανταγωνιστικών προϊόντων, προϊόντων με υψηλή προστιθέμενη αξία και υψηλή ζήτηση**, καθώς και την **ενίσχυση των συνεργασιών** μεταξύ παραγωγής, μεταποίησης, τυποποίησης και εμπορίας αγροτικών προϊόντων. Δράσεις που μπορούν επίσης να συνδράμουν στην ανάπτυξη του τομέα είναι η **χρήση τεχνολογικά καθοδηγούμενης καινοτομίας**, η **ενίσχυση των πηγών μοναδικότητας (ΠΟΠ)** και η **αναβάθμιση των ανθρώπινων πόρων**. Στόχοι της αναδιάρθρωσης του αγροδιατροφικού τομέα αποτελούν η δημιουργία ενός ανταγωνιστικού κλάδου με **καθετοποιημένη παραγωγή και εξαγωγικό προσανατολισμό**, με έμφαση στη **διασύνδεση της αγροτικής παραγωγής με τη μεταποίηση και την εμπορία** σε τοπικό και περιφερειακό επίπεδο. Η βελτίωση της παραγωγικότητας και της ανταγωνιστικότητας θα αυξήσει τα εισοδήματα και τις θέσεις εργασίας, προσφέροντας επίσης τις απαιτούμενες πρώτες ύλες για τη βιομηχανία τροφίμων και ποτών, **ενώ η τουριστική βιομηχανία θα μπορεί να προσφέρει ένα διαφοροποιημένο προϊόν.**

**Γ. Ο τομέας της Έρευνας, Τεχνολογικής Ανάπτυξης και Καινοτομίας (ΕΤΑΚ)**, ως βάση μόχλευσης της επιχειρηματικότητας. Η παρατεταμένη ύφεση λόγω της οικονομικής κρίσης έχει συρρικνώσει την επιχειρηματικότητα και η συρρίκνωση αυτή με τη σειρά της μεγεθύνει ακόμη περισσότερο την ύφεση. Ο φαύλος αυτός κύκλος, το αρνητικό αποτέλεσμα του οποίου επιδεινώνεται διαρκώς με τα συνεχόμενα δημοσιονομικά μέτρα, μπορεί να ανατραπεί μόνο μέσω της προσέλκυσης μιας καινοτόμου επιχειρηματικότητας που θα αξιοποιεί την τεχνολογία σε νέους αλλά και παραδοσιακούς τομείς της οικονομίας. Οι τομείς αυτοί μπορεί να είναι κάποιοι από τους προτεινόμενους στην Περιφερειακή Στρατηγική Έξυπνης Εξειδίκευσης ή κάποιοι από αυτούς που τεκμηριωμένα αναδεικνύονται ως στρατηγικοί τομείς ανάπτυξης για το Δήμο Καβάλας. Ο τομέας της ΕΤΑΚ μπορεί να συμβάλει οριζόντια στην ανάπτυξη όλων των ανωτέρω τομέων αλλά και γενικότερα στο σύνολο της τοπικής οικονομίας.

Με αιχμή του δόρατος την παρουσία των δύο ακαδημαϊκών ιδρυμάτων της περιοχής, του ΤΕΙ ΑΜΘ και του Δημοκρίτειου Πανεπιστημίου και το σημαντικό αριθμό των επιστημόνων της περιοχής, πολλοί από τους οποίους είναι εκτός αγοράς εργασίας λόγω της οικονομικής κρίσης, μπορούν να γίνουν επενδύσεις προς την κατεύθυνση αξιοποίησης του ανθρώπινου κεφαλαίου που αποτελεί και τον κρίσιμο πόρο ανάπτυξης για τον τομέα αυτό. Τα δύο ακαδημαϊκά ιδρύματα της περιοχής, και ιδιαίτερα το ΤΕΙ ΑΜΘ, έχουν εδραιωμένα projects στον χώρο της τεχνολογικής ανάπτυξης όπως η συνεργασία με το CERN, το SNF, κ.α. καθώς και το μοναδικό Φεστιβάλ Βιομηχανικής Πληροφορικής που έχει αναδείξει αξιόλογες καινοτομίες.

Ένα βασικό πρώτο βήμα επένδυσης προς την κατεύθυνση αυτή αποτελεί η δημιουργία ενός Κέντρου Υποστήριξης της Επιχειρηματικότητας (με εξειδίκευση στους προαναφερόμενους τομείς του Τουρισμού-Πολιτισμού και της Αγροδιατροφής) και η δημιουργία ενός **πάρκου ανάπτυξης καινοτομίας-νέων τεχνολογιών και προώθησης δράσεων εφαρμοσμένης έρευνας**. Οι ενέργειες αυτές στοχεύουν αφενός στη συγκράτηση του διαρκώς διαρρέοντος καταρτισμένου ανθρώπινου δυναμικού της περιοχής (brain drain), στην αξιοποίηση των συγκριτικών πλεονεκτημάτων του Δήμου και αφετέρου στη δημιουργία κλίματος





σύγχρονης-καινοτόμου επιχειρηματικότητας και στήριξης των νεοφυών (startup) επιχειρήσεων.

**Δ. Ο τομέας της Βιώσιμης πόλης (δήμου).** Αν οι δύο προηγούμενοι τομείς αφορούν έναν ενεργητικό τρόπο ανάπτυξης που σκοπεύει στην αύξηση της απασχόλησης, ο τομέας της Βιώσιμης πόλης/Βιώσιμου δήμου, προτρέπει σε μια **κατεύθυνση διατήρησης ενός ελάχιστου εγγυημένου βιοτικού επιπέδου** σε περιστάσεις κρίσης. Κατ' αυτό τον τρόπο, αποτελεί μια κατεύθυνση-πλαίσιο για την ενσωμάτωση δράσεων που στοχεύουν στην **αντιμετώπιση των συνθηκών κρίσης** που βιώνει η περιοχή αλλά και η χώρα (υψηλή ανεργία, κοινωνικά προβλήματα, προσφυγική κρίση), μια σημαντική ικανότητα των πόλεων που τελευταία περιγράφεται και ως **«αστική ανθεκτικότητα»**: η ικανότητα των κατοίκων, θεσμών, επιχειρήσεων και δομών μιας πόλης να επιβιώνουν, να προσαρμόζονται και να εξελίσσονται ανεξάρτητα από τις χρόνιες πιέσεις και τις καταστάσεις έκτακτης ανάγκης που τυχόν αντιμετωπίζουν. Η κατεύθυνση του Βιώσιμου δήμου (εμπνευσμένη από το μοντέλο της Βιώσιμης πόλης) περιγράφει την ανάγκη για τις εξής ενέργειες:

1. **Κοινωνική Μέριμνα.** **i)** εκπόνηση ενός **Ολοκληρωμένου Σχεδίου Διαχείρισης των Κοινωνικών Αναγκών** για το δήμο Καβάλας που θα περιλαμβάνει πρωτίστως μια επικαιροποιημένη καταγραφή της υφιστάμενης κατάστασης αλλά και ένα **Σχέδιο Διαχείρισης Κοινωνικών Κρίσεων**, **ii)** εκσυγχρονισμός όλων των δομών κοινωνικής μέριμνας, **iii)** δικτύωση των κοινωνικών δομών και υπηρεσιών με στόχο την στοχευμένη και μη επικαλυπτόμενη παροχή υπηρεσιών κοινωνικής μέριμνας, **iv)** αξιοποίηση όλων των χρηματοδοτικών εργαλείων κοινωνικής μέριμνας, **v)** ευαισθητοποίηση και ενημέρωση της κοινότητας. Σκοπός των ενεργειών αυτών είναι η εφαρμογή μιας κοινωνικής πολιτικής σε τοπικό επίπεδο που θα αποτελέσει ανάχωμα στις απειλούμενες βασικές ανάγκες των κατοίκων της περιοχής.

2. **Προστασία του περιβάλλοντος.** **i)** εκπόνηση ενός **Ολοκληρωμένου Σχεδίου Περιβαλλοντικής Προστασίας, Βιοκλιματικού Σχεδιασμού και Ενεργειακής Αναβάθμισης υποδομών & εξοπλισμού**, στα πρότυπα του Συμφώνου των Δημάρχων αλλά και ένα **Σχέδιο Διαχείρισης Περιβαλλοντικών Κρίσεων**, **ii)** εφαρμογή του Συμφώνου των Δημάρχων, **iii)** αξιοποίηση όλων των χρηματοδοτικών εργαλείων περιβαλλοντικής προστασίας και ανάδειξης, **iv)** ευαισθητοποίηση και ενημέρωση της κοινότητας. Σκοπός των ενεργειών αυτών είναι η μείωση του ανθρακικού αποτυπώματος στην περιοχή του δήμου και η εξοικονόμηση ενέργειας και χρημάτων μέσω της μείωσης χρήσης των παρωχημένων μορφών ενέργειας.

3. Δημιουργία υποδομών και παροχή υπηρεσιών που σχετίζονται με την εξασφάλιση ενός βασικού επιπέδου **Ποιότητας Ζωής**. Τέτοιου είδους δράσεις περιλαμβάνουν **υποδομές εκπαίδευσης και δια βίου μάθησης, ψυχαγωγίας, πολιτισμού, αθλητισμού, κυκλοφοριακές υποδομές & ρυθμίσεις, βασικές υποδομές & υπηρεσίες υγείας**, κτλ. που μπορούν να έχουν άμεση επίπτωση στην ποιότητα της ζωής των κατοίκων αλλά που πολλές φορές, εσφαλμένα, αξιολογούνται ως δευτερεύουσας σημασίας.

Στον πίνακα που ακολουθεί βλέπουμε χρωματισμένους τους 4 στρατηγικούς τομείς ανάπτυξης του Δήμου Καβάλας εντός του πλαισίου των 17 στρατηγικών κατευθύνσεων



ανάπτυξης όπως αναδείχτηκαν προηγουμένως (με πράσινο ο **Αγροδιατροφικός τομέας**, με κίτρινο ο τομέας **Τουρισμού-Πολιτισμού**, με γαλάζιο ο τομέας **ΕΤΑΚ-Επιχειρηματικότητα** και με πορτοκαλί ο τομέας του **Βιώσιμου δήμου**).

Στρατηγικοί Τομείς Ανάπτυξης Δήμου Καβάλας						
6 βασικές θεματικές κατευθύνσεις ανάπτυξης	Αναδιαμόρφωση αγροδιατροφικού τομέα	Αναδιαμόρφωση τουριστικού-πολιτιστικού προϊόντος (+ City Branding) #Πολιτιστικός #Θρησκευτικός #Κρουαζιέρας  #Συνεδριακός  #Υπαίθρου  #City Breaks	Υπηρεσίες Φροντίδας για την <b>Τρίτη Ηλικία &amp; Χρόνια Ασθενείς</b> #Τουρισμός Ευεξίας	Διαμετακομιστικό Κέντρο & Εμπόριο (Logistics)	Ιχθυο-καλλιέργειες/ <b>Οστρακο-</b> καλλιέργειες	ΕΤΑΚ – Επιχειρηματικότητα
4 παράλληλες χωρικές κατευθύνσεις ανάπτυξης	Ενσωμάτωση της <b>Παλιάς πόλης</b> στο σύγχρονο αστικό ιστό (ΟΣΔ)					
	Σύνδεση του κέντρου της πόλης με το <b>θαλάσσιο μέτωπο</b> (Ανάπλαση θαλάσσιου μετώπου)					
	<b>Αρχαιολογικό Πάρκο Φιλίππων</b> με εκτεταμένο δίκτυο πολιτιστικών, αρχαιολογικών και θρησκευτικών δομών & διαδρομών					
	Σχέδιο δομικών παρεμβάσεων και μεθόδων διαχείρισης των <b>Καπναποθηκών</b> / ανασυγκρότηση της περιοχής των Καπναποθηκών					
3 οριζόντιες κατευθύνσεις ανάπτυξης/ ταυτότητες πόλης	<b>Ευφυής πόλη</b> – Intelligent city					
	<b>Δημιουργική πόλη</b> – Creative city					
	<b>Βιώσιμη πόλη (δήμος)</b> – Sustainable city (municipality)					
4 κατευθύνσεις ανάπτυξης του Δήμου ως οργανισμού	Προώθηση της διαφάνειας (ανοιχτά δεδομένα), της δημόσιας διαβούλευσης και της ανοιχτής διακυβέρνησης (Ανοιχτή Διακυβέρνηση)					
	Βελτίωση και επέκταση των ηλεκτρονικών υπηρεσιών του Δήμου & αξιοποίηση των ΤΠΕ (Ηλεκτρονική Διακυβέρνηση)					
	Αξιοποίηση της δημοτικής περιουσίας					
	Ενίσχυση της εξωστρέφειας του Δήμου και των συνεργασιών του					

Πίνακας 3: Στρατηγικοί Τομείς Ανάπτυξης Δήμου Καβάλας



## 9.10. ΑΞΟΝΕΣ ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΑΣ, ΜΕΤΡΑ ΚΑΙ ΓΕΝΙΚΟΙ ΣΤΟΧΟΙ ΤΟΥ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ

Μετά το στρατηγικό σχεδιασμό ακολουθεί ο επιχειρησιακός σχεδιασμός. Αυτού του είδους ο σχεδιασμός καθορίζει τον τρόπο με τον οποίο θα υλοποιηθεί ο στρατηγικός σχεδιασμός. Στον επιχειρησιακό σχεδιασμό οφείλουμε να καταγράψουμε με αναλυτικό τρόπο τα Σχέδια Δράσης που θα ικανοποιήσουν τους Γενικούς Στόχους που θέσαμε στον Στρατηγικό Σχεδιασμό. Στα σχέδια αυτά προσδιορίζεται με τη μέγιστη δυνατή ακρίβεια ο τρόπος υλοποίησής τους, οι εμπλεκόμενοι φορείς και υπηρεσίες, οι πηγές χρηματοδότησης, το χρονοδιάγραμμα υλοποίησης και οι δείκτες παρακολούθησης και αποτελεσμάτων. Με αυτόν τον τρόπο αυξάνουμε τις πιθανότητες ο Γενικός Στόχος που τέθηκε πριν να ικανοποιηθεί από τις δράσεις που σχεδιάσαμε με απώτερο σκοπό την πλέον θετική επίδραση στην ανάπτυξη του Δήμου Καβάλας. Ο επιχειρησιακός σχεδιασμός αποτελεί τη Β φάση του ΕΠ και με την κατάρτισή του ολοκληρώνεται το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα του Δήμου.

Στον πίνακα που ακολουθεί, βλέπουμε την αρχική εξειδίκευση της στρατηγικής σε Άξονες, Μέτρα και Στόχους πριν την περαιτέρω ανάλυση των στόχων σε σχέδια δράσης κατά την περιγραφή του επιχειρησιακού σχεδίου στη Β φάση του ΕΠ 2015-2019.

<b>Άξονας Προτεραιότητας 1: Περιβάλλον και Ποιότητα Ζωής</b>		
<b>Μέτρα</b>	<b>Κωδ.</b>	<b>Στόχοι</b>
<b>1.1 Φυσικό Περιβάλλον</b>	1.1.1	Προστασία, αξιοποίηση και ανάδειξη του <b>αστικού και περιαστικού φυσικού περιβάλλοντος</b>
	1.1.2	Προστασία, αξιοποίηση και ανάδειξη του <b>εξωαστικού</b> (χερσαίου & θαλάσσιου) <b>φυσικού περιβάλλοντος</b>
	1.1.3	Προστασία και διαχείριση των <b>αδέσποτων ζώων</b>
<b>1.2 Δομημένο Περιβάλλον</b>	1.2.1	Πρωώθηση θεμάτων <b>πολεοδομικού σχεδιασμού και επεκτάσεων</b>
	1.2.2	Οικιστικές <b>αναπλάσεις</b> και πολεοδομικές παρεμβάσεις
	1.2.3	Προστασία, αξιοποίηση και ανάδειξη του <b>δημόσιου χώρου</b> (κοινόχρηστοι και κοινωφελείς χώροι)
	1.2.4	Προστασία, αξιοποίηση και ανάδειξη της <b>Παλαιάς Πόλης</b> στη χερσόνησο της Παναγίας
	1.2.5	Προστασία, αξιοποίηση και ανάδειξη του <b>κεντρικού αστικού θαλάσσιου μετώπου</b> της πόλης (από τη χερσόνησο της Παναγίας μέχρι την Ιχθυόσκαλα)



	1.2.6	Προστασία, αξιοποίηση και ανάδειξη της ευρύτερης περιοχής του <b>αρχαιολογικού χώρου των Φιλίππων</b>
	1.2.7	Προστασία, αξιοποίηση και ανάδειξη των <b>Καπναποθηκών</b>
<b>1.3 Υποδομές &amp; Διαχείριση Δικτύων</b>	1.3.1	Συντήρηση, αναβάθμιση και επέκταση υποδομών, δικτύων και υπηρεσιών <b>ύδρευσης &amp; διαχείρισης υδάτινων πόρων</b>
	1.3.2	Συντήρηση, αναβάθμιση και επέκταση υποδομών, δικτύων και υπηρεσιών <b>άρδευσης</b>
	1.3.3	Συντήρηση, αναβάθμιση και επέκταση υποδομών, δικτύων και υπηρεσιών <b>αποχέτευσης &amp; μονάδων βιολογικού καθαρισμού</b>
	1.3.4	Συντήρηση, αναβάθμιση και επέκταση υποδομών, δικτύων και υπηρεσιών <b>ενέργειας</b> . Αξιοποίηση Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας (ΑΠΕ). Βιοκλιματικές αναβαθμίσεις υποδομών
	1.3.5	Συντήρηση, αναβάθμιση και επέκταση υποδομών, δικτύων και υπηρεσιών <b>επικοινωνιών</b>
<b>1.4 Βιώσιμη Κινητικότητα</b>	1.4.1	Αναβάθμιση, επέκταση και διασφάλιση της <b>προσβασιμότητας πεζών και αμαξιδίων ΑμεΑ</b> σε όλους τους χώρους & προώθηση των βιώσιμων και μαζικών μέσων μεταφοράς
	1.4.2	Αντιμετώπιση των προβλημάτων και βελτίωση των συνθηκών <b>κυκλοφορίας, στάθμευσης και οδικής ασφάλειας</b>
	1.4.3	Ανάπτυξη και προώθηση των <b>μεταφορών</b>
<b>1.5 Διαχείριση αποβλήτων</b>	1.5.1	Βελτίωση του επιπέδου <b>καθαριότητας του δημόσιου χώρου</b> και σχετική ευαισθητοποίηση/ ενημέρωση των πολιτών
	1.5.2	Αναβάθμιση υποδομών, εξοπλισμού και διαδικασιών <b>περισυλλογής και επεξεργασίας αποβλήτων</b> και σχετική ευαισθητοποίηση/ ενημέρωση των πολιτών
<b>1.6 Πολιτική Προστασία</b>	1.6.1	Αναβάθμιση σχεδιασμού, υποδομών, εξοπλισμού, διαδικασιών, τεχνογνωσίας και ικανότητας προσωπικού στην <b>πρόληψη και αντιμετώπιση</b>



		<b>έκτακτων αναγκών</b>
	1.6.2	Αντιμετώπιση του <b>πλημμυρικού φαινομένου στα τενάγη των Φιλίππων</b>
<b>Άξονας 2: Υγεία &amp; Κοινωνική Μέριμνα - Παιδεία &amp; Νέα Γενιά - Πολιτισμός - Αθλητισμός</b>		
<b>Μέτρα</b>	<b>Κωδ.</b>	<b>Στόχοι</b>
<b>2.1 Υγεία &amp; Κοινωνική Μέριμνα</b>	2.1.1	Αναβάθμιση υποδομών και υπηρεσιών <b>Υγείας</b>
	2.1.2	Αναβάθμιση υποδομών και υπηρεσιών <b>Κοινωνικής Πρόνοιας</b>
<b>2.2 Παιδεία &amp; Νέα Γενιά</b>	2.2.1	Κατασκευή, συντήρηση, αναβάθμιση και επέκταση <b>σχολικών υποδομών, εξοπλισμού &amp; υπηρεσιών</b>
	2.2.2	Παροχή υπηρεσιών <b>Δια Βίου Μάθησης</b>
	2.2.3	Συντήρηση, αναβάθμιση και ανάδειξη των υποδομών και υπηρεσιών της <b>Δημοτικής Βιβλιοθήκης Καβάλας</b>
	2.2.4	Ενίσχυση των ενεργειών <b>αναβάθμισης του ΤΕΙ ΑΜΘ</b>
<b>2.3 Πολιτισμός</b>	2.3.1	Δημιουργία, συντήρηση, αναβάθμιση και ανάδειξη των <b>ιστορικών και πολιτιστικών πόρων</b> (υποδομές)
	2.3.2	Αναβάθμιση των <b>πολιτιστικών εκδηλώσεων και γεγονότων</b>
<b>2.4 Αθλητισμός</b>	2.4.1	Δημιουργία, συντήρηση, αναβάθμιση και ανάδειξη των <b>αθλητικών υποδομών</b>
	2.4.2	Αναβάθμιση των <b>αθλητικών εκδηλώσεων &amp; ενίσχυση του μαζικού αθλητισμού</b>
<b>Άξονας 3: Τοπική Οικονομία – Ανάπτυξη - Απασχόληση</b>		
<b>Μέτρα</b>	<b>Κωδ.</b>	<b>Στόχοι</b>
<b>3.1 Πρωτογενής τομέας</b>	3.1.1	Ενίσχυση και εκσυγχρονισμός της <b>αγροτικής και ζωικής παραγωγής</b> (γεωργία, κτηνοτροφία, αλιεία & υδατοκαλλιέργειες)
	3.1.2	Ενίσχυση και εκσυγχρονισμός των <b>λοιπών κλάδων του πρωτογενούς τομέα</b> παραγωγής (δασοκομία-



		υλοτομεία)
<b>3.2 Δευτερογενής τομέας</b>	3.2.1	Ενίσχυση των κλάδων του <b>δευτερογενούς τομέα</b>
<b>3.3 Τριτογενής τομέας</b>	3.3.1	Ενίσχυση και εκσυγχρονισμός του κλάδου του <b>τουρισμού</b>
	3.3.2	Ενίσχυση και εκσυγχρονισμός των <b>λοιπών κλάδων του τριτογενούς τομέα</b> παραγωγής (εμπόριο, υπηρεσίες)
<b>3.4 Επιχειρηματικότητα, Απασχόληση &amp; Ανάπτυξη</b>	3.4.1	Ενίσχυση της <b>Επιχειρηματικότητας</b> , της <b>Απασχόλησης</b> και της <b>Ανάπτυξης &amp; αξιοποίησης της ΕΤΑΚ</b>
<b>Άξονας 4 : Βελτίωση της διοικητικής ικανότητας και της οικονομικής κατάστασης του Δήμου ως οργανισμού</b>		
<b>Μέτρα</b>	<b>Κωδ.</b>	<b>Στόχοι</b>
<b>4.1 Οργάνωση και λειτουργία των υπηρεσιών &amp; Ανθρώπινο Δυναμικό</b>	4.1.1	<b>Σχεδιασμός, οργάνωση και λειτουργικός εκσυγχρονισμός</b>
	4.1.2	<b>Διαχείριση, κατάρτιση και επιμόρφωση του ανθρώπινου δυναμικού &amp; βελτίωση του εργασιακού πλαισίου (εργασιακό περιβάλλον, κουλτούρα συνεργασίας &amp; εξυπηρέτησης, κτλ.)</b>
<b>4.2 Ανοιχτή Διακυβέρνηση – Ενεργός Συμμετοχή Πολιτών – Διαφάνεια - Εξωστρέφεια</b>	4.2.1	Βελτίωση, επέκταση και προώθηση της <b>ηλεκτρονικής &amp; συμμετοχικής διακυβέρνησης, των ψηφιακών και διαδικτυακών υπηρεσιών</b> και ενίσχυση της <b>διαφάνειας</b>
	4.2.2	Διεύρυνση και αναβάθμιση της <b>εξωστρέφειας</b> του Δήμου, της <b>διασύνδεσής του με τους φορείς της τετραπλής έλικας</b> (δημόσιοι φορείς διοίκησης, ακαδημαϊκοί/ερευνητικοί, επιχειρηματικοί, κοινωνία των πολιτών) και <b>βελτίωση της δημόσιας εικόνας του</b>
<b>4.3 Οικονομική Διαχείριση και Αξιοποίηση της Δημοτικής Περιουσίας</b>	4.3.1	Βελτίωση της <b>οικονομικής θέσης</b> του Δήμου και των Νομικών του Προσώπων
	4.3.2	Αξιοποίηση της <b>Δημοτικής, Δημόσιας και Ιδιωτικής Περιουσίας</b>

Πίνακας 4: Άξονες Προτεραιότητας, Μέτρα και Γενικοί Στόχοι του ΕΠ



## ΚΕΦΑΛΑΙΟ 10: ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΣΧΕΔΙΟ

### 10.1 ΕΙΣΑΓΩΓΗ

Στην παρούσα ενότητα επιχειρείται η περιγραφή και τεκμηρίωση της μετάπτωσης της αναπτυξιακής στρατηγικής του Δήμου στην επιχειρησιακή του στρατηγική. Πως, με άλλα λόγια, ο στρατηγικός σχεδιασμός μεταφράζεται σε επιχειρησιακά σχέδια δράσης. Πριν προχωρήσουμε στην αναλυτική καταγραφή των σχεδίων δράσης που συνθέτουν το επιχειρησιακό σχέδιο, είναι χρήσιμο να υπενθυμιστούν οι δύο βασικές επιχειρησιακές παραδοχές που προέκυψαν από την σχετική τεκμηρίωση του προηγούμενου κεφαλαίου: η κεντρική στόχευση του Δήμου (από την οποία εκπορεύονται οι υπόλοιποι στόχοι) και οι 4 πυλώνες της αναπτυξιακής του στρατηγικής.

➤ **Κεντρική στόχευση** για το δήμο αποτελεί η **βελτίωση της ελκυστικότητάς του** ως

A. **Τόπου κατοικίας** για κατοίκους και δυνητικούς κατοίκους,

B. **Τόπου εργασίας** για υπαλλήλους, επιχειρηματίες και δυνητικούς υπαλλήλους & επιχειρηματίες,

Γ. **Τόπου προορισμού** για επισκέπτες.

Ένας δήμος χαρακτηρίζεται «**ελκυστικός ως τόπος κατοικίας**» όταν συντρέχουν οι προϋποθέσεις για την κάλυψη των βασικών αναγκών των κατοίκων (στέγη, εργασία, υγεία, εκπαίδευση, ψυχαγωγία). Ως **ελκυστικός τόπος εργασίας**, νοείται ένας δήμος με ικανή προσφορά εργασίας για να καλύψει την αντίστοιχη ζήτηση ή/και με ικανή ζήτηση ώστε να ικανοποιήσει την αντίστοιχη επιχειρηματικότητα. Τέλος, ως **ελκυστικός τόπος προορισμού** καλείται ένας δήμος με ικανούς πόρους (φυσικούς, πολιτιστικούς, ψυχαγωγικούς, κτλ.) ώστε να προσελκύσει το ενδιαφέρον του επισκέπτη, τη δυνατότητα προώθησης των πόρων αυτών στο δυνητικό επισκέπτη και την ικανότητα φιλοξενίας του όταν αυτός επιλέξει να πραγματοποιήσει την επίσκεψη.

➤ Η **αναπτυξιακή στρατηγική** του δήμου παρουσιάστηκε εκτενώς στις ενότητες **9.8** και **9.9** του προηγούμενου κεφαλαίου. Εκεί γίνεται σαφές πως ο Δήμος Καβάλας μπορεί να αποκτήσει αναπτυξιακό πλεονέκτημα αν επενδύσει στους **τέσσερεις στρατηγικούς τομείς-κλειδιά για την ανάπτυξη**:

1. Στον τομέα του **Τουρισμού-Πολιτισμού**,

2. Στον **αγροδιατροφικό τομέα και τη μεταποίηση** του,

3. Στον τομέα της **Έρευνας, Τεχνολογικής Ανάπτυξης & Καινοτομίας (ΕΤΑΚ)** και την **επιχειρηματικότητα**, και τέλος

4. Στον τομέα του **Βιώσιμου δήμου**.

Στις ενότητες που ακολουθούν παρουσιάζεται το σύνολο των δράσεων όπως προέκυψαν από την εκτενή διαβούλευση με φορείς, υπηρεσίες, συλλογικότητες και πολίτες και αφού η Διεύθυνση Προγραμματισμού τις επεξεργάστηκε σε βάθος.



## 10.2 ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΑ ΕΝΣΩΜΑΤΩΣΗΣ ΤΩΝ ΔΡΑΣΕΩΝ

Κατά τα προηγούμενα βήματα διαμορφώθηκε η Στρατηγική του Δήμου. Στο κεφάλαιο του Στρατηγικού Σχεδιασμού, η στρατηγική εξειδικεύτηκε σε Άξονες, Μέτρα και Στόχους για την προγραμματική περίοδο 2015-2019. Σκοπός του παρόντος κεφαλαίου είναι να μεταφράσει τη στρατηγική του Δήμου και τους στόχους της σε δράσεις εφικτές από τις υπηρεσίες του Δήμου και τα Νομικά του Πρόσωπα. Οι υπηρεσίες του Δήμου και των Νομικών του Προσώπων, αφού έλαβαν υπόψη τους το εγκεκριμένο κείμενο στρατηγικού σχεδιασμού, το κείμενο με τα συμπεράσματα από τις διαδικασίες διαβούλευσης, τις προτάσεις των υπηρεσιών και τις εισηγήσεις των συμβουλίων των δημοτικών και τοπικών κοινοτήτων, έστειλαν με γραπτές τους εισηγήσεις τις προτεινόμενες δράσεις για τη επίτευξη των στόχων.

Η Υπηρεσία Προγραμματισμού και Ανάπτυξης αφού έλαβε υπόψη τις προτάσεις αυτές, μαζί με το σύνολο των προτάσεων που προέκυψαν από τις τρεις φάσεις της διαβούλευσης, συνέταξε ένα ολοκληρωμένο υποπρόγραμμα δράσεων για την επίτευξη των στόχων του κάθε μέτρου. Στον παρόντα επιχειρησιακό σχεδιασμό, επιλέχθηκε κατά βάση να ενσωματωθούν μόνο δράσεις με χαρακτήρα έργου (project): οι προτεινόμενες πράξεις έχουν αυτοτελή, με χρονική αρχή και τέλος, μεταβατικό χαρακτήρα με σκοπό την υλοποίηση ενός μοναδικού παραδοτέου-αποτελέσματος (έργου, μελέτης, ενέργειας) που δεν επαναλαμβάνεται όπως συμβαίνει στις πάγιες λειτουργίες του οργανισμού. Αυτό επιτρέπει στον αναγνώστη-χρήστη του ΕΠ να επικεντρωθεί σε δράσεις καθοριστικές για την τοπική ανάπτυξη, κρατά το συνολικό όγκο των σχεδίων δράσης σε διαχειρίσιμο επίπεδο και ενισχύει τον επιδιωκόμενο εργαλειακό χαρακτήρα του παρόντος εγχειριδίου.

Τα έργα, ενδεικτικά, είναι δυνατό να περιλαμβάνουν: σχεδιασμό, μελέτη, κατασκευή και συντήρηση τεχνικών έργων, έργων περιβάλλοντος, έρευνες και μελέτες, ενέργειες κατάρτισης, ενέργειες δημοσιότητας, κανονιστικές ρυθμίσεις. Οι συνεχείς λειτουργίες είναι δυνατό να περιλαμβάνουν:

- α. **Κύριες λειτουργίες**, δηλ. δραστηριότητες μέσω των οποίων ασκούνται οι αρμοδιότητες και εκπληρώνεται ο σκοπός του Δήμου (όπως δραστηριότητες αναπτυξιακές, πολιτιστικές, αθλητισμού, προστασίας περιβάλλοντος).
- β. **Οριζόντιες λειτουργίες**, των οποίων ο ρόλος συνίσταται στην παροχή υπηρεσιών υποστήριξης στις υπηρεσίες και τα όργανα διοίκησης του Δήμου και των Νομικών Προσώπων του (όπως διοίκηση προσωπικού, οικονομική διαχείριση, προμήθειες, διοικητική υποστήριξη, νομική υποστήριξη, υποστήριξη του προγραμματισμού, σχεδιασμός, ανάπτυξη και παραγωγική λειτουργία πληροφοριακών συστημάτων).

Προφανώς οι οριζόντιες και οι υποστηρικτικές υπηρεσίες λόγω της φύσης τους θα εμπλέκονται στην υλοποίηση πολλών σχεδίων δράσης.

Οι κύριες λειτουργίες είναι δυνατό να συνεισφέρουν με τις δράσεις τους

- στην επίτευξη των υπηρεσιακών στόχων για τους οποίους έχουν οριστεί ως αρμόδιες υπηρεσίες και





- στην επίτευξη των δια- υπηρεσιακών στόχων.

Σε ειδική παράγραφο του κεφαλαίου αυτού προσδιορίζονται:

- α. Δράσεις διαδημοτικής συνεργασίας (μεταξύ όμορων Δήμων),
- β. Δράσεις διαβαθμιακής συνεργασίας (μεταξύ του Δήμου και της Περιφέρειας ή του Δήμου και κεντρικών φορέων)

### 10.3 ΚΩΔΙΚΟΠΟΙΗΣΗ ΤΩΝ ΔΡΑΣΕΩΝ

Η Υπηρεσία Προγραμματισμού και Ανάπτυξης, με βάση την οριστικοποίηση των δράσεων και σε συνεργασία με τις αρμόδιες υπηρεσίες του Δήμου, **συντάσσει πίνακα που περιλαμβάνει τα ακόλουθα βασικά στοιχεία για κάθε δράση** (σε παρένθεση, η συντομογραφία του κάθε στοιχείου όπως παρουσιάζεται στους πίνακες):

- I. **Κωδικός αριθμός** (Άξονας/Μέτρο/Γενικός Στόχος/Σχέδιο Δράσης)
- II. **Τίτλος δράσης**
- III. **Πηγή προέλευσης** του Σχεδίου Δράσεως
- IV. **Περιοχή Εφαρμογής** της δράσης-ΠΕ(σύνολο του Δήμου, δημοτική ή τοπική κοινότητα, οικισμός, κτλ.)
- V. **Κατηγορία Δράσης – (ΚΔ)**. Αναλύεται σε 17 διακριτές κατηγορίες δράσης
- VI. **Χαρακτηρισμό της δράσης** ως έργο, μελέτη, ενέργεια
- VII. **Κύριοι & (Δευτερεύοντες) Ωφελούμενοι** από τη δράση
- VIII. **Χρονική προτεραιότητα** της δράσης (άμεση-βραχυπρόθεσμη, μεσοπρόθεσμη, μακροπρόθεσμη)
- IX. **Σημαντικότητα** της δράσης (εξαιρετική, υψηλή, μέση, χαμηλή)
- X. **Τεχνικο-Διοικητική Ωριμότητα** της δράσης (υψηλή, μέση, χαμηλή, ανώριμη)
- XI. **Χρηματοδοτική Ωριμότητα** της δράσης (υψηλή, μέση, χαμηλή, ανώριμη)
- XII. **Δείκτης Αξιολόγησης** της δράσης (προκύπτει από το άθροισμα των κριτηρίων VIII, IX, X, XI με τους αντίστοιχους συντελεστές βαρύτητας: (Προτεραιότητα\*30% + Σημαντικότητα\*30% + Τεχνικο-Διοικητική Ωριμότητα\*20% + Χρηματοδοτική Ωριμότητα\*20%)
- XIII. **Κατεύθυνση Στρατηγικού Σχεδίου**. Συσχέτιση με μία ή περισσότερες από τις 17 κατευθύνσεις ανάπτυξης
- XIV. **Ειδικός Στόχος του ΠΕΠ**. Συσχέτιση με έναν ή περισσότερους από τους 25 Ειδικούς Στόχους του ΠΕΠ ΑΜΘ
- XV. **Αρμόδια υπηρεσία** (Υπηρεσία Λειτουργίας της δράσης)
- XVI. **Υπηρεσία υλοποίησης** της δράσης
- XVII. **Εμπλεκόμενοι φορείς-υπηρεσίες** (στο σχεδιασμό, υλοποίηση ή λειτουργία της δράσης)
- XVIII. **Χρονοδιάγραμμα υλοποίησης & προϋπολογισμός** της δράσης (κατ' έτος και στο σύνολο)
- XIX. **Κατηγορία τεκμηρίωσης προϋπολογισμού** (Πραγματικός-Π, Κατ' Εκτίμηση-Ε, Άγνωστος-Χ)



## XX. Δυνητικές πηγές χρηματοδότησης

Αν η δράση αναλύεται σε ενέργειες, στον πίνακα περιλαμβάνονται και οι ενέργειες.

### Στοιχεία Ιεράρχησης των Δράσεων

**I. Ως Κωδικός Αριθμός** ορίζεται ο τετραβάθμιος κωδικός (πχ. 1.1.1.1) που προκύπτει από τη –σε συνέχεια- παράταξη της αρίθμησης του Άξονα, Μέτρου, Γενικού Στόχου και Σχεδίου Δράσης.

**II. Ως Τίτλος Δράσης** ορίζεται η περιγραφική ονομασία του σχεδίου δράσης.

**III.** Οι δράσεις ιεραρχούνται ανάλογα με την **Πηγή Προέλευσής** τους. Πηγές προέλευσης μπορεί να αποτελούν οι κάτωθι:

1. **Υπηρεσία.** Όταν το σχέδιο δράσης αποτελεί πρόταση της αρμόδιας επί του θέματος υπηρεσίας ή της Διεύθυνσης Προγραμματισμού που είναι αρμόδια για την τελική ενσωμάτωση των προτεινόμενων δράσεων στο Επιχειρησιακό Σχέδιο.
2. **Διαβούλευση.** Όταν το σχέδιο δράσης έχει προκύψει ως πρόταση από φορέα ή πολίτη ή ομάδα πολιτών ή δημοτική παράταξη εντός του πλαισίου της διαβούλευσης του Επιχειρησιακού Προγράμματος 2015-2019 του Δήμου Καβάλας (Αύγουστος 2014-Απρίλιος 2016).
3. **ΕΠ 12-14.** Όταν το σχέδιο δράσης αποτελεί ανεκπλήρωτο ή συνεχιζόμενο ενδεικτικό σχέδιο δράσης του προηγούμενου Επιχειρησιακού Προγράμματος 2012-2014 του Δήμου Καβάλας όπως αυτά παρουσιάζονται στις σελίδες 154-171 του ΕΠ 2012-2014 του Δήμου Καβάλας (Σεπτέμβριος 2012).
4. **Διαβούλευση ΒΑΑ.** Όταν το σχέδιο δράσης έχει προκύψει από τη διαβούλευση για το Σχέδιο της Βιώσιμης Αστικής Ανάπτυξης του Δήμου Καβάλας (Απρίλιος 2016).
5. **Διαβούλευση ΟΧΕ Εγνατίας Οδού.** Όταν το σχέδιο δράσης έχει προκύψει από τη διαβούλευση για την Ολοκληρωμένη Χωρική Επένδυση Πολιτιστικής Διαδρομής Εγνατίας Οδού (Μάρτιος 2016)
6. **ΓΠΣ.** Όταν το σχέδιο δράσης αποτελεί πρόταση έργου του Γενικού Πολεοδομικού Σχεδίου (ΓΠΣ) του Δήμου Καβάλας όπως αυτές παρουσιάζονται στις σελίδες 763-765 του ΓΠΣ (Μάρτιος 2013).
7. **ΠΠΧΣΑΑ.** Όταν το σχέδιο δράσης αποτελεί πρόταση του Δήμου Καβάλας στο πλαίσιο της διαβούλευσης για το Περιφερειακό Πλαίσιο Χωροταξικού Σχεδιασμού και Αειφόρου Ανάπτυξης (ΠΠΧΣΑΑ) (Δεκέμβριος 2015).
8. **ΣΠΕΜ.** Όταν το σχέδιο δράσης προκύπτει από τα προτεινόμενα έργα όπως περιγράφονται στο Στρατηγικό Πλαίσιο Επενδύσεων Μεταφορών του Υπουργείου Υποδομών Μεταφορών και Δικτύων (Νοέμβριος 2014).

**IV. Περιοχή Εφαρμογής** της δράσης. Περιγράφει τη χωρική ενότητα που αφορά η υλοποίηση της δράσης (πχ, σύνολο του Δήμου, δημοτική ενότητα, οικισμός, πολεοδομική ενότητα, κτλ.).



**V. Ως Κατηγορία Δράσης (ΚΔ) ορίζεται ο χαρακτηρισμός της δράσης ως προς:**

1. Νέες συνεχείς λειτουργίες των Υπηρεσιών και Νομικών Προσώπων του Δήμου
2. Νέα έργα τεχνικών, ψηφιακών, οικονομικών και κοινωνικών υποδομών/εφαρμογών
3. Συνεχιζόμενα έργα τεχνικών, ψηφιακών, οικονομικών και κοινωνικών υποδομών/εφαρμογών
4. Μελέτες – Έρευνες
5. Δράσεις κατάρτισης/ενημέρωσης
6. Προσλήψεις προσωπικού
7. Δράσεις βελτίωσης της οργάνωσης/διοίκησης και των υφιστάμενων υπηρεσιών
8. Προμήθειες
9. Δράσεις μηχανοργάνωσης/αξιοποίησης ΤΠΕ
10. Δράσεις απόκτησης γης ή κτιρίου
11. Κατασκευή, επέκταση, ανακαίνιση, διαμόρφωση & συντήρηση κτιριακών εγκαταστάσεων
12. Δράσεις δημοσιότητας/πληροφόρησης/ευαισθητοποίησης
13. Ανάπτυξη συνεργασιών με άλλους φορείς και φυσικά πρόσωπα
14. Κανονιστικές ρυθμίσεις
15. Δράσεις βελτίωσης της οικονομικής κατάστασης του Δήμου ως οργανισμού
16. Δράσεις διαδημοτικής και υπερτοπικής σημασίας που πρέπει να υλοποιηθούν από άλλους φορείς
17. Πολιτιστικές & αθλητικές δράσεις
18. Δράσεις εντός των ορίων του Δήμου που πρέπει να υλοποιηθούν από άλλους φορείς
19. Δράσεις δημοτικής ή διαδημοτικής εμβέλειας που πρέπει να υλοποιηθούν από το Δήμο Καβάλας και άλλους φορείς
20. Σύσταση δομής, φορέα, υπηρεσίας, πρωτοβουλίας, κτλ.
21. Κοινωνικές δράσεις
22. Δράσεις βελτίωσης της τοπικής οικονομίας, παραγωγικότητας, απασχόλησης και επιχειρηματικότητας
23. Δράσεις μόχλευσης εθελοντικής συνεισφοράς

**VI. Χαρακτηρισμός της δράσης ως Έργο, Μελέτη, Ενέργεια. Στο Επιχειρησιακό Σχέδιο δεν αποτυπώνονται οι πάγιες/υφιστάμενες λειτουργίες των υπηρεσιών.**

**VII. Περιγραφή εκείνων που κυρίως ή δευτερευόντως (σε παρένθεση), ωφελούνται από την υλοποίηση της δράσης. Με άλλα λόγια, προσδιορίζονται οι ομάδες-στόχοι που ικανοποιούνται από τη συγκεκριμένη δράση.**

ΓΠ → Γενικός Πληθυσμός

ΠΕ → Περιοχή Εφαρμογής



**VIII.** Οι δράσεις ιεραρχούνται και διακρίνονται ανάλογα με την χρονική **Προτεραιότητά** τους. Οι βαθμίδες προτεραιότητας που προτείνονται είναι Α, Β και Γ και περιγράφουν το βαθμό αμεσότητας της ανάγκης που καλούνται να ικανοποιήσουν. (Στην παρένθεση βρίσκεται ο βαθμός που αντιστοιχεί στη λεκτική διαβάθμιση της προτεραιότητας και χρησιμοποιείται στην πολυκριτηριακή αξιολόγηση της δράσης). Η διαβάθμιση της Προτεραιότητας καθορίζεται με την εξής τριτοβάθμια κλίμακα:

**Α προτεραιότητα (3):** Δράσεις που είτε α)πρέπει να υλοποιηθούν **άμεσα/βραχυπρόθεσμα** (μέχρι 31-12-2017) για διάφορους λόγους (είδος ανάγκης που ικανοποιούν, συγκυρία, κτλ.), είτε β)απαντούν σε **άμεσες ανάγκες πολιτών**, ανάγκες της περιοχής, ή του ίδιου του Δήμου και των Νομικών του Προσώπων ως Οργανισμών.

**Β προτεραιότητα (2):** Δράσεις που σχεδιάζονται να υλοποιηθούν **μεσοπρόθεσμα** (2018-2019) ή **προϋποθέτουν συνέργειες ή απαντούν σε λιγότερο άμεσες ανάγκες** πολιτών, ή ανάγκες της περιοχής, ή του ίδιου του Δήμου και των Νομικών του Προσώπων ως Οργανισμών.

**Γ προτεραιότητα (1):** Δράσεις που πρέπει να υλοποιηθούν **μακροπρόθεσμα** (πέρα από το χρονικό διάστημα που αφορά το παρόν ΕΠ, δηλαδή μετά το 2019), **προϋποθέτουν την επίτευξη άλλων δράσεων που προηγούνται στην υλοποίηση** ή δράσεις που ο σχεδιασμός και υλοποίησή τους εξαρτάται κατά βάση **από άλλους φορείς.**

**IX. Σημαντικότητα.** Περιγράφει την αξία-συμβολή της προτεινόμενης πράξης στη μακροπρόθεσμη ανάπτυξη της περιοχής ή του οργανισμού. Το κριτήριο αυτό λαμβάνει υπόψη του το εύρος των δυνητικά ωφελούμενων από την υλοποίηση της προτεινόμενης πράξης καθώς και τη συνάφειά της με τις στρατηγικές κατευθύνσεις ανάπτυξης του ΕΠ. (Στην παρένθεση βρίσκεται ο βαθμός που αντιστοιχεί στη λεκτική διαβάθμιση της σημαντικότητας και χρησιμοποιείται στην πολυκριτηριακή αξιολόγηση της δράσης). Η διαβάθμιση της Σημαντικότητας καθορίζεται με την εξής τετραβάθμια κλίμακα:

**Εξαιρετική σημαντικότητα (4):** Δράσεις κομβικής αξίας & σημασίας για την μακροπρόθεσμη ανάπτυξη της περιοχής ή του οργανισμού.

**Υψηλή σημαντικότητα (3):** Δράσεις μεγάλης αξίας & σημασίας για την μακροπρόθεσμη ανάπτυξη της περιοχής ή του οργανισμού.

**Μέση σημαντικότητα (2):** Δράσεις μέσης αξίας & σημασίας για την μακροπρόθεσμη ανάπτυξη της περιοχής ή του οργανισμού.

**Χαμηλή σημαντικότητα (1):** Δράσεις μικρότερης αξίας & σημασίας για την μακροπρόθεσμη ανάπτυξη της περιοχής ή του οργανισμού.

**X. Τεχνικο-Διοικητική Ωριμότητα.** Περιγράφει την τεχνική (τεχνικές μελέτες, προδιαγραφές, κτλ.) και διοικητική (απαιτούμενες εγκρίσεις, αδειοδοτήσεις, κτλ.) ωριμότητα υλοποίησης της προτεινόμενης δράσης. (Στην παρένθεση βρίσκεται ο βαθμός που αντιστοιχεί στη λεκτική διαβάθμιση της τεχνικο-διοικητικής ωριμότητας και



χρησιμοποιείται στην πολυκριτηριακή αξιολόγηση της δράσης). Η διαβάθμιση της Τεχνικο-Διοικητικής ωριμότητας καθορίζεται με την εξής τετραβάθμια κλίμακα:

**Υψηλή ωριμότητα (4):** Σχέδια δράσης με ολοκληρωμένο ή υπό ολοκλήρωση το σύνολο των ενεργειών, μελετών, διοικητικών πράξεων, κτλ. που απαιτούνται για την υλοποίηση της προτεινόμενης δράσης. (Στην περίπτωση που η δράση αναφέρεται σε μελέτη, τότε η υψηλή ωριμότητα αντιστοιχεί στην ολοκληρωμένη καταγραφή των απαιτούμενων προδιαγραφών της δράσης ή σε ύπαρξη σχετικής προγενέστερης μελέτης η οποία απαιτεί μια μικρή επικαιροποίηση. Στην περίπτωση που αναφέρεται σε ενέργεια τότε αντιστοιχεί στην ολοκληρωμένη προετοιμασία για την υλοποίησή της.).

**Μέση ωριμότητα (3):** Σχέδια δράσης με ολοκληρωμένο ή υπό ολοκλήρωση τουλάχιστον του 50% των ενεργειών, μελετών, διοικητικών πράξεων, κτλ. που απαιτούνται για την υλοποίηση της προτεινόμενης δράσης. (Στην περίπτωση που η δράση αναφέρεται σε μελέτη, τότε η μέση ωριμότητα αντιστοιχεί στην καταγραφή των βασικών απαιτούμενων προδιαγραφών της δράσης ή σε ύπαρξη σχετικής προγενέστερης μελέτης η οποία απαιτεί επικαιροποίηση. Στην περίπτωση που αναφέρεται σε ενέργεια τότε αντιστοιχεί στην κατά το ήμισυ τουλάχιστον προετοιμασία για την υλοποίησή της.).

**Χαμηλή ωριμότητα (2):** Σχέδια δράσης για τα οποία έχουν ξεκινήσει οι ενέργειες, μελέτες, συγγραφή προδιαγραφών, διοικητικές πράξεις, κτλ. που απαιτούνται για την υλοποίηση της προτεινόμενης δράσης. (Στην περίπτωση που η δράση αναφέρεται σε μελέτη, τότε η χαμηλή ωριμότητα αντιστοιχεί στην εκκίνηση της διαδικασίας συγγραφής των απαιτούμενων προδιαγραφών της δράσης ή σε ύπαρξη σχετικής, προγενέστερης μελέτης από την οποία μπορούν να αντληθούν χρήσιμα στοιχεία. Στην περίπτωση που αναφέρεται σε ενέργεια τότε αντιστοιχεί στην εκκίνηση των διαδικασιών προετοιμασίας για την υλοποίησή της.).

**Ανώριμο (1):** Σχέδια δράσης που βρίσκονται υπό σχεδιασμό, κατάθεση ιδεών και προτάσεων.

**XI. Χρηματοδοτική Ωριμότητα** (ή διαθεσιμότητα των απαιτούμενων πόρων). Περιγράφει το βαθμό ή πιθανότητα εξασφάλισης των απαραίτητων οικονομικών πόρων για την υλοποίηση της προτεινόμενης δράσης. Στην περίπτωση που η δράση δεν απαιτεί χρήματα, η χρηματοδοτική ωριμότητα αντιστοιχεί στο βαθμό της διαθεσιμότητας του εξοπλισμού ή/και των ανθρώπινων πόρων που απαιτούνται για την υλοποίησή της. (Στην παρένθεση βρίσκεται ο βαθμός που αντιστοιχεί στη λεκτική διαβάθμιση της χρηματοδοτικής ωριμότητας και χρησιμοποιείται στην πολυκριτηριακή αξιολόγηση της δράσης). Η διαβάθμιση της Χρηματοδοτικής ωριμότητας καθορίζεται από την εξής τετραβάθμια κλίμακα:

**Υψηλή ωριμότητα (4):** Δράσεις για τις οποίες είτε έχουν διασφαλιστεί είτε είναι υπό διασφάλιση οι απαραίτητοι οικονομικοί (ή/και άλλοι) πόροι για την υλοποίησή τους.

**Μέση ωριμότητα (3):** Δράσεις για τις οποίες, είτε έχουν διασφαλιστεί μερικώς είτε είναι σχετικά μικρής αξίας, οι απαραίτητοι οικονομικοί (ή/και άλλοι) πόροι για την υλοποίησή τους.



**Χαμηλή ωριμότητα (2):** Δράσεις για τις οποίες δεν έχουν διασφαλιστεί καθόλου πόροι αλλά υπάρχουν εντοπισμένες δυνητικές πηγές χρηματοδότησης (ή ανθρωπίνι πόροι) που προσδιορίζονται.

**Ανώριμο (1):** Δράσεις για τις οποίες δεν έχουν διασφαλιστεί καθόλου πόροι αλλά ούτε και έχουν εντοπιστεί δυνητικές πηγές χρηματοδότησης (ή ανθρωπίνι πόροι).

**XII. Δείκτης αξιολόγησης** της δράσης. Περιγράφει την αξία-συμβολή της προτεινόμενης πράξης στην υλοποίηση του Στρατηγικού Σχεδιασμού του Δήμου Καβάλας. Ο δείκτης προκύπτει από το άθροισμα της αξιολόγησης της κάθε δράσης στα προηγούμενα τέσσερα (4) κριτήρια (1.Προτεραιότητα-30%, 2.Σημαντικότητα-30%, 3.Τεχνικο-Διοικητική Ωριμότητα-20%, Χρηματοδοτική Ωριμότητα-20%) επί του αντίστοιχου συντελεστή βαρύτητας του κάθε κριτηρίου.

Η συνάρτηση της πολυκριτηριακής αυτής αξιολόγησης απεικονίζεται σχηματικά ως εξής:

Στρατηγική 60%			Ωριμότητα 40%		
<b>Δείκτης αξιολόγησης της δράσης</b>	=	Βαθμός Προτεραιότητας * 30%	+ Βαθμός Σημαντικότητας * 30%	+ Βαθμός Τεχνικο-Διοικητικής Ωριμότητας * 20%	+ Βαθμός Χρηματοδοτικής Ωριμότητας * 20%

**Πίνακας 5: Απεικόνιση της μεθόδου πολυκριτηριακής αξιολόγησης των δράσεων**

Η ανώτατη βαθμολογία που μπορεί να λάβει μία δράση είναι εκατό (100). Αξίζει να σημειωθεί πως η συγκεκριμένη μέθοδος αξιολόγησης δεν καθορίζει τη σειρά με την οποία η εκάστοτε Δημοτική Αρχή οφείλει να επιδιώκει την υλοποίηση των έργων παρα αποτελεί μια προσέγγιση εξορθολογισμού-αντικειμενοποίησης της αξιολόγησης των δημόσιων επενδύσεων με βάση το κριτήριο της ωφελιμότητάς τους προς τους δυνητικά ωφελούμενους πολίτες. Επίσης είναι σημαντικό να δηλωθεί πως η μέθοδος είναι δυναμική καθώς οι παράμετροι που καθορίζουν τον τελικό δείκτη αξιολόγησης είναι μεταβλητές που επηρεάζονται από τον χρόνο, τις συγκυρίες, κτλ. Ο παράγοντας 'σημαντικότητα' αποτελεί τη μόνη υποκειμενική παράμετρο της συνάρτησης και καθορίστηκε σε κάθε δράση με βάση την κατά το δυνατό αντικειμενική αξιολόγηση της Ομάδας Έργου του ΕΠ. Με βάση τα παραπάνω, το αποτέλεσμα της αξιολόγησης της κάθε δράσης μπορεί να ληφθεί υπόψη ως ένας περιγραφικός δείκτης για τη δράση αυτή. Πάντως, τα συστήματα προγραμματισμού και ιεράρχησης των δημόσιων έργων (project programming and prioritization systems) κερδίζουν ολοένα και μεγαλύτερη αναγνώριση ως εργαλεία δημόσιας διοίκησης.

**XIII. Συσχέτιση με Κατεύθυνση Στρατηγικού Σχεδίου.** Το κάθε σχέδιο δράσης μπορεί να συσχετίζεται με μία ή περισσότερες από τις 17 κατευθύνσεις ανάπτυξης του Στρατηγικού Σχεδίου. Με αυτό τον τρόπο φανερώνεται η πραγματική διασύνδεση Στρατηγικού και Επιχειρησιακού σχεδιασμού. Οι κατευθύνσεις αριθμούνται ως εξής (με έντονη γραφή επισημαίνονται οι 4 στρατηγικοί τομείς ανάπτυξης):

#### 1. Αναδιαμόρφωση αγροδιατροφικού τομέα



- 2. Αναδιαμόρφωση του πολιτιστικού-τουριστικού προϊόντος**
3. Υπηρεσίες φροντίδας για την Τρίτη ηλικία & τους χρόνια ασθενείς
4. Διαμετακομιστικό Κέντρο & Εμπόριο (Logistics)
- 5. Έρευνα, Τεχνολογική Ανάπτυξη, Καινοτομία (ΕΤΑΚ) & Επιχειρηματικότητα**
6. Ιχθυοκαλλιέργειες – Οστρακοκαλλιέργειες
7. Ενσωμάτωση της Παλιάς πόλης στο σύγχρονο αστικό ιστό (Ολοκληρωμένο Σχέδιο Διαχείρισης της Παλιάς πόλης)
8. Ενσωμάτωση του θαλάσσιου μετώπου στο εμπορικό κέντρο της πόλης (Ανάπλαση θαλάσσιου μετώπου)
9. Αρχαιολογικό Πάρκο Φιλίππων με εκτεταμένο δίκτυο πολιτιστικών, αρχαιολογικών και θρησκευτικών δομών & διαδρομών
10. Ολοκληρωμένο Σχέδιο Διαχείρισης των Καπναποθηκών
11. Ευφυής πόλη
12. Δημιουργική πόλη
- 13. Βιώσιμη πόλη**
14. Βελτίωση του επιπέδου διαβούλευσης με τους πολίτες (Συμμετοχική διακυβέρνηση)
15. Βελτίωση και επέκταση των ηλεκτρονικών υπηρεσιών του Δήμου (Ηλεκτρονική Διακυβέρνηση)
16. Αξιοποίηση της δημοτικής περιουσίας
17. Ενίσχυση της εξωστρέφειας του Δήμου

**XIV.** Συσχέτιση με **Ειδικό Στόχο του ΠΕΠ** (Περιφερειακού Επιχειρησιακού Προγράμματος) ΑΜΘ. Το κάθε σχέδιο δράσης μπορεί να συσχετίζεται με έναν ή περισσότερους Ειδικούς Στόχους του ΠΕΠ ΑΜΘ. Οι 25 Ειδικό Στόχοι του προγράμματος είναι οι κάτωθι:

**Άξονας Προτεραιότητας-1:Βελτίωση της ανταγωνιστικότητας της τοπικής οικονομίας**

**ΕΣ-1:**Αύξηση των επιχειρηματικών επενδύσεων στην Έρευνα και την Καινοτομία για την ανάπτυξη νέων προϊόντων και υπηρεσιών στους τομείς προτεραιότητας της Περιφερειακής Στρατηγικής Έξυπνης Εξειδίκευσης (RIS3) – Επενδυτική Προτεραιότητα 1β του ΕΤΠΑ

**ΕΣ-2:**Ενίσχυση της συνεργατικής έρευνας μεταξύ ερευνητικών, ακαδημαϊκών φορέων και επιχειρήσεων στους τομείς προτεραιότητας της Περιφερειακής Στρατηγικής Έξυπνης Εξειδίκευσης (RIS3) – Επενδυτική Προτεραιότητα 1β του ΕΤΠΑ

**ΕΣ-3:**Ενίσχυση των εφαρμογών ΤΠΕ για ηλεκτρονική κυβέρνηση, ηλεκτρονική μάθηση, ηλεκτρονική ένταξη, ηλεκτρονικό πολιτισμό και ηλεκτρονική υγεία - Επενδυτική Προτεραιότητα 2γ του ΕΤΠΑ

**ΕΣ-4:**Αύξηση των Νέων Επιχειρήσεων Εντάσεως Έρευνας και Τεχνολογίας (NEET) στους τομείς προτεραιότητας της Περιφερειακής Στρατηγικής Έξυπνης Εξειδίκευσης (RIS3) – Επενδυτική Προτεραιότητα 3α του ΕΤΠΑ

**ΕΣ-5:**Αύξηση της αποδοτικότητας και της παραγωγικότητας των ΜΜΕ - Επενδυτική Προτεραιότητα 3δ του ΕΤΠΑ

**ΕΣ-6:**Αύξηση της εξωστρέφειας των ΜΜΕ - Επενδυτική Προτεραιότητα 3δ του ΕΤΠΑ



**Άξονας Προτεραιότητας-2:Βελτίωση της ελκυστικότητας της Περιφέρειας ως τόπου εγκατάστασης επιχειρήσεων και ατόμων**

ΕΣ-7:Αύξηση χρήσης της γεωθερμίας για θερμικές εφαρμογές - Επενδυτική Προτεραιότητα 4α του ΕΤΠΑ

ΕΣ-8:Εξοικονόμηση ενέργειας σε δημόσιες υποδομές - Επενδυτική Προτεραιότητα 4γ του ΕΤΠΑ

ΕΣ-9:Μείωση της επικινδυνότητας και των επιπτώσεων από φυσικούς κινδύνους και καταστροφές - Επενδυτική Προτεραιότητα 5β του ΕΤΠΑ

ΕΣ-10:Υποστήριξη της ολοκληρωμένης και βιώσιμης διαχείρισης απορριμμάτων στην ΠΑΜΘ - Επενδυτική Προτεραιότητα 6α του ΕΤΠΑ

ΕΣ-11:Αποδοτική χρήση υδάτινων πόρων - Επενδυτική Προτεραιότητα 6β του ΕΤΠΑ

ΕΣ-12:Ανάδειξη φυσικής και πολιτιστικής κληρονομιάς - Επενδυτική Προτεραιότητα 6γ του ΕΤΠΑ

ΕΣ-13:Προστασία του οικολογικού αποθέματος - Επενδυτική Προτεραιότητα 6δ του ΕΤΠΑ

ΕΣ-14:Βελτίωση της ελκυστικότητας των αστικών κέντρων - Επενδυτική Προτεραιότητα 6ε του ΕΤΠΑ

ΕΣ-15:Βελτίωση της σύνδεσης της ΠΑΜΘ με τα Διευρωπαϊκά Δίκτυα Μεταφορών - Επενδυτική Προτεραιότητα 7α του ΕΤΠΑ

ΕΣ-16:Βελτίωση της συνδεσιμότητας δυσπρόσιτων-νησιωτικών περιοχών για την αντιμετώπιση κοινωνικών-αναπτυξιακών προβλημάτων - Επενδυτική Προτεραιότητα 7β του ΕΤΠΑ

ΕΣ-17: Αύξηση της διείσδυσης του φυσικού αερίου - Επενδυτική Προτεραιότητα 7ε του ΕΤΠΑ

**Άξονας Προτεραιότητας-3:Υποδομές ανάπτυξης ανθρώπινου δυναμικού και ενίσχυσης κοινωνικής συνοχής & Άξονας Προτεραιότητας-4: Ανάπτυξη ανθρώπινων πόρων και κοινωνική συνοχή**

ΕΣ-18:Βελτίωση/αναβάθμιση υποδομών υγείας και κοινωνικής φροντίδας - Επενδυτική Προτεραιότητα 9α του ΕΤΠΑ

ΕΣ-19:Βελτίωση/αναβάθμιση υποδομών εκπαίδευσης - Επενδυτική Προτεραιότητα 10 του ΕΤΠΑ

ΕΣ-20:Υποστήριξη της απασχόλησης στους τομείς προτεραιότητας της Περιφερειακής Στρατηγικής Έξυπνης Εξειδίκευσης (RIS3) - Επενδυτική Προτεραιότητα 8iii του ΕΚΤ

ΕΣ-21:Υποστήριξη Τοπικών Πρωτοβουλιών Απασχόλησης (ΤΠΑ) σε Ολοκληρωμένες Χωρικές Επενδύσεις - Επενδυτική Προτεραιότητα 8iii του ΕΚΤ

ΕΣ-22:Βελτίωση της πρόσβασης μειονεκτούντων ατόμων και περιθωριοποιημένων ομάδων στην αγορά εργασίας - Επενδυτική Προτεραιότητα 9i του ΕΚΤ





ΕΣ-23: Πρόληψη και αντιμετώπιση του κοινωνικού αποκλεισμού μειονεκτούντων ατόμων και περιθωριοποιημένων ομάδων - Επενδυτική Προτεραιότητα 9ii του ΕΚΤ

ΕΣ-24: Βελτίωση της πρόσβασης ευάλωτων ομάδων πληθυσμού σε υπηρεσίες υγείας- πρόνοιας - Επενδυτική Προτεραιότητα 9iv του ΕΚΤ

ΕΣ-25: Ενίσχυση της κοινωνικής οικονομίας και των κοινωνικών επιχειρήσεων - Επενδυτική Προτεραιότητα 9v του ΕΚΤ

**XV. Ως Αρμόδια Υπηρεσία** ορίζεται η υπηρεσία που είναι υπεύθυνη για τη λειτουργία του παραδοτέου του σχεδίου δράσης (Φορέας ή Υπηρεσία Λειτουργίας).

Οι επεξηγήσεις των συντομογραφιών των φορέων και υπηρεσιών επεξηγούνται ακολούθως:

Δ/νση Ποιότητας Ζωής → ως έχει

Δ/νση ΤΥ → Δ/νση Τεχνικών Υπηρεσιών

Δ/νση Δόμηση και Πολεοδομικού Σχεδιασμού → ως έχει

Δ/νση Οικονομικών → Δ/νση Οικονομικών υπηρεσιών

Δ/νση ΠρογρΑνάΨΥ → Δ/νση Προγραμματισμού, Ανάπτυξης και Ψηφιακών Υπηρεσιών

ΔΔΥ → Δ/νση Διοικητικών Υπηρεσιών

ΔΚΠΠΠΑ → Δ/νση Κοινωνικής Προστασίας, Παιδείας, Πολιτισμού & Αθλητισμού

Δημωφέλεια → ως έχει

ΔΗΠΕΘΕ Καβάλας → Δημοτικό Περιφερειακό Θέατρο Καβάλας

Κοινωνική Αλληλεγγύη – Προσχολική Αγωγή → ως έχει

Δημοτική Βιβλιοθήκη → ως έχει

ΕΦΑ Καβάλας → Εφορεία Αρχαιοτήτων Καβάλας

ΟΛΚ → Οργανισμός Λιμένα Καβάλας

ΠΕ Καβάλας → Περιφερειακή Ενότητα Καβάλας

ΠΑΜΘ → Περιφέρεια Ανατολικής Μακεδονίας – Θράκης

ΔΕΥΑΚ → Δημόσια Επιχείρηση Ύδρευσης Αποχέτευσης Καβάλα

ΤΕΙ ΑΜΘ → Τεχνολογικό Εκπαιδευτικό Ίδρυμα Ανατολικής Μακεδονίας Θράκης

ΒΙΟΠΑΚ ΑΕ → Βιοτεχνικό Πάρκο Καβάλας ΑΕ

ΕΤΒΑ → Επιχειρηματικά & Βιομηχανικά Πάρκα

ΙΜΦΝΘ → Ιερά Μητρόπολη Φιλίππων Νεαπόλεως και Θάσου

ΦοΔΣΑ → Φορέας Διαχείρισης Στερεών Αποβλήτων



**XVI.** Ως **Υπηρεσία Υλοποίησης** ορίζεται η υπηρεσία που είναι υπεύθυνη για την υλοποίηση του σχεδίου δράσης.

**XVII.** Ως **Εμπλεκόμενοι Φορείς** ορίζονται οποιοιδήποτε φορείς, υπηρεσίες, συλλογικότητες, νομικά και φυσικά πρόσωπα μπορεί να εμπλέκονται στο σχεδιασμό ή υλοποίηση της δράσης και δεν περιγράφονται στα προηγούμενα στοιχεία XV 'Αρμόδια Υπηρεσία' και XVI 'Υπηρεσία Υλοποίησης'.

**XVIII.** Ως **Χρονοδιάγραμμα & Προϋπολογισμός** ορίζεται ο χρόνος και το κόστος υλοποίησης της δράσης περιγραφόμενα κατ' έτος και στο σύνολο.

**XIX.** Ως **Κατηγορία Τεκμηρίωσης Προϋπολογισμού** περιγράφεται αν ο προϋπολογισμός είναι πραγματικός (Π), έχει συμπληρωθεί κατ' εκτίμηση της αρμόδιας υπηρεσίας (Ε) ή είναι εντελώς άγνωστος (Χ).

**XX.** Ως **Δυνητικές πηγές χρηματοδότησης** ορίζονται οι πιθανές πηγές προέλευσης των πόρων που θα καλύψουν το κόστος υλοποίησης της δράσης (π.χ. Ίδιοι πόροι, ΣΑΤΑ, ΠΕΠ, Τομεακά Επιχειρησιακά Προγράμματα, πόροι από συγκεκριμένο χρηματοδοτικό πρόγραμμα όπως Βιώσιμη Αστική Ανάπτυξη, Προγράμματα Ευρωπαϊκής Εδαφικής Συνεργασίας, κτλ.). Οι επεξηγήσεις των συντομογραφιών των πηγών χρηματοδότησης επεξηγούνται ακολούθως:

- Ίδιοι Πόροι → Χρήματα από τις κρατικές χρηματοδοτήσεις του Δήμου (Κεντρικοί Αυτοτελείς Πόροι) πλην ΣΑΤΑ και τα τακτικά του έσοδα
- ΣΑΤΑ → Συλλογική Απόφαση Τοπικής Αυτοδιοίκησης (το μερίδιο των ΟΤΑ από το Πρόγραμμα Δημοσίων Επενδύσεων που αφορά σε έργα)
- ΠΕΠ → Περιφερειακό Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Ανατολικής Μακεδονίας – Θράκης 2014-2020
- ΕΠΑΝΕΚ → Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Ανταγωνιστικότητα, Επιχειρηματικότητα και Καινοτομία
- ΥΜΕΠΕΡΑΑ → Επιχειρησιακό Πρόγραμμα: Υποδομές Μεταφορών, Περιβάλλον και Αειφόρος Ανάπτυξη
- ΑΝΑΔΕΔΒΜ → Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Ανάπτυξη Ανθρώπινου Δυναμικού, Εκπαίδευση και Δια Βίου Μάθηση
- ΜΔΤ → Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Μεταρρύθμιση Δημόσιου Τομέα
- Αγροτική Ανάπτυξη → Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Αγροτικής Ανάπτυξης
- ΕΠΑΛΘ → Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Αλιείας και Θάλασσας
- CLLD → Community Led Local Development ή ΤΑΠΤΟΚ → Τοπική Ανάπτυξη με Πρωτοβουλία Τοπικών Κοινοτήτων (πρώην πρόγραμμα Leader)
- ΠΕΕΣ → Προγράμματα Ευρωπαϊκής Εδαφικής Συνεργασίας
- ΣΒΑΑ → Στρατηγικές (ή Σχέδια) Βιώσιμης Αστικής Ανάπτυξης
- ΟΧΕ Εγνατίας Οδού → Ολοκληρωμένη Χωρική Επένδυση Πολιτιστικής Εγνατίας Οδού
- Λοιπές πηγές όπως Interreg GR-BG, Leader, Horizon 2020, Connecting Europe Facility (CEF), κτλ.



#### 10.4 ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ: ΚΑΘΟΡΙΣΜΟΣ ΤΩΝ ΔΡΑΣΕΩΝ

Στους πίνακες που ακολουθούν παρουσιάζονται τα σχέδια δράσεις ανά Άξονα Προτεραιότητας, συνοδευόμενα από τον αντίστοιχο δείκτη αξιολόγησης της δράσης (όπως προκύπτει από τη συνάρτηση της πολυκριτηριακής αξιολόγησης, σελ. 37). Η αναλυτική παρουσίαση των δράσεων αναπτύσσεται στο Παράρτημα 2: Αναλυτικός Πίνακας Σχεδίων Δράσης Επιχειρησιακού Σχεδίου, στο τέλος του παρόντος εγχειριδίου.

##### Άξονας 1: Περιβάλλον και Ποιότητα Ζωής

###### Μέτρα

- 1.1 Φυσικό Περιβάλλον
- 1.2 Δομημένο Περιβάλλον
- 1.3 Υποδομές & Διαχείριση Δικτύων
- 1.4 Βιώσιμη Κινητικότητα
- 1.5 Διαχείριση αποβλήτων
- 1.6 Πολιτική προστασία

Κωδ.	Δράσεις	Δείκτης Αξιολόγησης (ανώτατη τιμή:100)
<b>Άξονας</b>	<b>1 Περιβάλλον και Ποιότητα Ζωής</b>	
<b>Μέτρο</b>	<b>1.1 Φυσικό Περιβάλλον</b>	
<b>Γενικός Στόχος</b>	<b>1.1.1 Προστασία, αξιοποίηση και ανάδειξη του αστικού και περιαστικού φυσικού περιβάλλοντος</b>	
1.1.1.1	Δημιουργία ολοκληρωμένης πλατφόρμας ελέγχου ατμοσφαιρικής ρύπανσης με ανοιχτού τύπου δεδομένα	49,2
1.1.1.2	Προώθηση μέτρων περιορισμού του θορύβου	35,0
1.1.1.3	Αναβάθμιση περιαστικού (αισθητικού) δάσους Καβάλας (αποκατάσταση & αναβάθμιση μονοπατιών)	48,3
1.1.1.4	Αναβάθμιση άλσους Παναγούδας	55,8
1.1.1.5	Αναβάθμιση άλσους Πεντακοσίων	48,3
1.1.1.6	Δημιουργία δικτύου αστικού πρασίνου (πάρκα & πράσινες στέγες)	31,7
1.1.1.7	Αναβάθμιση των οργανωμένων χώρων πρασίνου και παιδικών χαρών	85,8
1.1.1.8	Εκπόνηση στρατηγικής πρασίνου και ελεύθερων χώρων	38,3
1.1.1.9	Εκπόνηση στρατηγικής αειφορικής ανάπτυξης	45,8
1.1.1.10	Περιβαλλοντική εκπαίδευση πολιτών	55,8
1.1.1.11	NET <sup>3</sup> (Network of Networks project)-Δικτύωση περιηγητικών μονοπατιών 'Δρόμος του Νερού'-Παλιάς Καβάλας	64,2
1.1.1.12	Ανάπλαση παραλίας Ν.Καρβάλης	49,2
1.1.1.13	Εκπόνηση μελέτης περιβαλλοντικών επιπτώσεων & επιπτώσεων στην ανθρώπινη υγεία από τη λειτουργία των βιομηχανικών μονάδων στην ευρύτερη περιοχή της Ν.Καρβάλης	73,3
1.1.1.14	Μελέτη εφαρμογής στην ακτή Καλαμίτσας	85,0



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΣΧΕΔΙΟ (Β' ΦΑΣΗ Ε.Π.) ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ 2015 – 2019  
Διεύθυνση Προγραμματισμού Ανάπτυξης & Ψηφιακών Υπηρεσιών

1.1.1.15	Δημιουργία <b>περιβαλλοντικού ημερολογίου δράσεων</b> καθαριότητας και αισθητικής αναβάθμισης χώρων από ενέργειες ανεξέλεγκτης απόθεσης απορριμμάτων	50,8
1.1.1.16	Αναβάθμιση της λειτουργίας του <b>Δημοτικού Φυτωρίου</b> (και για κάλυψη αναγκών υπηρεσίας)	58,3
1.1.1.17	<b>IPLATFORM-DK</b> - Integrated Platform for Cross Border Collaboration for Monitoring of Environment and Risk prevention between Dospat and Kavala (Προμήθεια και εγκατάσταση συστημάτων παρακολούθησης των διαρροών νερού αλλά και της ατμοσφαιρικής ρύπανσης)	65,0
1.1.1.18	Κατασκευή <b>παρατηρητηρίων/Θέσεις θέας</b> στην είσοδο της πόλης	75,8
1.1.1.19	Σύσταση <b>υπηρεσίας/δομής περιβαλλοντικής εποπτείας</b> η οποία θα ασχολείται με τη συλλογή και ανάλυση δειγμάτων για τον εντοπισμό πιθανών φαινομένων ρύπανσης (πχ, ατμοσφαιρικής, θαλάσσιας, ηλεκτρομαγνητικής ακτινοβολίας, κτλ)	50,0
<b>Γενικός Στόχος</b>	<b>1.1.2 Προστασία, αξιοποίηση και ανάδειξη του εξωαστικού (χερσαίου &amp; θαλάσσιου) φυσικού περιβάλλοντος</b>	
1.1.2.1	Αναβάθμιση και αξιοποίηση του <b>Περιβαλλοντικού Μονοπατιού Παλιάς Καβάλας</b>	55,8
1.1.2.2	Χάραξη & ανάδειξη <b>περιηγητικών μονοπατιών</b>	35,0
1.1.2.3	Καταγραφή και μελέτη αναπαραγωγής των <b>αυτοφύων καλλωπιστικών ειδών</b> της περιοχής	17,5
1.1.2.4	Ανάδειξη εναλλακτικών χρήσεων των <b>υδάτων και καναλιών της περιοχής των Φιλιππων</b>	65,8
1.1.2.5	Εκπόνηση ειδικής μελέτης τεκμηρίωσης της κρισιμότητας της κατάστασης για την <b>υπαγωγή στο άρθρο 23 του Ν.1650/1986</b> (περιοχές ειδικών περιβαλλοντικών ενισχύσεων) της περιοχής ανατολικά της Καβάλας (χερσαία & θαλάσσια)	35,0
1.1.2.6	Κατασκευή <b>τεχνητού θαλάσσιου υφάλου</b> (μελέτη-εφαρμογή)	51,7
1.1.2.7	Διαχείριση <b>δημοτικού δάσους Λιμνιάς</b>	78,3
1.1.2.8	Επισκευή και ανάδειξη <b>γεφυριών Λεύκης</b>	75,0
1.1.2.9	Μελέτη-Αποκατάσταση <b>λατομείου Παλιάς Καβάλας</b>	75,8
1.1.2.10	<b>Κατάρτιση ΣΑΤΑΜΕ και περιβαλλοντική εξυγίανση</b> στην περιοχή ανατολικά του νέου εμπορευματικού λιμένα Καβάλας (συγκέντρωση σημαντικού αριθμού μονάδων Seveso)	56,7
<b>Γενικός Στόχος</b>	<b>1.1.3 Προστασία και διαχείριση των αδέσποτων ζώων</b>	
1.1.3.1	Κατασκευή-αδειοδότηση και λειτουργία σύγχρονου <b>καταφυγίου αδέσποτων ζώων</b> συντροφιάς	59,2
1.1.3.2	Εκπόνηση <b>ολοκληρωμένου σχεδίου διαχείρισης αδέσποτων ζώων</b>	65,8
1.1.3.3	Δημιουργία <b>διαδικτυακής ηλεκτρονικής βάσης σήμανσης και καταγραφής</b> των ζώων συντροφιάς	42,5
<b>Μέτρο</b>	<b>1.2 Δομημένο Περιβάλλον</b>	
<b>Γενικός Στόχος</b>	<b>1.2.1 Προώθηση θεμάτων πολεοδομικού σχεδιασμού και επεκτάσεων</b>	
1.2.1.1	Μελέτες & κατασκευή οδοποιίας στο <b>Περιγιάλι</b>	72,5



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΣΧΕΔΙΟ (Β' ΦΑΣΗ Ε.Π.) ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ 2015 – 2019  
Διεύθυνση Προγραμματισμού Ανάπτυξης & Ψηφιακών Υπηρεσιών

1.2.1.2	Αξιοποίηση 1200 στρεμμάτων οικοπέδου ΔΕΠΟΣ	24,2
1.2.1.3	Επικαιροποίηση ΓΠΣ Δήμου Καβάλας	31,7
1.2.1.4	Αξιοποίηση του Γεωγραφικού Πληροφοριακού Συστήματος του Δήμου για τη <b>συνολική αποτύπωση του σχεδίου πόλης, της χρήσης γης, κτλ.</b>	78,3
1.2.1.5	Αποτύπωση της υφιστάμενης πολεοδομικής κατάστασης Καβάλας-Παλιού	71,7
1.2.1.6	Μελέτη Δασικής Γραμμής	71,7
1.2.1.7	Πολεοδομική Μελέτη αναθεώρησης Καβάλας	25,0
1.2.1.8	Πολεοδομική Μελέτη Αναθεώρησης οικισμού Παλιού	25,0
1.2.1.9	Πολεοδομική Μελέτη και Πράξη Εφαρμογής <b>Επεκτάσεων</b> πόλης Καβάλας	25,0
1.2.1.10	Πολεοδομική Μελέτη Επέκτασης – Αναθεώρησης και Πράξη Εφαρμογής οικισμών <b>Άνω και Κάτω Λεύκης, Νέας Καρβάλης, Χαλκερού</b>	25,0
1.2.1.11	Σύνταξη <b>κτηματογραφικών διαγραμμάτων &amp; κτηματολογικών πινάκων</b> περιοχής αναθεώρησης πόλης Καβάλας	25,0
1.2.1.12	Σύνταξη <b>κτηματογραφικών διαγραμμάτων &amp; κτηματολογικών πινάκων</b> περιοχής αναθεώρησης οικισμού Παλιού	25,0
1.2.1.13	Μελέτη τροποποίησης των <b>ορίων αισθητικού δάσους</b>	25,0
1.2.1.14	Μελέτες διευθέτησης – διαμόρφωσης των <b>ρεμάτων εντός αστικού ιστού</b>	48,3
1.2.1.15	Πρωώθηση για έγκριση της Πολεοδομικής Μελέτης περιοχής <b>στρατοπέδου Ασημακοπούλου</b>	58,3
1.2.1.16	Πρωώθηση <b>απευθείας αγοράς ή απαλλοτριώσεων</b> κτισμάτων/οικοπέδων	51,7
1.2.1.17	Εκπόνηση Τοπικού Χωρικού Σχεδίου (ΤΧΣ) <b>Δημοτικής Ενότητας Φιλίππων</b>	25,0
1.2.1.18	Εκπόνηση Ρυθμιστικού-Επιχειρησιακού σχεδίου του <b>αναπτυξιακού τριπόλου Δράμας-Καβάλας-Ξάνθης</b>	25,0
1.2.1.19	Εκπόνηση <b>Ρυθμιστικού Σχεδίου</b> και δημιουργία <b>Οργανισμού Ρυθμιστικού Καβάλας</b>	25,0
1.2.1.20	Σύσταση <b>φορέα εφαρμογής ΓΠΣ</b>	25,0
1.2.1.21	Εκπόνηση ειδικών <b>πολεοδομικών μελετών χώρων στρατοπέδων</b> [N. 2745/1999 (ΦΕΚ Α-224)]	25,0
1.2.1.22	Εκπόνηση ειδικής μελέτης <b>ενοποίησης ακάλυπτων χώρων</b> οικοδομικών τετραγώνων και <b>υλοποίησης ενεργών οικοδομικών τετραγώνων</b>	58,3
<b>Γενικός Στόχος</b>	<b>1.2.2 Οικιστικές αναπλάσεις και πολεοδομικές παρεμβάσεις</b>	
1.2.2.1	Δημιουργία <b>περιβαλλοντικής οικοκοινότητας στην Παλιά Καβάλα</b> (προσωρινός τίτλος)	82,5
1.2.2.2	Ανάπλαση περιοχής <b>Καρνάγιου-Υδραγωγείου</b> (μελέτη)	42,5
1.2.2.3	Ανάπλαση πλατείας <b>Ποταμουδίων</b> (μελέτη-εφαρμογή)	31,7
1.2.2.4	Ανάπλαση πλατείας <b>Ελευθερίας</b> (μελέτη-εφαρμογή)	60,0
1.2.2.5	<b>Εξωραϊσμός όψεων κτιρίων</b> περιοχών υψηλής επισκεψιμότητας (μελέτη)	32,5
1.2.2.6	Ανάπλαση οδού <b>Κουντουριώτου</b>	62,5



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΣΧΕΔΙΟ (Β' ΦΑΣΗ Ε.Π.) ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ 2015 – 2019  
Διεύθυνση Προγραμματισμού Ανάπτυξης & Ψηφιακών Υπηρεσιών

1.2.2.7	Ανάπλαση <b>Ν. Καρβάλης</b> & πλατείας Αγ. Γρηγορίου(μελέτη-εφαρμογή)	59,2
1.2.2.8	Ανάπλαση κοινόχρηστων χώρων πέριξ ναού <b>Προφήτη Ηλία</b> (μελέτη)	31,7
1.2.2.9	Ανάπλαση κέντρου <b>Ζυγού</b> (μελέτη)	59,2
1.2.2.10	Κατεδάφιση παραπηγμάτων πίσω από τις <b>Καμάρες</b>	38,3
1.2.2.11	Εκπόνηση <b>Στρατηγικής Βιώσιμης Αστικής Ανάπτυξης</b> (ή Σχέδιο Ολοκληρωμένης Αστικής Παρέμβασης) για την πόλη της Καβάλας	100,0
1.2.2.12	Εκπόνηση και εφαρμογή μελέτης ανάπλασης ευρύτερης περιοχής <b>Παναγίας, Αγίου Νικολάου, Καμάρες, Καρνάγιου</b>	32,5
1.2.2.13	Εκπόνηση μελέτης ανάπλασης περιοχής <b>Ιχθυόσκαλας</b>	32,5
1.2.2.14	Εκπόνηση μελέτης ανάπλασης περιοχών προσφυγικών κατοικιών <b>Χιλίων &amp; Πεντακοσίων</b>	32,5
1.2.2.15	Εκπόνηση μελέτης ανάπλασης περιοχών ιστορικού ενδιαφέροντος για τη δημιουργία «ιστορικών περιπάτων»: <b>Τείχος Αρχαίας Αντισάρας (Καλαμίτσα), προϊστορικός λόφος Καρά Ορμάν, παράλιο τείχος Παναγίας, ακρόπολη (Παναγία), υδρευτικά έργα Καβάλας (Υδραγωγείο, 5 Υδατογέφυρες, κρήνες, ποτίστρες), οχυρωμένο εμπόριο Θασίων στη Ν. Καρβάλη, οικισμός Ακόντισμα</b>	32,5
1.2.2.16	Εκπόνηση μελετών ανάπλασης μικρότερης κλίμακας, ανάδειξης ιστορικών κτιρίων και όψεων οδών: <b>ιστορικό σύνολο νεωτέρων μνημείων της οδού Ολυμπιάδος, οικιστικό σύνολο Εκκλησίας Αγ. Ιωάννη, όψεις οδών Φιλίππου-Μ. Αλεξάνδρου από οδό Δραγούμη έως πεζοδρόμου ανατολικώς της οδού Βελισσαρίου, όψεις οδών Ερ. Σταυρού-Κολοκοτρώνη (Αγία Βαρβάρα), ιστορικός περίπατος στις περιοχές Χωράφας-Κουλέ</b>	32,5
1.2.2.17	Διενέργεια αρχιτεκτονικού διαγωνισμού για την <b>πλατεία Νικοτσάρα και την περιοχή Καμάρες (Μελέτη ανάπλασης Νικοτσάρα)</b>	65,8
1.2.2.18	Διενέργεια αρχιτεκτονικού διαγωνισμού για το <b>στρατόπεδο Ασημακοπούλου</b> , για τη διαμόρφωση των εγκαταστάσεων που θα προκύψουν σαν χρήσεις γης του χώρου	46,7
1.2.2.19	Εκπόνηση ειδικής αρχιτεκτονικής μελέτης (πιλοτικής) για την <b>ανακαίνιση προσφυγικής κατοικίας</b> στις συνοικίες Χιλίων και Πεντακοσίων	25,0
1.2.2.20	Συντήρηση <b>γέφυρας έμπροσθεν παλιού νοσοκομείου</b> (μελέτη)	65,8
1.2.2.21	Ανάπλαση & αξιοποίηση του <b>Καρνάγιου</b> ως <b>θεματικού πάρκου ναυπηγοεπισκευαστικής τέχνης – Μελέτη σκοπιμότητας</b>	80,0
1.2.2.22	Μελέτη & υλοποίηση ανάπλασης <b>ενδιάμεσων χώρων αθλητικού κέντρου Περιγαλίου</b> (μελέτη-εφαρμογή)	52,5
1.2.2.23	Ανάπλαση <b>ανατολικής εισόδου της πόλης</b> (ανατολικός Κόμβος Εγνατίας έως Περιγαλί) - μελέτη	52,5
1.2.2.24	Ανάπλαση <b>βορειοδυτικής εισόδου της πόλης</b> (δυτικός Κόμβος Εγνατίας έως Εβδόμης Μεραρχίας) - μελέτη	52,5
1.2.2.25	Ανάπλαση οδού <b>Εβδόμης Μεραρχίας</b> - μελέτη	52,5
1.2.2.26	Συνολική ανάπλαση της περιοχής των <b>Σφαγείων</b>	62,5
1.2.2.27	Ανάπλαση (με ενδεχόμενη πεζοδρόμηση) του <b>άξονα που συνδέει το Δημαρχείο με την παραλία</b> (Μητροπολίτου Χρυσσοστόμου)	39,2
Γενικός Στόχος	<b>1.2.3 Προστασία, αξιοποίηση και ανάδειξη του δημόσιου χώρου (κοινόχρηστοι και κοινωφελείς χώροι)</b>	



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΣΧΕΔΙΟ (Β' ΦΑΣΗ Ε.Π.) ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ 2015 – 2019  
Διεύθυνση Προγραμματισμού Ανάπτυξης & Ψηφιακών Υπηρεσιών

1.2.3.1	Τρισδιάστατος φωτισμός ανάδειξης κτιρίων & (μελέτη-εφαρμογή)	35,0
1.2.3.2	Πρόβλεψη αισθητικής αναβάθμισης επιφανειών με graffiti	38,3
1.2.3.3	Εκπόνηση σχεδίου εικαστικών-αρχιτεκτονικών παρεμβάσεων σε κοινόχρηστους χώρους και εγκαταστάσεις (πχ. στάσεις λεωφορείων)/(μελέτη-εφαρμογή)	38,3
1.2.3.4	Εκπόνηση σχεδίου αισθητικής αναβάθμισης των κλιμακοστασίων της πόλης(μελέτη-εφαρμογή)	48,3
1.2.3.5	Εκπόνηση σχεδίου διαχείρισης κοινόχρηστων χώρων-Μελέτη διερεύνησης εφαρμογής διατάξεων περί ενεργών οικοδομικών τετραγώνων (Δημιουργία κοινόχρηστων χώρων, πχ. Ενοποίηση ακαλύπτων)	25,0
Γενικός Στόχος	<b>1.2.4 Προστασία, αξιοποίηση και ανάδειξη της Παλαιάς Πόλης στη χερσόνησο της Παναγίας</b>	
1.2.4.1	Κατασκευή περιπατητικής-ποδηλατικής διαδρομής περιμετρικά της χερσονήσου της Παναγίας (μελέτη)	56,7
1.2.4.2	Μελέτη διερεύνησης χωροθέτησης υποδομών προσβασιμότητας της Παλιάς πόλης από την περιοχή του επιβατικού λιμένα 'Απόστολος Παύλος' (Προτεινόμενη πράξη 11)	80,0
1.2.4.3	Εκπόνηση Ολοκληρωμένου Σχεδίου Διαχείρισης της Παλιάς πόλης	65,8
1.2.4.4	Σύνδεση περιοχών Αγ. Νικολάου και Παναγίας με ανάπλαση οδών Κουντουριώτου & Θ.Πουλίδου (μελέτη)	32,5
1.2.4.5	[frurio] 2020: Ένας σύγχρονος χώρος εμπειρίας (Αξιοποίηση αιθουσών – ενέργειες προβολής Φρουρίου Καβάλας) - (Προτεινόμενη πράξη 2)	82,5
1.2.4.6	Διενέργεια αρχιτεκτονικού διαγωνισμού για την περιοχή οικίας Μωχάμετ Άλι, εκκλησίας Παναγίας, Δημοτικού Σχολείου, Φάρου, τείχους	52,5
1.2.4.7	Απαλλοτρίωση δύο μονοκατοικιών επί της οδού Δερβενακίων για βελτίωση της πρόσβασης στην Παλιά πόλη	45,0
1.2.4.8	Διάνοιξη περιμετρικών οδών Παναγίας	32,5
1.2.4.9	Σύσταση φορέα διαχείρισης του συνοικισμού της Παναγίας	55,8
1.2.4.10	Αξιοποίηση παραδοσιακών κτιρίων συνοικισμού Παναγίας για τη λειτουργία ξενώνων(μελέτη-εφαρμογή)	32,5
1.2.4.11	Καταγραφή των εγκαταλελειμμένων κτιρίων της Παναγίας και ανάληψη ενεργειών προστασίας και διατήρησης	71,7
1.2.4.12	Αποκατάσταση κτιρίων στο χερσαίο τείχος για εγκατάσταση πολιτιστικών δραστηριοτήτων και ανάπλαση του ακάλυπτου χώρου τους (πρώην οικόπεδο Κρή)-(Προτεινόμενη πράξη 3)	92,5
Γενικός Στόχος	<b>1.2.5 Προστασία, αξιοποίηση και ανάδειξη του κεντρικού αστικού θαλάσσιου μετώπου της πόλης (από τη χερσόνησο της Παναγίας μέχρι και την Ιχθυόσκαλα)</b>	
1.2.5.1	Ανάπλαση του αστικού παραλιακού μετώπου με γενικό προσανατολισμό τη λειτουργική του διασύνδεση με το εμπορικό και το ιστορικό κέντρο της πόλης (μελέτη)	50,0
1.2.5.2	Επεμβάσεις αναβάθμισης στο δυτικό τμήμα του Κεντρικού Λιμένα Καβάλας (περιοχή Ιχθυόσκαλας) – μετακίνηση της υφιστάμενης ιχθυόσκαλας σε άλλη περιοχή και δημιουργία μαρίνας σκαφών αναψυχής στη θέση αυτή (μελέτη)	32,5
1.2.5.3	Εκπόνηση Ολοκληρωμένου Σχεδίου Διαχείρισης των ακτών του Δήμου (αξιοποίηση)	25,0



1.2.5.4	Επέκταση ηλεκτροφωτισμού και τροφοδοσίας ελλιμενισμένων σκαφών - Επίστρωση στον <b>προσήνεμο μόλο του κεντρικού λιμένα Καβάλας</b> (Προτεινόμενη πράξη 4)	92,5
1.2.5.5	<b>Masterplan</b> αξιοποίησης <b>χερσαίας ζώνης λιμένα</b>	92,5
1.2.5.6	Δημιουργία <b>παράλιου ποδηλατοδρόμου</b> (μελέτη-εφαρμογή)	45,0
1.2.5.7	Αξιοποίηση της <b>τελωνειακής αποθήκης</b> για τη δημιουργία συνεδριακού κέντρου/πολυώρου - Μελέτη επανάχρησης	52,5
1.2.5.8	Ανάπλαση <b>πάρκου Φαλήρου</b> (μελέτη-εφαρμογή)	65,8
1.2.5.9	Δημιουργία ενιαίας & συνεχόμενης περιπατητικής-ποδηλατικής διαδρομής <b>από το τελωνείο μέχρι το Μπάτη</b> (μελέτη-εφαρμογή)	42,5
1.2.5.10	Διενέργεια αρχιτεκτονικού διαγωνισμού για την περιοχή <b>Φαλήρου, ΝΟΚ, Διοικητηρίου</b>	32,5
1.2.5.11	Ανάπλαση <b>παραθαλάσσιου μετώπου πάρκου Φαλήρου</b>	62,5
<b>Γενικός Στόχος</b>	<b>1.2.6 Προστασία, αξιοποίηση και ανάδειξη της ευρύτερης περιοχής του αρχαιολογικού χώρου των Φιλίππων</b>	
1.2.6.1	<b>Παρεμβάσεις εντός αρχαιολογικού χώρου των Φιλίππων</b> (1. Αφαίρεση υποδομής ασφαλτικών στρώσεων, 2. Ανασκαφική ενοποίηση χώρου, 3. Βελτίωση-δημιουργία διαδρομών επισκεπτών εντός του χώρου, 4.Δημιουργία νέων εισόδων χώρου, σταθμών εξυπηρέτησης επισκεπτών εντός του χώρου, ΑΜΕΑ, 5. Σημειακές παρεμβάσεις επί μνημείων)	93,3
1.2.6.2	<b>Σύνδεση αρχαιολογικών χώρων Φιλίππων-Κεφαλαρίου</b> (Δημιουργία περιηγητικών-ποδηλατικών διαδρομών με κέντρο τον αρχαιολογικό χώρο των Φιλίππων που θα συνδέουν άλλους πόλους πολιτιστικού, τουριστικού ενδιαφέροντος και αναψυχής)	85,8
1.2.6.3	<b>Ψηφιοποίηση της μάχης των Φιλίππων</b> (Δημιουργία Battle View για επιτόπου προβολή, μέσω tablet/smartphone, της μάχης. Ανάπτυξη σεναρίων για παιχνίδια σε τρισδιάστατο περιβάλλον προσομοίωσης, δημιουργία στερεοσκοπικής προβολής στο ΣΚ Λυδίας. Τεκμηρίωση μάχης Φιλίππων και συναφών θεμάτων (μηχανική πολέμου, τακτική, στρατηγική, ιστορικά πρόσωπα, κτλ.)	85,8
1.2.6.4	Δημιουργία <b>ψηφιακών υπηρεσιών ξενάγησης</b> του αρχαιολογικού χώρου των Φιλίππων	55,8
1.2.6.5	Εκπόνηση <b>σχεδίου Μάρκετινγκ</b> αρχαιολογικού χώρου Φιλίππων	49,2
1.2.6.6	Μελέτη ανάδειξης-ανάπλασης περιοχής <b>Ντικιλί Τας (Ορθόπετρα)</b>	72,5
1.2.6.7	Πρωτόηση της <b>ανάδειξης και αξιοποίησης του πεδίου της μάχης των Φιλίππων</b>	49,2
<b>Γενικός Στόχος</b>	<b>1.2.7 Προστασία, αξιοποίηση και ανάδειξη των Καπναποθηκών</b>	
1.2.7.1	Ανάπλαση πλατείας και επέκταση δικτύου πεζοδρόμων στην περιοχή της πλατείας <b>Καπνεργάτη</b> (Προτεινόμενη πράξη 1)	92,5
1.2.7.2	<b>Διαδρομή ανάδειξης Καπναποθηκών</b> στην περιοχή που περιβάλλεται από τις οδούς Δαμιανού, Πλατείας Μακέδου και Νίκης στο Δήμο Καβάλας	65,8
1.2.7.3	Μελέτη αξιοποίησης του κτιριακού αποθέματος των <b>Καπναποθηκών</b> στην Καβάλα (Προτεινόμενη πράξη 6)	92,5
1.2.7.4	Αποκατάσταση & αξιοποίηση <b>Καπναποθήκης οδού Φιλίππου</b> – Μελέτη αποκατάστασης	42,5





ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΣΧΕΔΙΟ (Β' ΦΑΣΗ Ε.Π.) ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ 2015 – 2019  
Διεύθυνση Προγραμματισμού Ανάπτυξης & Ψηφιακών Υπηρεσιών

1.2.7.5	Εκπόνηση <b>σχεδίου marketing Μουσείου Καπνού</b>	45,0
1.2.7.6	Ανάπλαση <b>πλατείας Μακέδου</b> (μελέτη)	56,7
1.2.7.7	Αξιοποίηση Καπναποθήκης <b>TEAYKE</b> – Μελέτη σκοπιμότητας	52,5
<b>Μέτρο</b>	<b>1.3 Υποδομές &amp; Διαχείριση Δικτύων</b>	
<b>Γενικός Στόχος</b>	<b>1.3.1 Συντήρηση, αναβάθμιση και επέκταση υποδομών, δικτύων και υπηρεσιών ύδρευσης &amp; διαχείρισης υδάτινων πόρων</b>	
1.3.1.1	Πρωώθηση της <b>έξυπνης διαχείρισης των δικτύων ύδρευσης</b>	49,2
1.3.1.2	Δημιουργία <b>συστήματος εντοπισμού και ελέγχου απωλειών νερού</b> στο εσωτερικό δίκτυο ύδρευσης πόλης Καβάλας	65,8
1.3.1.3	<b>Υδροδότηση οικισμών ΔΕ Φιλίππων από πηγές Δοϊράνης</b>	65,8
1.3.1.4	Συμπλήρωση, επέκταση, αντικατάσταση <b>εσωτερικών δικτύων ύδρευσης</b> Δήμου Καβάλας	65,8
1.3.1.5	Επέκταση - αναβάθμιση <b>συστημάτων τηλεμετρίας και αυτοματισμών</b> στα δίκτυα ύδρευσης του Δήμου Καβάλας	65,8
<b>Γενικός Στόχος</b>	<b>1.3.2 Συντήρηση, αναβάθμιση και επέκταση υποδομών, δικτύων και υπηρεσιών άρδευσης</b>	
1.3.2.1	Πρωώθηση της <b>κατασκευής ταμιευτήρα</b> σε τρικάναλο Φιλίππων και τρικάναλο Κρηνίδων	49,2
1.3.2.2	Αρδευτικό έργο <b>Λυδίας -Δάτου - Πολύστουλου</b>	92,5
1.3.2.3	<b>Αρδευτικά κάμπου Φιλίππων</b> (+ αντλιοστάσια +υδρόμετρα)	75,8
<b>Γενικός Στόχος</b>	<b>1.3.3 Συντήρηση, αναβάθμιση και επέκταση υποδομών, δικτύων και υπηρεσιών αποχέτευσης &amp; μονάδων βιολογικού καθαρισμού</b>	
1.3.3.1	Επέκταση και εκσυγχρονισμός <b>δικτύων αποχέτευσης λυμάτων</b> Δήμου Καβάλας	65,8
1.3.3.2	Βελτίωση - εκσυγχρονισμός <b>Εγκαταστάσεων Επεξεργασίας Λυμάτων</b> Δήμου Καβάλας	65,8
1.3.3.3	Κατασκευή <b>φυσικών συστημάτων επεξεργασίας λυμάτων</b> οικισμών ΔΕ Φιλίππων	65,8
1.3.3.4	Κατασκευή μονάδας <b>επεξεργασίας περίσσειας ιλύος</b> από τις ΕΕΛ του Δήμου Καβάλας	65,8
<b>Γενικός Στόχος</b>	<b>1.3.4 Συντήρηση, αναβάθμιση και επέκταση υποδομών, δικτύων και υπηρεσιών ενέργειας. Αξιοποίηση Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας (ΑΠΕ). Βιοκλιματικές αναβαθμίσεις υποδομών</b>	
1.3.4.1	Σύνδεση Δήμου Καβάλας με <b>δίκτυο φυσικού αερίου</b>	40,0
1.3.4.2	Δημιουργία <b>χώρων φόρτισης ηλεκτρικών συσκευών</b> από ΑΠΕ	27,5
1.3.4.3	Μέτρα προώθησης <b>πράσινων-οικολογικών σκεπών</b>	25,0
1.3.4.4	Διερεύνηση <b>καινοτόμων ενεργειακών παρεμβάσεων</b> στο Δήμο Καβάλας	85,8
1.3.4.5	Αντικατάσταση όλων των καυστήρων των δημοτικών κτιρίων με <b>αντλίες θερμότητας</b>	72,5
1.3.4.6	<b>Bioclimatic Traditional Settlements Spaces</b> - Παραδοσιακή Αρχιτεκτονική και Ενεργειακή Απόδοση Κτιρίων σε Αστικούς Χώρους και Παραδοσιακούς Οικισμούς με τη Χρήση Εργαλείων Προσομοίωσης και Αποτίμησης Βιοκλιματικών Παρεμβάσεων	65,0



<b>Γενικός Στόχος</b>	<b>1.3.5 Συντήρηση, αναβάθμιση και επέκταση υποδομών, δικτύων και υπηρεσιών επικοινωνιών</b>	
<b>1.3.5.1</b>	Επέκταση του ασύρματου δικτύου στα σημεία συνάθροισης ανθρώπων στο σύνολο του Δήμου	<b>65,0</b>
<b>Μέτρο</b>	<b>1.4 Βιώσιμη Κινητικότητα</b>	
<b>Γενικός Στόχος</b>	<b>1.4.1 Αναβάθμιση, επέκταση και διασφάλιση της προσβασιμότητας πεζών και αμαξιδίων ΑμεΑ σε όλους τους χώρους &amp; προώθηση των βιώσιμων και μαζικών μέσων μεταφοράς</b>	
<b>1.4.1.1</b>	Ανάπτυξη υποδομών <b>προσβασιμότητας ΑΜΕΑ</b> στις ακτές του Δήμου Καβάλας	<b>85,8</b>
<b>1.4.1.2</b>	Εκπόνηση μελέτης και κατασκευή <b>δικτύου ποδηλατοδρόμων</b> αστικού & περιαστικού δικτύου(μελέτη-εφαρμογή)	<b>25,0</b>
<b>1.4.1.3</b>	Προώθηση της χρήσης των <b>Μαζικών Μέσων Μεταφοράς</b>	<b>58,3</b>
<b>1.4.1.4</b>	Μέτρα δωρεάν στάθμευσης για <b>ηλεκτρικά οχήματα</b>	<b>48,3</b>
<b>1.4.1.5</b>	Βελτίωση <b>προσβασιμότητας σε δημόσιους χώρους και δημοτικά κτίρια</b> (πχ, Δημοτικό Θέατρο 'Αντιγόνη Βαλάκου', Πολιτιστικό κέντρο Πυθαγόρα, κτλ.)	<b>65,8</b>
<b>1.4.1.6</b>	Οργάνωση <b>προγραμμάτων επαγγελματικής κατάρτισης και ενσωμάτωσης ΑμεΑ</b>	<b>39,2</b>
<b>1.4.1.7</b>	Εκπόνηση μελέτης οργάνωσης και αναβάθμισης του τομέα των <b>αστικών συγκοινωνιών</b>	<b>35,0</b>
<b>1.4.1.8</b>	Εκπόνηση μελέτης διερεύνησης για <b>μέσα σταθερής τροχιάς</b> . Μελέτη κατασκευής και λειτουργίας μέσου σταθερής τροχιάς σαν τμήμα των αστικών συγκοινωνιών	<b>25,0</b>
<b>1.4.1.9</b>	<b>ELECTRONATURA</b> - Smart electro-mobility as a tool for air pollution management in Urban and Natura 2000 territories (Προμήθεια 4 ηλεκτρικών οχημάτων και δημιουργία 4 σταθμών φόρτισης οχημάτων)	<b>65,0</b>
<b>1.4.1.10</b>	<b>Balcan-Mediterranean Electric Vehicles Route</b> (Προμήθεια 2 ηλεκτρικών αυτοκινήτων και εγκατάσταση αντίστοιχης υποδομής)	<b>65,0</b>
<b>1.4.1.11</b>	Επέκταση σταθμών <b>συστήματος κοινόχρηστων ποδηλάτων</b>	<b>41,7</b>
<b>1.4.1.12</b>	Άρση ανισοτήτων, <b>κοινωνική ενσωμάτωση και πληροφόρηση για όλους</b> (Προτεινόμενη πράξη 12)	<b>82,5</b>
<b>Γενικός Στόχος</b>	<b>1.4.2 Αντιμετώπιση των προβλημάτων και βελτίωση των συνθηκών κυκλοφορίας, στάθμευσης και οδικής ασφάλειας</b>	



1.4.2.1	Εκπόνηση μελέτης για την κατασκευή <b>υπόγειων χώρων στάθμευσης στις περιοχές Ροδόπης και Λαζαριστών</b>	46,7
1.4.2.2	Επικαιροποίηση, επέκταση σε όλη την πόλη, <b>εφαρμογή κυκλοφοριακής μελέτης Δήμου Καβάλας</b>	79,2
1.4.2.3	Ολοκλήρωση της <b>Περιμετρικής Οδού</b> καθώς και των καθέτων αξόνων	46,7
1.4.2.4	Μελέτη & κατασκευή εγκαταστάσεων <b>νέου τερματικού σταθμού και αμαξοστασίου ΚΤΕΛ</b> εκτός κέντρου πόλης(μελέτη-εφαρμογή)	40,0
1.4.2.5	<b>Κυκλοφοριακή διευθέτηση αρχαιολογικού μουσείου Καβάλας</b>	25,0
1.4.2.6	Ανάπτυξη συγκοινωνιακής γραμμής με <b>υδροπλάνα</b>	35,0
1.4.2.7	Εκπόνηση <b>Σχεδίου Βιώσιμης Αστικής Κινητικότητας</b> για την πόλη της Καβάλας	78,3
1.4.2.8	Δημιουργία <b>Κέντρου Διαχείρισης Κυκλοφορίας &amp; Στάθμευσης</b>	35,0
1.4.2.9	<b>Κατάρτιση φορέων σχετικά με μέτρα βιώσιμης αστικής κινητικότητας και συνεργειών</b> στο Κέντρο Διαχείρισης Κυκλοφορίας & Στάθμευσης	35,0
1.4.2.10	Δημιουργία <b>κυκλικού κόμβου</b> στη περιοχή " <b>Φάληρο</b> " Καβάλας	72,5
1.4.2.11	Δημιουργία <b>περιφερειακών χώρων στάθμευσης</b> (μελέτη-εφαρμογή)	39,2
1.4.2.12	Δημιουργία κόμβου <b>κάθετων αξόνων Εγνατίας</b> στο Παληό	46,7
1.4.2.13	Δημιουργία <b>Κανονισμού κυκλοφορίας</b> κέντρου πόλης (χρήση πεζοδρόμων, φορτοεκφορτώσεων, κ.α.)	45,0
1.4.2.14	Δημιουργία <b>ηλεκτρονικής βάσης οδών, κυκλοφοριακών ρυθμίσεων και μετρήσεων κίνησης</b>	35,0
1.4.2.15	Εκσυγχρονισμός του συστήματος φωτεινής σηματοδότησης (« <b>έξυπνοι σηματοδότες</b> »)	45,0
1.4.2.16	Υλοποίηση <b>αυτοκινητόδρομου και Περιμετρικής Παληού</b>	42,5
1.4.2.17	Εκπόνηση μελέτης σκοπιμότητας για <b>θαλάσσια μέσα αστικών συγκοινωνιών</b>	25,0
1.4.2.18	Έργα <b>αγροτικής και δασικής οδοποιίας</b>	52,5
<b>Γενικός Στόχος</b>	<b>1.4.3 Ανάπτυξη και προώθηση των μεταφορών</b>	



1.4.3.1	Νέα γραμμή σύνδεσης του <b>σιδηροδρομικού δικτύου με τον εμπορικό λιμένα Καβάλας</b> (Τοξότες-Φίλιππος Β) - Μελέτη	86,7
1.4.3.2	Νέα γραμμή σύνδεσης του <b>σιδηροδρομικού δικτύου με τον εμπορικό λιμένα Καβάλας</b> (Τοξότες-Φίλιππος Β) - Κατασκευή	56,7
1.4.3.3	Μελέτη χάραξης νέας <b>σιδηροδρομικής γραμμής Θεσσαλονίκης – Αμφίπολης – Νέας Καρβάλης</b> (Α' φάση)	66,7
1.4.3.4	Πρώτωση κατασκευής οδικού άξονα <b>E61 Προμαχώνας-Σέρρες-Δράμα-Καβάλα</b> και σύνδεσή του με το λιμάνι «Φίλιππος Β»	63,3
1.4.3.5	Δημιουργία <b>διαμετακομιστικού/εμπορευματικού κέντρου</b> στο «Φίλιππος Β» (μελέτη)	50,0
1.4.3.6	Πρώτωση της αναβάθμισης του <b>αεροδρομίου «Μέγας Αλέξανδρος»</b>	60,0
1.4.3.7	Πρώτωση της <b>ολοκλήρωσης των έργων στο λιμάνι «Φίλιππος Β»</b> με δημιουργία ευρείας λιμενικής ζώνης ικανής να φιλοξενήσει συμπληρωματικές λειτουργίες	86,7
1.4.3.8	Πρώτωση της κατασκευής οδικού άξονα που θα συνδέει την <b>Εγνατία Οδό με το αεροδρόμιο «Μέγας Αλέξανδρος» και το λιμάνι της Κεραμωτής</b>	40,0
1.4.3.9	Πρώτωση της κατασκευής οδικού άξονα που θα συνδέει την <b>Εγνατία Οδό με τη ΒΙΠΕ Καβάλας</b>	40,0
<b>Μέτρο</b>	<b>1.5 Διαχείριση αποβλήτων</b>	
<b>Γενικός Στόχος</b>	<b>1.5.1 Βελτίωση του επιπέδου καθαριότητας του δημόσιου χώρου και σχετική ευαισθητοποίηση/ενημέρωση των πολιτών</b>	
1.5.1.1	<b>Δράσεις ενημέρωσης και ευαισθητοποίησης</b> σε ζητήματα καθαριότητας – ενίσχυση περιβαλλοντικής συνείδησης στους πολίτες	72,5
1.5.1.2	Ενημέρωση της κοινότητας σχετικά με τον <b>Κανονισμό Καθαριότητας</b>	71,7
<b>Γενικός Στόχος</b>	<b>1.5.2 Αναβάθμιση υποδομών, εξοπλισμού και διαδικασιών περισυλλογής, επεξεργασίας και ανακύκλωσης αποβλήτων και σχετική ευαισθητοποίηση/ενημέρωση των πολιτών</b>	
1.5.2.1	Κατασκευή & αναβάθμιση <b>εγκαταστάσεων διαχείρισης αστικών στερεών αποβλήτων</b> Δήμου Καβάλας	86,7



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΣΧΕΔΙΟ (Β' ΦΑΣΗ Ε.Π.) ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ 2015 – 2019  
Διεύθυνση Προγραμματισμού Ανάπτυξης & Ψηφιακών Υπηρεσιών

1.5.2.2	<b>Εφαρμογή Π.Ε.Σ.Δ.Α.</b> (δημιουργία Χ.Υ.Τ.Α., Σ.Μ.Α.-Κ.Δ.Α.Υ., κλείσιμο Χ.Α.Δ.Α.) κ.α.	<b>79,2</b>
1.5.2.3	Ενίσχυση δημοτικού στόλου <b>απορριματοφόρων οχημάτων, μηχανημάτων και εξοπλισμού καθαριότητας</b>	<b>69,2</b>
1.5.2.4	Κατασκευή <b>αποθεσιοθαλάμου μπαζών</b> σε θέση ανενεργού λατομείου, το οποίο στη συνέχεια θα αποκαθίσταται και θα φυτεύεται	<b>39,2</b>
1.5.2.5	Κατασκευή υποδομής και τοποθέτηση <b>γεφυροπλάστιγγας στο σκουπιδότοπο</b>	<b>92,5</b>
1.5.2.6	Δημιουργία δικτύου συγκέντρωσης <b>κενών συσκευασιών γεωργικών φαρμάκων &amp; λιπασμάτων</b>	<b>59,2</b>
1.5.2.7	Εκπόνηση & υλοποίηση <b>σχεδίου δράσης ευαισθητοποίησης για την ανακύκλωση</b> , ειδικά σε μαθητές	<b>52,5</b>
1.5.2.8	<b>Επέκταση της ανακύκλωσης και σε άλλα υλικά</b> σε όλο το Δήμο, πχ υφασμάτων, παλιών στρωμάτων, φυτικών υπολειμμάτων, κλαδευμάτων, κα	<b>35,0</b>
1.5.2.9	Πρώθηση <b>οικιακής κομποστοποίησης</b>	<b>72,5</b>
1.5.2.10	Ανάπτυξη συστήματος <b>χωριστής συλλογής ανακυκλώσιμων και βιοαποβλήτων</b>	<b>59,2</b>
1.5.2.11	Κομποστοποίηση <b>βιοαποβλήτων</b>	<b>51,7</b>
1.5.2.12	Δημιουργία <b>μονάδας επεξεργασίας ιλύων</b> από εγκαταστάσεις επεξεργασίας λυμάτων	<b>49,2</b>
<b>Μέτρο</b>	<b>1.6 Πολιτική Προστασία</b>	
<b>Γενικός Στόχος</b>	<b>1.6.1 Αναβάθμιση σχεδιασμού, υποδομών, εξοπλισμού, διαδικασιών, τεχνογνωσίας και ικανότητας προσωπικού στην πρόληψη και αντιμετώπιση έκτακτων αναγκών</b>	
1.6.1.1	Έργα προστασίας, διαμόρφωσης & αναβάθμισης <b>ακτής Καλαμίτσας</b>	<b>42,5</b>
1.6.1.2	Δημιουργία συστήματος <b>έγκαιρης προειδοποίησης πλημμυρών</b> (Flood Early Warning System-FLEW)	<b>35,0</b>
1.6.1.3	Κατασκευή <b>ταμειυτήρων νερού</b> πολλαπλής χρησιμότητας	<b>42,5</b>



1.6.1.4	Εκπόνηση <b>Σχεδίου Ολοκληρωμένης Διαχείρισης &amp; προστασίας των ακτών</b> (πολιτική προστασία)	42,5
1.6.1.5	Κατασκευή αισθητήρων <b>πρόβλεψης σεισμών</b> (EQUAL-Earthquake Distributed Live Sensors)	27,5
1.6.1.6	Πρώθηση της υλοποίησης του <b>Virtual Crisis Room</b>	42,5
1.6.1.7	Ανακατασκευή και αύξηση των <b>υδροδοτικών στομιών</b> της πόλης	60,0
1.6.1.8	Δημιουργία χώρων κατάλληλων για τη <b>συγκέντρωση του πληθυσμού σε έκτακτες περιπτώσεις</b> (μελέτη)	40,0
1.6.1.9	Εκπόνηση <b>ακτομηχανικής μελέτης</b> σε όλο το μήκος του θαλάσσιου μετώπου	32,5
1.6.1.10	Εκπόνηση μελετών για την ασφάλεια και την <b>προστασία κατοίκων από φυσικές ή άλλες καταστροφές</b>	32,5
1.6.1.11	<b>Coastal Cities'</b> -Αντιμετώπιση φυσικών καταστροφών σε παράκτιες πόλεις	79,2
1.6.1.12	Έργα προστασίας και διαμόρφωσης <b>ακτής Ραψάνης</b>	92,5
1.6.1.13	Εκπόνηση <b>Επιχειρησιακού Σχεδίου Έκτακτης Ανάγκης</b>	66,7
<b>Γενικός Στόχος</b>	<b>1.6.2 Αντιμετώπιση του πλημμυρικού φαινομένου στα τενάγη των Φιλίππων</b>	
1.6.2.1	<b>Εκβάθυνση της κεντρικής τάφρου</b> στα τενάγη Φιλίππων	42,5
1.6.2.2	<b>Υλοποίηση αναδασμών</b> για την προστασία των τεναγών Φιλίππων από πλημμύρες	42,5
1.6.2.3	Εκπόνηση <b>σχεδίου διαχείρισης κινδύνων από πλημμυρικά φαινόμενα</b> στα τενάγη Φιλίππων	60,0
1.6.2.4	Σύσταση <b>Ενιαίου Φορέα Διαχείρισης Τεναγών</b> Φιλίππων	42,5

Πίνακας 6: Σχέδια Δράσης Άξονα Προτεραιότητας 1 - Περιβάλλον και Ποιότητα Ζωής



## Άξονας 2: Υγεία & Κοινωνική Μέριμνα – Παιδεία & Νέα Γενιά – Πολιτισμός – Αθλητισμός

### Μέτρα

2.1 Υγεία & Κοινωνική Μέριμνα

2.2 Παιδεία & Νέα Γενιά

2.3 Πολιτισμός

2.4 Αθλητισμός

Κωδ.	Δράσεις	Δείκτης Αξιολόγησης (ανώτατη τιμή:100)
<b>Άξονας</b>	<b>2 Υγεία &amp; Κοινωνική Μέριμνα – Παιδεία &amp; Νέα Γενιά – Πολιτισμός – Αθλητισμός</b>	
<b>Μέτρο</b>	<b>2.1 Υγεία &amp; Κοινωνική Μέριμνα</b>	
<b>Γενικός Στόχος</b>	<b>2.1.1 Αναβάθμιση υποδομών και υπηρεσιών Υγείας</b>	
2.1.1.1	Κατασκευή χώρου στάθμευσης στο νοσοκομείο Καβάλας	32,5
2.1.1.2	Δημιουργία πιλοτικού Πρωτοβάθμιου Δημοτικού Δικτύου Υγείας – ΠΕΔΥ Δήμου Καβάλας	42,5
2.1.1.3	Προώθηση της υλοποίησης της ιδέας GRID Holding Hospital	42,5
2.1.1.4	Εκσυγχρονισμός και αναβάθμιση των περιφερειακών ιατρείων του Δήμου	52,5
2.1.1.5	Δημιουργία ΚΕΠ υγείας στο Δήμο (Κέντρο Πρόληψης για την Υγεία)	42,5
2.1.1.6	Εκπόνηση & υλοποίηση προγράμματος ενημέρωσης για το διαβήτη (κυρίως σε σχολεία)	42,5
2.1.1.7	Εφαρμογή προγραμμάτων πρόληψης και προαγωγής υγείας	32,5
2.1.1.8	Εκπόνηση και προώθηση ενημερωτικής καμπάνιας υγιεινής διατροφής για τα παιδιά	52,5
2.1.1.9	TELE-HEALTH. Ανάπτυξη υπηρεσιών φροντίδας και πρόνοιας με χρήση σύγχρονων τεχνολογιών πληροφορικής και επικοινωνιών	72,5
<b>Γενικός Στόχος</b>	<b>2.1.2 Αναβάθμιση υποδομών και υπηρεσιών Κοινωνικής Πρόνοιας</b>	
2.1.2.1	Δημιουργία συστήματος έξυπνης εξυπηρέτησης ηλικιωμένων και ευπαθών κοινωνικά ομάδων (SERVE-Sensors for Elderly and Vulnerable people)	25,0
2.1.2.2	Εκπόνηση ολοκληρωμένου σχεδίου αντιμετώπισης της μείωσης του πληθυσμού του Δήμου	60,0



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΣΧΕΔΙΟ (Β' ΦΑΣΗ Ε.Π.) ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ 2015 – 2019  
Διεύθυνση Προγραμματισμού Ανάπτυξης & Ψηφιακών Υπηρεσιών

2.1.2.3	Προώθηση της <b>τηλε-εκπαίδευσης ΑμεΑ</b>	42,5
2.1.2.4	<b>Κέντρο Κοινότητας</b> Δήμου Καβάλας (Πράξη 17)	92,5
2.1.2.5	Εκπόνηση & υλοποίηση προγράμματος <b>παροχής πρωϊνών/γευμάτων σε μαθητές</b>	60,0
2.1.2.6	<b>Ενίσχυση &amp; δικτύωση υφιστάμενων κοινωνικών δομών:</b> Κοινωνικού Παντοπωλείου, Κοινωνικού Φαρμακείου, Γραφείου Διαμεσολάβησης, Δημοτικού Λαχανόκηπου	60,0
2.1.2.7	<b>Παροχή καυσίμων</b> σε οικογένειες με χαμηλό εισόδημα	45,0
2.1.2.8	Δημιουργία <b>Κέντρου Ημερήσιας Φροντίδας Ηλικιωμένων</b>	32,5
2.1.2.9	Εξασφάλιση συνέχισης προγραμμάτων « <b>Βοήθεια στο Σπίτι</b> »	66,7
2.1.2.10	Δημιουργία <b>Δημοτικού Γηροκομείου</b>	32,5
2.1.2.11	Αναβάθμιση παρεχόμενων υπηρεσιών υγείας και προαγωγής υγείας στα <b>ΚΑΠΗ</b>	42,5
2.1.2.12	Συνέχιση των μαθημάτων στο πλαίσιο του προγράμματος δωρεάν εκπαίδευσης για άτομα τρίτης ηλικίας « <b>Επικοινωνώ</b> »	25,0
2.1.2.13	Ανανέωση του <b>εξοπλισμού των ΚΑΠΗ</b>	42,5
2.1.2.14	Παροχή <b>κατ' οίκον φροντίδας σε ΑμεΑ</b>	32,5
2.1.2.15	Υλοποίηση προγραμμάτων <b>συμβουλευτικής υποστήριξης μεταναστών</b> σε θέματα οικονομικά, εργασιακά, υγιεινής, εκπαίδευσης και ασφάλειας	45,0
2.1.2.16	Δημιουργία δομής-υπηρεσίας <b>παροχής συσσιτίων</b>	52,5
2.1.2.17	Εκπόνηση μελέτης σκοπιμότητας για τη <b>δημιουργία κέντρου πληροφόρησης &amp; πολιτισμού για μετανάστες</b>	45,0
2.1.2.18	Μελέτη <b>Ολοκληρωμένου Σχεδίου Διαχείρισης των αναγκών των κοινωνικά ευπαθών ομάδων</b>	52,5
2.1.2.19	Μελέτη δημιουργίας <b>χώρου υποδοχής και προσωρινής φιλοξενίας ευπαθών ομάδων σε έκτακτες περιπτώσεις</b>	52,5
2.1.2.20	Προμήθεια εξοπλισμού μαγειρείων και κοιτώνων της <b>Παιδόπολης Καβάλας (Υπ. 2)</b>	85,0





ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΣΧΕΔΙΟ (Β' ΦΑΣΗ Ε.Π.) ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ 2015 – 2019  
Διεύθυνση Προγραμματισμού Ανάπτυξης & Ψηφιακών Υπηρεσιών

2.1.2.21	Προμήθεια λοιπού εξοπλισμού <b>Παιδόπολης</b> Καβάλας	85,0
2.1.2.22	Αναβάθμιση χώρων φιλοξενίας και εξωτερικών χώρων ψυχαγωγίας και προμήθεια εξοπλισμού στην <b>Παιδόπολη</b> Καβάλας	85,0
2.1.2.23	Προμήθεια τροφίμων για το <b>Κοινωνικό Παντοπωλείο</b>	92,5
2.1.2.24	Εκπόνηση <b>Ολοκληρωμένου Σχεδίου Διαχείρισης των Κοινωνικών Αναγκών</b>	52,5
2.1.2.25	Εκπόνηση <b>Σχεδίου Διαχείρισης Κοινωνικών Κρίσεων</b>	52,5
2.1.2.26	Αποκεντρωμένες <b>προμήθειες τροφίμων και βασικής υλικής συνδρομής</b> , διοικητικές δαπάνες και παροχή συνοδευτικών μέτρων 2015-2016 - ΚΣ Καβάλας	92,5
2.1.2.27	Λειτουργία δομών και υπηρεσιών της Τοπικής Αυτοδιοίκησης προς όφελος των γυναικών και για την καταπολέμηση της βίας - Λειτουργία <b>Κέντρων Συμβουλευτικής Υποστήριξης γυναικών θυμάτων βίας</b> στο Δήμο Καβάλας ( <i>Πράξη 14</i> )	92,5
2.1.2.28	<b>Προγράμματα κατάρτισης ευάλωτων κοινωνικά ομάδων</b> (συμπεριλαμβανομένων των ΑμεΑ) σε ειδικότητες του τομέα τουρισμού - πολιτισμού ( <i>Προτεινόμενη πράξη 10</i> )	92,5
<b>Μέτρο</b>	<b>2.2 Παιδεία &amp; Νέα Γενιά</b>	
<b>Γενικός Στόχος</b>	<b>2.2.1 Κατασκευή, συντήρηση, αναβάθμιση και επέκταση σχολικών υποδομών, εξοπλισμού &amp; υπηρεσιών</b>	
2.2.1.1	Ενεργειακή αναβάθμιση <b>12ου Δημοτικού Σχολείου Καβάλας</b> ( <i>Προτεινόμενη πράξη 5</i> )	85,0
2.2.1.2	Κατασκευή <b>νέου Λυκείου στις Κρηνίδες</b> (μελέτη-εφαρμογή)	32,5
2.2.1.3	Εγκατάσταση <b>φωτοβολταϊκών συστημάτων</b> σε 10 σχολεία	35,0
2.2.1.4	Αναπλάσεις <b>αυλών σχολείων</b>	92,5
2.2.1.5	Ανακαίνιση <b>5ου Γυμνασίου</b> Καβάλας	85,0
2.2.1.6	Κατασκευή <b>νέου Μουσικού Σχολείου</b> (Μελέτη)	32,5
2.2.1.7	Ενεργειακή αναβάθμιση <b>Γυμνασίου πρώην αρρένων</b>	35,0
2.2.1.8	Ενεργειακή αναβάθμιση <b>2<sup>ου</sup> Δημοτικού σχολείου</b> Καβάλας	65,0



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΣΧΕΔΙΟ (Β' ΦΑΣΗ Ε.Π.) ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ 2015 – 2019  
Διεύθυνση Προγραμματισμού Ανάπτυξης & Ψηφιακών Υπηρεσιών

2.2.1.9	Ενεργειακή αναβάθμιση <b>Γυμνασίου-Λυκείου Κρηνίδων</b> (Τεχνικές μελέτες)	85,0
2.2.1.10	Ολοκλήρωση ενεργειακής αναβάθμισης <b>κλειστού Γυμναστηρίου Αμυγδαλών</b>	85,0
2.2.1.11	Αναβάθμιση και επέκταση <b>υπηρεσιών καλοκαιρινής φύλαξης παιδιών</b>	37,5
2.2.1.12	Λειτουργία <b>ολοήμερων παιδικών σταθμών</b>	52,5
2.2.1.13	Βελτίωση προγράμματος <b>ψυχοπαιδαγωγικών δραστηριοτήτων παιδικών σταθμών</b>	45,0
2.2.1.14	Προσθήκη σχολικών αιθουσών στο <b>Δημοτικό Σχολείο Παληού Καβάλας</b>	85,0
2.2.1.15	Στατική αποκατάσταση του <b>21ου Δημοτικού Σχολείου</b>	85,0
2.2.1.16	Κατασκευή <b>ειδικού σχολείου για ΑΜΕΑ</b> (δημοτικό/γυμνάσιο/λύκειο) - Μελέτη σκοπιμότητας	42,5
<b>Γενικός Στόχος</b>	<b>2.2.2 Παροχή υπηρεσιών Δια Βίου Μάθησης</b>	
2.2.2.1	Μελέτη και υλοποίηση <b>σύστασης &amp; λειτουργίας</b> δημοτικού Κέντρου Δια Βίου Μάθησης	32,5
2.2.2.2	Υλοποίηση <b>προγραμμάτων επαγγελματικής κατάρτισης</b>	42,5
2.2.2.3	Υλοποίηση <b>προγραμμάτων εκπαίδευσης στις ΤΠΕ</b> για ενήλικες και για άτομα τρίτης ηλικίας	42,5
<b>Γενικός Στόχος</b>	<b>2.2.3 Συντήρηση, αναβάθμιση και ανάδειξη των υποδομών και υπηρεσιών της Δημοτικής Βιβλιοθήκης Καβάλας</b>	
2.2.3.1	Ανακαίνιση & προμήθεια εξοπλισμού 3 <sup>ου</sup> ορόφου ( <b>Παιδικό-Δανειστικό τμήμα</b> ) Δημοτικής Βιβλιοθήκης «Βασίλης Βασιλικός»	79,2
2.2.3.2	Ανακαίνιση & προμήθεια εξοπλισμού 1 <sup>ου</sup> ορόφου (Τμήμα Εφημερίδων)	59,2
2.2.3.3	<b>Ελαιοχρωματισμός</b> κτιρίου Δημοτικής Βιβλιοθήκης «Βασίλης Βασιλικός»	65,0
<b>Γενικός Στόχος</b>	<b>2.2.4 Ενίσχυση των ενεργειών αναβάθμισης του ΤΕΙ ΑΜΘ</b>	
2.2.4.1	Πρωώθηση της δημιουργίας <b>Ανοιχτού Τεχνολογικού Πανεπιστημίου</b>	59,2
2.2.4.2	Πρωώθηση της υλοποίησης της ιδέας <b>GRID-CERN-Education</b>	42,5
<b>Μέτρο</b>	<b>2.3 Πολιτισμός</b>	



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΣΧΕΔΙΟ (Β' ΦΑΣΗ Ε.Π.) ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ 2015 – 2019  
Διεύθυνση Προγραμματισμού Ανάπτυξης & Ψηφιακών Υπηρεσιών

Γενικός Στόχος	2.3.1 Δημιουργία, συντήρηση, αναβάθμιση και ανάδειξη των ιστορικών και πολιτιστικών πόρων (υποδομές)	
2.3.1.1	Δημιουργία «αγροτικού μουσείου παραγωγής καπνού»	25,0
2.3.1.2	Εκπόνηση Ολοκληρωμένου Σχεδίου Διαχείρισης αρχαίων μεταλλείων	55,8
2.3.1.3	Εκπόνηση Ολοκληρωμένου Σχεδίου Διαχείρισης βραχογραφιών	55,8
2.3.1.4	Πρώθηση της αναστήλωσης και ανάδειξης του Μακρού Τείχους	39,2
2.3.1.5	Ανάδειξη τμημάτων αρχαίας Εγνατίας και καθέτων στην ευρύτερη περιοχή Φιλίππων-Καβάλας	72,5
2.3.1.6	Ανάδειξη αρχαιολογικού χώρου Ακοντίσματος	85,0
2.3.1.7	Δημιουργία διαθεματικής προσέγγισης της ιστορίας της Εγνατίας Οδού, της Καβάλας και της ευρύτερης περιοχής "Αυλος Πόρος" (Πολυθεματική πολιτιστική-εκπαιδευτική)	79,2
2.3.1.8	Ανακαίνιση του Αμφιθεάτρου του Διοικητηρίου	55,8
2.3.1.9	Σύσταση ενός Βαλκανικού κέντρου πολιτιστικής συνάντησης - συνεργασίας	25,0
2.3.1.10	Δημιουργία Ευρωπαϊκού Κέντρου Χριστιανισμού με επίκεντρο την πρώτη χριστιανή Λυδία και τον Απόστολο Παύλο	32,5
2.3.1.11	Ολοκλήρωση του έργου και έναρξη πλήρους λειτουργίας Πολιτιστικού Κέντρου Δήμου Καβάλας-Μουσείο Καπνού	79,2
2.3.1.12	Πολιτιστικό κέντρο Δήμου Καβάλας (διαμόρφωση εσωτερικών χώρων και προμήθεια εξοπλισμού)-(Πράξη 16)	85,0
2.3.1.13	Δημιουργία αρχειακής βάσης δεδομένων άυλης πολιτιστικής κληρονομιάς	51,7
2.3.1.14	Ψηφιοποίηση αρχειακού μουσειακού υλικού	44,2



2.3.1.15	Υλοποίηση εκπαιδευτικών προγραμμάτων ευαισθητοποίησης των πολιτών σε θέματα πολιτιστικής κληρονομιάς	45,0
2.3.1.16	Αναβάθμιση της δημοτικής σχολής χορού και δημιουργία παραρτημάτων της στη Νέα Καρβάλη και στις Κρηνίδες	45,0
2.3.1.17	Μετεγκατάσταση <b>Ναυτικού Μουσείου</b>	71,7
2.3.1.18	Δικτύωση των πολιτιστικών δομών του Δήμου	35,0
2.3.1.19	Αποκατάσταση παλαιού μεντρεσέ στις Καμάρες και επανάχρησή του ως <b>μουσείο προσφυγικού ελληνισμού</b>	92,5
2.3.1.20	Αποκατάσταση κτιρίου <b>Μεγάλης Λέσχης Καβάλας (Πράξη 15)</b>	92,5
2.3.1.21	Κατασκευή <b>Μεγάλου Μουσικής Καβάλας</b> (Μελέτη, χωροθέτηση, εξεύρεση πηγών χρηματοδότησης)	52,5
2.3.1.22	Ενεργειακή αναβάθμιση <b>πολιτιστικού κέντρου "Πυθαγόρας"</b>	52,5
2.3.1.23	Αναβάθμιση <b>μουσείου Καππαδοκικής ιστορίας</b>	55,0
2.3.1.24	Κατασκευή <b>τρεχαντηριού</b>	55,0
<b>Γενικός Στόχος</b>	<b>2.3.2 Αναβάθμιση των πολιτιστικών εκδηλώσεων και γεγονότων</b>	
2.3.2.1	Διοργάνωση ανοιξιάτικης εκδήλωσης διάρκειας μίας εβδομάδας με θέμα την <b>Ανθοέκθεση</b>	40,8
2.3.2.2	Διοργάνωση του <b>Φεστιβάλ Τοπικών Γεύσεων</b>	60,8
2.3.2.3	Διοργάνωση φεστιβάλ <b>"Wood Water Wild"</b>	85,0
2.3.2.4	Διοργάνωση της εκδήλωσης <b>"Kavala AirSeaShow"</b>	92,5
2.3.2.5	Διοργάνωση του φεστιβάλ <b>"Cosmopolis"</b>	92,5
2.3.2.6	Δημιουργία <b>ημερολογίου πολιτιστικών εκδηλώσεων</b>	64,2
2.3.2.7	Διοργάνωση <b>δρώμενων πειραματικής τέχνης</b> σε επίπεδο έρευνας αλλά και αναψυχής	40,8
2.3.2.8	Διοργάνωση του <b>Φεστιβάλ «Φιλίππων-Θάσου»</b>	92,5



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΣΧΕΔΙΟ (Β' ΦΑΣΗ Ε.Π.) ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ 2015 – 2019  
Διεύθυνση Προγραμματισμού Ανάπτυξης & Ψηφιακών Υπηρεσιών

2.3.2.9	Διοργάνωση εκδηλώσεων « <b>Ελευθερίων</b> »	85,0
2.3.2.10	Διοργάνωση φεστιβάλ μουσικής « <b>Παπαϊωάννου</b> »	92,5
2.3.2.11	Διοργάνωση <b>Χριστουγεννιάτικων εκδηλώσεων</b>	92,5
2.3.2.12	Διοργάνωση εκδηλώσεων της <b>Καθαράς Δευτέρας</b>	85,0
2.3.2.13	Διοργάνωση <b>Αλφαβητοπαρέλασης</b>	92,5
2.3.2.14	Διοργάνωση <b>εβδομάδας αλιείας</b> για την ανάδειξη της πλούσιας παραδοσιακής αλλά και σύγχρονης αλιευτικής ταυτότητας της περιοχής	52,5
2.3.2.15	Διεκδίκηση της διοργάνωσης του <b>11ου Πανελληνίου Συνεδρίου Ναυτικών Μουσείων</b> , το 2018, στην Καβάλα	52,5
<b>Μέτρο</b>	<b>2.4 Αθλητισμός</b>	
<b>Γενικός Στόχος</b>	<b>2.4.1 Δημιουργία, συντήρηση, αναβάθμιση και ανάδειξη των αθλητικών υποδομών</b>	
2.4.1.1	Ενεργειακή αναβάθμιση (επισκευή στέγης) του <b>κλειστού κολυμβητηρίου</b> του Δήμου Καβάλας	79,2
2.4.1.2	Ριζική ανακαίνιση του <b>κλειστού της Καλαμίτσας «Αλεξάνδρα Δήμογλου»</b>	42,5
2.4.1.3	Ανάπλαση εξωτερικού χώρου <b>αθλητικού κέντρου Καλαμίτσας «Αλεξάνδρα Δήμογλου»</b> (γήπεδα ποδοσφαίρου, μπάσκετ, τέννις)	35,0
2.4.1.4	Τεχνικές μελέτες για την ανακαίνιση-ενεργειακή αναβάθμιση <b>ανοιχτού κολυμβητηρίου Καβάλας</b>	85,8
2.4.1.5	Ανακατασκευή <b>ανοιχτού κολυμβητηρίου Καβάλας</b>	79,2
2.4.1.6	Επισκευές-κατασκευές στο <b>Βερούλειο</b> γήπεδο	79,2
2.4.1.7	Κατασκευή <b>ανοιχτού υπαίθριου γυμναστηρίου</b>	25,0
2.4.1.8	Βελτίωση εγκαταστάσεων <b>κλειστού γυμναστηρίου Ποταμουδίων</b>	65,0
2.4.1.9	Κατασκευή <b>στεγάστρου</b> στο στάδιο <b>Ανθή Καραγιάννη</b>	64,2
2.4.1.10	Δημιουργία <b>αθλητικών εγκαταστάσεων</b> στις ανατολικές συνοικίες της πόλης	25,0
2.4.1.11	Δημιουργία <b>χώρου απογείωσης αλεξιπτωτών πλαγιάς</b> στο Παλιό Καβάλας	48,3



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΣΧΕΔΙΟ (Β' ΦΑΣΗ Ε.Π.) ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ 2015 – 2019  
Διεύθυνση Προγραμματισμού Ανάπτυξης & Ψηφιακών Υπηρεσιών

<b>2.4.1.12</b>	Εργασίες συντήρησης-αναβάθμισης <b>στέγης κλειστού Γυμναστηρίου Αμυγδαλεώνα</b>	<b>42,5</b>
<b>2.4.1.13</b>	Εργασίες μονώσεων-στεγανοποιήσεων κλειστών γυμναστηρίων <b>3ου Γυμνασίου, 6ου Γυμνασίου και Πολυκλαδικού Λυκείου</b>	<b>35,0</b>
<b>2.4.1.14</b>	Έργα συντήρησης-αναβάθμισης γηπέδων ποδοσφαίρου <b>Καρβάλης, Χαλκερού και Δημοτικής Ενότητας Φιλίππων</b> με στόχο την αδειοδότησή τους	<b>51,7</b>
<b>Γενικός Στόχος</b>	<b>2.4.2 Αναβάθμιση των αθλητικών εκδηλώσεων &amp; ενίσχυση του μαζικού αθλητισμού</b>	
<b>2.4.2.1</b>	Υποστήριξη εκδήλωσης <b>“Kavala Night City Run”</b>	<b>78,3</b>
<b>2.4.2.2</b>	Υποστήριξη διοργάνωσης <b>αγώνα δρόμου «Στα βήματα του Αποστόλου Παύλου»</b>	<b>70,8</b>
<b>2.4.2.3</b>	Διοργάνωση πρωταθλήματος καλαθοσφαίρισης δημοτικών σχολείων ( <b>mini basket</b> )	<b>85,0</b>
<b>2.4.2.5</b>	Υποστήριξη της διοργάνωσης αγώνων στίβου <b>«Δαβιτζόγλεια»</b>	<b>35,0</b>
<b>2.4.2.6</b>	Υποστήριξη της διοργάνωσης του <b>διεθνούς σκακιστικού open</b> Καβάλας	<b>72,5</b>
<b>2.4.2.7</b>	Υποστήριξη της διοργάνωσης του <b>διεθνούς open αγώνων κολύμβησης</b>	<b>65,8</b>

**Πίνακας 7: Σχέδια Δράσης Άξονα Προτεραιότητας 2 - Υγεία & Κοινωνική Μέριμνα – Παιδεία & Νέα Γενιά – Πολιτισμός – Αθλητισμός**



### Άξονας 3: Τοπική Οικονομία – Ανάπτυξη - Απασχόληση

#### Μέτρα

3.1 Πρωτογενής τομέας

3.2 Δευτερογενής τομέας

3.3 Τριτογενής τομέας

3.4 Επιχειρηματικότητα, Απασχόληση και Ανάπτυξη

Κωδ.	Δράσεις	Δείκτης Αξιολόγησης (ανώτατη τιμή:100)
Άξονας	3 Τοπική Οικονομία – Ανάπτυξη - Απασχόληση	
Μέτρο	3.1 Πρωτογενής τομέας	
Γενικός Στόχος	3.1.1 Ενίσχυση και εκσυγχρονισμός της αγροτικής και ζωικής παραγωγής (γεωργία, κτηνοτροφία, αλιεία & υδατοκαλλιέργειες)	
3.1.1.1	Αναδιάρθρωση των καλλιεργειών (μελέτη)	45,0
3.1.1.2	Τυποποίηση και πιστοποίηση τοπικών αγροτικών προϊόντων (μελέτη)	52,5
3.1.1.3	Καταγραφή και κατοχύρωση του φυτικού και ζωικού υλικού της περιοχής	35,0
3.1.1.4	Βελτίωση βοσκοτόπων & βοσκοϊκανότητας των ορεινών περιοχών του Δήμου	65,0
3.1.1.5	Σύσταση Ινστιτούτου Αγροτικών Μελετών (μελέτη)	25,0
3.1.1.6	Προτυποποίηση των αγροτικών προϊόντων της περιοχής – ΠΟΠ, ΠΓΕ (μελέτη)	52,5
3.1.1.7	Κατασκευή πάρκινγκ αγροτικών μηχανημάτων	17,5
3.1.1.8	Σύσταση ΚΕΠ αγροτών	25,0



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΣΧΕΔΙΟ (Β' ΦΑΣΗ Ε.Π.) ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ 2015 – 2019  
Διεύθυνση Προγραμματισμού Ανάπτυξης & Ψηφιακών Υπηρεσιών

3.1.1.9	Πρώθηση της <b>εφαρμογής συστήματος παραγωγικής ακρίβειας</b> μέσω καινοτόμων αισθητήρων και μοντέλων σε αμπελουργικές και δασικές εκτάσεις	49,2
3.1.1.10	Δημιουργία <b>νέου αλιευτικού λιμένα</b> στην Καβάλα (και συμπλήρωση των υπαρχουσών υποδομών)	31,7
3.1.1.11	Υλοποίηση <b>μικρών φωτοβολταϊκών εγκαταστάσεων</b> για την ηλεκτροδότηση αγροτικών υποδομών	27,5
3.1.1.12	Δημιουργία <b>Κτηνοτροφικού Πάρκου</b> (μελέτη)	52,5
3.1.1.13	Creating opportunities for regional growth through boosting cultural heritage of <b>fishing communities</b> in Europe - CHERISH	72,5
3.1.1.14	Βασικές υποδομές (φωτισμός, νερό, ρεύμα) στο <b>αλιευτικό καταφύγιο Ν.Καρβάλης</b>	69,2
<b>Γενικός Στόχος</b>	<b>3.1.2 Ενίσχυση και εκσυγχρονισμός των λοιπών κλάδων του πρωτογενούς τομέα παραγωγής (δασοκομία-υλοτομία)</b>	
3.1.2.1	Εφαρμογή μελέτης διαχείρισης της <b>οργανωμένης υλοτομίας και αειφόρου δασικής εκμετάλλευσης του δασοκτήματος Λιμνιάς</b>	45,0
<b>Μέτρο</b>	<b>3.2 Δευτερογενής τομέας</b>	
<b>Γενικός Στόχος</b>	<b>3.2.1 Ενίσχυση των κλάδων του δευτερογενούς τομέα</b>	
3.2.1.1	Αξιοποίηση της <b>φυσικής αποθήκης αερίου</b> στη θαλάσσια περιοχή «Νότια Καβάλα»	32,5
3.2.1.2	Αναβάθμιση <b>ταπητουργείου Ν. Καρβάλης</b>	65,8
<b>Μέτρο</b>	<b>3.3 Τριτογενής τομέας</b>	
<b>Γενικός Στόχος</b>	<b>3.3.1 Ενίσχυση και εκσυγχρονισμός του κλάδου του τουρισμού</b>	
3.3.1.1	Αναβάθμιση υποδομών " <b>Θερμαλιστικού Κέντρου Υγείας και Ευεξίας Κρηνίδων</b> "	100,0
3.3.1.2	Ανάδειξη περιοχής <b>Ορθόπετρας</b> (Ντίκιλι Τας)-(μελέτη)	42,5
3.3.1.3	Δημιουργία <b>θεματικής διαδρομής «Στα βήματα του Αποστόλου Παύλου»</b>	42,5





<b>3.3.1.4</b>	<b>Σύστημα Marketing</b> της πόλης της Καβάλας (Place marketing-City branding-Τοπικό Σύστημα Ποιότητας)-(Προτεινόμενη πράξη 8)	<b>100,0</b>
<b>3.3.1.5</b>	Εκπόνηση <b>Στρατηγικού Σχεδίου Τουριστικής Ανάπτυξης</b> Δήμου Καβάλας	<b>85,8</b>
<b>3.3.1.6</b>	Δημιουργία <b>εφαρμογής ξενάγησης και ανάδειξης της ιστορίας</b> της πόλης της Καβάλας	<b>35,0</b>
<b>3.3.1.7</b>	Μετατροπή παλιών δημοτικών σχολείων ορεινού όγκου σε <b>παραδοσιακούς ξενώνες</b> (μελέτη)	<b>35,0</b>
<b>3.3.1.8</b>	Δημιουργία <b>Ινστιτούτου Τουριστικών Μελετών</b> (μελέτη)	<b>42,5</b>
<b>3.3.1.9</b>	Ψηφιοποίηση σημείων τουριστικού ενδιαφέροντος με χρήση <b>τεχνολογιών επαυξημένης πραγματικότητας</b>	<b>25,0</b>
<b>3.3.1.10</b>	Ψηφιοποίηση θεματικών τουριστικών διαδρομών με χρήση τεχνολογίας τύπου Google Street View (πχ, Παλιά πόλη)	<b>25,0</b>
<b>3.3.1.11</b>	Δημιουργία <b>θαλάσσιου θεματικού πάρκου</b> (μελέτη)	<b>38,3</b>
<b>3.3.1.12</b>	Δημιουργία υποθαλάσσιου <b>καταδυτικού πάρκου</b> (μελέτη)	<b>58,3</b>
<b>3.3.1.13</b>	Σύσταση υπηρεσίας <b>καταγραφής &amp; επεξεργασίας δεδομένων επισκεψιμότητας</b> της περιοχής	<b>52,5</b>
<b>3.3.1.14</b>	Προώθηση & αξιοποίηση της δημιουργίας δικτύου οινοπαραγωγών ( <b>wine networking</b> )	<b>25,0</b>
<b>3.3.1.15</b>	Δημιουργία <b>αίθουσας υποδοχής επισκεπτών στο Τελωνείο</b> (terminal κρουαζιέρας)	<b>85,8</b>
<b>3.3.1.16</b>	Υλοποίηση <b>σεμιναρίων κατάρτισης για την προώθηση τουριστικών προϊόντων</b>	<b>79,2</b>
<b>3.3.1.17</b>	Αναβάθμιση και περαιτέρω αξιοποίηση του <b>διαδικτυακού τόπου προβολής και προώθησης των μορφών τουρισμού</b> του Δήμου (www.visitkavala.gr)	<b>92,5</b>
<b>3.3.1.18</b>	Υλοποίηση προγραμμάτων <b>επιμόρφωσης επαγγελματιών σε θέματα υποδοχής και εξυπηρέτησης επισκεπτών</b>	<b>79,2</b>



3.3.1.19	Εκπόνηση μελέτης διερεύνησης συνθηκών για τη δημιουργία Περιοχής Ολοκληρωμένης Τουριστικής Ανάπτυξης (ΠΟΤΑ)	42,5
3.3.1.20	<b>INNOVITOUR</b> -Δικτύωση ενδιαφερόμενων μερών πολιτιστικού τουρισμού και σύσταση θερμοκοιτίδας επιχειρήσεων του τουριστικού και αγροδιατροφικού τομέα της διασυνοριακής περιοχής Ελλάδας-Βουλγαρίας με έδρα στη ΔΕ Φιλίππων (Θεματικό Πάρκο Φιλίππων)	79,2
3.3.1.21	<b>Ολοκληρωμένο σύστημα ενημέρωσης και πληροφόρησης</b> επισκεπτών και πολιτών του Δήμου Καβάλας (Σύστημα ενημέρωσης επισκεπτών με σύγχρονα τεχνολογικά μέσα, Επέκταση του δικτύου wi-fi στο κέντρο της πόλης)-(Προτεινόμενη πράξη 9)	92,5
3.3.1.22	Λειτουργία υπηρεσίας ξενάγησης στα αξιοθέατα της περιοχής με τουριστικό όχημα	59,2
<b>Γενικός Στόχος</b>	<b>3.3.2 Ενίσχυση και εκσυγχρονισμός των λοιπών κλάδων του τριτογενούς τομέα παραγωγής (εμπόριο, υπηρεσίες)</b>	
3.3.2.1	Τυποποίηση τοπικών πιάτων	41,7
3.3.2.2	Ανάπτυξη κέντρων προβολής τοπικών προϊόντων	71,7
3.3.2.3	Πρωώθηση της μεταφοράς των υπηρεσιών του τελωνείου στο εμπορευματικό λιμάνι «Φίλιππος Β»	55,8
3.3.2.4	Δημιουργία δημοπρατηρίου αγροτικών προϊόντων στην Καβάλα	31,7
3.3.2.5	Δημιουργία λαϊκών αγορών αγροτών (farmers markets)	35,0
3.3.2.6	Χωροθέτηση νέου χώρου λαϊκής αγοράς	35,0
<b>Μέτρο</b>	<b>3.4 Επιχειρηματικότητα, Απασχόληση &amp; Ανάπτυξη</b>	
<b>Γενικός Στόχος</b>	<b>3.4.1 Ενίσχυση της Επιχειρηματικότητας, της Απασχόλησης και της Ανάπτυξης &amp; αξιοποίηση της ΕΤΑΚ</b>	
3.4.1.1	<b>Κέντρο Στήριξης Επιχειρηματικότητας και Καινοτομίας</b> στους τομείς του Τουρισμού - Πολιτισμού & Δημιουργικών Βιομηχανιών (Creative Industries)/Υποέργο εξοπλισμού δομής: 36.450, Υποέργο συμβουλευτικής: 272.000€ (Προτεινόμενη πράξη 7)	92,5



3.4.1.2	Προώθηση της δημιουργίας <b>Research Innovation Hub</b>	49,2
3.4.1.3	Προώθηση της δημιουργίας <b>ελεύθερης ζώνης εμπορίου</b>	42,5
3.4.1.4	<b>PLANES (PLAtform for Promotion of Social Enterprises)</b> -Σύσταση Αστικής Πρωτοβουλίας για την Κοινωνική Επιχειρηματικότητα (ΑΠΚΕ) με σκοπό τη δημιουργία ενός ολοκληρωμένου μοντέλου υποστήριξης της <b>κοινωνικής επιχειρηματικότητας</b>	79,2
3.4.1.5	Αξιοποίηση <b>ΒΙ.ΠΕ &amp; ΒΙΟ.ΠΑ.</b>	49,2
3.4.1.6	Προώθηση της δημιουργίας ερευνητικού ινστιτούτου για <b>υδρογονάνθρακες &amp; φυσικό αέριο</b>	32,5
3.4.1.7	Αναβάθμιση και ανάδειξη του <b>φεστιβάλ Βιομηχανικής Πληροφορικής</b>	72,5
3.4.1.8	Δημιουργία <b>αγροτο-περιβαλλοντικού δικτύου (cluster)</b> μεταξύ αγροτών, μεταποιητικών επιχειρήσεων, ερευνητικών φορέων, περιβαλλοντικών φορέων και πολιτών	51,7
3.4.1.9	Δημιουργία ενός πρότυπου <b>αγροτο-μεταποιητικού hub καινοτομίας</b> το οποίο θα είναι βέλτιστη πρακτική σε εθνικό επίπεδο και θα λειτουργεί και ως κέντρο μεταφοράς τεχνογνωσίας προς άλλες περιοχές της χώρας	51,7
3.4.1.10	Δημιουργία <b>θερμοκοιτίδας επιχειρηματικότητας</b>	65,8
3.4.1.11	Προώθηση της <b>ένταξης της ΒΙΠΕ Καβάλας σε καθεστώς Επιχειρηματικού Πάρκου (ΕΠ)</b> τύπου Α, για την ανάπτυξη περιβαλλοντικών υποδομών, την υποδοχή μονάδων μεταποίησης τοπικών αγροτικών προϊόντων, επιχειρήσεων και υποδομών εφοδιαστικής αλυσίδας	52,5
3.4.1.12	Προώθηση της ένταξης της ζώνης εκατέρωθεν του άξονα Καβάλα-Δράμα στην περιοχή του Αμυγδαλεώνα (βορείως της εθνικής οδού μέχρι το Πολύστυλο, με τη διακλάδωση προς Νέο Ζυγό) σε <b>καθεστώς Επιχειρηματικού Πάρκου Εξυγίανσης (ΕΠΕ)</b>	32,5
3.4.1.13	Προώθηση της ένταξης της περιοχής ανατολικά του εμπορευματικού λιμένα Καβάλας σε καθεστώς ΕΠΕ, περιλαμβανομένου και του ΒΙΟΠΑ Καβάλας, σε συνεργασία με τον Οργανισμό Λιμένα Καβάλας	32,5
3.4.1.14	Δημιουργία <b>πάρκου ανάπτυξης καινοτομίας-νέων τεχνολογιών</b> , προώθηση δράσεων εφαρμοσμένης έρευνας, υποστήριξης των επιχειρήσεων και της επιχειρηματικότητας με τη συνεργασία του Δήμου Καβάλας με το ΤΕΙ ΑΜΘ, το Δημοκρίτειο Πανεπιστήμιο Θράκης και τα αντίστοιχα επιμελητήρια.	32,5



3.4.1.15	Υποστήριξη <b>ΚΟΙνωτικού Συνεταιρισμού Περιορισμένης Ευθύνης Ν. Καβάλας</b>	65,0
3.4.1.16	Σύνταξη <b>φακέλου επενδυτικών προοπτικών</b> του Δήμου Καβάλας για προσέλκυση επενδυτών/επενδύσεων	80,0

Πίνακας 8: Σχέδια Δράσης Άξονα Προτεραιότητας 3 - Τοπική Οικονομία – Ανάπτυξη - Απασχόληση

#### Άξονας 4: Βελτίωση της διοικητικής ικανότητας και της οικονομικής κατάστασης του Δήμου ως οργανισμού

##### Μέτρα

4.1 Οργάνωση και λειτουργία των υπηρεσιών & Ανθρώπινο Δυναμικό

4.2 Ανοιχτή Διακυβέρνηση – Ενεργός Συμμετοχή Πολιτών – Διαφάνεια - Εξωστρέφεια

4.3 Οικονομική Διαχείριση και Αξιοποίηση της Δημοτικής Περιουσίας

Κωδ.	Δράσεις	Δείκτης Αξιολόγησης (ανώτατη τιμή:100)
Άξονας	4 Βελτίωση της διοικητικής ικανότητας και της οικονομικής κατάστασης του Δήμου ως οργανισμού	
Μέτρο	4.1 Οργάνωση και λειτουργία των υπηρεσιών & Ανθρώπινο Δυναμικό	
Γενικός Στόχος	4.1.1 Σχεδιασμός, οργάνωση και λειτουργικός εκσυγχρονισμός	
4.1.1.1	Εκπόνηση Μακροπρόθεσμου Στρατηγικού Σχεδίου Βιώσιμης Ανάπτυξης «Καβάλα 2030» Δήμου Καβάλας	49,2
4.1.1.2	Προμήθεια εφαρμογής για τη διαχείριση, την παρακολούθηση και τον έλεγχο του <b>Επιχειρησιακού Προγράμματος</b>	45,0
4.1.1.3	Δημιουργία <b>ενοποιημένης βάσης μελετών</b> για την περιοχή του Δήμου Καβάλας	52,5
4.1.1.4	Εκπόνηση & εφαρμογή σχεδίου λειτουργικής αναδιοργάνωσης και απλοποίησης διοικητικών διαδικασιών: Α. <b>Επικαιροποίηση διαχειριστικής επάρκειας</b>	85,0
4.1.1.5	Εκπόνηση & εφαρμογή σχεδίου λειτουργικής αναδιοργάνωσης και απλοποίησης διοικητικών διαδικασιών: Β. <b>Εφαρμογή συστήματος στοχοθεσίας, αξιολόγησης και εσωτερικού ελέγχου</b>	85,0



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΣΧΕΔΙΟ (Β' ΦΑΣΗ Ε.Π.) ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ 2015 – 2019  
Διεύθυνση Προγραμματισμού Ανάπτυξης & Ψηφιακών Υπηρεσιών

4.1.1.6	Εκπόνηση & εφαρμογή σχεδίου λειτουργικής αναδιοργάνωσης και απλοποίησης διοικητικών διαδικασιών: Γ. <b>Εφαρμογή ηλεκτρονικής παρακολούθησης της προόδου εκτέλεσης έργων</b> (Διαχείριση Έργου-Project Management)	71,7
4.1.1.7	Εκπόνηση αναπτυξιακής μελέτης για το <b>τρίπολο Δράμας-Καβάλας-Ξάνθης</b>	42,5
4.1.1.8	<b>Διαχείριση οχημάτων με ηλεκτρονικό σύστημα GPRS, λογισμικό διαχείρισης στόλου οχημάτων, ενδοεπικοινωνία οχημάτων, λογισμικό διαχείρισης συνεργείου οχημάτων</b>	45,0
<b>Γενικός Στόχος</b>	<b>4.1.2 Διαχείριση, κατάρτιση και επιμόρφωση του ανθρώπινου δυναμικού &amp; βελτίωση του εργασιακού πλαισίου (εργασιακό περιβάλλον, κουλτούρα συνεργασίας &amp; εξυπηρέτησης, κτλ)</b>	
4.2.1.1	Παροχή ολοκληρωμένων υπηρεσιών « <b>Ψηφιακού Δημότη</b> »	65,8
4.2.1.2	Δημιουργία <b>πλατφόρμας διάθεσης ανοικτών δεδομένων</b>	48,3
4.2.1.3	Πρωτόηση της υλοποίησης <b>ευφυούς συστήματος παρακολούθησης δεδομένων</b> της ευρείας περιοχής	31,7
4.2.1.4	Διεύρυνση και αναβάθμιση των <b>παρεχόμενων υπηρεσιών από τη διαδικτυακή πύλη του Δήμου</b> (πχ, ηλεκτρονικές πληρωμές μέσω ΔΙΑΣ, κα) & <b>προώθηση της αξιοποίησής της</b> από όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη	72,5
4.2.1.5	Πρόσθετη αξιοποίηση του <b>Μητροπολιτικού Δικτύου Οπτικών Ινών</b> για τη διάθεση υπηρεσιών και εφαρμογών στους συνδεδεμένους φορείς	35,0
4.2.1.6	Πρωτόηση της ιδέας « <b>Ψηφιακός Δήμος – Ψηφιακή Πόλη</b> »	52,5
4.2.1.7	Ενεργοποίηση του πενταψήφιου αριθμού εξυπηρέτησης πολιτών <b>15197</b>	65,8
4.2.1.8	Εκπαίδευση κοινότητας στη χρήση των ηλεκτρονικών υπηρεσιών με την <b>ανάπτυξη εκπαιδευτικών videos</b>	65,0
4.2.1.9	Πρωτόηση της συμμετοχής του πολίτη με προτάσεις και ιδέες βελτίωσης μέσω της <b>ηλεκτρονικής πλατφόρμας διαβούλευσης</b>	85,8



4.2.1.10	Ενίσχυση της <b>ψηφιακής παρουσίας του Δήμου σε απομακρυσμένα δημοτικά διαμερίσματα</b> ή και σε περιφερειακά σημεία με την εγκατάσταση λογισμικού και εφαρμογών απομακρυσμένης εξυπηρέτησης πολιτών	52,5
4.2.1.11	Προώθηση του συνόλου των λειτουργιών του <b>Kavala Urban Center</b>	65,8
4.2.1.12	Αναβάθμιση των <b>μεταδόσεων των συνεδριάσεων του Δημοτικού Συμβουλίου</b> μέσω διαδικτύου	59,2
4.2.1.13	Ενέργειες <b>προώθησης της συμμετοχής των πολιτών στα δημοτικά δρώμενα</b>	52,5
4.2.1.14	<b>Ψηφιοποίηση εγγράφων</b> (αδειών, εφημερίδων, υλικό, κτλ)	71,7
4.2.1.15	Αξιοποίηση των εφαρμογών <b>Γεωγραφικών Συστημάτων Πληροφοριών (GIS)</b> σε συνεργασία με την Τεχνική Υπηρεσία και τη Διεύθυνση Ποιότητας Ζωής	72,5
4.2.1.16	Ενίσχυση της τεχνικής υποστήριξης στις <b>υπηρεσίες Πληροφορικής &amp; Επικοινωνιών</b> του Δήμου & των Νομικών του Προσώπων	92,5
Γενικός Στόχος	<b>4.2.2 Διεύρυνση και αναβάθμιση της εξωστρέφειας του Δήμου, της διασύνδεσής του με τους φορείς της τετραπλής έλικας (δημόσιοι φορείς διοίκησης, ακαδημαϊκοί/ερευνητικοί, επιχειρηματικοί, κοινωνία των πολιτών) και βελτίωση της δημόσιας εικόνας του</b>	
4.2.2.1	Συνεργασία με το <b>ΤΕΙ ΑΜΘ</b> σε ερευνητικά αντικείμενα και στην εφαρμογή μελετών αξιοποίησης τεχνολογικών εφαρμογών	65,0
4.2.2.2	Επικαιροποίηση και αξιοποίηση των <b>μνημονίων συνεργασίας</b> του Δήμου	45,0
4.2.2.3	Ενέργειες ανάπτυξης και προώθησης των <b>διεθνών σχέσεων</b> του Δήμου	45,0
4.2.2.4	Δημιουργία θεσμού « <b>Πρέσβων εκ προσωπικοτήτων καλής θέλησης</b> » με στόχο την προώθηση του Δήμου Καβάλας	27,5
4.2.2.5	Ανάπτυξη <b>δικτύου συνεργασιών μεταξύ φορέων του δημοσίου</b>	35,0



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΣΧΕΔΙΟ (Β' ΦΑΣΗ Ε.Π.) ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ 2015 – 2019  
Διεύθυνση Προγραμματισμού Ανάπτυξης & Ψηφιακών Υπηρεσιών

4.2.2.6	Αξιοποίηση των <b>υφιστάμενων αδελφοποιήσεων</b> του Δήμου	37,5
4.2.2.7	Συνεχής εμπλουτισμός του λήμματος του Δήμου Καβάλας στη <b>Wikipedia</b> και διοργάνωση εργαστηρίου για την ενημέρωση και τη συμμετοχή των πολιτών στο εγχείρημα	37,5
4.2.2.8	Ενεργοποίηση του πρωτοκόλλου συνεργασίας με το <b>Ινστιτούτο Αλιευτικών Ερευνών</b> για την απόκτηση εξειδικευμένης πληροφόρησης και υποστήριξης σε θέματα υδάτινου περιβάλλοντος της ευρύτερης περιοχής	45,0
4.2.2.9	Υποστήριξη της εκδήλωσης <b>TEDxKavala</b>	64,2
4.2.2.10	<b>Προβολή και Δημοσιότητα ΣΒΑΑ</b> Δήμου Καβάλας ( <i>Προτεινόμενη πράξη 13</i> )	85,0
<b>Μέτρο</b>	<b>4.3 Οικονομική Διαχείριση και Αξιοποίηση της Δημοτικής Περιουσίας</b>	
<b>Γενικός Στόχος</b>	<b>4.3.1 Βελτίωση της οικονομικής θέσης του Δήμου και των Νομικών του Προσώπων</b>	
4.3.1.1	Διεκδίκηση είσπραξης δικαιωμάτων χρήσης ( <b>royalties</b> ) επί της <b>παραγωγής πετρελαίου</b>	35,0
4.3.1.2	Βελτιστοποίηση της λειτουργίας των <b>εισπρακτικών μηχανισμών</b>	65,8
<b>Γενικός Στόχος</b>	<b>4.3.2 Αξιοποίηση της Δημοτικής, Δημόσιας και Ιδιωτικής Περιουσίας</b>	
4.3.2.1	Αξιοποίηση του κτιρίου των παλιών δημοτικών <b>Σφαγείων</b> στο Περιγιάλι – Μελέτη επανάχρησης	62,5
4.3.2.2	Υλοποίηση έργων συντήρησης & ενεργειακή αναβάθμιση <b>Δημοτικής Αγοράς</b> Καβάλας	65,0
4.3.2.3	Αξιοποίηση <b>παλιού Δικαστικού Μεγάρου</b> Καβάλας – Μελέτη επανάχρησης	59,2
4.3.2.4	Ανακαίνιση και ενεργειακή αναβάθμιση κτιρίου <b>πρώην ΕΟΚ</b> στο Δήμο Καβάλας ( <i>Πράξη 18</i> )	79,2
4.3.2.5	Αξιοποίηση <b>παλιού Νοσοκομείου</b> Καβάλας – Υλοποίηση προγραμματικής σύμβασης με 4 <sup>η</sup> ΔΥΠΕ	73,3



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΣΧΕΔΙΟ (Β' ΦΑΣΗ Ε.Π.) ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ 2015 – 2019  
Διεύθυνση Προγραμματισμού Ανάπτυξης & Ψηφιακών Υπηρεσιών

4.3.2.6	Μετακίνηση της <b>στρατιωτικής λέσχης</b> από το κτίριο στο κέντρο της πόλης και επανάχρησή του για ωφελιμότερους σκοπούς	42,5
4.3.2.7	Αξιοποίηση πρώην στρατοπέδου <b>Ασημακοπούλου</b> (και λοιπών στρατιωτικών υποδομών όπως Καρακώστα, αεροδρόμιο Αμυγδαλεώνα, κτλ) – Μελέτη ανάπλασης	66,7
4.3.2.8	Αξιοποίηση της δημοτικής έκτασης στην περιοχή του <b>Εσκή Καπού</b> – Μελέτη σκοπιμότητας	59,2
4.3.2.9	Βελτίωση, αποκατάσταση & αναβάθμιση υποδομών <b>αμφιθεάτρου Διοικητηρίου</b> Καβάλας – Υλοποίηση μελέτης	49,2
4.3.2.10	Αξιοποίηση νεοκλασικού <b>Κραντονέλη</b> (ιδιοκτησίας Μελελούδη) δίπλα στο Δημοτικό Ωδείο – Μελέτη αποκατάστασης & επανάχρησης	52,5
4.3.2.11	Αποκατάσταση συμπλέγματος <b>Ι.Ν. Τιμίου Προδρόμου</b> Καβάλας – Υλοποίηση της υπό σύνταξη μελέτης	32,5
4.3.2.12	Εκπόνηση Ολοκληρωμένου Σχεδίου Διαχείρισης (master plan) του <b>συνόλου των χαρακτηρισμένων κτιρίων</b> του Δήμου	52,5
4.3.2.13	Μετακίνηση υπηρεσιών <b>κεντρικού κτιρίου ΙΚΑ</b> & επανάχρηση του κτιρίου – Μελέτη σκοπιμότητας και επανάχρησης	42,5
4.3.2.14	Επισκευή ξενώνα διατηρητέου κτιρίου πρώην <b>Μούτουλα</b> (Εθνάρχου Μακαρίου 12) – Μελέτη αποκατάστασης	35,0
4.3.2.15	Επανάχρηση <b>κτιρίου έναντι 1<sup>ου</sup> Γυμνασίου</b> Καβάλας – Μελέτη επανάχρησης	35,0
4.3.2.16	Αξιοποίηση του <b>συνεδριακού κέντρου Λυδίας</b> – Μελέτη βιωσιμότητας	65,0
4.3.2.17	Μετακίνηση της <b>Ιχθυόσκαλας</b> Καβάλας στην Πέραμο και επανάχρηση των εγκαταστάσεων – Μελέτη σκοπιμότητας	25,0
4.3.2.18	Εκπόνηση <b>ολοκληρωμένου σχεδίου</b> αξιοποίησης της <b>δημοτικής, δημόσιας και ιδιωτικής περιουσίας</b> – Εκπόνηση μελέτης master plan	45,0
4.3.2.19	Επανάχρηση <b>κτιρίων βιομηχανικής κληρονομιάς</b> για δημιουργία χώρων τέχνης και στούντιο για χρήση από καλλιτέχνες – Μελέτη σκοπιμότητας	35,0





4.3.2.20	Αγορά & επανάχρηση του κτιρίου « <b>Παλιό Ωδείο</b> » (Εθνάρχου Μακαρίου)ως χώρου πολιτισμού (Μουσική σκηνή) - Μελέτη επανάχρησης	65,0
4.3.2.21	Αξιοποίηση του κτιρίου « <b>Διόνυσος</b> » - Μελέτη επανάχρησης	59,2
4.3.2.22	Κατάρτιση του « <b>Μητρώου της Δημοτικής Ακίνητης Περιουσίας</b> » μέσω της ολοκλήρωσης των διαδικασιών καταγραφής/απογραφής των ακινήτων του δήμου	45,0
4.3.2.23	Μελέτη μετατροπής <b>σχολείου Κρουονερίου</b> σε ξενώνα για τις ανάγκες του ΚΠΕ Φιλίππων	78,3
4.3.2.24	Αξιοποίηση των κτιρίων του πρώην ' <b>Σανατόριου</b> '	59,2
4.3.2.25	Αξιοποίηση κτιρίου ' <b>ΕΛΚΕΠΑ</b> '	35,0
4.3.2.26	Αξιοποίηση κτιρίου ' <b>Κούφλερ</b> '	25,0

Πίνακας 9: Σχέδια Δράσης Άξονα Προτεραιότητας 4 - Βελτίωση της διοικητικής ικανότητας και της οικονομικής κατάστασης του Δήμου ως οργανισμού

#### **10.5 ΠΑΡΟΥΣΙΑΣΗ ΤΩΝ ΔΡΑΣΕΩΝ ΤΩΝ ΤΕΣΣΑΡΩΝ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΩΝ ΤΟΜΕΩΝ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ (ΤΟΥΡΙΣΜΟΣ-ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΣ, ΑΓΡΟΔΙΑΤΡΟΦΗ, ΕΤΑΚ, ΒΙΩΣΙΜΟΣ ΔΗΜΟΣ)**

Καθώς η ζήτηση για έργα, υπηρεσίες και κάλυψη νέων αναγκών από τους πολίτες αυξάνεται την ίδια στιγμή που τα έσοδα των δήμων μειώνονται δραματικά εξαιτίας της περικοπής των κρατικών επιχορηγήσεων ενώ παράλληλα η εξασφάλιση των πόρων του ΕΣΠΑ γίνεται σε πιο ανταγωνιστικές συνθήκες, γίνεται αντιληπτό πως ο ρόλος των δήμων στην τοπική ανάπτυξη καθίσταται ακόμη πιο σημαντικός. Για το λόγο αυτό απαιτείται ο στρατηγικός και επιχειρησιακός σχεδιασμός τους να είναι πιο στοχευμένος έτσι ώστε οι πόροι να επενδύονται σε τομείς και δράσεις που έχουν τη δυνατότητα να αποφέρουν τη μέγιστη δυνατή ωφέλεια.

Σύμφωνα με την τεκμηρίωση που προηγήθηκε στο προηγούμενο κεφάλαιο, οι τομείς αυτοί (αναφερόμενοι ως **στρατηγικοί τομείς ανάπτυξης**) είναι:

1. Ο τομέας του **Τουρισμού-Πολιτισμού**,
2. Ο **αγροδιατροφικός τομέας και η μεταποίησή του**,
3. Ο τομέας της **Έρευνας, Τεχνολογικής Ανάπτυξης & Καινοτομίας (ΕΤΑΚ)** και της **επιχειρηματικότητας**, και τέλος
4. Ο τομέας του **Βιώσιμου δήμου** (Κοινωνική πρόνοια & Περιβάλλον).



Στη συνέχεια παρουσιάζονται οι δράσεις ομαδοποιημένες ανα στρατηγικό τομέα ανάπτυξης.

### Στρατηγικός Τομέας Ανάπτυξης 1: Τουρισμός-Πολιτισμός

Δύο είναι τα καθοριστικά στοιχεία για την ανάπτυξη του συγκεκριμένου τομέα. **Πρώτον**, η ανάγκη αναγνώρισης της διακριτής αναπτυξιακής δυναμικής που προσδίδουν στην συνολική ανάπτυξη του Δήμου οι ακόλουθες χωρικές ενότητες:

1. Η **Παλιά πόλη** στη χερσόνησο της Παναγίας,
2. Το κεντρικό αστικό **θαλάσσιο μέτωπο**,
3. Το πολιτιστικό σύμπλεγμα με κέντρο των **αρχαιολογικό χώρο των Φιλίππων**, και τέλος
4. Οι **Καπναποθήκες**.

Η ανάπτυξη των παραπάνω χωρικών ενοτήτων θα συνεισφέρει στη σύνθεση μιας ιδιαίτερης ταυτότητας για το δήμο που σε συνδυασμό με το Ολοκληρωμένο Σχέδιο Τουριστικής Ανάπτυξης, το σχέδιο προώθησης (**place marketing**) και το σχέδιο δημιουργίας ταυτότητας (**branding**) μπορεί να βελτιώσει σημαντικά την ελκυστικότητα της περιοχής.

Το **δεύτερο** καθοριστικό στοιχείο αποτελεί η ύπαρξη συμπαγών πηγών χρηματοδότησης που μπορούν να υλοποιήσουν τις δράσεις αυτές, δηλαδή τα **Σχέδια (ή Στρατηγικές) Βιώσιμης Αστικής Ανάπτυξης (ΣΒΑΑ)**, η **Ολοκληρωμένη Χωρική Επένδυση της Πολιτιστικής Διαδρομής της Εγνατίας Οδού (ΟΧΕ Εγνατίας Οδού)**, και η **Τοπική Ανάπτυξη με Πρωτοβουλία Τοπικών Κοινοτήτων (ΤΑΠΤΟΚ/CLLD/Leader)**. Το μεν πρώτο (ΣΒΑΑ) είναι υπό διεκδίκηση σε ανταγωνισμό με άλλους 5 δήμους της ΠΑΜΘ (Δράμας, Ξάνθης, Κομοτηνής, Αλεξανδρούπολης, Ορεστιάδας) και άρα ως πόροι δεν θεωρούνται εκ των προτέρων διασφαλισμένοι, ενώ για το δεύτερο (ΟΧΕ) έχουν ήδη ενταχθεί σε έναν αρχικό σχεδιασμό συγκεκριμένες δράσεις. Όσον αφορά στην ΤΑΠΤΟΚ, η σχετική πρόσκληση δημοσιεύθηκε στα μέσα του Ιουνίου 2016 και πολύ πρόσφατα (Αύγουστος 2016) εγκρίθηκαν από τις αρμόδιες αρχές οι προτεινόμενες περιοχές εφαρμογής για τα δύο προγράμματα, ένα 'πολυταμειακό' (ΕΓΤΑΑ & ΕΤΘΑ) για όλο το νομό Καβάλας πλην της ΔΕ Καβάλας και ένα μονοταμειακό (ΕΤΘΑ) αποκλειστικά για τη ΔΕ Καβάλας.

Ο παρών σχεδιασμός κρίνει πως η αξιοποίηση των τριών αυτών χρηματοδοτικών εργαλείων σε συνδυασμό με τα υπόλοιπα έργα που πρόκειται να υλοποιηθούν από άλλες χρηματοδοτικές πηγές (Λοιπό ΠΕΠ ΑΜΘ, Τομεακά ΕΠ, Προγράμματα Εδαφικής Συνεργασίας, κτλ), αποτελούν μια συμπαγή βάση ανάπτυξης για την τρέχουσα προγραμματική περίοδο. Πάνω στη βάση αυτή ο Δήμος οφείλει να υλοποιήσει εκείνα από τα έργα που θα υποστηρίξουν την ανάπτυξη του σύμφωνα με το σχεδιασμό.

Τα σχέδια δράσης που αφορούν στον στρατηγικό τομέα ανάπτυξης του Τουρισμού-Πολιτισμού, διαρθρώνονται χωρικά ως ακολούθως:

#### ➤ Χωρική ενότητα 1: Παλιά πόλη

Η Παλιά πόλη αποτελεί την πλέον κρίσιμη για την ανάπτυξη της πόλης της Καβάλας χωρική ενότητα. Κατά το παρελθόν έχουν γίνει σημαντικές επενδύσεις ανάπτυξης από δημόσιους και ιδιωτικούς φορείς (Φρούριο, Παλιά Μουσική, Ιμαρέτ, Οικία Μεχμέτ Αλή,



κ.α.), παρόλα αυτά η περιοχή δεν έχει κατορθώσει να προσελκύσει την αναμενόμενη επισκεψιμότητα που θα απέδιδε σημαντικά οφέλη στο σύνολο της περιοχής. Βασικοί λόγοι της μετριοπαθούς ανάπτυξης παραμένουν τα **άλυτα λειτουργικά θέματα** της περιοχής (κυκλοφοριακό, επαγγελματικές χρήσεις, κτλ.), το θέμα της **σύνδεσης της Παλιάς πόλης με το εμπορικό κέντρο και το θαλάσσιο μέτωπο** και η **ελλιπής προώθησή** της. Προς την κατεύθυνση αυτή ο επιχειρησιακός σχεδιασμός περιλαμβάνει 12 συνολικά δράσεις, όπως παρουσιάζονται στον πίνακα που ακολουθεί.

Κωδ.	Δράσεις	Δείκτης Αξιολόγησης (ανώτατη τιμή:100)	Πηγή Χρηματοδότησης
Γενικός Στόχος	<b>1.2.4 Προστασία, αξιοποίηση και ανάδειξη της Παλαιάς Πόλης στη χερσόνησο της Παναγίας</b>		
1.2.4.1	Κατασκευή περιπατητικής-ποδηλατικής διαδρομής περιμετρικά της χερσονήσου της Παναγίας (μελέτη)	56,7	ΣΒΑΑ, ΥΜΕΠΕΡΑΑ, ΠΕΠ
1.2.4.2	Μελέτη διερεύνησης χωροθέτησης υποδομών προσβασιμότητας της Παλιάς πόλης από την περιοχή του επιβατικού λιμένα 'Απόστολος Παύλος' (Προτεινόμενη πράξη 11)	80,0	ΣΒΑΑ
1.2.4.3	Εκπόνηση Ολοκληρωμένου Σχεδίου Διαχείρισης της Παλιάς πόλης	65,8	ΥΜΕΠΕΡΑΑ, ΠΕΠ, ΟΧΕ Εγνατίας Οδού, ΣΑΤΑ
1.2.4.4	Σύνδεση περιοχών Αγ. Νικολάου και Παναγίας με ανάπλαση οδών Κουντουριώτου & Θ.Πουλίδου (μελέτη)	32,5	ΥΜΕΠΕΡΑΑ, ΠΕΠ
1.2.4.5	Αξιοποίηση αιθουσών – ενέργειες προβολής Φρουρίου Καβάλας	55,8	ΥΜΕΠΕΡΑΑ (Κωδικός Πρόσκλησης: 14.6.33.33.1-3), ΟΧΕ Εγνατίας Οδού, ΠΕΠ
1.2.4.6	Διενέργεια αρχιτεκτονικού διαγωνισμού για την περιοχή οικίας Μωχάμετ Άλι, εκκλησίας Παναγίας, Δημοτικού Σχολείου, <u>Φάρου</u> , τείχους	52,5	ΥΜΕΠΕΡΑΑ, ΠΕΠ, ΣΑΤΑ
1.2.4.7	Απαλλοτρίωση δύο μονοκατοικιών επί της οδού Δερβενακίων για βελτίωση της πρόσβασης στην Παλιά πόλη	45,0	ΣΑΤΑ, Ίδιοι Πόροι
1.2.4.8	Διάνοιξη περιμετρικών οδών Παναγίας	32,5	ΥΜΕΠΕΡΑΑ, ΠΕΠ, ΣΑΤΑ
1.2.4.9	Σύσταση φορέα διαχείρισης του συνοικισμού της Παναγίας	55,8	Ίδιοι Πόροι



1.2.4.10	Αξιοποίηση παραδοσιακών κτιρίων συνοικισμού Παναγίας για τη <b>λειτουργία ξενώνων</b> (μελέτη-εφαρμογή)	32,5	ΠΕΠ, ΣΑΤΑ
1.2.4.11	<b>Καταγραφή των εγκαταλελειμένων κτιρίων της Παναγίας</b> και ανάληψη ενεργειών προστασίας και διατήρησης	71,7	Ίδιοι Πόροι
1.2.4.12	Αποκατάσταση κτιρίων στο χερσαίο τείχος για εγκατάσταση πολιτιστικών δραστηριοτήτων και ανάπλαση του ακάλυπτου χώρου τους ( <b>πρώην οικόπεδο Κρή</b> )-(Προτεινόμενη πράξη 3)	92,5	ΣΒΑΑ

**Πίνακας 10: Σχέδια Δράσης περιοχής Παλαιάς Πόλης**

Από αυτές τις δράσεις η 2 και η 12 προτείνονται για χρηματοδότηση μέσω ΣΒΑΑ γι' αυτό και έχουν δείκτη αξιολόγησης μεταξύ 80-100 ενώ η 3 και 11 αποτελούν πολύ χρήσιμες για την ανάπτυξη της περιοχής μελέτες που θα μπορούσαν να χρηματοδοτηθούν και από ίδιους πόρους (δείκτης αξιολόγησης μεταξύ 60-80).

## ➤ **Χωρική ενότητα 2: Κεντρικό αστικό θαλάσσιο μέτωπο**

Εξίσου κομβικής σημασίας για την ανάπτυξη της πόλης είναι και η αναβάθμιση του κεντρικού αστικού θαλάσσιου μετώπου(από τη χερσόνησο της Παναγίας μέχρι την Ιχθυόσκαλα), ενός έργου που μέχρι σήμερα έχει αντιμετωπιστεί αποσπασματικά με επιμέρους επενδύσεις και χωρίς την ύπαρξη ενός κοινού σχεδιασμού ανάμεσα στους εμπλεκόμενους φορείς. Ο παρόν σχεδιασμός διακρίνει το σύνολο του θαλάσσιου μετώπου του Δήμου σε διακριτές ζώνες: την αστική παραθαλάσσια ζώνη που περιλαμβάνει την περιοχή από τα Νεκροταφεία (Camping 'Ειρήνη') έως και την Καλαμίτσα, την ανατολική προαστιακή παραθαλάσσια ζώνη (η περιοχή από την Άσπρη Άμμο έως και την Καρβάλη) και τη δυτική προαστιακή παραθαλάσσια ζώνη (η περιοχή από το Μπάτη έως και το Παληό). Η αστική παραθαλάσσια ζώνη χωρίζεται σε τρεις τομείς: το κεντρικό αστικό θαλάσσιο μέτωπο (από τη χερσόνησο της Παναγίας μέχρι και την Ιχθυόσκαλα), το ανατολικό αστικό θαλάσσιο μέτωπο (από το Καρνάγιο μέχρι τα Νεκροταφεία) και το δυτικό αστικό θαλάσσιο μέτωπο (από την Ιχθυόσκαλα μέχρι και την Καλαμίτσα).

Δύο είναι τα κεντρικά θέματα αναβάθμισης του κεντρικού αστικού θαλάσσιου μετώπου. Το πρώτο αφορά στη λειτουργική (όσον αφορά στις χρήσεις) και αισθητική του αναβάθμιση και το δεύτερο στη λειτουργική του διασύνδεση με το εμπορικό και το ιστορικό κέντρο της πόλης. Η λειτουργική του αναβάθμιση αφορά στις κυκλοφοριακές διευθετήσεις, τους χώρους στάθμευσης, τις χρήσεις και επαναχρήσεις χώρων, κτλ. Η αισθητική του αναβάθμιση αφορά στις αρχιτεκτονικές παρεμβάσεις που θα το εκσυγχρονίσουν (για παράδειγμα με ένα έργο αντίστοιχο της ανάπλασης της παραλίας Θεσσαλονίκης ή της πρότασης του προγράμματος Status). Τέλος η λειτουργική του διασύνδεση με το κέντρο της πόλης και την Παναγία αφορά σε αναπλάσεις και έργα προσβασιμότητας, κυκλοφοριακών ρυθμίσεων, σημάνσεων, κτλ.

Προς την κατεύθυνση αυτή μπορούμε να διακρίνουμε 11 δράσεις ιδιαίτερης σημασίας για την ανάπτυξη της περιοχής.



Κωδ.	Δράσεις	Δείκτης Αξιολόγησης (ανώτατη τιμή:100)	Πηγή Χρηματοδότησης
<b>Γενικός Στόχος</b>	<b>1.2.5 Προστασία, αξιοποίηση και ανάδειξη του κεντρικού αστικού θαλάσσιου μετώπου της πόλης (από τη χερσόνησο της Παναγίας μέχρι και την Ιχθυόσκαλα)</b>		
1.2.5.1	Ανάπλαση του αστικού παραλιακού μετώπου με γενικό προσανατολισμό τη λειτουργική του διασύνδεση με το εμπορικό και το ιστορικό κέντρο της πόλης (μελέτη)	50,0	ΥΜΕΠΕΡΑΑ, ΠΕΠ
1.2.5.2	Επεμβάσεις αναβάθμισης στο <b>δυτικό τμήμα του Κεντρικού Λιμένα Καβάλας</b> (περιοχή Ιχθυόσκαλας) – <b>μετακίνηση της υφιστάμενης ιχθυόσκαλας</b> σε άλλη περιοχή και <b>δημιουργία μαρίνας σκαφών αναψυχής</b> στη θέση αυτή (μελέτη)	32,5	ΥΜΕΠΕΡΑΑ, ΠΕΠ
1.2.5.3	Εκπόνηση <b>Ολοκληρωμένου Σχεδίου Διαχείρισης των ακτών</b> του Δήμου (αξιοποίηση)	25,0	ΥΜΕΠΕΡΑΑ, ΠΕΠ, ΠΕΕΣ
1.2.5.4	Επέκταση ηλεκτροφωτισμού και τροφοδοσίας ελλιμενισμένων σκαφών - Επίστρωση στον <b>προσήνεμο μόλο του κεντρικού λιμένα Καβάλας</b> (Προτεινόμενη πράξη 4)	92,5	ΣΒΑΑ
1.2.5.5	<b>Masterplan</b> αξιοποίησης <b>χερσαίας ζώνης λιμένα</b>	92,5	ΣΑΤΑ, Ίδιοι Πόροι
1.2.5.6	Δημιουργία <b>παράλιου ποδηλατοδρόμου</b> (μελέτη-εφαρμογή)	45,0	ΥΜΕΠΕΡΑΑ, ΠΕΠ, ΣΑΤΑ
1.2.5.7	Αξιοποίηση της <b>τελωνειακής αποθήκης</b> για τη δημιουργία συνεδριακού κέντρου/πολυχώρου – Μελέτη επανάχρησης	52,5	ΠΕΠ, Ίδιοι Πόροι
1.2.5.8	Ανάπλαση <b>πάρκου Φαλήρου</b> (μελέτη)	65,8	ΥΜΕΠΕΡΑΑ, ΠΕΠ, ΣΑΤΑ
1.2.5.9	Δημιουργία ενιαίας & συνεχόμενης περιπατητικής-ποδηλατικής διαδρομής <b>από το τελωνείο μέχρι το Μπάτη</b> (μελέτη-εφαρμογή)	42,5	ΥΜΕΠΕΡΑΑ, ΠΕΠ, ΣΑΤΑ
1.2.5.10	Διενέργεια αρχιτεκτονικού διαγωνισμού για την περιοχή <b>Φαλήρου, ΝΟΚ, Διοικητηρίου</b>	32,5	ΥΜΕΠΕΡΑΑ, ΠΕΠ, ΣΑΤΑ
1.2.5.11	Ανάπλαση <b>παραθαλάσσιου μετώπου πάρκου Φαλήρου</b>	62,5	ΕΠΑΛΘ (CLLD)

Πίνακας 11: Σχέδια Δράσης περιοχής Θαλάσσιου μετώπου



Το πλέον ώριμο έργο της συγκεκριμένης χωρικής ενότητας είναι η **αναβάθμιση του προσήνεμου μόλου (4)** με έτοιμες τις απαραίτητες τεχνικές μελέτες. Με την υλοποίηση του έργου αυτού κλείνει ένας μεγάλος κύκλος έργων στον επιβατικό λιμένα (Επέκταση & Θωράκιση προσήνεμου μόλου, Κατασκευή πλωτών εγκαταστάσεων στο κεντρικό λιμάνι, Δημιουργία εμπορικού κέντρου με terminal κρουαζιέρας (Kavala Port Center) στο επιβατικό λιμάνι) που συνθέτουν όλους εκείνους τους παράγοντες ελκυστικότητας στους οποίους στοχεύει ο στρατηγικός σχεδιασμός του Δήμου. Στο ανώτερο πεμπτημόριο της αξιολόγησης (80-100) βρίσκεται και το έργο **‘Masterplan αξιοποίησης χερσαίας ζώνης λιμένα’** καθώς είναι υπό ολοκλήρωση από τον Οργανισμό Λιμένα Καβάλας. Τα έργα 8 & 11 βρίσκονται στη δεύτερη κατηγορία αξιολόγησης (60-80) καθώς το πρώτο αφορά σε **μελέτη της ανάπλασης του πάρκου Φαλήρου** που ήδη χρηματοδοτείται από ίδιους πόρους ενώ η **ανάπλαση του παραθαλάσσιου μετώπου του πάρκου** θα μπορούσε υπό προϋποθέσεις να χρηματοδοτηθεί από το πρόγραμμα CLLD/Leader.

### ➤ **Χωρική ενότητα 3: Σύμπλεγμα αρχαιολογικού χώρου Φιλίππων**

Η ένταξη του αρχαιολογικού χώρου των Φιλίππων στον κατάλογο των Μνημείων Παγκόσμιας Κληρονομιάς της Unesco (Ιούλιος 2016) αποτελεί ζήτημα κομβικής σημασίας για την ανάπτυξη της περιοχής και η υλοποίηση των παρακάτω δράσεων συνεπικουρούν προς την υλοποίηση της ανάδειξης και αναβάθμισης της περιοχής.

Οι σχετικές δράσεις είναι οι παρακάτω οκτώ: **1.Παρεμβάσεις εντός του αρχαιολογικού χώρου των Φιλίππων, 2.Σύνδεση αρχαιολογικών χώρων Φιλίππων-Κεφαλαρίου, 3.Ψηφιοποίηση της μάχης των Φιλίππων, 4.Δημιουργία ψηφιακών υπηρεσιών ξενάγησης του αρχαιολογικού χώρου των Φιλίππων, 5.Εκπόνηση και εφαρμογή σχεδίου marketing αρχαιολογικού χώρου Φιλίππων, 6.Ανάδειξη τμημάτων αρχαίας Εγνατίας Οδού και καθέτων στην ευρύτερη περιοχή Φιλίππων – Καβάλας, 7.Πρώθηση της ανάδειξης και αξιοποίησης του πεδίου της μάχης των Φιλίππων, και 8. Ανάδειξη τμημάτων αρχαίας Εγνατίας και καθέτων στην ευρύτερη περιοχή Φιλίππων-Καβάλας.**

Από αυτές, οι 1,2,3 και 8 βρίσκονται στο σχεδιασμό της Ολοκληρωμένης Χωρικής Επένδυσης της Πολιτιστικής Εγνατίας Οδού και γι' αυτό εμφανίζονται στο ανώτερο πεμπτημόριο της αξιολόγησης (80-100). Από τις υπόλοιπες, η **μελέτη ανάδειξης-ανάπλασης περιοχής Ντικιλί Τας** έχει ενταχθεί στο τεχνικό πρόγραμμα του Δήμου.



Κωδ.	Δράσεις	Δείκτης Αξιολόγησης (ανώτατη τιμή:100)	Πηγή Χρηματοδότησης
<b>Γενικός Στόχος</b>	<b>1.2.6 Προστασία, αξιοποίηση και ανάδειξη της ευρύτερης περιοχής του αρχαιολογικού χώρου των Φιλίππων</b>		
1.2.6.1	Παρεμβάσεις εντός αρχαιολογικού χώρου των Φιλίππων (1. Αφαίρεση υποδομής ασφαλικών στρώσεων, 2. Ανασκαφική ενοποίηση χώρου, 3. Βελτίωση-δημιουργία διαδρομών επισκεπτών εντός του χώρου, 4.Δημιουργία νέων εισόδων χώρου, σταθμών εξπηρέτησης επισκεπτών εντός του χώρου, ΑΜΕΑ, 5. Σημειακές παρεμβάσεις επί μνημείων)	93,3	ΟΧΕ Εγνατίας Οδού
1.2.6.2	Σύνδεση αρχαιολογικών χώρων Φιλίππων-Κεφαλαρίου (Δημιουργία περιηγητικών-ποδηλατικών διαδρομών με κέντρο τον αρχαιολογικό χώρο των Φιλίππων που θα συνδέουν άλλους πόλους πολιτιστικού, τουριστικού ενδιαφέροντος και αναψυχής)	85,8	ΟΧΕ Εγνατίας Οδού
1.2.6.3	Ψηφιοποίηση της μάχης των Φιλίππων (Δημιουργία Battle View για επι τόπου προβολή, μέσω tablet/smartphone, της μάχης. Ανάπτυξη σεναρίων για παιχνίδια σε τρισδιάστατο περιβάλλον προσομοίωσης, δημιουργία στερεοσκοπικής προβολής στο ΣΚ Λυδίας. Τεκμηρίωση μάχης Φιλίππων και συναφών θεμάτων (μηχανική πολέμου, τακτική, στρατηγική, ιστορικά πρόσωπα, κτλ)	85,8	ΟΧΕ Εγνατίας Οδού
1.2.6.4	Δημιουργία ψηφιακών υπηρεσιών ξενάγησης του αρχαιολογικού χώρου των Φιλίππων	55,8	ΟΧΕ Εγνατίας Οδού (Οριζόντια Δράση 14), ΠΕΠ
1.2.6.5	Εκπόνηση σχεδίου Μάρκετινγκ αρχαιολογικού χώρου Φιλίππων	49,2	ΟΧΕ Εγνατίας Οδού, ΠΕΠ, Ίδιοι Πόροι
1.2.6.6	Μελέτη ανάδειξης-ανάπλασης περιοχής Ντικιλί Τας (Ορθόπετρα)	72,5	ΠΕΠ, ΣΑΤΑ
1.2.6.7	Πρωώθηση της ανάδειξης και αξιοποίησης του πεδίου της μάχης των Φιλίππων	49,2	ΠΕΠ, Ίδιοι Πόροι
2.3.1.5	Ανάδειξη τμημάτων αρχαίας Εγνατίας και καθέτων στην ευρύτερη περιοχή Φιλίππων-Καβάλας	72,5	ΟΧΕ Εγνατίας Οδού



## Πίνακας 12: Σχέδια Δράσης περιοχής συμπλέγματος Αρχαιολογικού Χώρου Φιλίππων

Καθώς οι συγκυρίες και οι συνθήκες για την ανάπτυξη του πόλου των Φιλίππων είναι πιο ώριμες από ποτέ, ο Δήμος θα πρέπει να διευκολύνει και να προωθήσει με κάθε τρόπο την ομαλή υλοποίηση των δράσεων αυτών, το συντομότερο δυνατό.

### ➤ Χωρική ενότητα 4: Καπναποθήκες

Το ιστορικό και πολιτιστικό απόθεμα των Καπναποθηκών που έχουν απομείνει στην πόλη αποτελεί το λιγότερο αξιοποιημένο πολιτιστικό πόρο της περιοχής. Από τη μία η κακή οικονομική συγκυρία και από την άλλη η μη ανάληψη πρωτοβουλιών από τα ενδιαφερόμενα μέρη έχουν οδηγήσει σε αχρησία αυτόν το σπουδαίο πόρο ανάπτυξης. Υπάρχουν επτά δράσεις που, με τον ένα ή άλλο τρόπο, συνδέονται με την αξιοποίηση του κεφαλαίου των Καπναποθηκών. Οι δράσεις αυτές είναι **1.** Ανάπλαση πλατείας και επέκταση δικτύου πεζοδρόμων στην περιοχή της πλατείας Καπνεργάτη, **2.** Διαδρομή ανάδειξης Καπναποθηκών, **3.** Μελέτη αξιοποίησης του κτιριακού αποθέματος των Καπναποθηκών στην Καβάλα, **4.** Αποκατάσταση & αξιοποίηση Καπναποθήκης οδού Φιλίππου, **5.** Εκπόνηση σχεδίου marketing Μουσείου Καπνού, **6.** Ανάπλαση πλατείας Μακέδου(μελέτη), **7.** Αξιοποίηση Καπναποθήκης ΤΕΑΥΚΕ.

Κωδ.	Δράσεις	Δείκτης Αξιολόγησης (ανώτατη τιμή:100)	Πηγή Χρηματοδότησης
Γενικός Στόχος	<b>1.2.7 Προστασία, αξιοποίηση και ανάδειξη των Καπναποθηκών</b>		
1.2.7.1	Ανάπλαση πλατείας και επέκταση δικτύου πεζοδρόμων στην περιοχή της πλατείας Καπνεργάτη (Προτεινόμενη πράξη 1)	92,5	ΣΒΑΑ
1.2.7.2	Διαδρομή ανάδειξης Καπναποθηκών στην περιοχή που περιβάλλεται από τις οδούς Δαμιανού, Πλατείας Μακέδου και Νίκης στο Δήμο Καβάλας (Προτεινόμενη πράξη 2)	92,5	ΣΒΑΑ
1.2.7.3	Μελέτη αξιοποίησης του κτιριακού αποθέματος των Καπναποθηκών στην Καβάλα (Προτεινόμενη πράξη 6)	92,5	ΣΒΑΑ
1.2.7.4	Αποκατάσταση & αξιοποίηση Καπναποθήκης οδού Φιλίππου – Μελέτη αποκατάστασης	42,5	ΠΕΠ
1.2.7.5	Εκπόνηση σχεδίου marketing Μουσείου Καπνού	45,0	Ίδιοι Πόροι
1.2.7.6	Ανάπλαση πλατείας Μακέδου(μελέτη)	56,7	ΠΕΠ
1.2.7.7	Αξιοποίηση Καπναποθήκης ΤΕΑΥΚΕ – Μελέτη σκοπιμότητας	52,5	Ίδιοι Πόροι





### Πίνακας 13: Σχέδια Δράσης περιοχής Καπναποθηκών

Οι πρώτες τρεις είναι ενταγμένες στο σχεδιασμό της ΣΒΑΑ και μέσω του προγράμματος ο Δήμος αιτείται την χρηματοδότησή τους από το ΠΕΠ ΑΜΘ.

#### ➤ Λοιπές κρίσιμες Δράσεις τομέα Τουρισμού – Πολιτισμού

Πέρα από τις δράσεις που κατανέμονται στις συγκεκριμένες χωρικές ενότητες, στον επιχειρησιακό σχεδιασμό έχουν αναδειχθεί και άλλες δράσεις του τομέα Τουρισμού-Πολιτισμού που ανήκουν σε άλλες χωρικές ενότητες. Αυτές τις βλέπουμε στον πίνακα που ακολουθεί.

Κωδ.	Δράσεις	Δείκτης Αξιολόγησης (ανώτατη τιμή:100)	Πηγή Χρηματοδότησης
1.1.1.18	Κατασκευή παρατηρητηρίων/Θέσεις θέας στην είσοδο της πόλης	75,8	ΕΠΑΛΘ (CLLD)
1.2.2.21	Ανάπλαση & αξιοποίηση του Καρνάγιου ως θεματικού πάρκου ναυπηγοεπισκευαστικής τέχνης – Μελέτη σκοπιμότητας	80,0	ΕΠΑΛΘ (CLLD), ΠΕΠ, ΣΑΤΑ, Ίδιοι Πόροι
2.3.1.11	Ολοκλήρωση του έργου και έναρξη πλήρους λειτουργίας Πολιτιστικού Κέντρου Δήμου Καβάλας- Μουσείο Καπνού	79,2	ΠΕΠ
2.3.1.12	Πολιτιστικό κέντρο Δήμου Καβάλας (διαμόρφωση εσωτερικών χώρων και προμήθεια εξοπλισμού)- (Πράξη 16)	85,0	ΠΕΠ
2.3.1.19	Αποκατάσταση παλαιού μεντρεσέ στις Καμάρες και επανάχρησή του ως μουσείο προσφυγικού ελληνισμού	92,5	ΠΔΕ
2.3.1.20	Αποκατάσταση κτιρίου Μεγάλης Λέσχης Καβάλας (Πράξη 15)	92,5	ΠΕΠ
3.3.1.1	Αναβάθμιση υποδομών "Θερμαλιστικού Κέντρου Υγείας και Ευεξίας Κρηνίδων"	100,0	ΟΧΕ Εγνατίας Οδού
3.3.1.4	Σύστημα Marketing της πόλης της Καβάλας (Place marketing-City branding-Τοπικό Σύστημα Ποιότητας)-(Προτεινόμενη πράξη 8)	100,0	ΣΒΑΑ
3.3.1.5	Εκπόνηση Στρατηγικού Σχεδίου Τουριστικής Ανάπτυξης Δήμου Καβάλας	85,8	Ίδιοι Πόροι



3.3.1.15	Δημιουργία αίθουσας υποδοχής επισκεπτών στο <b>Τελωνείο</b> (terminal κρουαζιέρας)	85,8	Ιδιωτική επένδυση
3.3.1.17	Αναβάθμιση και περαιτέρω αξιοποίηση του <b>διαδικτυακού τόπου προβολής και προώθησης των μορφών τουρισμού</b> του Δήμου (www.visitkavala.gr)	92,5	Ίδιοι Πόροι
3.3.1.21	<b>Ολοκληρωμένο σύστημα ενημέρωσης και πληροφόρησης</b> επισκεπτών και πολιτών του Δήμου Καβάλας (Σύστημα ενημέρωσης επισκεπτών με σύγχρονα τεχνολογικά μέσα, Επέκταση του δικτύου wi-fi στο κέντρο της πόλης)-(Προτεινόμενη πράξη 9)	92,5	ΣΒΑΑ
3.4.1.1	<b>Κέντρο Στήριξης Επιχειρηματικότητας και Καινοτομίας</b> στους τομείς του Τουρισμού - Πολιτισμού & Δημιουργικών Βιομηχανιών (Creative Industries)/Υποέργο εξοπλισμού δομής: 36.450, Υποέργο συμβουλευτικής: 272.000€ (Προτεινόμενη πράξη 7)	92,5	ΣΒΑΑ

Πίνακας 14: Λοιπές κρίσιμες Δράσεις τομέα Τουρισμού - Πολιτισμού

### Στρατηγικός Τομέας Ανάπτυξης 2: Αγροδιατροφή

Κεντρική στόχευση στο συγκεκριμένο τομέα αποτελεί η επίτευξη προστιθέμενης αξίας στο αγροτικό προϊόν μέσω της **καθετοποίησης της αγροτικής επιχειρηματικότητας**. Παραγωγή, μεταποίηση και εμπορία, **στόχευση σε εξειδικευμένες αγορές-πελάτες** (niche markets), **τυποποίηση, πιστοποίηση και προτυποποίηση** προϊόντων και **στοχευμένο εξαγωγικό marketing**. Οι δυνατότητες του αγροτικού τομέα είναι αξιόλογες, κυρίως λόγω της ύπαρξης γης υψηλής παραγωγικότητας (τενάγη Φιλίππων).

Το σύνολο των δράσεων που σχετίζονται άμεσα με τον αγροδιατροφικό τομέα παρατίθενται στον παρακάτω πίνακα:

Κωδ.	Δράσεις	Δείκτης Αξιολόγησης (ανώτατη τιμή:100)	Πηγή Χρηματοδότησης
<b>Γενικός Στόχος</b>	<b>3.1.1 Ενίσχυση και εκσυγχρονισμός της αγροτικής και ζωικής παραγωγής (γεωργία, κτηνοτροφία, αλιεία &amp; υδατοκαλλιέργειες)</b>		
3.1.1.1	Αναδιάρθρωση των καλλιεργειών (μελέτη)	45,0	Αγροτική Ανάπτυξη, Ίδιοι Πόροι
3.1.1.2	Τυποποίηση και πιστοποίηση τοπικών αγροτικών προϊόντων (μελέτη)	52,5	Αγροτική Ανάπτυξη, Ίδιοι Πόροι



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΣΧΕΔΙΟ (Β' ΦΑΣΗ Ε.Π.) ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ 2015 – 2019  
Διεύθυνση Προγραμματισμού Ανάπτυξης & Ψηφιακών Υπηρεσιών

Κωδ.	Δράσεις	Δείκτης Αξιολόγησης (ανώτατη τιμή:100)	Πηγή Χρηματοδότησης
3.1.1.3	Καταγραφή και κατοχύρωση του <b>φυτικού και ζωικού υλικού</b> της περιοχής	35,0	Αγροτική Ανάπτυξη, Ίδιοι Πόροι
3.1.1.4	<b>Βελτίωση βοσκοτόπων &amp; βοσκοϊκανότητας</b> των ορεινών περιοχών του Δήμου	65,0	Αγροτική Ανάπτυξη, ΣΑΤΑ, Ίδιοι Πόροι
3.1.1.5	Σύσταση <b>Ινστιτούτου Αγροτικών Μελετών</b> (μελέτη)	25,0	Αγροτική Ανάπτυξη
3.1.1.6	<b>Προτυποποίηση</b> των αγροτικών προϊόντων της περιοχής – ΠΟΠ, ΠΓΕ (μελέτη)	52,5	Αγροτική Ανάπτυξη
3.1.1.7	Κατασκευή <b>πάρκινγκ αγροτικών μηχανημάτων</b>	17,5	Αγροτική Ανάπτυξη
3.1.1.8	Σύσταση <b>ΚΕΠ αγροτών</b>	25,0	Αγροτική Ανάπτυξη
3.1.1.9	Προώθηση της <b>εφαρμογής συστήματος παραγωγικής ακρίβειας</b> μέσω καινοτόμων αισθητήρων και μοντέλων σε αμπελουργικές και δασικές εκτάσεις	49,2	Αγροτική Ανάπτυξη, ΠΕΠ
3.1.1.10	Δημιουργία <b>νέου αλιευτικού λιμένα</b> στην Καβάλα (και συμπλήρωση των υπαρχουσών υποδομών)	31,7	ΕΠΑΛΘ, ΠΕΠ
3.1.1.11	Υλοποίηση <b>μικρών φωτοβολταϊκών εγκαταστάσεων</b> για την ηλεκτροδότηση αγροτικών υποδομών	27,5	Αγροτική Ανάπτυξη
3.1.1.12	Δημιουργία <b>Κτηνοτροφικού Πάρκου</b> (μελέτη)	52,5	Αγροτική Ανάπτυξη, ΣΑΤΑ, Ίδιοι Πόροι
3.1.1.13	Creating opportunities for regional growth through boosting cultural heritage of <b>fishing communities</b> in Europe - CHERISH	72,5	Interreg Europe
3.1.1.14	Βασικές υποδομές (φωτισμός, νερό, ρεύμα) στο <b>αλιευτικό καταφύγιο Ν.Καρβάλης</b>	69,2	ΕΠΑΛΘ (CLLD)



Κωδ.	Δράσεις	Δείκτης Αξιολόγησης (ανώτατη τιμή:100)	Πηγή Χρηματοδότησης
<b>Γενικός Στόχος</b>	<b>1.3.2 Συντήρηση, αναβάθμιση και επέκταση υποδομών, δικτύων και υπηρεσιών άρδευσης</b>		
<b>1.3.2.1</b>	Πρώθηση της κατασκευής ταμιευτήρα σε τρικάναλο Φιλίππων και τρικάναλο Κρηνίδων	<b>49,2</b>	Αγροτική Ανάπτυξη, ΠΕΠ
<b>1.3.2.2</b>	Αρδευτικό έργο <b>Λυδίας -Δάτου - Πολυστύλου</b>	<b>92,5</b>	Αγροτική Ανάπτυξη (CLLD)
<b>1.3.2.3</b>	<b>Αρδευτικά κάμπου Φιλίππων (+ αντλιοστάσια +υδρόμετρα)</b>	<b>75,8</b>	Αγροτική Ανάπτυξη (CLLD)

**Πίνακας 15: Κρίσιμες Δράσεις Αγροδιατροφικού Τομέα**

Όπως φαίνεται στον πίνακα, πολύ λίγες είναι οι δράσεις με υψηλό δείκτη αξιολόγησης κυρίως εξαιτίας της ανωριμότητας των προτεινόμενων δράσεων.

### **Στρατηγικός Τομέας Ανάπτυξης 3: Έρευνα, Τεχνολογική Ανάπτυξη & Καινοτομία (ΕΤΑΚ) και Επιχειρηματικότητα**

Ο τομέας ΕΤΑΚ-Επιχειρηματικότητα είναι ιδιαίτερα σημαντικός στην ανάπτυξη του δήμου, κυρίως γιατί επηρεάζει οριζόντια το σύνολο των τομέων ανάπτυξης της περιοχής. Ιδιαίτερα για τους προαναφερόμενους τομείς του Τουρισμού-Πολιτισμού και της Αγροδιατροφής, στόχευση του παρόντος σχεδιασμού αποτελεί η δημιουργία συνεργιών με τον τρίτο αυτόν τομέα της ΕΤΑΚ-Επιχειρηματικότητας. Να σημειωθεί πως στον πίνακα που ακολουθεί δεν συμπεριλήφθηκαν βασικοί τομείς δράσεων όπως οι υποδομές μεταφορών (Γενικός Στόχος 1.4.3) που επηρεάζουν άμεσα την επιχειρηματικότητα, οι οικιστικές αναπλάσεις και πολεοδομικές παρεμβάσεις του μέτρου 1.2 (Δομημένο Περιβάλλον) καθώς και οι δράσεις που αφορούν στον τομέα του Τουρισμού-Πολιτισμού που τις είδαμε ξεχωριστά. Αντίθετα επιλέχθηκαν δράσεις στοχευμένες αποκλειστικά στην ενίσχυση του επιχειρείν.



Ως οι πλέον σημαντικές δράσεις, αναδείχθηκαν οι κάτωθι:

Κωδ.	Δράσεις	Δείκτης Αξιολόγησης (ανώτατη τιμή:100)	Πηγή Χρηματοδότησης
3.4.1.1	<b>Κέντρο Στήριξης Επιχειρηματικότητας και Καινοτομίας</b> στους τομείς του Τουρισμού - Πολιτισμού & Δημιουργικών Βιομηχανιών (Creative Industries)/Υποέργο εξοπλισμού δομής: 36.450, Υποέργο συμβουλευτικής: 272.000€ (Προτεινόμενη πράξη 7)	92,5	ΣΒΑΑ
3.4.1.2	Πρωώθηση της δημιουργίας <b>Research Innovation Hub</b>	49,2	ΠΕΠ
3.4.1.3	Πρωώθηση της δημιουργίας <b>ελεύθερης ζώνης εμπορίου</b>	42,5	ΠΑΜΘ
3.4.1.4	<b>PLANES (PLatform for Promotion of Social Enterprises)</b> -Σύσταση Αστικής Πρωτοβουλίας για την Κοινωνική Επιχειρηματικότητα (ΑΠΚΕ) με σκοπό τη δημιουργία ενός ολοκληρωμένου μοντέλου υποστήριξης της <b>κοινωνικής επιχειρηματικότητας</b>	79,2	Interreg GR-BG 2014-2020
3.4.1.5	Αξιοποίηση <b>ΒΙ.ΠΕ &amp; ΒΙΟ.ΠΑ.</b>	49,2	Επιμελητήριο
3.4.1.6	Πρωώθηση της δημιουργίας ερευνητικού ινστιτούτου για <b>υδρογονάνθρακες &amp; φυσικό αέριο</b>	32,5	ΥΜΕΠΕΡΑΑ, ΠΕΠ
3.4.1.7	Αναβάθμιση και ανάδειξη του <b>φεστιβάλ Βιομηχανικής Πληροφορικής</b>	72,5	ΕΠΑνΕΚ, Ίδιοι Πόροι
3.4.1.8	Δημιουργία <b>αγροτο-περιβαλλοντικού δικτύου (cluster)</b> μεταξύ αγροτών, μεταποιητικών επιχειρήσεων, ερευνητικών φορέων, περιβαλλοντικών φορέων και πολιτών	51,7	Αγροτική Ανάπτυξη
3.4.1.9	Δημιουργία ενός πρότυπου <b>αγροτο-μεταποιητικού hub καινοτομίας</b> το οποίο θα είναι βέλτιστη πρακτική σε εθνικό επίπεδο και θα λειτουργεί και ως κέντρο μεταφοράς τεχνογνωσίας προς άλλες περιοχές της χώρας	51,7	Αγροτική Ανάπτυξη
3.4.1.10	Δημιουργία <b>θερμοκοιτίδας επιχειρηματικότητας</b>	65,8	ΠΕΠ
3.4.1.11	Πρωώθηση της <b>ένταξης της ΒΙΠΕ Καβάλας σε καθεστώς Επιχειρηματικού Πάρκου (ΕΠ)</b> τύπου Α, για την ανάπτυξη περιβαλλοντικών υποδομών, την υποδοχή μονάδων μεταποίησης τοπικών αγροτικών προϊόντων, επιχειρήσεων και υποδομών εφοδιαστικής αλυσίδας	52,5	Επιμελητήριο



3.4.1.12	Πρώθηση της ένταξης της ζώνης εκατέρωθεν του άξονα Καβάλα-Δράμα στην περιοχή του Αμυγδαλεώνα (βορείως της εθνικής οδού μέχρι το Πολύστυλο, με τη διακλάδωση προς Νέο Ζυγό) σε <b>καθεστώς Επιχειρηματικού Πάρκου Εξυγίανσης (ΕΠΕ)</b>	32,5	Επιμελητήριο
3.4.1.13	Πρώθηση της ένταξης της περιοχής ανατολικά του <b>εμπορευματικού λιμένα Καβάλας σε καθεστώς ΕΠΕ</b> , περιλαμβανομένου και του ΒΙΟΠΑ Καβάλας, σε συνεργασία με τον Οργανισμό Λιμένα Καβάλας	32,5	Επιμελητήριο
3.4.1.14	Δημιουργία <b>πάρκου ανάπτυξης καινοτομίας-νέων τεχνολογιών</b> , πρώθηση δράσεων εφαρμοσμένης έρευνας, υποστήριξης των επιχειρήσεων και της επιχειρηματικότητας με τη συνεργασία του Δήμου Καβάλας με το ΤΕΙ ΑΜΘ, το Δημοκρίτειο Πανεπιστήμιο Θράκης και τα αντίστοιχα επιμελητήρια.	32,5	ΕΠΑνΕΚ
3.4.1.15	Υποστήριξη <b>ΚΟΙνωτικού Συνεταιρισμού Περιορισμένης Ευθύνης Ν. Καβάλας</b>	65,0	ΠΕΠ, Ίδιοι Πόροι
3.4.1.16	Σύνταξη <b>φακέλου επενδυτικών προοπτικών</b> του Δήμου Καβάλας για προσέλκυση επενδυτών/επενδύσεων	80,0	Ίδιοι Πόροι

**Πίνακας 16: Κρίσιμες Δράσεις ΕΤΑΚ – Επιχειρηματικότητα**

Δύο από τις 16 δράσεις βρίσκονται στο ανώτερο πεμπτημόριο του δείκτη αξιολόγησης: η δημιουργία **Κέντρου Στήριξης Επιχειρηματικότητας και Καινοτομίας** και η **σύνταξη ενός επενδυτικού φακέλου για το Δήμο**. Και οι δύο, είναι ιδιαίτερα κρίσιμο να υλοποιηθούν εντός του χρονικού ορίζοντα του παρόντος ΕΠ.

#### **Στρατηγικός Τομέας Ανάπτυξης 4: Βιώσιμος Δήμος**

Πρόκειται για τον τομέα της **Κοινωνικής πρόνοιας**, της **προστασίας του Περιβάλλοντος** καθώς και των δράσεων που εξασφαλίζουν ένα βασικό επίπεδο **Ποιότητας ζωής** (και δεν ανήκουν στους πρώτους δύο τομείς, όπως **υποδομές εκπαίδευσης και δια βίου μάθησης, ψυχαγωγίας, πολιτισμού, αθλητισμού, κυκλοφοριακές υποδομές & ρυθμίσεις, βασικές υποδομές & υπηρεσίες υγείας**, κτλ.) που μπορούν να έχουν άμεση επίπτωση στην ποιότητα της ζωής των κατοίκων αλλά που πολλές φορές, εσφαλμένα, αξιολογούνται ως δευτερεύουσας σημασίας.



Η υλοποίηση δράσεων στον τομέα αυτό ενισχύει την ελκυστικότητα της περιοχής κυρίως για τους μόνιμους κατοίκους της καθώς βελτιώνει με άμεσο τρόπο την ποιότητα ζωής τους. Αυτό με τη σειρά του συνεισφέρει στη θετική εικόνα της πόλης σε δυνητικούς επενδυτές και επισκέπτες. Επίσης, αξίζει να σημειωθεί πως στον πυρήνα της φιλοσοφίας της βιωσιμότητας βρίσκεται η έννοια της **ορθολογικής διαχείρισης των πόρων** σε όλους τους τομείς της ανάπτυξης.

Στον πίνακα που ακολουθεί, παρατίθενται οι πλέον αξιόλογες δράσεις του τομέα 'Βιώσιμος Δήμος' (με δείκτη αξιολόγησης  $\geq 70$ ):

Κωδ.	Δράσεις	Δείκτης Αξιολόγησης (ανώτατη τιμή:100)	Πηγή Χρηματοδότησης
1.1.1.7	Αναβάθμιση των <b>οργανωμένων χώρων πρασίνου και παιδικών χαρών</b>	85,8	ΥΜΕΠΕΡΑΑ, ΠΕΠ, ΣΑΤΑ
1.1.1.13	Εκπόνηση μελέτης περιβαλλοντικών επιπτώσεων & επιπτώσεων στην ανθρώπινη υγεία από τη <b>λειτουργία των βιομηχανικών μονάδων στην ευρύτερη περιοχή της Ν.Καρβάλης</b>	73,3	ΥΜΕΠΕΡΑΑ, ΠΕΠ, ΣΑΤΑ, Ίδιοι Πόροι
1.1.2.7	Διαχείριση <b>δημοτικού δάσους Λιμνιάς</b>	78,3	ΥΜΕΠΕΡΑΑ, Αγροτική Ανάπτυξη, ΣΑΤΑ
1.1.2.9	Μελέτη-Αποκατάσταση <b>λατομείου Παλιάς Καβάλας</b>	75,8	Αγροτική Ανάπτυξη (CLLD)
<b>Γενικός Στόχος</b>	<b>1.3.4 Συντήρηση, αναβάθμιση και επέκταση υποδομών, δικτύων και υπηρεσιών ενέργειας. Αξιοποίηση Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας (ΑΠΕ). Βιοκλιματικές αναβαθμίσεις υποδομών</b>		
1.3.4.4	Διερεύνηση <b>καινοτόμων ενεργειακών παρεμβάσεων</b> στο Δήμο Καβάλας	85,8	Ίδιοι Πόροι
1.3.4.5	Αντικατάσταση όλων των καυστήρων των δημοτικών κτιρίων με <b>αντλίες θερμότητας</b>	72,5	ΣΑΤΑ, Ίδιοι Πόροι
<b>Γενικός Στόχος</b>	<b>1.4.1 Αναβάθμιση, επέκταση και διασφάλιση της προσβασιμότητας πεζών και αμαξιδίων ΑΜΕΑ σε όλους τους χώρους &amp; προώθηση των βιώσιμων και μαζικών μέσων μεταφοράς</b>		
1.4.1.1	Ανάπτυξη υποδομών <b>προσβασιμότητας ΑΜΕΑ</b> στις ακτές του Δήμου Καβάλας	85,8	ΥΜΕΠΕΡΑΑ, ΠΕΠ, Ίδιοι Πόροι



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΣΧΕΔΙΟ (Β' ΦΑΣΗ Ε.Π.) ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ 2015 – 2019  
Διεύθυνση Προγραμματισμού Ανάπτυξης & Ψηφιακών Υπηρεσιών

Κωδ.	Δράσεις	Δείκτης Αξιολόγησης (ανώτατη τιμή:100)	Πηγή Χρηματοδότησης
1.4.1.12	Άρση ανισοτήτων, κοινωνική ενσωμάτωση και πληροφόρηση για όλους (Προτεινόμενη πράξη 12)	82,5	ΣΒΑΑ
Γενικός Στόχος	<b>1.4.2 Αντιμετώπιση των προβλημάτων και βελτίωση των συνθηκών κυκλοφορίας, στάθμευσης και οδικής ασφάλειας</b>		
1.4.2.2	Επικαιροποίηση, επέκταση σε όλη την πόλη, εφαρμογή κυκλοφοριακής μελέτης Δήμου Καβάλας	79,2	ΣΑΤΑ, Ίδιοι Πόροι
1.4.2.7	Εκπόνηση Σχεδίου Βιώσιμης Αστικής Κινητικότητας για την πόλη της Καβάλας	78,3	Ίδιοι Πόροι
1.4.2.10	Δημιουργία κυκλικού κόμβου στη περιοχή "Φάληρο" Καβάλας (Πράξη 19)	92,5	Ίδιοι Πόροι (ΣΑΤΑ)
Γενικός Στόχος	<b>1.5.1 Βελτίωση του επιπέδου καθαριότητας του δημόσιου χώρου και σχετική ευαισθητοποίηση/ενημέρωση των πολιτών</b>		
1.5.1.1	Δράσεις ενημέρωσης και ευαισθητοποίησης σε ζητήματα καθαριότητας – ενίσχυση περιβαλλοντικής συνείδησης στους πολίτες	72,5	Ίδιοι Πόροι
1.5.1.2	Ενημέρωση της κοινότητας σχετικά με τον Κανονισμό Καθαριότητας	71,7	Ίδιοι Πόροι
Γενικός Στόχος	<b>1.5.2 Αναβάθμιση υποδομών, εξοπλισμού και διαδικασιών περισυλλογής, επεξεργασίας και ανακύκλωσης αποβλήτων και σχετική ευαισθητοποίηση/ενημέρωση των πολιτών</b>		
1.5.2.1	Κατασκευή & αναβάθμιση εγκαταστάσεων διαχείρισης αστικών στερεών αποβλήτων Δήμου Καβάλας	86,7	ΥΜΕΠΕΡΑΑ, ΠΕΠ
1.5.2.2	Εφαρμογή Π.Ε.Σ.Δ.Α. (δημιουργία Χ.Υ.Τ.Α., Σ.Μ.Α.-Κ.Δ.Α.Υ., κλείσιμο Χ.Α.Δ.Α.) κ.α.	79,2	ΥΜΕΠΕΡΑΑ, ΠΕΠ
1.5.2.5	Κατασκευή υποδομής και τοποθέτηση γεφυροπλάστιγγας στο σκουπιδότοπο	92,5	ΣΑΤΑ
1.5.2.9	Πρωώθηση οικιακής κομποστοποίησης	72,5	ΥΜΕΠΕΡΑΑ
Γενικός Στόχος	<b>1.6.1 Αναβάθμιση σχεδιασμού, υποδομών, εξοπλισμού, διαδικασιών, τεχνογνωσίας και ικανότητας προσωπικού στην πρόληψη και αντιμετώπιση έκτακτων αναγκών</b>		
1.6.1.11	Coastal Cities <sup>1</sup> -Αντιμετώπιση φυσικών καταστροφών σε παράκτιες πόλεις	79,2	Horizon 2020
1.6.1.12	Έργα προστασίας και διαμόρφωσης ακτής Ραψάνης	92,5	ΠΕΠ
Γενικός Στόχος	<b>2.1.1 Αναβάθμιση υποδομών και υπηρεσιών Υγείας</b>		
2.1.1.9	TELE-HEALTH. Ανάπτυξη υπηρεσιών φροντίδας και πρόνοιας με χρήση σύγχρονων τεχνολογιών πληροφορικής και επικοινωνιών	72,5	Interreg GR-BG 2014-2020





ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΣΧΕΔΙΟ (Β' ΦΑΣΗ Ε.Π.) ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ 2015 – 2019  
Διεύθυνση Προγραμματισμού Ανάπτυξης & Ψηφιακών Υπηρεσιών

Κωδ.	Δράσεις	Δείκτης Αξιολόγησης (ανώτατη τιμή:100)	Πηγή Χρηματοδότησης
<b>Γενικός Στόχος</b>	<b>2.1.2 Αναβάθμιση υποδομών και υπηρεσιών Κοινωνικής Πρόνοιας</b>		
<b>2.1.2.4</b>	<b>Κέντρο Κοινότητας Δήμου Καβάλας (Πράξη 17)</b>	<b>92,5</b>	ΠΕΠ
<b>2.1.2.20</b>	Προμήθεια εξοπλισμού μαγειρίων και κοιτώνων της <b>Παιδόπολης</b> Καβάλας (Υπ. 2)	<b>85,0</b>	ΠΕΠ
<b>2.1.2.21</b>	Προμήθεια λοιπού εξοπλισμού <b>Παιδόπολης</b> Καβάλας	<b>85,0</b>	ΠΕΠ
<b>2.1.2.22</b>	Αναβάθμιση χώρων φιλοξενίας και εξωτερικών χώρων ψυχαγωγίας και προμήθεια εξοπλισμού στην <b>Παιδόπολη</b> Καβάλας	<b>85,0</b>	ΠΕΠ
<b>2.1.2.23</b>	Προμήθεια τροφίμων για το <b>Κοινωνικό Παντοπωλείο</b>	<b>92,5</b>	Ιδιοί Πόροι
<b>2.1.2.26</b>	Αποκεντρωμένες <b>προμήθειες τροφίμων και βασικής υλικής συνδρομής</b> , διοικητικές δαπάνες και παροχή συνοδευτικών μέτρων 2015-2016 - ΚΣ Καβάλας	<b>92,5</b>	ΕΠ Επισιτιστική και Βασική υλική συνδρομή
<b>2.1.2.27</b>	Λειτουργία δομών και υπηρεσιών της Τοπικής Αυτοδιοίκησης προς όφελος των γυναικών και για την καταπολέμηση της βίας - Λειτουργία <b>Κέντρων Συμβουλευτικής Υποστήριξης γυναικών θυμάτων βίας</b> στο Δήμο Καβάλας (Πράξη 14)	<b>92,5</b>	ΠΕΠ
<b>2.1.2.28</b>	<b>Προγράμματα κατάρτισης ευάλωτων κοινωνικά ομάδων</b> (συμπεριλαμβανομένων των ΑμεΑ) σε ειδικότητες του τομέα τουρισμού - πολιτισμού (Προτεινόμενη πράξη 10)	<b>92,5</b>	ΣΒΑΑ
<b>Γενικός Στόχος</b>	<b>2.2.1 Κατασκευή, συντήρηση, αναβάθμιση και επέκταση σχολικών υποδομών, εξοπλισμού &amp; υπηρεσιών</b>		
<b>2.2.1.1</b>	Ενεργειακή αναβάθμιση <b>12ου Δημοτικού Σχολείου Καβάλας</b> (Προτεινόμενη πράξη 5)	<b>85,0</b>	ΣΒΑΑ
<b>2.2.1.4</b>	Αναπλάσεις <b>αυλών σχολείων</b>	<b>92,5</b>	Σχολική ΣΑΤΑ
<b>2.2.1.5</b>	Ανακαίνιση <b>5ου Γυμνασίου</b> Καβάλας	<b>85,0</b>	ΣΑΤΑ
<b>2.2.1.9</b>	Ενεργειακή αναβάθμιση <b>Γυμνασίου-Λυκείου Κρηνίδων</b> (Τεχνικές μελέτες)	<b>85,0</b>	ΠΕΠ
<b>2.2.1.10</b>	Ολοκλήρωση ενεργειακής αναβάθμισης <b>κλειστού Γυμναστηρίου Αμυγδαλεώνα</b>	<b>85,0</b>	Αγροτική Ανάπτυξη (CLLD)



Κωδ.	Δράσεις	Δείκτης Αξιολόγησης (ανώτατη τιμή:100)	Πηγή Χρηματοδότησης
2.2.1.14	Προσθήκη σχολικών αιθουσών στο <b>Δημοτικό Σχολείο Παληού Καβάλας</b>	85,0	ΣΑΤΑ
2.2.1.15	Στατική αποκατάσταση του <b>21ου Δημοτικού Σχολείου</b>	85,0	ΠΕΠ
<b>Γενικός Στόχος</b>	<b>2.4.1 Δημιουργία, συντήρηση, αναβάθμιση και ανάδειξη των αθλητικών υποδομών</b>		
2.4.1.1	Ενεργειακή αναβάθμιση (επισκευή στέγης) του <b>κλειστού κολυμβητηρίου</b> του Δήμου Καβάλας	79,2	Ίδιοι Πόροι,ΣΑΤΑ
2.4.1.4	Τεχνικές μελέτες για την ανακαίνιση-ενεργειακή αναβάθμιση <b>ανοιχτού κολυμβητηρίου Καβάλας</b>	85,8	ΣΑΤΑ
2.4.1.5	Ανακατασκευή <b>ανοιχτού κολυμβητηρίου Καβάλας</b>	79,2	ΣΑΤΑ
2.4.1.6	Επισκευές-κατασκευές στο <b>Βερούλειο</b> γήπεδο	79,2	ΣΑΤΑ, Ίδιοι Πόροι

Πίνακας 17: Κρίσιμες Δράσεις Τομέα Βιώσιμου Δήμου

## 10.6 ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΗ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΤΟΥ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ

Πέρα από το Στρατηγικό σχέδιο, που αποτελεί την καταγραφή των κατευθύνσεων ανάπτυξης του Προγράμματος για την περιοχή και το Επιχειρησιακό σχέδιο, που αποτελεί την καταγραφή των συγκεκριμένων σχεδίων δράσης του Προγράμματος για την υλοποίηση του πρώτου, υπάρχει και η Επιχειρησιακή Στρατηγική του ΕΠ, όπου προσδιορίζεται η **λογική που συνδέει τις διακριτές θεματικές και χωρικές ενότητες των τεσσάρων στρατηγικών τομέων ανάπτυξης** όπως παρουσιάστηκαν στην αμέσως προηγούμενη ενότητα (10.5).

Σύμφωνα με τη λογική αυτή, ο προεξέχων στρατηγικός τομέας ανάπτυξης είναι αυτός του **Τουρισμού-Πολιτισμού**. Συνεπώς η Επιχειρησιακή Στρατηγική του Προγράμματος (ΕΣΠ), επιτάσσει την επιλογή και υλοποίηση έργων (σχεδίων δράσης) από τη συγκεκριμένη θεματική (Τουρισμός-Πολιτισμός) με υψηλό δείκτη αξιολόγησης (στο ανώτερο πεμπτημόριο, μεταξύ 80-100). Έργα της συγκεκριμένης θεματικής, με ιδιαίτερη επιρροή στην υλοποίηση του Στρατηγικού σχεδίου είναι αυτά που αφορούν:

**α) σε αναβάθμιση και ανάδειξη των πολιτιστικών πόρων της περιοχής** (πχ, ανακαινίσεις-αναπαλαιώσεις-επαναχρήσεις ιστορικών κτηρίων και μνημείων),

**β) στη λειτουργική-οργανική διασύνδεση των διακριτών χωρικών ενότητων του Δήμου** όπως παρουσιάστηκαν στην ενότητα 10.5 (πχ, αναπλάσεις-πεζοδρομήσεις, δημιουργία θεματικών διαδρομών), και

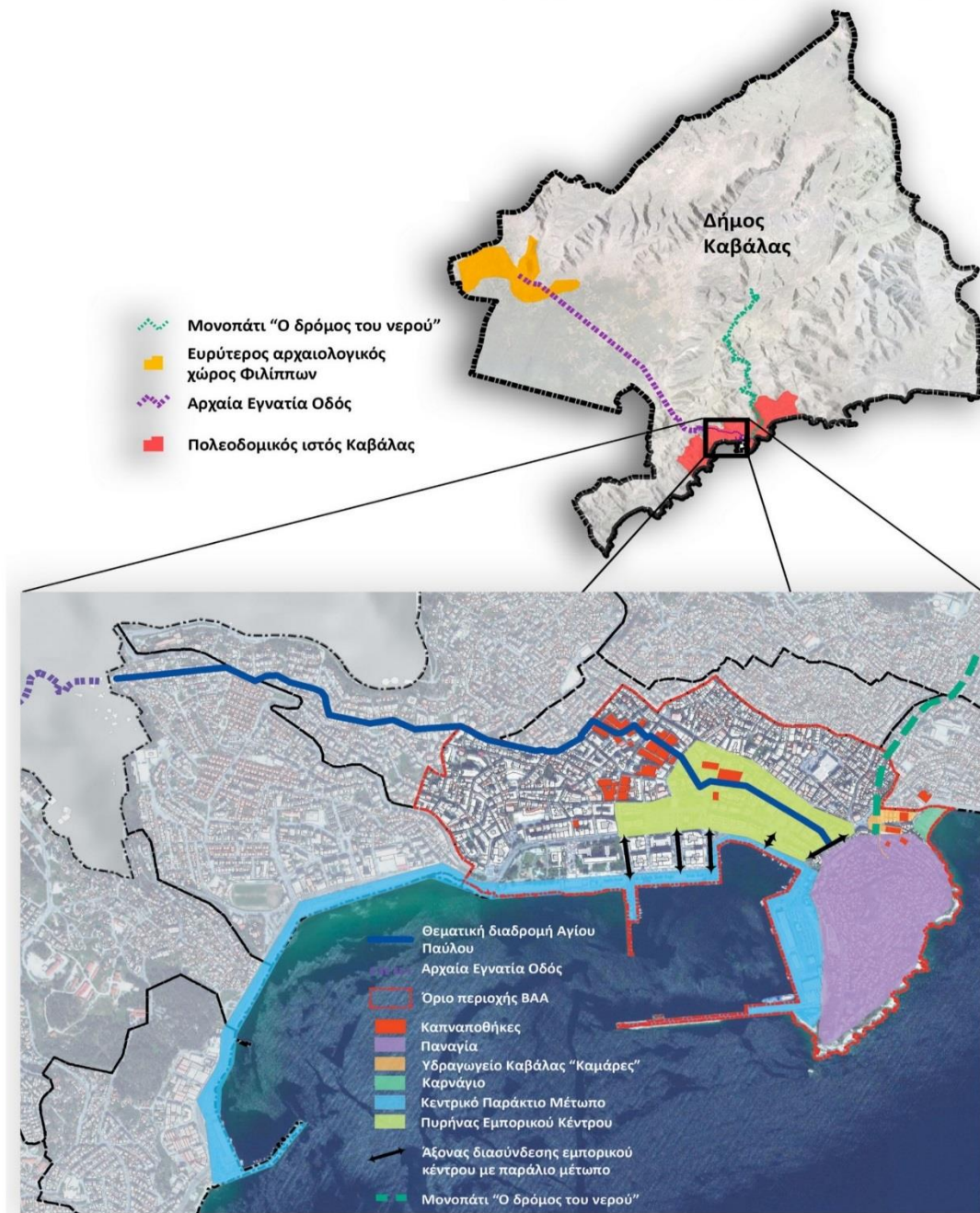
**γ) στη γενικότερη ανάδειξή τους** μέσω της δημιουργίας συνολικής ταυτότητας τόπου-προορισμού για την περιοχή, της υλοποίησης έργων προβολής του πολιτιστικού



αποθέματος, και της υλοποίησης έργων πληροφόρησης των υφιστάμενων και δυνητικών επισκεπτών (πχ, δημιουργία ταυτότητας τόπου-προορισμού, δημιουργία σύγχρονου κέντρου ενημέρωσης επισκεπτών, ενέργειες προβολής του Φρουρίου, κτλ).

Η λειτουργική διασύνδεση των διακριτών χωρικών ενοτήτων του Δήμου (Ιστορικό κέντρο, Εμπορικό κέντρο, Θαλάσσιο μέτωπο, Καπναποθήκες, Σύμπλεγμα αρχαιολογικού χώρου Φιλίππων, Ορεινός όγκος) αποτελεί κεντροβαρή έννοια της παρούσας ΕΣΠ, όπως παρουσιάζεται στο χάρτη που ακολουθεί.

### Χάρτης διασύνδεσης χωρικών ενοτήτων



Εικόνα 5: Χάρτης διασύνδεσης των διακριτών χωρικών ενοτήτων του Δήμου Καβάλας



Όπως φαίνεται στο χάρτη της εικόνας 5, υπάρχουν έξι (6) διακριτές χωρικές ενότητες, η λειτουργική διασύνδεση των οποίων αποτελεί κεντρικό στόχο της ΕΣΠ. Οι ενότητες αυτές είναι:

- α) το ιστορικό κέντρο της πόλης της Καβάλας στη χερσόνησο της Παναγίας (περιοχή με μοβ σκίαση),
- β) το σύγχρονο εμπορικό κέντρο της πόλης (περιοχή με πράσινη σκίαση),
- γ) το θαλάσσιο μέτωπο (περιοχή με γαλάζια σκίαση),
- δ) το κτιριακό σύμπλεγμα των Καπναποθηκών (περιοχή όπου αθροίζονται τα περισσότερα από τα - με κόκκινο - σκιασμένα κτίρια),
- ε) το σύμπλεγμα του αρχαιολογικού χώρου των Φιλίππων (περιοχή με κίτρινη σκίαση),
- στ) ο ορεινός όγκος της ΔΕ Φιλίππων (το βόρειο τμήμα του Δήμου).

Δύο από τους συνήθεις τρόπους διασύνδεσης των χωρικών ενότητων μιας περιοχής αποτελούν οι αναπλάσεις-πεζοδρομήσεις και η δημιουργία θεματικών διαδρομών. Εν προκειμένω, **όσον αφορά στις αναπλάσεις-πεζοδρομήσεις**, τα έργα που η παρούσα ΕΣΠ προτείνει είναι:

1. Η ανάπλαση της οδού Κουντουριώτου (Σχέδιο δράσης 1.2.2.6, το μαύρο βέλος ανάμεσα στην μοβ και πράσινη περιοχή) συνεισφέρει στη διασύνδεση του ιστορικού κέντρου, του εμπορικού κέντρου και του θαλάσσιου μετώπου.
2. Ακόμη 4 κάθετοι άξονες που συνδέουν το εμπορικό κέντρο με το θαλάσσιο μέτωπο (από τα δυτικά προς τα ανατολικά) είναι οι εξής: ο κάθετος άξονας της οδού Δαγκλή, ο κάθετος άξονας που συνδέει το Δημοτικό κήπο με το θαλάσσιο μέτωπο-οδός Μητροπολίτου Χρυσοστόμου, ο κάθετος άξονας που συνδέει την πλατεία Καπνεργάτη με το θαλάσσιο μέτωπο-οδός Αβέρωφ, και ο κάθετος άξονας που συνδέει την κεντρική πλατεία Ελευθερίας με το θαλάσσιο μέτωπο).
3. Η ανάπλαση της πλατείας Καπνεργάτη και η επέκταση του δικτύου των γύρω πεζοδρόμων (Σχέδιο δράσης 1.2.7.1) συνεισφέρει στη διασύνδεση του συμπλέγματος των Καπναποθηκών με το εμπορικό κέντρο.
4. Η μελέτη διερεύνησης χωροθέτησης υποδομών προσβασιμότητας της Παλιάς πόλης (Σχέδιο δράσης 1.2.4.2) συνεισφέρει στη διασύνδεση του ιστορικού κέντρου με το θαλάσσιο μέτωπο και το εμπορικό κέντρο.

Όσον αφορά στη **δημιουργία θεματικών διαδρομών**, τα έργα που η παρούσα ΕΣΠ προτείνει είναι:

1. Η δημιουργία θεματικής διαδρομής «Στα βήματα του Αποστόλου Παύλου» (Σχέδιο δράσης 3.3.1.3), που απεικονίζεται στο χάρτη ως η μπλε διαδρομή που ξεκινά ανατολικά από το 'βήμα' του Απ. Παύλου στην εκκλησία του Αγίου Νικολάου (στο σύνορο της μοβ σκίασης με την πράσινη σκίαση), καταλήγει βορειοδυτικά στην οδό Μακεδονίας, κάτω από το ξενοδοχείο 'Εγνατία' και συνεχίζει πάνω στο ίχνος της αρχαίας Εγνατίας οδού (μοβ διακεκομμένη γραμμή) έως το σύμπλεγμα του αρχαιολογικού χώρου των Φιλίππων. Η διαδρομή αυτή ενώνει την πόλη της Καβάλας με τους Φιλίππους διασυνδέοντας στο πέρασμά της το ιστορικό κέντρο της πόλης, το εμπορικό της κέντρο και το σύμπλεγμα των Καπναποθηκών, ενώ



- συνδέει και το κέντρο της πόλης με την αρχαία Εγνατία οδό. Γι' αυτό το λόγο αποτελεί τη θεματική διαδρομή με την πλέον διασυνδεδετική λειτουργία ανάμεσα στις χωρικές ενότητες.
2. Η διαδρομή της αρχαίας Εγνατίας οδού (η ανάδειξη της οποίας αποτελεί κεντρική στόχευση της Ολοκληρωμένης Χωρικής Επένδυσης της Πολιτιστικής Εγνατίας Οδού) διασυνδέει την πόλη της Καβάλας με το πολιτιστικό σύμπλεγμα του αρχαιολογικού χώρου των Φιλίππων.
  3. Η ιστορική διαδρομή του 'Δρόμου του Νερού' (πράσινη διακεκομμένη γραμμή) που ξεκινά από το ιστορικό κέντρο της πόλης (Παναγία) και καταλήγει στον οικισμό της Παλιάς Καβάλας συνδέει την πόλη της Καβάλας με τον ορεινό όγκο του Δήμου και της ΔΕ Φιλίππων.
  4. Η δημιουργία θεματικής διαδρομής των Καπναποθηκών, όπως περιλαμβάνεται στο σχέδιο δράσης 1.2.7.3, συνδέει την πλατεία Καπνεργάτη με την πλατεία Μακέδου μέσω των οδών Δαμιανού και Νίκης. Η διαδρομή αυτή συνδέει το σύμπλεγμα των Καπναποθηκών με το εμπορικό κέντρο της Καβάλας.

Η διασύνδεση των συγκεκριμένων χωρικών ενότητων, μέσω των προτεινόμενων έργων που αναφέρθηκαν, διαμορφώνει μια νέα ταυτότητα για το Δήμο, όπου η χωρική συνέχεια νοηματοδοτεί την πολιτιστική & ιστορική συνέχεια της περιοχής. Περιοχές που μέχρι σήμερα λειτουργούν αυτοτελώς μέσα στο Δήμο, αναδεικνύονται και μεγεθύνουν την αξία τους μέσα από τη οργανική τους ενοποίηση. Αυτό εξυπηρετεί καθοριστικά την κεντρική στόχευση του παρόντος ΕΠ, που δεν είναι άλλη από τη βελτίωση της ελκυστικότητας της περιοχής ως τόπου κατοικίας για κατοίκους και δυνητικούς κατοίκους, ως τόπου εργασίας για υπαλλήλους και επιχειρηματίες και ως τόπου προορισμού για επισκέπτες. Η αναβάθμιση και ανάδειξη σημαντικών πολιτιστικών κτιρίων, μνημείων και χώρων και η συνολικότερη ανάδειξή τους με τη χρήση σύγχρονης τεχνολογίας και εργαλείων marketing, προσθέτει ακόμη περισσότερη αξία στην περιοχή, ενδυναμώνοντας την ταυτότητά της. Η συντριπτική πλειονότητα των έργων της συγκεκριμένης θεματικής προτείνονται για χρηματοδότηση από το πρόγραμμα των Στρατηγικών Βιώσιμης Αστικής Ανάπτυξης (ΣΒΑΑ) του ΠΕΠ ΑΜΘ, όσες αφορούν στον αρχαιολογικό χώρο των Φιλίππων έχουν σχεδιαστεί για χρηματοδότηση από την ΟΧΕ της Πολιτιστικής Εγνατίας οδού (ΠΕΠ ΑΜΘ), ενώ υπάρχουν και σχέδια δράσης που έχουν προταθεί για χρηματοδότηση μέσω CLLD/Leader (πχ, Δημιουργία θεματικής διαδρομής «Στα βήματα του Αποστόλου Παύλου», Ανάπλαση της οδού Κουντουριώτου, κτλ).

Τα έργα του δεύτερου στρατηγικού τομέα ανάπτυξης, αυτού της **Αγροδιατροφής**, αφορούν σε έργα βασικών υποδομών (πχ, αρδευτικό δίκτυο, αλιευτικό καταφύγιο, κτλ), σε δράσεις δημιουργίας αγροδιατροφικής ταυτότητας (πχ, προτυποποίηση και πιστοποίηση αγροτικών προϊόντων, δημιουργία τοπικής γαστρονομικής ταυτότητας), και σε διάφορες άλλες δράσεις υποστήριξης του αγροτουρισμού και θαλάσσιου τουρισμού, της ναυπηγοεπισκευαστικής τέχνης και των επαγγελμάτων της θάλασσας, κτλ. Με την επιλογή των συγκεκριμένων έργων, πέρα από την ενδυνάμωση του Αγροδιατροφικού κλάδου καθ' εαυτού, επιχειρείται και η διασύνδεσή του με τον κλάδο του τουρισμού, ιδιαίτερα στο εγχείρημα της δημιουργίας τοπικής ταυτότητας. Τα περισσότερα έργα του δεύτερου στρατηγικού τομέα ανάπτυξης της περιοχής προτείνονται για χρηματοδότηση από τα δύο προγράμματα CLLD/Leader που θα υλοποιηθούν στην περιοχή.



Όσον αφορά στο στρατηγικό τομέα της **Έρευνας, Τεχνολογικής Ανάπτυξης, Καινοτομίας (ΕΤΑΚ) & Επιχειρηματικότητας**, η συμπερίληψη στο ΕΠ σχετικών δράσεων έχει οριζόντιο χαρακτήρα: και οι δύο προαναφερθέντες τομείς ανάπτυξης (Τουρισμός-Πολιτισμός, Αγροδιατροφή) έχουν μεγάλη ανάγκη της ενσωμάτωσης αφενός υφιστάμενης καινοτομίας στις δράσεις που τους αφορούν (πχ, εργαλεία σύγχρονης τεχνολογίας για την προβολή των πολιτιστικών πόρων της περιοχής, προώθηση συστημάτων παραγωγικής ακρίβειας στη αγροτική παραγωγή, κτλ) και αφετέρου περιλαμβάνουν δράσεις ενίσχυσης της αντίστοιχης επιχειρηματικότητας (Κέντρο υποστήριξης καινοτομίας και επιχειρηματικότητας στους τομείς Τουρισμού-Πολιτισμού και Δημιουργικών Βιομηχανιών, Δράσεις κατάρτισης στην αγροδιατροφική επιχειρηματικότητα). Οι δράσεις στο συγκεκριμένο τομέα ενθαρρύνουν τη συνεργασία ανάμεσα στα τοπικά ερευνητικά ιδρύματα (ΤΕΙ ΑΜΘ, Δημοκρίτειο, Ινστιτούτο Αλιευτικής Έρευνας) και στους επιχειρηματικούς φορείς. Σημαντικά έργα του τομέα αυτού προτείνονται για χρηματοδότηση από το πρόγραμμα των ΣΒΑΑ και των CLLD/Leader.

Τέλος, ο τέταρτος στρατηγικός τομέας ανάπτυξης, αυτός του **Βιώσιμου Δήμου** που αφορά σε τρεις διακριτούς τομείς (Κοινωνική πρόνοια, Περιβάλλον, Ποιότητα ζωής) περιλαμβάνει έργα υποστήριξης της λειτουργίας υφιστάμενων και νέων κοινωνικών δομών & υπηρεσιών (Κέντρο κοινότητας, Κέντρο συμβουλευτικής υποστήριξης γυναικών θυμάτων βίας, προγράμματα κατάρτισης ευάλωτων κοινωνικά ομάδων, άρση ανισοτήτων – κοινωνική ενσωμάτωση και πληροφόρηση για όλους), έργα προστασίας και ανάδειξης του περιβάλλοντος (Ενεργειακές και βιοκλιματικές αναβαθμίσεις υποδομών, διαχείριση αποβλήτων, προστασία του περιβάλλοντος) αλλά και έργα αναβάθμισης της ποιότητας ζωής (αθλητικές υποδομές, πράσινο, εκδηλώσεις, κτλ). Τα έργα στον τομέα αυτό λειτουργούν ως το βασικό ανάχωμα στις αρνητικές κοινωνικές συνέπειες της οικονομικής κρίσης και, αν και δεν έχουν άμεσο αναπτυξιακό χαρακτήρα, διασφαλίζουν ένα ελάχιστο βιοτικό επίπεδο για τους πολίτες, την ίδια στιγμή που οι τρεις πρώτοι τομείς επιδιώκουν την ανάπτυξη. Η χρηματοδότηση των δράσεων του τομέα του Βιώσιμου Δήμου διαμοιράζεται στο σύνολο σχεδόν των πιθανών πηγών χρηματοδότησης, με κυρίαρχη τη συμβολή του ΠΕΠ ΑΜΘ.

Από τα παραπάνω μπορεί κανείς να διαπιστώσει πως η Επιχειρησιακή Στρατηγική του Προγράμματος επιχειρεί να διασυνδέσει θεματικά και χωρικά, διακριτούς τομείς ανάπτυξης της τοπικής οικονομίας και κοινωνίας με τρόπο που το τελικό όφελος για την τοπική ανάπτυξη να είναι μεγαλύτερο από το απλό άθροισμα των επιμέρους μερών τους. Η ευρεία αυτή πραγματική και εννοιολογική διασύνδεση επιδιώκει μια τοπική ταυτότητα με νέες προσλαμβάνουσες, η βέλτιστη διαχείριση των οποίων αποτελεί το τελικό και καθοριστικό διακύβευμα της Επιχειρησιακής Στρατηγικής.

## **10.7 ΟΔΙΚΟΣ ΧΑΡΤΗΣ ΒΕΛΤΙΩΣΗΣ ΤΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΗΣ ΙΚΑΝΟΤΗΤΑΣ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ**

Στην παρούσα ενότητα περιλαμβάνονται διάφορες χρηστικές ομαδοποιήσεις σχεδίων δράσης του ΕΠ με στόχο την ενίσχυση του εργαλειακού χαρακτήρα του. Για παράδειγμα έχουν συγκεντρωθεί όλες οι τομεακές στρατηγικές σε έναν πίνακα, το ίδιο και όλες οι μελέτες. Το σύνολο του υπό αξιοποίηση κτιριακού αποθέματος του Δήμου βρίσκεται στον



πίνακα 18. Επίσης, συγκεκριμένα χρηματοδοτικά προγράμματα (ΣΒΑΑ, ΟΧΕ, CLLD/Leader) εξετάζονται αυτοτελώς ώστε ο χρήστης του εγχειριδίου να έχει την πληροφορία αρκούντως τμηματοποιημένη ώστε να είναι διαχειρίσιμη. Η ενότητα ξεκινά με μια τοποθέτηση σχετικά με το ρόλο του χρονοπρογραμματισμού.

### 1. Χρονοπρογραμματισμός

Η σημαντικότερη ίσως διαπίστωση που η παρούσα έρευνα-μελέτη ανέδειξε είναι η ανάγκη (από τη στιγμή που η επιλογή των δράσεων έγινε με τον ενδεδειγμένο τρόπο) για **σωστό χρονοπρογραμματισμό των δράσεων**. Ειδικά όσον αφορά σε δράσεις ωρίμανσης έργων (τεχνικές & διοικητικές ωριμάνσεις), φαίνεται πως η υπάρχουσα δομή και διαδικασίες εντός του οργανισμού του Δήμου, δεν επαρκούν για τη στοχευμένη, ολοκληρωμένη και έγκαιρη διεκπεραίωσή τους. Ο παρόν σχεδιασμός μπορεί να χρησιμοποιηθεί ως εργαλείο ικανοποίησης αυτής ακριβώς της αδυναμίας. Ο Επιχειρησιακός Σχεδιασμός και το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα πρέπει να γίνονται αντιληπτά ως **δυναμικά εργαλεία διοίκησης** και όχι ως στατική απεικόνιση της κατάστασης του Δήμου κατά τη στιγμή της υποβολής τους. Ιδανικά, θα πρέπει να αποκτήσουν τη μορφή **εφαρμογής λογισμικού**, με διασύνδεση τουλάχιστον με τον προϋπολογισμό και το τεχνικό πρόγραμμα. Η βασική ενασχόληση του προϊστάμενου του αντίστοιχου τμήματος θα πρέπει να είναι η παρακολούθηση, διαχείριση, αξιολόγηση και επικαιροποίηση του συνόλου των δράσεων του Επιχειρησιακού Προγράμματος και η παραγωγή των αντίστοιχων αναφορών ενημέρωσης σε μηνιαία βάση.

### 2. Σχεδιασμός

Παρατηρείται συνολικά μια **έλλειψη ολοκληρωμένου σχεδιασμού** για μια πληθώρα ζητημάτων, όπως αναδεικνύονται και από τις αντίστοιχες προτεινόμενες δράσεις που περιλαμβάνονται στον πίνακα που ακολουθεί:

A/A	Κωδ	Δράση
1	1.1.1.8	Εκπόνηση στρατηγικής <b>πρασίνου και ελεύθερων χώρων</b>
2	1.1.1.9	Εκπόνηση στρατηγικής <b>αειφορικής ανάπτυξης</b>
3	1.1.2.7	Μελέτη διαχείρισης δημοτικού δάσους Λιμνιάς
4	1.1.3.2	Εκπόνηση Ολοκληρωμένου Σχεδίου Διαχείρισης (ΟΣΔ) <b>αδέσποτων ζώων</b>
5	1.2.3.5	Εκπόνηση Σχεδίου Διαχείρισης <b>κοινόχρηστων χώρων</b>
6	1.2.4.3	Εκπόνηση Ολοκληρωμένου Σχεδίου Διαχείρισης της <b>Παλιάς πόλης</b>
7	1.2.5.3	Εκπόνηση Ολοκληρωμένου Σχεδίου Διαχείρισης των <b>ακτών του δήμου (αξιοποίηση)</b>
8	1.4.2.7	Εκπόνηση Σχεδίου <b>Βιώσιμης Αστικής Κινητικότητας</b>
9	1.6.1.4	Εκπόνηση Σχεδίου Ολοκληρωμένης Διαχείρισης & προστασίας των <b>ακτών (πολιτική προστασία)</b>
10	1.6.2.3	Εκπόνηση σχεδίου <b>διαχείρισης κινδύνων από πλημμυρικά φαινόμενα στα τενάγη Φιλίππων</b>
11	2.1.2.3	Εκπόνηση Ολοκληρωμένου Σχεδίου <b>αντιμετώπισης της μείωσης του πληθυσμού του δήμου</b>
12	2.1.2.27	Εκπόνηση Ολοκληρωμένου Σχεδίου Διαχείρισης των <b>Κοινωνικών Αναγκών</b>
13	2.1.2.28	Εκπόνηση Σχεδίου Διαχείρισης <b>Κοινωνικών Κρίσεων</b>
14	2.3.1.2	Εκπόνηση Ολοκληρωμένου Σχεδίου Διαχείρισης <b>αρχαίων μεταλλείων</b>
15	2.3.1.3	Εκπόνηση Ολοκληρωμένου Σχεδίου Διαχείρισης <b>βραχογραφιών</b>



A/A	Κωδ	Δράση
16	3.1.2.1	Εκπόνηση Ολοκληρωμένου Σχεδίου Διαχείρισης της <b>οργανωμένης υλοτομίας και αειφόρου δασικής εκμετάλλευσης του δασοκτήματος Λιμνιάς</b>
17	3.3.1.4	Εκπόνηση στρατηγικής προώθησης του Δήμου Καβάλας ως προορισμού – <b>City Marketing &amp; στρατηγική σφυρηλάτησης ταυτότητας πόλης – City branding</b>
18	3.3.1.5	Εκπόνηση Στρατηγικού Σχεδίου <b>Τουριστικής Ανάπτυξης Δήμου Καβάλας</b>
19	4.1.1.1	Εκπόνηση <b>Μακροπρόθεσμου Στρατηγικού Σχεδίου Βιώσιμης Ανάπτυξης «Καβάλα 2030» Δήμου Καβάλας</b>
20	4.2.1.14	Εκπόνηση στρατηγικής προώθησης της συμμετοχής των πολιτών στα δημοτικά δρώμενα
21	4.3.2.2	Εκπόνηση Ολοκληρωμένου Σχεδίου Διαχείρισης (masterplan) <b>Καπναποθηκών</b>
22	4.3.2.15	Εκπόνηση Ολοκληρωμένου Σχεδίου Διαχείρισης (masterplan) του <b>συνόλου των χαρακτηρισμένων κτιρίων του Δήμου</b>
23	4.3.2.21	Εκπόνηση Ολοκληρωμένου Σχεδίου <b>αξιοποίησης της δημοτικής, δημόσιας και ιδιωτικής περιουσίας (masterplan)</b>

**Πίνακας 18: Δράσεις Ολοκληρωμένων Σχεδίων Διαχείρισης (ΟΣΔ)**

Η εκπόνηση των Ολοκληρωμένων Σχεδίων Διαχείρισης (ΟΣΔ)/Masterplans αποτελεί **προϋπόθεση της χρηστής, αποτελεσματικής και αποδοτικής επιλογής των επιμέρους δράσεων** που εμπίπτουν στο πεδίο ενασχόλησης του κάθε ΟΣΔ. Για παράδειγμα, εάν θέλουμε να σχεδιάσουμε μία δράση αντιμετώπισης μιας κοινωνικής ανάγκης, η αποτελεσματικότητα της δράσης αυτής είναι άρρηκτα συνδεδεμένη με το αν αυτή ενσωματώνεται σε ένα αντίστοιχο ΟΣΔ ή όχι. Ο εκ των προτέρων σχεδιασμός του πλαισίου υλοποίησης μιας δράσης (στρατηγικό & επιχειρησιακό σχέδιο) **αυξάνει τον βαθμό απόδοσης της δράσης, συνεπώς εξοικονομεί πόρους για τους δημότες και το κράτος.**

Επίσης θα ήταν χρήσιμο, **κάθε Διεύθυνση, όπως και κάθε Νομικό Πρόσωπο να έχει το δικό του Επιχειρησιακό Σχεδιασμό (εκφρασμένο σε ένα Ετήσιο Πρόγραμμα Δράσης)** όπου είναι δυνατόν να προγραμματίζονται **συνέργειες** μεταξύ συμπληρωματικών ή συνεργατικών ή συναφών δράσεων των διαφορετικών υπηρεσιών. Εν ολίγοις, πρέπει να γίνει κατανοητό πως ο σχεδιασμός δεν αποτελεί πολυτέλεια για τους Δήμους αλλά **απαραίτητο εργαλείο χρηστής και αποδοτικής διοίκησης.**

### **3. Αξιοποίηση κτιριακού αποθέματος σε αχρησία, για επανάχρηση, για προστασία**

Ιδιαίτερη αξία για το Δήμο έχει η οργάνωση της αξιοποίησης του κτιριακού αποθέματος της περιοχής που τις περισσότερες φορές συνδέεται με την ιστορία και τον πολιτισμό της. Προτείνεται η εντός του Οργανισμού Εσωτερικής Υπηρεσίας του Δήμου **προδιαγραφή θέσης ενασχόλησης με το συγκεκριμένο αντικείμενο.** Οι εναλλακτικές προτάσεις σύστασης επιτροπής ή ad hoc ενασχόλησης ευνοεί την αποσπασματικότητα και την περιστασιακή προώθηση των στόχων, συντηρεί δηλαδή το υπάρχον καθεστώς της καθυστέρησης.

Στον πίνακα που ακολουθεί παρατίθεται το προς αξιοποίηση κτιριακό απόθεμα της περιοχής, όπως αναδείχθηκε από τη διαβούλευση:





A/A	Κωδ	Δράση
1	4.3.2.1	Αξιοποίηση του κτιρίου των παλιών δημοτικών <b>Σφαγείων</b> στο Περιγιάλι – Μελέτη επανάχρησης
2	4.3.2.2	Υλοποίηση έργων συντήρησης & ενεργειακή αναβάθμιση <b>Δημοτικής Αγοράς</b> Καβάλας
3	4.3.2.3	Αξιοποίηση <b>παλιού Δικαστικού Μεγάρου</b> Καβάλας – Μελέτη επανάχρησης
4	4.3.2.4	Ανακαίνιση και ενεργειακή αναβάθμιση κτιρίου <b>πρώην ΕΟΚ</b> στο Δήμο Καβάλας ( <i>Πράξη 18</i> )
5	4.3.2.5	Αξιοποίηση <b>παλιού Νοσοκομείου</b> Καβάλας – Υλοποίηση προγραμματικής σύμβασης με 4 <sup>η</sup> ΔΥΠΕ
6	4.3.2.6	Μετακίνηση της <b>στρατιωτικής λέσχης</b> από το κτίριο στο κέντρο της πόλης και επανάχρησή του για ωφελιμότερους σκοπούς
7	4.3.2.7	Αξιοποίηση πρώην στρατοπέδου <b>Ασημακοπούλου</b> (και λοιπών στρατιωτικών υποδομών όπως Καρακώστα, αεροδρόμιο Αμυδαλεώνα, κτλ) – Μελέτη ανάπλασης
8	4.3.2.8	Αξιοποίηση της δημοτικής έκτασης στην περιοχή του <b>Εσκή Καπού</b> – Μελέτη σκοπιμότητας
9	4.3.2.9	Βελτίωση, αποκατάσταση & αναβάθμιση υποδομών <b>αμφιθεάτρου Διοικητηρίου</b> Καβάλας – Υλοποίηση μελέτης
10	4.3.2.10	Αξιοποίηση νεοκλασικού <b>Κραντονέλη</b> (ιδιοκτησίας Μελελούδη) δίπλα στο Δημοτικό Ωδείο – Μελέτη αποκατάστασης & επανάχρησης
11	4.3.2.11	Αποκατάσταση συμπλέγματος <b>I.N. Τιμίου Προδρόμου</b> Καβάλας – Υλοποίηση της υπό σύνταξη μελέτης
12	4.3.2.12	Εκπόνηση Ολοκληρωμένου Σχεδίου Διαχείρισης (master plan) του <b>συνόλου των χαρακτηρισμένων κτιρίων</b> του Δήμου
13	4.3.2.13	Μετακίνηση υπηρεσιών <b>κεντρικού κτιρίου ΙΚΑ</b> & επανάχρηση του κτιρίου – Μελέτη σκοπιμότητας και επανάχρησης
14	4.3.2.14	Επισκευή ξενώνα διατηρητέου κτιρίου πρώην <b>Μούτουλα</b> (Εθνάρχου Μακαρίου 12) – Μελέτη αποκατάστασης
15	4.3.2.15	Επανάχρηση <b>κτιρίου έναντι 1<sup>ου</sup> Γυμνασίου</b> Καβάλας – Μελέτη επανάχρησης
16	4.3.2.16	Αξιοποίηση του <b>συνεδριακού κέντρου Λυδίας</b> – Μελέτη βιωσιμότητας
17	4.3.2.17	Μετακίνηση της <b>Ιχθυόσκαλας</b> Καβάλας στην Πέραμο και επανάχρηση των εγκαταστάσεων – Μελέτη σκοπιμότητας
18	4.3.2.18	Εκπόνηση <b>ολοκληρωμένου σχεδίου</b> αξιοποίησης της <b>δημοτικής, δημόσιας και ιδιωτικής περιουσίας</b> – Εκπόνηση μελέτης master plan
19	4.3.2.19	Επανάχρηση <b>κτιρίων βιομηχανικής κληρονομιάς</b> για δημιουργία χώρων τέχνης και στούντιο για χρήση από καλλιτέχνες – Μελέτη σκοπιμότητας
20	4.3.2.20	Αγορά & επανάχρηση του κτιρίου « <b>Παλιό Ωδείο</b> » (Εθνάρχου Μακαρίου) ως χώρου πολιτισμού (Μουσική σκηνή) - Μελέτη επανάχρησης
21	4.3.2.21	Αξιοποίηση του κτιρίου « <b>Διόνυσος</b> » - Μελέτη επανάχρησης
22	4.3.2.22	Κατάρτιση του « <b>Μητρώου της Δημοτικής Ακίνητης Περιουσίας</b> » μέσω της ολοκλήρωσης των διαδικασιών καταγραφής/απογραφής των ακινήτων του δήμου
23	4.3.2.23	Μελέτη μετατροπής <b>σχολείου Κρουονερίου</b> σε ξενώνα για τις ανάγκες του ΚΠΕ Φιλίππων
24	4.3.2.24	Αξιοποίηση των κτιρίων του πρώην ' <b>Σανατόριου</b> '
25	4.3.2.25	Αξιοποίηση κτιρίου ' <b>ΕΛΚΕΠΑ</b> '
26	4.3.2.26	Αξιοποίηση κτιρίου ' <b>Κούφλερ</b> '

Πίνακας 19: Δράσεις αξιοποίησης Κτηριακού Αποθέματος

#### 4. Λοιπές Μελέτες



Στον πίνακα που ακολουθεί παρατίθενται οι λοιπές δράσεις που συμπληρώνουν το σύνολο των προτεινόμενων προς εκπόνηση μελετών, όπως περιέχονται στο Επιχειρησιακό Σχέδιο του Δήμου:

A/A	Κωδ	Δράση
1	1.1.1.12	Ανάπλαση παραλίας <b>Ν.Καρβάλης</b>
2	1.1.1.13	Εκπόνηση μελέτης περιβαλλοντικών επιπτώσεων & επιπτώσεων στην ανθρώπινη υγεία από τη <b>λειτουργία των βιομηχανικών μονάδων</b> στην ευρύτερη περιοχή της Ν.Καρβάλης
3	1.1.1.14	Μελέτη εφαρμογής στην <b>ακτή Καλαμίτσας</b>
4	1.1.2.4	Ανάδειξη <b>εναλλακτικών χρήσεων των υδάτων και καναλιών</b> της περιοχής των Φιλίππων
5	1.1.2.5	Εκπόνηση ειδικής μελέτης τεκμηρίωσης της κρισιμότητας της κατάστασης για την υπαγωγή στο άρθρο 23 του Ν.1650/1986 ( <b>περιοχές ειδικών περιβαλλοντικών ενισχύσεων</b> ) της περιοχής ανατολικά της Καβάλας (χερσαία & θαλάσσια)
6	1.2.1.1	Μελέτες & κατασκευή <b>οδοποιίας στο Περιγιάλι</b>
7	1.2.1.2	Αξιοποίηση <b>1200 στρεμμάτων οικοπέδου ΔΕΠΟΣ</b>
8	1.2.1.3	<b>Επικαιροποίηση ΓΠΣ</b> Δήμου Καβάλας
9	1.2.1.5	<b>Αποτύπωση</b> της υφιστάμενης πολεοδομικής κατάστασης Καβάλας-Παληού
10	1.2.1.6	Μελέτη <b>Δασικής Γραμμής</b>
11	1.2.1.7	<b>Πολεοδομική Μελέτη</b> αναθεώρησης Καβάλας
12	1.2.1.8	<b>Πολεοδομική Μελέτη</b> Αναθεώρησης οικισμού Παληού
13	1.2.1.9	<b>Πολεοδομική Μελέτη και Πράξη Εφαρμογής Επεκτάσεων</b> πόλης Καβάλας
14	1.2.1.10	Πολεοδομική Μελέτη Επέκτασης – Αναθεώρησης και Πράξη Εφαρμογής οικισμών <b>Άνω και Κάτω Λεύκης, Νέας Καρβάλης, Χαλκερού</b>
15	1.2.1.11	Σύνταξη <b>κτηματογραφικών διαγραμμάτων &amp; κτηματολογικών πινάκων</b> περιοχής αναθεώρησης πόλης Καβάλας
16	1.2.1.12	Σύνταξη <b>κτηματογραφικών διαγραμμάτων &amp; κτηματολογικών πινάκων</b> περιοχής αναθεώρησης οικισμού Παληού
17	1.2.1.13	Μελέτη τροποποίησης των <b>ορίων αισθητικού δάσους</b>
18	1.2.1.14	Μελέτες διευθέτησης – διαμόρφωσης των <b>ρεμάτων εντός αστικού ιστού</b>
19	1.2.1.15	Προώθηση για έγκριση της Πολεοδομικής Μελέτης περιοχής <b>στρατοπέδου Ασημακοπούλου</b>
20	1.2.1.17	Εκπόνηση <b>Τοπικού Χωρικού Σχεδίου (ΤΧΣ)</b> Δημοτικής Ενότητας Φιλίππων
21	1.2.1.18	Εκπόνηση Ρυθμιστικού-Επιχειρησιακού σχεδίου του <b>αναπτυξιακού τριπόλου Δράμας-Καβάλας-Ξάνθης</b>
22	1.2.1.19	<b>Εκπόνηση Ρυθμιστικού Σχεδίου</b> και δημιουργία Οργανισμού Ρυθμιστικού Καβάλας
23	1.2.1.21	Εκπόνηση <b>ειδικών πολεοδομικών μελετών χώρων στρατοπέδων</b> [Ν. 2745/1999 (ΦΕΚ Α-224)]
24	1.2.1.22	Εκπόνηση ειδικής μελέτης ενοποίησης <b>ακάλυπτων χώρων οικοδομικών τετραγώνων και υλοποίησης ενεργών οικοδομικών τετραγώνων</b>
25	1.2.2.7	Ανάπλαση <b>πλατείας Ελευθερίας</b> (μελέτη)
26	1.2.2.8	<b>Εξωραϊσμός όψεων κτιρίων</b> περιοχών υψηλής επισκεψιμότητας (μελέτη)
27	1.2.2.9	Ανάπλαση <b>πάρκου Φαλήρου</b> (μελέτη)
28	1.2.2.10	Ανάπλαση <b>οδού Κουντουριώτου</b> (μελέτη)
29	1.2.2.11	Ανάπλαση Ν. Καρβάλης & <b>πλατείας Αγ. Γρηγορίου</b> (μελέτη)
30	1.2.2.12	Ανάπλαση κοινόχρηστων χώρων <b>πέριξ ναού Προφήτη Ηλία</b> (μελέτη)
31	1.2.2.13	Ανάπλαση <b>κέντρου Ζυγού</b> (μελέτη)
32	1.2.2.16	Εκπόνηση <b>Στρατηγικής Βιώσιμης Αστικής Ανάπτυξης</b> (ή Σχέδιο Ολοκληρωμένης Αστικής Παρέμβασης) για την πόλη της Καβάλας



A/A	Κωδ	Δράση
33	1.2.2.17	Εκπόνηση και εφαρμογή μελέτης ανάπλασης ευρύτερης περιοχής <b>Παναγίας, Αγίου Νικολάου, Καμάρες, Καρνάγιου</b>
34	1.2.2.18	Εκπόνηση και εφαρμογή μελέτης ανάπλασης περιοχής <b>Ιχθυόσκαλας</b>
35	1.2.2.19	Εκπόνηση και εφαρμογή μελέτης ανάπλασης περιοχών <b>προσφυγικών κατοικιών Χιλίων &amp; Πεντακοσίων</b>
36	1.2.2.20	Εκπόνηση και εφαρμογή μελέτης ανάπλασης περιοχών ιστορικού ενδιαφέροντος για τη δημιουργία «ιστορικών περιπάτων»: <b>Τείχος Αρχαίας Αντισάρας (Καλαμίτσα), προϊστορικός λόφος Καρά Ορμάν, παράλιο τείχος Παναγίας, ακρόπολη (Παναγία), υδρευτικά έργα Καβάλας (Υδραγωγείο, 5 Υδατογέφυρες, κρήνες, ποτίστρες), οχυρωμένο εμπόριο Θασίων στη Ν. Καρβάλη, οικισμός Ακόντισμα</b>
37	1.2.2.21	Εκπόνηση και εφαρμογή μελετών ανάπλασης μικρότερης κλίμακας, ανάδειξης ιστορικών κτιρίων και όψεων οδών: ιστορικό σύνολο <b>νεωτέρων μνημείων της οδού Ολυμπιάδος, οικιστικό σύνολο Εκκλησίας Αγ. Ιωάννη, όψεις οδών Φιλίππου-Μ. Αλεξάνδρου από οδό Δραγούμη έως πεζοδρόμου ανατολικά της οδού Βελισσαρίου, όψεις οδών Ερ. Σταυρού-Κολοκοτρώνη (Αγία Βαρβάρα), ιστορικός περίπατος στις περιοχές Χωράφας-Κουλέ</b>
38	1.2.2.22	Εκπόνηση και εφαρμογή αρχιτεκτονικού διαγωνισμού για την περιοχή <b>Φαλήρου, ΝΟΚ, Διοικητηρίου</b>
39	1.2.2.23	Εκπόνηση και εφαρμογή αρχιτεκτονικού διαγωνισμού για την <b>πλατεία Νικοτσάρα</b> και την περιοχή Καμάρες (Μελέτη ανάπλασης Νικοτσάρα)
40	1.2.2.24	Εκπόνηση και εφαρμογή αρχιτεκτονικού διαγωνισμού για την <b>περιοχή τελωνείου</b> , με διερεύνηση σύνδεσης του χώρου του τελωνείου με την Παναγία
41	1.2.2.25	Εκπόνηση και εφαρμογή αρχιτεκτονικού διαγωνισμού για το <b>στρατόπεδο Ασημακοπούλου</b> , για τη διαμόρφωση των εγκαταστάσεων που θα προκύψουν σαν χρήσεις γης του χώρου
42	1.2.2.26	Εκπόνηση ειδικής αρχιτεκτονικής μελέτης (πιλοτικής) για την <b>ανακαίνιση προσφυγικής κατοικίας στις συνοικίες Χιλίων και Πεντακοσίων</b>
43	1.2.2.27	Συντήρηση <b>γέφυρας έμπροσθεν παλιού νοσοκομείου</b>
44	1.2.2.28	Ανάπλαση & αξιοποίηση του <b>Καρνάγιου ως θεματικού πάρκου</b> – Μελέτη σκοπιμότητας
45	1.2.3.1	Τρισδιάστατος <b>φωτισμός ανάδειξης κτιρίων &amp; (μελέτη)</b>
46	1.2.3.2	Πρόβλεψη αισθητικής αναβάθμισης επιφανειών με <b>graffiti</b>
47	1.2.3.3	Εκπόνηση σχεδίου <b>εικαστικών-αρχιτεκτονικών παρεμβάσεων σε κοινόχρηστους χώρους και εγκαταστάσεις</b> (πχ, στάσεις λεωφορείων)
48	1.2.3.4	Εκπόνηση σχεδίου αισθητικής αναβάθμισης των <b>κλιμακοστασίων</b> της πόλης
49	1.2.4.4	Κατασκευή <b>κλιμακοστάσιου για σύνδεση Τελωνείου-Παναγίας</b> (μελέτη)
50	1.2.4.5	Σύνδεση περιοχών Αγ. Νικολάου και Παναγίας με <b>ανάπλαση οδών Κουντουριώτου &amp; Θ.Πουλίδου</b>
51	1.2.4.7	Εκπόνηση και εφαρμογή αρχιτεκτονικού διαγωνισμού για την περιοχή <b>οικίας Μωχάμετ Άλι, εκκλησίας Παναγίας, Δημοτικού Σχολείου, Φάρου, τείχους</b>
52	1.2.4.9	Διάνοιξη <b>περιμετρικών οδών Παναγίας</b>
53	1.2.5.2	Επεμβάσεις αναβάθμισης στο δυτικό τμήμα του Κεντρικού Λιμένα Καβάλας ( <b>περιοχή Ιχθυόσκαλας</b> ) – μετακίνηση της υφιστάμενης ιχθυόσκαλας σε άλλη περιοχή και <b>δημιουργία μαρίνας σκαφών</b> αναψυχής στη θέση αυτή (μελέτη)
54	1.2.6.6	Μελέτη ανάδειξης- <b>ανάπλασης περιοχής Ντικιλί Τας</b> (Ορθόπετρα)
55	1.4.1.3	Εκπόνηση μελέτης και <b>κατασκευή δικτύου ποδηλατοδρόμων αστικού &amp; περιαστικού δικτύου</b>
56	1.4.1.4	Δημιουργία <b>ενιαίας &amp; συνεχόμενης περιπατητικής-ποδηλατικής διαδρομής από το τελωνείο μέχρι το Μπάτη</b>
57	1.4.2.1	Μελέτη και κατασκευή <b>υπόγειων χώρων στάθμευσης στις περιοχές Ροδόπης και Λαζαριστών</b>



A/A	Κωδ	Δράση
58	1.4.2.2	Επικαιροποίηση, επέκταση σε όλη την πόλη, εφαρμογή <b>κυκλοφοριακής μελέτης Δήμου Καβάλας</b>
59	1.4.2.5	Κυκλοφοριακή διευθέτηση <b>αρχαιολογικού μουσείου Καβάλας</b>
60	1.4.2.12	Δημιουργία <b>περιφερειακών χώρων στάθμευσης</b>
61	1.4.2.13	Δημιουργία <b>κόμβου κάθετων αξόνων Εγνατίας στο Παλιό</b>
62	1.4.2.14	Δημιουργία <b>Κανονισμού κυκλοφορίας κέντρου πόλης</b> (χρήση πεζοδρόμων, φορτοεκφορτώσεων, κ.α.)
63	1.4.2.15	Δημιουργία <b>ηλεκτρονικής βάσης οδών, κυκλοφοριακών ρυθμίσεων και μετρήσεων κίνησης</b>
64	1.4.2.18	Εκπόνηση μελέτης σκοπιμότητας για <b>θαλάσσια μέσα αστικών συγκοινωνιών</b>
65	1.6.1.8	Δημιουργία χώρων κατάλληλων για τη <b>συγκέντρωση του πληθυσμού σε έκτακτες περιπτώσεις</b>
66	1.6.1.9	Εκπόνηση <b>ακτομηχανικής μελέτης σε όλο το μήκος του θαλάσσιου μετώπου</b>
67	2.1.2.18	Εκπόνηση μελέτης σκοπιμότητας για τη <b>δημιουργία κέντρου πληροφόρησης &amp; πολιτισμού για μετανάστες</b>
68	2.1.2.20	Μελέτη δημιουργίας <b>χώρου υποδοχής και προσωρινής φιλοξενίας ευπαθών ομάδων σε έκτακτες περιπτώσεις</b>
69	2.2.1.6	Κατασκευή <b>νέου Μουσικού Σχολείου</b> (Μελέτη)
70	2.2.1.16	Κατασκευή <b>ειδικού σχολείου για ΑΜΕΑ</b> (δημοτικό/γυμνάσιο/λύκειο) - Μελέτη σκοπιμότητας
71	3.3.1.8	Μετατροπή <b>παλιών δημοτικών σχολείων ορεινού όγκου σε παραδοσιακούς ξενώνες</b> (μελέτη)
72	3.3.1.22	Εκπόνηση μελέτης διερεύνησης συνθηκών για τη δημιουργία <b>Περιοχής Ολοκληρωμένης Τουριστικής Ανάπτυξης (ΠΟΤΑ)</b>
73	4.1.1.7	Εκπόνηση αναπτυξιακής μελέτης για το <b>τρίπολο Δράμας-Καβάλας-Ξάνθης</b>

Πίνακας 20: Λοιπές Μελέτες

## 5. Χρηματοδοτικά εργαλεία

Τα διαθέσιμα χρηματοδοτικά εργαλεία αποτελούν βασικό πόρο αξιοποίησης από τους Δήμους καθώς αφορούν σε εξειδικευμένα αναπτυξιακά κεφάλαια για τα οποία ο οργανισμός οφείλει να προετοιμαστεί κατάλληλα για να τα διεκδικήσει. Μεγαλύτερη αξία έχουν όσα από αυτά είναι αυστηρά προδιαγεγραμμένα για τους πρωτοβάθμιους ΟΤΑ, υπό τη μορφή πακέτου έργων, όπως οι **Στρατηγικές (Σχέδια) Βιώσιμης Αστικής Ανάπτυξης (ΣΒΑΑ)** και η **Ολοκληρωμένη Χωρική Επένδυσης της Πολιτιστικής Διαδρομής της Εγνατίας Οδού (ΟΧΕ Εγνατίας Οδού)**. Το ίδιο ισχύει και για το πρόγραμμα **CLLD/Leader**.

Άλλες σημαντικές εξωτερικές πηγές χρηματοδότησης περιλαμβάνουν το **Περιφερειακό Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Ανατολικής Μακεδονίας – Θράκης 2014-2020** (ΠΕΠ ΑΜΘ), τα Τομεακά Επιχειρησιακά Προγράμματα (ΤΕΠ) όπως το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα **‘Ανταγωνιστικότητα, Επιχειρηματικότητα, Καινοτομία’** (ΕΠΑνΕΚ), το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα **‘Υποδομές Μεταφορών, Περιβάλλον και Αειφόρος Ανάπτυξη’** (ΥΜΕΠΕΡΑΑ), το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα **‘Ανάπτυξη Ανθρώπινου Δυναμικού, Εκπαίδευση και Δια Βίου Μάθηση’** (ΑΝΑΔΕΔΒΜ), το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα **‘Μεταρρύθμιση Δημόσιου Τομέα’** (ΜΔΤ), το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα **‘Αγροτική Ανάπτυξη’** και το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα **‘Θάλασσα και Αλιεία’**.

Τέλος, διαθέσιμοι αναπτυξιακοί πόροι υπάρχουν σε προγράμματα όπως της **Ευρωπαϊκής Εδαφικής Συνεργασίας** (Interreg Europe, Balkan Mediterranean, Black Sea,



Med, Αδριατικής-Ιονίου, κτλ.) **Διμερή Διασυνοριακά** (Ελλάδα-Βουλγαρία, Ελλάδα-Κύπρος, κτλ.), Horizon 2020, κ.α.

## 6. Στρατηγικές (Σχέδια) Βιώσιμης Αστικής Ανάπτυξης (ΣΒΑΑ)

Το εργαλείο αυτό, που αποτελεί τη συνέχεια των **Ολοκληρωμένων Σχεδίων Αστικής Ανάπτυξης (ΟΣΑΑ)** της προηγούμενης προγραμματικής περιόδου, είναι ιδιαίτερα σημαντικό καθώς δίνει στο Δήμο τη δυνατότητα, υπό ανταγωνιστικές (με άλλους δήμους της ΠΑΜΘ) διαδικασίες να διεκδικήσει ένα από τα δύο Σχέδια που θα εγκριθούν από την Ενδιάμεση Διαχειριστική Αρχή της ΠΑΜΘ, μέγιστου προϋπολογισμού **8.600.000€**. Σχέδιο (ή Στρατηγική) ΒΑΑ νοείται ένα συνεκτικό σύνολο έργων που η υλοποίησή τους σε μία συγκεκριμένη περιοχή παρέμβασης εξυπηρετεί μία τοπική αναπτυξιακή στρατηγική η οποία εντάσσεται στην ευρύτερη στρατηγική του παρόντος Επιχειρησιακού Προγράμματος.

Οι δράσεις που ο Δήμος Καβάλας σχεδιάζει να εντάξει στο ΣΒΑΑ του, παρατίθενται στον πίνακα που ακολουθεί:

A/A	Κωδ	Δράση	Προϋπολογισμός	Δικαιούχος Φορέας
1	1.2.7.1	Ανάπλαση πλατείας και επέκταση δικτύου πεζοδρόμων στην περιοχή της πλατείας <b>Καπνεργάτη</b> (Προτεινόμενη πράξη 1)	2.700.000 €	Δήμος Καβάλας
2	1.2.4.5	[frurio] 2020: Ένας σύγχρονος χώρος εμπειρίας (Αξιοποίηση αιθουσών – ενέργειες προβολής Φρουρίου Καβάλας) - (Προτεινόμενη πράξη 2)	679.520 €	Δήμος Καβάλας, ΤΕΕ
3	1.2.4.12	Αποκατάσταση κτιρίων στο χερσαίο τείχος για εγκατάσταση πολιτιστικών δραστηριοτήτων και ανάπλαση του ακάλυπτου χώρου τους ( <b>πρώην οικόπεδο Κρέη</b> )-(Προτεινόμενη πράξη 3)	1.066.918 €	Δήμος Καβάλας
4	1.2.5.4	Επέκταση ηλεκτροφωτισμού και τροφοδοσίας ελλειμνισμένων σκαφών - Επίστρωση στον <b>προσήμεο μόλο του κεντρικού λιμένα Καβάλας</b> (Προτεινόμενη πράξη 4)	1.550.000 €	Οργανισμός Λιμένα Καβάλας, ΠΕ Καβάλας
5	2.2.1.1	Ενεργειακή αναβάθμιση <b>12ου Δημοτικού Σχολείου Καβάλας</b> (Προτεινόμενη πράξη 5)	1.223.233 €	Δήμος Καβάλας
6	1.2.7.3	Μελέτη αξιοποίησης του κτιριακού αποθέματος των <b>Καπναποθηκών</b> στην Καβάλα (Προτεινόμενη πράξη 6)	99.200 €	Δήμος Καβάλας, ΤΕΕ
7	3.4.1.1	<b>Κέντρο Στήριξης Επιχειρηματικότητας και Καινοτομίας</b> στους τομείς του Τουρισμού - Πολιτισμού & Δημιουργικών Βιομηχανιών (Creative Industries)/Υποέργο εξοπλισμού δομής: 36.450, Υποέργο συμβουλευτικής: 272.000€ (Προτεινόμενη πράξη 7)	310.375 €	Επιμελητήριο
8	3.3.1.4	<b>Σύστημα Marketing</b> της πόλης της		Δημωφέλεια,



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΣΧΕΔΙΟ (Β' ΦΑΣΗ Ε.Π.) ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ 2015 – 2019  
Διεύθυνση Προγραμματισμού Ανάπτυξης & Ψηφιακών Υπηρεσιών

A/A	Κωδ	Δράση	Προϋπολογισμός	Δικαιούχος Φορέας
		Καβάλας (Place marketing-City branding-Τοπικό Σύστημα Ποιότητας)- (Προτεινόμενη πράξη 8)	205.000 €	Επιμελητήριο
9	3.3.1.21	<b>Ολοκληρωμένο σύστημα ενημέρωσης και πληροφόρησης</b> επισκεπτών και πολιτών του Δήμου Καβάλας (Σύστημα ενημέρωσης επισκεπτών με σύγχρονα τεχνολογικά μέσα, Επέκταση του δικτύου wi-fi στο κέντρο της πόλης)-(Προτεινόμενη πράξη 9)	336.785 €	Δήμος Καβάλας
10	2.1.2.28	<b>Προγράμματα κατάρτισης ευάλωτων κοινωνικά ομάδων</b> (συμπεριλαμβανομένων των ΑμεΑ) σε ειδικότητες του τομέα τουρισμού - πολιτισμού (Προτεινόμενη πράξη 10)	240.002 €	Δήμος Καβάλας
11	1.2.4.2	Μελέτη <b>διερεύνησης χωροθέτησης υποδομών προσβασιμότητας της Παλιάς πόλης</b> από την περιοχή του επιβατικού λιμένα 'Απόστολος Παύλος' (Προτεινόμενη πράξη 11)	27.000 €	Δήμος Καβάλας
12	1.4.1.12	<b>Άρση ανισοτήτων, κοινωνική ενσωμάτωση και πληροφόρηση για όλους</b> (Προτεινόμενη πράξη 12)	49.625 €	Εθνική Συνομοσπονδία Ατόμων με Αναπηρία (ΕΣΑμεΑ)
13	4.2.2.10	<b>Προβολή και Δημοσιότητα ΣΒΑΑ</b> Δήμου Καβάλας (Προτεινόμενη πράξη 13)	112.000 €	Δημοφέλεια
<b>Σύνολο</b>			<b>8.600.000€</b>	

Πίνακας 21: Δράσεις Στρατηγικής Βιώσιμης Αστικής Ανάπτυξης χρηματοδοτούμενες από το πρόγραμμα ΣΒΑΑ

Στη Στρατηγική ΒΑΑ περιλαμβάνονται ακόμη 5 δράσεις που χρηματοδοτούνται ή προτείνονται για χρηματοδότηση από πόρους εκτός ΣΒΑΑ. Φορέας υλοποίησης και των πέντε είναι ο Δήμος Καβάλας.

A/A	Κωδ	Δράση	Προϋπολογισμός	Πηγή χρηματοδότησης
1	2.1.2.27	Λειτουργία δομών και υπηρεσιών της Τοπικής Αυτοδιοίκησης προς όφελος των γυναικών και για την καταπολέμηση της βίας - Λειτουργία <b>Κέντρων Συμβουλευτικής Υποστήριξης γυναικών θυμάτων βίας</b> στο Δήμο Καβάλας (Πράξη 14)	233.497 €	ΠΕΠ
2	2.3.1.20	Αποκατάσταση κτιρίου <b>Μεγάλης Λέσχης</b> Καβάλας (Πράξη 15)	2.096.128 €	ΠΕΠ
3	2.3.1.12	<b>Πολιτιστικό κέντρο</b> Δήμου Καβάλας (διαμόρφωση εσωτερικών χώρων και	884.869 €	ΠΕΠ



A/A	Κωδ	Δράση	Προϋπολογισμός	Πηγή χρηματοδότησης
		προμήθεια εξοπλισμού)-(Πράξη 16)		
4	2.1.2.4	Κέντρο Κοινότητας Δήμου Καβάλας (Πράξη 17)	518.400 €	ΠΕΠ
5	1.4.2.10	Δημιουργία κυκλικού κόμβου στη περιοχή "Φάληρο" Καβάλας (Πράξη 18)	700.000 €	Ίδιοι Πόροι (ΣΑΤΑ)
Σύνολο			<b>7.291.193€</b>	

Πίνακας 22: Δράσεις Στρατηγικής Βιώσιμης Αστικής Ανάπτυξης χρηματοδοτούμενες από πηγές χρηματοδότησης εκτός προγράμματος ΣΒΑΑ

## 7. Ολοκληρωμένη Χωρική Επένδυση Πολιτιστικής Εγνατίας Οδού (ΟΧΕ Εγνατίας Οδού)

Στρατηγικός στόχος της ΟΧΕ Εγνατίας Οδού, είναι να δημιουργηθεί ένα ολοκληρωμένο πλέγμα τουριστικών προορισμών με παρεμβάσεις σε σημαντικούς πόρους πολιτιστικής κληρονομιάς, σε αστικά κέντρα και σε πόλους τουριστικής ανάπτυξης και να διαμορφωθεί ένα τουριστικό δίκτυο (πλέγμα), συνοδευόμενο από τις αναγκαίες παρεμβάσεις προσβασιμότητας, βελτίωσης χωρικού σχεδιασμού και, κυρίως, ολοκλήρωσης της αλυσίδας αξίας του τομέα τουρισμός – πολιτισμός και στην ανάδειξη της σε διακριτό, διεθνούς εμβέλειας τουριστικό προορισμό αριστείας.

Στόχοι της είναι να προσελκύσει επισκέπτες στην συγκεκριμένη περιοχή, να δημιουργήσει ευκαιρίες στις επιχειρήσεις και τους παραγωγούς προϊόντων και υπηρεσιών που δραστηριοποιούνται στην περιοχή, ώστε να αυξήσουν τα έσοδά τους, να προσελκύσει νέες επενδύσεις, να επιμηκύνει την τουριστική περίοδο και να εξασφαλίσει πόρους για συντήρηση / ανάδειξη / περαιτέρω αξιοποίηση αρχαιολογικών χώρων, μνημείων και «ζωντανών» πολιτιστικών στοιχείων.

Στο πλαίσιο αυτό, ο περιφερειακός σχεδιασμός περιλαμβάνει για την επικράτεια του Δήμου Καβάλας τις εξής δράσεις:

A/A	Κωδ	Δράση	Προϋπολογισμός	Δικαιούχος Φορέας
1	1.2.6.1	Παρεμβάσεις εντός Αρχαιολογικού Χώρου Φιλίππων 1. Αφαίρεση υποδομής ασφαλτικών στρώσεων, 2. Ανασκαφική ενοποίηση χώρου, 3. Βελτίωση – δημιουργία διαδρομών επισκεπτών εντός 4. Δημιουργία νέων εισόδων χώρου, σταθμών εξυπηρέτησης επισκεπτών εντός του χώρου, ΑΜΕΑ 5.Σημειακές παρεμβάσεις επί μνημείων	2.300.000€	ΕΦΑ Καβάλας
2	1.2.6.2	Σύνδεση αρχαιολογικών χώρων Φιλίππων-Κεφαλαρίου (Δημιουργία περιηγητικών-ποδηλατικών διαδρομών με κέντρο τον αρχαιολογικό χώρο των Φιλίππων που θα συνδέουν άλλους πόλους πολιτιστικού, τουριστικού	1.660.000€ (εκ συνόλου 2.500.000€)	Δήμος Καβάλας (& Δήμος Δοξάτου)



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΣΧΕΔΙΟ (Β' ΦΑΣΗ Ε.Π.) ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ 2015 – 2019  
Διεύθυνση Προγραμματισμού Ανάπτυξης & Ψηφιακών Υπηρεσιών

A/A	Κωδ	Δράση	Προϋπολογισμός	Δικαιούχος Φορέας
		ενδιαφέροντος και αναψυχής)		
3	1.2.6.3	<b>Ψηφιοποίηση μάχης Φιλίππων &amp; Δημιουργία και προβολή 3D στερεοσκοπικού περιεχομένου</b> για την ανάδειξη της ιστορίας της περιοχής των Φιλίππων (2 υποέργα)	450.000€	Περιφέρεια ΑΜΘ - Δ/νση Η.Δ.κΔ. /ΕΦΑ
4	2.3.1.5	<b>Ανάδειξη τμημάτων αρχαίας Εγνατίας</b> και καθέτων στην ευρύτερη περιοχή Φιλίππων - Καβάλας	350.000€	ΕΦΑ Καβάλας
5	2.3.1.6	Ανάδειξη αρχαιολογικού χώρου <b>Ακοντίσματος</b> . Αφορά τοποθέτηση ερμηνευτικής σήμανσης με QR code και κατά περίπτωση φωτισμού, βελτίωση προσβασιμότητας μεμονωμένων αρχαιοτήτων - χώρων που είτε λόγω σπουδαιότητας είτε λόγω μικρής υπάρχουσας ανάδειξης δεν μπορούν να αποτελέσουν "αυτόνομους" πόλους έλξης, αλλά ενισχύουν ως σύνολο την ελκυστικότητα της περιήγησης στην ευρύτερη τους περιοχή. Η χρηματοδότηση περιλαμβάνει και παραγωγή υλικού για την Τράπεζα Τουριστικού Υλικού.	16.000€ (εκ συνόλου 80.000€)	ΕΦΑ Καβάλας
6	2.3.1.7	Διαθεματική προσέγγιση της ιστορίας της Εγνατίας οδού, της Καβάλας και της ευρύτερης περιοχής « <b>Άυλος Πόρος</b> »	400.000€	Δημωφέλεια
7	3.3.1.1	Αναβάθμιση Υποδομών « <b>Θερμαλιστικού Κέντρου Υγείας και Ευεξίας Κρηνίδων</b> »	2.000.000	Δημωφέλεια
<b>Σύνολο</b>			<b>7.176.000€</b>	

**Πίνακας 23: Δράσεις Ολοκληρωμένης Χωρικής Επένδυσης Πολιτιστικής Διαδρομής Εγνατίας Οδού**

Όπως φαίνεται στον πίνακα, το μεγαλύτερο μέρος του προϋπολογισμού αφορά σε δράσεις ανάδειξης υποδομών του πολιτιστικού συμπλέγματος του αρχαιολογικού χώρου των Φιλίππων (πάνω από 5 εκ. ευρώ) ενώ 2 εκ. ευρώ αφορούν στην αναβάθμιση του Πηλοθεραπευτηρίου των Κρηνίδων.

Συνολικά μπορούμε να πούμε ότι πρόκειται για μια πολύ σημαντική επένδυση για την περιοχή των Φιλίππων που σε συνδυασμό με την ένταξη του αρχαιολογικού χώρου στα Μνημεία Παγκόσμιας Κληρονομιάς της Unesco, μπορεί να δώσει στην περιοχή μια σημαντική ώθηση ανάπτυξης.

Εκτός όμως από τις χωρικά στοχευμένες δράσεις, η συγκεκριμένη ΟΧΕ έχει μια σειρά **οριζόντιων δράσεων** από τις οποίες ο Δήμος Καβάλας θα μπορούσε να επωφεληθεί. Οι δράσεις αυτές (που στο σύνολό τους ανήκουν στην Α προτεραιότητα της ΟΧΕ) παρατίθενται στον παρακάτω πίνακα.





ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΣΧΕΔΙΟ (Β' ΦΑΣΗ Ε.Π.) ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ 2015 – 2019  
Διεύθυνση Προγραμματισμού Ανάπτυξης & Ψηφιακών Υπηρεσιών

α/α	Έργο	Δράση	Π/Υ	Δικαιούχος
1	<b>Δημιουργία Πλατφόρμας ΟΧΕ και Τράπεζας Τουριστικού Υλικού Ανατολικής Μακεδονίας – Θράκης</b> (Πληροφοριακό Σύστημα της ΟΧΕ) Ανάπτυξη πλατφόρμας και βάσης Δεδομένων	14	(500.000)	Περιφέρεια ΑΜΘ - Δ/νση Η.Δ.κΔ.
2	<b>Λειτουργία συστήματος και εκπαίδευση στελεχών</b> (Πληροφοριακό Σύστημα της ΟΧΕ) Εκπαίδευση και λειτουργία	14	(250.000)	Περιφέρεια ΑΜΘ - Δ/νση Η.Δ.κΔ.
3	<b>Υπηρεσίες Ηλεκτρονικής Ξενάγησης</b> (Πληροφοριακό Σύστημα της ΟΧΕ) Ανάπτυξη ηλεκτρονικών εφαρμογών	14	(150.000)	Περιφέρεια ΑΜΘ - Δ/νση Η.Δ.κΔ.
4	<b>Σύστημα διαχείρισης εισιτηρίων</b> (Πληροφοριακό Σύστημα της ΟΧΕ) Ανάπτυξη ηλεκτρονικών εφαρμογών	14	(100.000)	Περιφέρεια ΑΜΘ - Δ/νση Η.Δ.κΔ.
5	<b>Σύστημα διαχείρισης, παρακολούθησης και αξιολόγησης ΟΧΕ</b> (Πληροφοριακό Σύστημα της ΟΧΕ) Ανάπτυξη ηλεκτρονικών εφαρμογών	14	(150.000)	Περιφέρεια ΑΜΘ - Δ/νση Η.Δ.κΔ.
6	<b>Ενίσχυση υπηρεσιών διαμονής (Υποστήριξη της επιχειρηματικότητας)</b> Ενίσχυση επιχειρήσεων de minimis (400.000 €, χρόνος υλοποίησης 21 μήνες) για να ενισχύσουν την ανταγωνιστικότητά τους και να ενταχθούν στην "φιλοσοφία" της ΟΧΕ. Η διαδικασία θα είναι ανταγωνιστική σε τουλάχιστον 3 κύκλους. Οι επενδύσεις θα περιλαμβάνουν: - Αναβάθμιση εγκαταστάσεων / υποδομών, προμήθεια γενικού τουριστικού εξοπλισμού - Ειδικός εξοπλισμός για άσκηση εναλλακτικών δραστηριοτήτων - Έργα βελτίωσης Περιβαλλοντικής διαχείρισης (εξ. ενέργειας / νερού, διαχείριση απορριμμάτων) - Υποδομές ΑΜΕΑ - Δημιουργία ένθετων εκθετηρίων προϊόντων ποιότητας / δημιουργίας - Πιστοποίηση ποιότητας, περιβαλλοντικής διαχείρισης, ασφάλειας τροφίμων. Στο πλαίσιο των επενδύσεων θα είναι υποχρεωτική η συμμετοχή των επιχειρήσεων (ιδιοκτήτες, προσωπικό) σε πρόγραμμα εκπαίδευσης με: - Κατάρτιση επιχειρηματιών σε θέματα επιχειρησιακής οργάνωσης και διοίκησης τουριστικών επιχειρήσεων - Χρήση νέων μέσων για προώθηση της ανταγωνιστικότητας των επιχειρήσεων - Εκμάθηση γλωσσών προτεραιότητας στόχων - Ειδική κατάρτιση πολιτιστικού / οικολογικού τουρισμού στην περιοχή, ενημέρωση για ιδιότητες τοπικών γεύσεων (συμπεριλαμβανομένου κρασιού) - Λειτουργία και χρήση ψηφιακών εφαρμογών ΟΧΕ. Οι επιχειρήσεις θα υποχρεούνται επίσης να διαθέτουν και διαμοιράζουν πληροφοριακό υλικό της ΟΧΕ και να παρέχουν πληροφορίες για τις ψηφιακές εφαρμογές της	16	(5.000.000)	ΕΦΔ



α/α	Έργο	Δράση	Π/Υ	Δικαιούχος
7	<b>Ενίσχυση / Δημιουργίας παροχής δραστηριοτήτων (Υποστήριξη της επιχειρηματικότητας)</b> Ενίσχυση επιχειρήσεων / επαγγελματιών de minimis με όριο 80.000 €, χρόνο υλοποίησης 12 μήνες, πλην κλάδων εστίασης - διαμονής για παροχή υπηρεσιών σε τομείς πολιτιστικού και οικολογικού τουρισμού (ξενάγηση - οργάνωση), θαλάσσιου και καταδυτικού, υπηρεσίες μεταφοράς για τουριστικούς σκοπούς κ.α. Ισχύουν οι παρακάτω υποχρεώσεις	16	(1.000.000)	ΕΦΔ
8	<b>Τοπικές Δικτυώσεις (Υποστήριξη της επιχειρηματικότητας)</b> Ενίσχυση συνεργατικών σχεδίων που στοχεύουν στην οργάνωση της αλυσίδας τουρισμού πολιτισμού στις περιοχές - πόλους της ΟΧΕ. Περιλαμβάνουν ολόκληρη ή τμήματα της αλυσίδας, από διασύνδεση - οργάνωση προώθησης τοπικών αγροτικών προϊόντων στις μονάδες, συλλογικών συστημάτων μεταφοράς σε περιοχές άσκησης δραστηριοτήτων, εξειδίκευση προγραμμάτων ξενάγησης, κοινές στρατηγικής προώθησης - προβολής επιχειρήσεων / προϊόντων. Δημιουργία τοπικών συμφώνων ποιότητας κ.α.	16	(600.000)	ΕΦΔ
9	<b>Καλλιέργεια δεξιοτήτων επαγγελματιών - απασχολούμενων στον τουρισμό</b> Προγράμματα κατάρτισης που θα προσφερθούν για τις επιχειρήσεις, εργαζόμενους / επαγγελματίες / επιχειρήσεις που δεν θα ενταχθούν στην συνολική ενίσχυση ή από άλλους συναφείς κλάδους	17	(300.000)	
10	<b>Ενίσχυση της δημιουργικής βιομηχανίας</b> Καλλιέργεια επιχειρηματικής κουλτούρας και απόδοση γνώσεων για ανάπτυξη νεοφυών επιχειρήσεων ή νέων επαγγελματιών σε τομείς δημιουργικής βιομηχανίας	17	(200.000)	
11	<b>Ενίσχυση της απασχόλησης σε υποδομές πολιτισμού</b> Προγράμματα εποχιακής εργασίας για κάλυψη κενών λειτουργίας αρχ. χώρων και μουσείων	17	(300.000)	

**Πίνακας 24: Οριζόντιες Δράσεις Ολοκληρωμένης Χωρικής Επένδυσης Πολιτιστικής Διαδρομής Εγνατίας Οδού**

## **8. Τοπική Ανάπτυξη με Πρωτοβουλία Τοπικών Κοινοτήτων (ΤΑΠΤΟΚ)/Community Led Local Development (CLLD)/Leader**

Πρόκειται για το χρηματοδοτικό πρόγραμμα που μέχρι σήμερα ήταν γνωστό με το όνομα Leader και χρηματοδοτείται από το Ευρωπαϊκό Γεωργικό Ταμείο Αγροτικής Ανάπτυξης (ΕΓΤΑΑ) και το Ευρωπαϊκό Ταμείο Θάλασσας και Αλιείας (ΕΤΘΑ). Η δημοσίευση του προγράμματος έγινε μόλις τον Ιούνιο του 2016 και αρχικά προσκλήθηκαν οι φορείς να υποβάλλουν αιτήματα επιλεξιμότητας των περιοχών εφαρμογής των τοπικών προγραμμάτων. Η Αναπτυξιακή Καβάλας Α.Ε. ΟΤΑ (ΑΝ.ΚΑ.), πέτυχε να εγκριθούν δύο προγράμματα για την περιοχή του Δήμου Καβάλας, ένα πολυταμειακό (ΕΓΤΑΑ & ΕΤΘΑ) για το σύνολο του νομού Καβάλας πλην της Δημοτικής Ενότητας Καβάλας (άρα η ΔΕ Φιλίππων είναι επιλέξιμη περιοχή) και ένα μονοταμειακό (ΕΤΘΑ) αποκλειστικά για την περιοχή της ΔΕ



Καβάλας. Η συνολική Δημόσια Δαπάνη του κάθε προτεινόμενου μονοταμειακού προγράμματος τοπικής ανάπτυξης που αφορά προσέγγιση ΕΓΤΑΑ, δεν μπορεί να υπερβαίνει το ποσό των οκτώ (8) εκατομμυρίων ευρώ ενώ στις περιπτώσεις πολυταμειακής προσέγγισης (συμμετοχή ΕΓΤΑΑ και ΕΤΘΑ) η προτεινόμενη συνολική Δημόσια Δαπάνη μπορεί να ανέλθει έως το ποσό των δώδεκα (12) εκατομμυρίων ευρώ για περιοχές με μόνιμο πληθυσμό κάτω των 100.000 κατοίκων. Από τα ποσά αυτά το 40% αφορά σε δημόσιες επενδύσεις και το 60% σε ιδιωτικές. Άρα ο Δήμος Καβάλας μπορεί να υλοποιήσει έργα ύψους **μέχρι 3.200.000€ στο μονοταμειακό πρόγραμμα** και περίπου **μέχρι 1.200.000€ στο πολυταμειακό** (προκύπτει διαιρώντας το σύνολο 4.800.000€ που αφορά όλο το Νομό Καβάλας διά των τεσσάρων δήμων του).

Στην παρούσα φάση, η ΑΝ.ΚΑ. διενεργεί διαβούλευση με δημόσιους φορείς και ιδιώτες ώστε να καταστρώσει τη στρατηγική του τοπικού προγράμματος. Η καταληκτική ημερομηνία υποβολής της στρατηγικής είναι η 16/9/2016. Στον πίνακα που ακολουθεί περιλαμβάνονται οι αρχικές προτάσεις της Α' φάσης της διαβούλευσης, γι' αυτό και δεν θα πρέπει να θεωρηθούν οριστικές.



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΣΧΕΔΙΟ (Β' ΦΑΣΗ Ε.Π.) ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ 2015 – 2019  
Διεύθυνση Προγραμματισμού Ανάπτυξης & Ψηφιακών Υπηρεσιών

A/A	Κωδ	Δράση	Προϋπολογισμός	Πρόγραμμα χρηματοδότησης
1	1.1.1.18	Κατασκευή παρατηρητηρίων/Θέσεις θέας στην είσοδο της πόλης	100.000 €	Αλιείας-Θάλασσας
2	1.1.2.6	Κατασκευή τεχνητού θαλάσσιου υφάλου(μελέτη-εφαρμογή)	- €	Αλιείας-Θάλασσας
3	1.1.2.8	Επισκευή και ανάδειξη γεφυριών Λεύκης	83.000 €	Αγροτικής Ανάπτυξης & Αλιείας-Θάλασσας
4	1.1.2.9	Μελέτη-Αποκατάσταση λατομείου Παλιάς Καβάλας	260.000 €	Αγροτικής Ανάπτυξης & Αλιείας-Θάλασσας
5	1.2.2.6	Ανάπλαση οδού Κουντουριώτου	600.000 €	Αλιείας-Θάλασσας
6	1.2.2.21	Ανάπλαση & αξιοποίηση του Καρνάγιου ως θεματικού πάρκου ναυπηγοεπισκευαστικής τέχνης – Μελέτη σκοπιμότητας	600.000 €	Αλιείας-Θάλασσας
7	1.2.2.26	Συνολική ανάπλαση της περιοχής των Σφαγείων	600.000 €	Αλιείας-Θάλασσας
8	1.2.2.27	Ανάπλαση (με ενδεχόμενη πεζοδρόμηση) του άξονα που συνδέει το Δημαρχείο με την παραλία (Μητροπολίτου Χρυσοστόμου)	600.000 €	Αλιείας-Θάλασσας
9	1.2.5.11	Ανάπλαση παραθαλάσσιου μετώπου πάρκου Φαλήρου	600.000 €	Αλιείας-Θάλασσας
10	1.3.2.2	Αρδευτικό έργο Λυδίας -Δάτου - Πολυστύλου	142.000 €	Αγροτικής Ανάπτυξης & Αλιείας-Θάλασσας
11	1.3.2.3	Αρδευτικά κάμπου Φιλίππων (+ αντλιοστάσια +υδρόμετρα)	1.300.000 €	Αγροτικής Ανάπτυξης & Αλιείας-Θάλασσας
12	2.2.1.10	Ολοκλήρωση ενεργειακής αναβάθμισης κλειστού Γυμναστηρίου Αμυγδαλεώνα	350.000 €	Αγροτικής Ανάπτυξης & Αλιείας-Θάλασσας
13	2.3.1.2	Εκπόνηση Ολοκληρωμένου Σχεδίου Διαχείρισης αρχαίων μεταλλείων	- €	Αγροτικής Ανάπτυξης & Αλιείας-Θάλασσας
14	2.3.1.3	Εκπόνηση Ολοκληρωμένου Σχεδίου Διαχείρισης βραχογραφιών	- €	Αγροτικής Ανάπτυξης & Αλιείας-Θάλασσας
15	2.3.1.23	Αναβάθμιση μουσείου Καππαδοκικής ιστορίας	- €	Αλιείας-Θάλασσας
16	2.3.1.24	Κατασκευή τρεχαντηριού	- €	Αλιείας-Θάλασσας
17	3.1.1.14	Βασικές υποδομές (φωτισμός, νερό, ρεύμα) στο αλιευτικό καταφύγιο Ν.Καρβάλης	- €	Αλιείας-Θάλασσας



A/A	Κωδ	Δράση	Προϋπολογισμός	Πρόγραμμα χρηματοδότησης
18	3.2.1.2	Αναβάθμιση ταπητουργείου Ν. Καρβάλης	100.000 €	Αλιείας-Θάλασσας
19	3.3.1.3	Δημιουργία θεματικής διαδρομής « <b>Στα βήματα του Αποστόλου Παύλου</b> »	400.000 €	Αλιείας-Θάλασσας
20	3.1.15	Ανάπτυξη <b>γαστρονομικής ταυτότητας</b> με βάση τα θαλασσινά	-€	Αλιείας-Θάλασσας

Πίνακας 25: Προτεινόμενα έργα CLLD/Leader από τη Α' φάση διαβούλευσης του προγράμματος

## 9. Προγράμματα Ευρωπαϊκής Εδαφικής Συνεργασίας

Τα προγράμματα Ευρωπαϊκής Εδαφικής Συνεργασίας (ΕΕΣ) αποτελούν βασικό εργαλείο για την **ενδυνάμωση των χωρικών συνεργασιών στο ευρωπαϊκό πλαίσιο, αλλά και με τρίτες χώρες και συνιστούν μια από τις κύριες επιλογές για την προγραμματική περίοδο 2014-2020**. Η ευρωπαϊκή εδαφική συνεργασία σε επίπεδο κρατών-μελών της Ευρωπαϊκής Ένωσης υλοποιείται μέσω προγραμμάτων **διασυνοριακής, διακρατικής και διαπεριφερειακής** συνεργασίας. Τα εν λόγω προγράμματα διακρίνονται σε **διμερή και πολυμερή**. Τα διμερή προγράμματα διασυνοριακής συνεργασίας στοχεύουν στο να αντιμετωπίσουν κοινές προκλήσεις που αντιμετωπίζουν οι διασυνοριακές περιοχές, να αξιοποιήσουν τις προοπτικές ανάπτυξης και φυσικά να ενδυναμώσουν τη συνεργασία προς όφελος της αρμονικής πορείας της Ένωσης. **Τα διμερή προγράμματα διασυνοριακής συνεργασίας της Ελλάδας με γειτνιάζουσες χώρες είναι:**

Διασυνοριακό Πρόγραμμα Ελλάδα – Βουλγαρία 2014-2020, Διασυνοριακό Πρόγραμμα Ελλάδα – Ιταλία 2014-2020, Διασυνοριακό Πρόγραμμα Ελλάδα – Κύπρος 2014-2020, Διασυνοριακό Πρόγραμμα Ελλάδα – Πρώην Γιουγκοσλαβική Δημοκρατία της Μακεδονίας (FYROM) 2014-2020, Διασυνοριακό Πρόγραμμα Ελλάδα – Αλβανία 2014-2020

**Τα πολυμερή Προγράμματα Εδαφικής Συνεργασίας, στα οποία συμμετέχουν Περιφέρειες της χώρας μας, είναι τα εξής:**

Αδριατικής – Ιονίου (διακρατικό), MED (διακρατικό), MED ENI CBC (διασυνοριακό), Black Sea basin ENI CBC (διασυνοριακό), INERREG EUROPE (διαπεριφερειακό), Balkan Mediterranean (διακρατικό)

Στα προγράμματα Εδαφικής Συνεργασίας περιλαμβάνονται τα δίκτυα συνεργασιών URBACT & ESPON, καθώς και το INTERACT, το οποίο παρέχει τεχνική υποστήριξη σε όλα τα προγράμματα ΕΕΣ στον ευρωπαϊκό χώρο.



Μέχρι τη στιγμή της συγγραφής της παρούσας ενότητας, ο Δήμος Καβάλας έχει υποβάλλει τις εξής προτάσεις προς ένταξη στα αντίστοιχα προγράμματα:

A/A	Κωδ	Δράση	Προϋπολογισμός	Πρόγραμμα
1	1.1.1.11	<b>NET<sup>3</sup> (Network of Networks project)</b> - Δικτύωση περιγηγνητικών μονοπατιών 'Δρόμος του Νερού'-Παλιάς Καβάλας	168.300€	Interreg Adrion
2	1.1.1.17	<b>IPLATFORM-DK</b> - Integrated Platform for Cross Border Collaboration for Monitoring of Environment and Risk prevention between Dospat and Kavala (Προμήθεια και εγκατάσταση συστημάτων παρακολούθησης των διαρροών νερού αλλά και της ατμοσφαιρικής ρύπανσης)	250.000€	Interreg GR-BG 2014-2020
3	1.3.4.6	<b>Bioclimatic Traditional Settlements Spaces</b> - Παραδοσιακή Αρχιτεκτονική και Ενεργειακή Απόδοση Κτιρίων σε Αστικούς Χώρους και Παραδοσιακούς Οικισμούς με τη Χρήση Εργαλείων Προσομοίωσης και Αποτίμησης Βιοκλιματικών Παρεμβάσεων	350.000€	Interreg GR-BG 2014-2020
4	1.4.1.11	<b>ELECTRONATURA</b> - Smart electro-mobility as a tool for air pollution management in Urban and Natura 2000 territories (Προμήθεια 4 ηλεκτρικών οχημάτων και δημιουργία 4 σταθμών φόρτισης οχημάτων)	300.000€	Interreg BalkanMed
5	1.4.1.12	<b>Balkan-Mediterranean Electric Vehicles Route</b> (Προμήθεια 2 ηλεκτρικών αυτοκινήτων και εγκατάσταση αντίστοιχης υποδομής)	448.100€	Interreg GR-BG 2014-2020
6	1.6.1.11	<b>'Coastal Cities'</b> -Αντιμετώπιση φυσικών καταστροφών σε παράκτιες πόλεις	35.000€	Horizon 2020
7	2.1.1.9	<b>TELE-HEALTH.</b> Ανάπτυξη υπηρεσιών φροντίδας και πρόνοιας με χρήση σύγχρονων τεχνολογιών πληροφορικής και επικοινωνιών	489.910€	Interreg GR-BG 2014-2020
8	3.3.1.13	Creating opportunities for regional growth through boosting cultural heritage of fishing communities in Europe - <b>CHERISH</b>	152.332€	Interreg Europe
9	3.3.1.23	<b>INNOVITOUR</b> -Δικτύωση ενδιαφερόμενων μερών πολιτιστικού τουρισμού και σύσταση θερμοκοιτίδας επιχειρήσεων του τουριστικού και αγροδιατροφικού τομέα της διασυνοριακής περιοχής Ελλάδας-Βουλγαρίας με έδρα στη ΔΕ Φιλίππων (Θεματικό Πάρκο Φιλίππων)	198.365€	Interreg GR-BG 2014-2020
10	3.4.1.5	<b>PLANES (PLATform for Promotion of Social Enterprises)</b> -Σύσταση Αστικής Πρωτοβουλίας για την Κοινωνική Επιχειρηματικότητα (ΑΠΚΕ) με σκοπό τη δημιουργία ενός ολοκληρωμένου μοντέλου υποστήριξης της κοινωνικής επιχειρηματικότητας	110.000€	Interreg GR-BG 2014-2020
11	2.1.1.10	<b>Active Ageing</b> (Βελτίωση της πρόσβασης	200.000€	Interreg GR-



A/A	Κωδ	Δράση	Προϋπολογισμός	Πρόγραμμα
		στην πρωτοβάθμια και επείγουσας φροντίδας υγεία σε απομονωμένες και υποβαθμισμένες κοινότητες)		BG 2014-2020
12	3.4.1.17	<b>Go RURBAN</b> -Good Governance to trigger off innovation and sustainability in functional rural-urban areas	35.000€	Horizon 2020
13	4.2.1.17	<b>Local-Global</b> networking and knowledge sharing for participated development	80.000€	DEAR Programme
14	4.1.1.9	<b>Implementing Networks</b> , Connecting Locations, Exploiting Values, Enhancing Resilience	14.463	URBACT III – ICLEVER
15	1.1.2.11	<b>GREEN INGRASTRUCTURE</b> (Προστασία και αναδόμηση της βιοποικιλότητας)	300.000€	Interreg V-A Greece-Bulgaria

Πίνακας 26: Δράσεις Προγραμμάτων Ευρωπαϊκής Εδαφικής Συνεργασίας

## 10. ΠΕΠ Ανατολικής Μακεδονίας και Θράκης

Στον πίνακα που ακολουθεί παρουσιάζονται ενδεικτικές δράσεις που μπορούν να χρηματοδοτηθούν από το Περιφερειακό Επιχειρησιακό Πρόγραμμα ανά άξονα προτεραιότητας.

A/A	Ενδεικτικές Δράσεις
<b>ΑΠ 1: Βελτίωση της ανταγωνιστικότητας της τοπικής οικονομίας (Π/Υ: 70.423.094€)</b>	
1	Ανάπτυξη συστημάτων επικοινωνίας με τους υπόλοιπους φορείς της τοπικής αυτοδιοίκησης (δήμοι) και την αποκεντρωμένη διοίκηση
2	Συμπλήρωση της λειτουργικότητας υφιστάμενων πληροφοριακών συστημάτων ώστε να προστεθούν νέες λειτουργίες (εφαρμογές χρήσης ψηφιακής γης, ψηφιακές υπογραφές, ηλεκτρονική διακίνηση πληροφορίας, ηλεκτρονική τιμολόγηση, ηλεκτρονικές προμήθειες, κ.ο.κ.) ή να βελτιωθεί ο βαθμός πληροφοριακής τους ωριμότητας στο επίπεδο των πλήρως ψηφιακών συναλλαγών με τους πολίτες
3	Ηλεκτρονικός Πολιτισμός (π.χ. εφαρμογές ηλεκτρονικής ξενάγησης, δημιουργία και λειτουργία στο διαδίκτυο «εικονικών μουσείων» που αναδεικνύουν τόσο το πολιτιστικό απόθεμα όσο και τη σύγχρονη καλλιτεχνική δημιουργία, δημιουργία και λειτουργία στο διαδίκτυο «εικονικών ξεναγήσεων» σε μουσεία, αρχαιολογικούς χώρους, σύγχρονες πολιτιστικές υποδομές και ιστορικά κέντρα πόλεων)
4	Ψηφιοποίηση πολιτιστικού περιεχομένου με σκοπό να αξιοποιηθεί στη συνέχεια σε δράσεις ολοκληρωμένης τουριστικής προβολής
5	Ψηφιοποίηση και διάθεση με όρους ανοικτής πρόσβασης δημόσιων δεδομένων
6	Ανάπτυξη συστημάτων αλληλεπίδρασης των Δήμων με τους δημότες τους στη λογική των «έξυπνων πόλεων»
<b>ΑΠ 2: Βελτίωση της ελκυστικότητας της Περιφέρειας ως τόπου εγκατάστασης επιχειρήσεων και ατόμων (Π/Υ: 271.059.379€)</b>	
1	Ανάπτυξη βασικών υποδομών και εφαρμογών για την αξιοποίηση της γεωθερμίας σε αστικές, αγροτικές και βιομηχανικές περιοχές
2	Παρεμβάσεις ενεργειακής αναβάθμισης δημοσίων κτιρίων σε όλους του τομείς



A/A	Ενδεικτικές Δράσεις
	(π.χ. Εκπαίδευση, Υγεία, Δημόσια Διοίκηση)
3	Έργα αντιπλημμυρικής προστασίας
4	Έργα αποκατάστασης/προστασίας από τη διάβρωση του εδάφους στην παράκτια ζώνη
5	Δράσεις πολιτικής προστασίας (εξοπλισμοί, συστήματα, κ.α. που δεν καλύπτονται από άλλα προγράμματα)
6	Παρεμβάσεις σεισμικής θωράκισης κτιρίων και άλλων κατασκευών
7	Προμήθεια εξοπλισμού προεργασίας στερεών αποβλήτων και κομποστοποίησης
8	Προμήθεια απορριματοφόρων, κάδων ανακύκλωσης, εξοπλισμού λειτουργίας ΚΔΑΥ
9	Επέκταση/Αναβάθμιση δικτύων ύδρευσης
10	Επεξεργασία υγρών λυμάτων και δίκτυα αποχέτευσης. Συστήματα παρακολούθησης της κατάστασης (ποιότητα, ποσότητα, πιέσεις, χρήση) των υδάτων (συμπεριλαμβανομένων των υδάτων κολύμβησης), και της λειτουργίας των ΕΕΛ
11	Δράσεις για την προώθηση της εξοικονόμησης ύδατος και για την ανάκτηση κόστους
12	Έργα προστασίας, αποκατάστασης και ανάδειξης Μνημείων και Αρχαιολογικών χώρων (π.χ. Φίλιπποι, Άβδηρα, Θάσος, Κομοτηνή, Σαμοθράκη, Ζώνη-Μεσημβρία), καθώς και Στοιχείων της παραδοσιακής πολιτιστικής κληρονομιάς
13	Έργα ανάδειξης, προβολής, και βελτίωσης επισκεψιμότητας ιστορικών τόπων, εθνικών πάρκων (π.χ. Δέλτα Έβρου, Δέλτα Νέστου Βιστωνίδας-Ισμαρίδας), τοπίων ιδιαίτερου φυσικού κάλους, και άλλων αξιόλογων περιοχών
14	Έργα αποκατάστασης-ανάδειξης-επανάχρησης ιστορικών διατηρητέων μνημείων
15	Αναβάθμιση αστικών συνόλων, παραδοσιακών οικισμών και μεμονωμένων πολιτιστικών στοιχείων που εντάσσονται σε ολοκληρωμένη παρέμβαση πολιτισμού-τουρισμού (π.χ. μουσεία, πολιτιστικά κέντρα, πνευματικά κέντρα, θρησκευτικά μνημεία)
16	Δράσεις Τουριστικής Προβολής ΠΑΜΘ
17	Σύνταξη και εφαρμογή σχεδίων διαχείρισης σε περιοχές του δικτύου Natura 2000. Υποδομές/δράσεις/υλικό ερμηνείας περιβάλλοντος και διαχείρισης/προσέλκυσης επισκεπτών σε προστατευόμενες περιοχές
18	Υλοποίηση πράσινων υποδομών και οικολογικών διαδρόμων. Ενίσχυση της προσαρμοστικότητας παράκτιων και παραθαλάσσιων περιοχών
19	Ειδικές δράσεις αντιμετώπισης της κλιματικής αλλαγής σε παράκτιες περιοχές που κινδυνεύουν
20	Βελτίωση της ελκυστικότητας των αστικών κέντρων Σχέδια Βιώσιμης Αστικής Ανάπτυξης
<b>ΑΠ 3: Ανθρώπινοι Πόροι και Κοινωνική Συνοχή - ΕΤΠΑ (Π/Υ: 91.568.827€)</b>	
1	Ανάπτυξη νέων/αναβάθμιση και βελτίωση υφισταμένων δομών και υποδομών Κοινωνικής Φροντίδας π.χ. κτιριακές παρεμβάσεις, εκσυγχρονισμός εξοπλισμού, ανάπτυξη εξειδικευμένων δομών φροντίδας και υποστήριξης όπως Μονάδες Φροντίδας Ηλικιωμένων (ΜΦΗ), παιδικές κατασκηνώσεις
2	Ανάπτυξη/αναβάθμιση υφισταμένων υποδομών προσχολικής, πρωτοβάθμιας, δευτεροβάθμιας και επαγγελματικής εκπαίδευσης (π.χ. κτιριακές παρεμβάσεις, εκσυγχρονισμός εξοπλισμού, κ.λπ.)
<b>ΑΠ 3: Ανθρώπινοι Πόροι και Κοινωνική Συνοχή - ΕΚΤ (Π/Υ: 65.343.147€)</b>	





A/A	Ενδεικτικές Δράσεις
1	Ολοκληρωμένες δράσεις προώθησης της απασχόλησης (π.χ. Νέοι Ελεύθεροι Επαγγελματίες) σε τομείς της περιφερειακής στρατηγικής έξυπνης εξειδίκευσης
2	Παροχή υπηρεσιών φροντίδας παιδιών
3	Λειτουργία One-Stop Shops σε στοχευμένες ευπαθείς ομάδες με διευρυμένες υπηρεσίες ενίσχυσης της επαγγελματικής αποκατάστασης
4	Εξειδικευμένη εκπαιδευτική υποστήριξη για ένταξη μαθητών με αναπηρία ή/και ειδικές εκπαιδευτικές ανάγκες
5	Ανάπτυξη δικτύου Αλληλεγγύης για το συντονισμό και την αξιολόγηση των δράσεων των δομών καταπολέμησης της φτώχειας
6	Ανάπτυξη/αναβάθμιση δομών (π.χ. κέντρα ημέρας, κινητές μονάδες, κέντρα ευπαθών ομάδων, γραφεία διαμεσολάβησης, δημιουργική απασχόληση παιδιών, ενισχυτική διδασκαλία, κ.α.)
7	Νέα μοντέλα παροχής υπηρεσιών υγείας-κοινωνικής φροντίδας (ΠΕΔΥ Δήμων)
8	Τοπικές Πρωτοβουλίες Απασχόλησης στην Κοινωνική Οικονομία με την υλοποίηση ολοκληρωμένων δράσεων για τη δημιουργία και την υποστήριξη της λειτουργίας των κοινωνικών επιχειρήσεων κάθε μορφής σε τοπικό επίπεδο
<b>ΑΠ 4: Τεχνική Βοήθεια ΕΤΠΑ (Π/Υ: 8.119.709€)</b>	
<b>ΑΠ 5: Τεχνική Βοήθεια ΕΚΤ (Π/Υ: 1.125.184€)</b>	
<b>Σύνολο ΠΕΠ: 507.739.340€</b>	

**Πίνακας 27: Ενδεικτικές Χρηματοδοτούμενες Δράσεις από το ΠΕΠ ΑΜΘ 2014 - 2020**

(Πηγή: ΕΣΠΑ 2014-2020 και Τοπική Αυτοδιοίκηση – Οι δυνατότητες ένταξης έργων και δράσεων της Τ.Α. στα Επιχειρησιακά Προγράμματα, σελ. 73-75, Δεκέμβριος 2015)

### 11. Δράσεις της Αυτοδιοίκησης ανά Τομέα Αρμοδιοτήτων και Δυνατότητες Χρηματοδότησης από τα Ε.Π.

Στον πίνακα που ακολουθεί παρουσιάζονται ενδεικτικές δράσεις της Τοπικής Αυτοδιοίκησης ανά τομέα αρμοδιότητας και σημειώνεται η δυνατότητα χρηματοδότησης της κάθε δράσης από τα Επιχειρησιακά Προγράμματα του ΕΣΠΑ 2014-2020.

ΤΟΜΕΙΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΩΝ ΤΟΠΙΚΗΣ ΑΥΤΟΔΙΟΙΚΗΣΗΣ		ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΑ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΑ ΕΣΠΑ 2014-2020						
		ΥΜΕΠΕΡΑΑ	ΕΠΑΝΕΚ	ΜΔΤ	ΑΝΑΔΕΔΒΜ	ΑΓΡΟΤΙΚΗ ΑΝΑΠΤΥΞΗ	ΑΛΙΕΙΑ	ΠΕΠ
<b>ΟΡΓΑΝΩΣΗ ΔΗΜΩΝ ΚΑΙ ΗΛΕΚΤΡΟΝΙΚΗ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗ</b>								
1	Προώθηση Ηλεκτρονικής Διακυβέρνησης		■	■				■
2	Οργάνωση και λειτουργικός εκσυγχρονισμός Δήμων			■				
3	Διαχείριση Ανθρώπινου Δυναμικού Τοπικής Αυτοδιοίκησης			■				
4	Κατάρτιση Ανθρώπινου Δυναμικού Τοπικής Αυτοδιοίκησης			■				



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΣΧΕΔΙΟ (Β' ΦΑΣΗ Ε.Π.) ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ 2015 – 2019  
Διεύθυνση Προγραμματισμού Ανάπτυξης & Ψηφιακών Υπηρεσιών

ΤΟΜΕΙΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΩΝ ΤΟΠΙΚΗΣ ΑΥΤΟΔΙΟΙΚΗΣΗΣ		ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΑ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΑ ΕΣΠΑ 2014-2020						
		ΥΜΕΠΕΡΑΑ	ΕΠΑΝΕΚ	ΜΔΤ	ΑΝΑΔΕΔΒΜ	ΑΓΡΟΤΙΚΗ ΑΝΑΠΤΥΞΗ	ΑΛΙΕΙΑ	ΠΕΠ
<b>ΕΝΕΡΓΕΙΑ – ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ – ΒΙΩΣΙΜΗ ΑΝΑΠΤΥΞΗ</b>								
1	Διαχείριση Στερεών Αποβλήτων	■				■		■
2	Εφαρμογή προγραμμάτων πρόληψης παραγωγής αποβλήτων	■						■
3	Διαχείριση υγρών αποβλήτων	■						■
4	Επέκταση/Αναβάθμιση δικτύων ύδρευσης	■						■
5	Διαχείριση υδάτων Βελτίωση διαχείρισης υδατικών πόρων σύμφωνα με το σχέδιο διαχείρισης λεκανών απορροής της περιφέρειας	■				■		■
6	Ολοκληρωμένη διαχείριση των λεκανών απορροής ποταμών της ΠΚΜ και βιώσιμη διαχείριση των υδατινών πόρων, των δασών και των θαλασσών							■
7	Προστασία προστατευόμενων περιοχών οικοτόπων, Natura	■				■		■
8	Προστασία βιοποικιλότητας	■						■
9	Δράσεις αναβάθμισης αστικού φυσικού και ανθρωπογενούς περιβάλλοντος (ποδηλατοδρόμοι, μονοπάτια, κινητικότητα σε αστικά κέντρα, κτλ.)	■						■
10	Έργα/μελέτες αντιμετώπισης του θορύβου και της ηχορύπανσης σε εφαρμογή της Οδηγίας 2002/49/ΕΚ	■						
11	Στήριξη ενεργειακής απόδοσης της έξυπνης διαχείρισης ενέργειας στις δημόσιες υποδομές	■				■		■



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΣΧΕΔΙΟ (Β' ΦΑΣΗ Ε.Π.) ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ 2015 – 2019  
Διεύθυνση Προγραμματισμού Ανάπτυξης & Ψηφιακών Υπηρεσιών

ΤΟΜΕΙΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΩΝ ΤΟΠΙΚΗΣ ΑΥΤΟΔΙΟΙΚΗΣΗΣ		ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΑ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΑ ΕΣΠΑ 2014-2020						
		ΥΜΕΠΕΡΑΑ	ΕΠΑΝΕΚ	ΜΔΤ	ΑΝΑΔΕΔΒΜ	ΑΓΡΟΤΙΚΗ ΑΝΑΠΤΥΞΗ	ΑΛΙΕΙΑ	ΠΕΠ
	(βελτίωση ενεργειακής απόδοσης δημόσιων κτιρίων, εφαρμογές κριτηρίων βιοκλιματικού σχεδιασμού σε κτίρια όπως κολυμβητήρια, σχολεία, γυμναστήρια, κα, έργα επίδειξης, προώθηση χρήσης ΑΠΕ σε δημόσια κτίρια, κτλ.)							
12	Επενδύσεις για τη βελτίωση της ενεργητικής αποδοτικότητας των μεταφορών ιδίως σε αστικές περιοχές (ΒΑΑ)	■						■
13	Χωροταξία Περιβάλλον (Δράσεις Χωροταξικού σχεδιασμού και αξιοποίησης των περιβαλλοντικών πόρων, για την προώθηση ενιαίας και βιώσιμης εθνικής στρατηγικής και ανάπτυξης)	■						
14	Πολεοδομικός και αστικός Σχεδιασμός για την ανάπτυξη βιώσιμων και «έξυπνων πόλεων» (smart cities)	■						■
15	Φυσική-πολιτιστική κληρονομιά					■		■
ΠΟΛΙΤΙΚΗ ΠΡΟΣΤΑΣΙΑ								
1	Επενδύσεις σε μέσα και συστήματα πρόληψης και αντιμετώπισης καταστροφών							■
2	Επενδύσεις για την πρόληψη και αντιμετώπιση πυρκαγιών – Ενίσχυση δομών και υποδομών φορέων πολιτικής προστασίας και διαχείρισης κινδύνων που σχετίζονται με την κλιματική αλλαγή							



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΣΧΕΔΙΟ (Β' ΦΑΣΗ Ε.Π.) ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ 2015 – 2019  
Διεύθυνση Προγραμματισμού Ανάπτυξης & Ψηφιακών Υπηρεσιών

ΤΟΜΕΙΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΩΝ ΤΟΠΙΚΗΣ ΑΥΤΟΔΙΟΙΚΗΣΗΣ		ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΑ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΑ ΕΣΠΑ 2014-2020						
		ΥΜΕΠΕΡΑΑ	ΕΠΑΝΕΚ	ΜΔΤ	ΑΝΑΔΕΔΒΜ	ΑΓΡΟΤΙΚΗ ΑΝΑΠΤΥΞΗ	ΑΛΙΕΙΑ	ΠΕΠ
3	Επενδύσεις σε έργα αντιπλημμυρικής προστασίας και προστασίας ακτών							■
4	Δράσεις ενημέρωσης και ευαισθητοποίησης των αρχών, της οικονομίας και του πληθυσμού							
<b>ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟΤΗΤΑ - ΚΑΙΝΟΤΟΜΙΑ</b>								
1	Επιχειρηματικότητα-Καινοτομία	■						■
2	Στήριξη Κοινωνικών Επιχειρήσεων				■			■
3	Στήριξη τοπικής Επιχειρηματικότητας και τοπικής ανάπτυξης		■			■		
<b>ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗ</b>								
1	Προώθηση απασχόλησης				■			■
2	Κατάρτιση ανέργων				■			■
<b>ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΠΟΛΙΤΙΚΗ - ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗ</b>								
1	Παροχή υπηρεσιών φροντίδας-φιλοξενίας παιδιών (παιδικοί, ΚΔΑΠ, κτλ.)				■			■
2	Καταπολέμηση διακρίσεων (ΚΔΑΠ ΑΜΕΑ, βρεφονηπιακοί σταθμοί ολοκληρωμένης φροντίδας, κέντρα διημέρευσης, συμβουλευτική υποστήριξη, κτλ.)				■			■
3	Δημιουργία Ολοκληρωμένου Δικτύου Παροχής Υπηρεσιών Κοινωνικής Φροντίδας για άτομα που διαβιούν σε συνθήκες φτώχειας ή σε ανήκουν σε Ευάλωτες Κοινωνικές Ομάδες (ΕΚΟ)							■
4	Κοινωνικές δομές αντιμετώπισης της φτώχειας (κοινωνικά							■



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΣΧΕΔΙΟ (Β' ΦΑΣΗ Ε.Π.) ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ 2015 – 2019  
Διεύθυνση Προγραμματισμού Ανάπτυξης & Ψηφιακών Υπηρεσιών

ΤΟΜΕΙΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΩΝ ΤΟΠΙΚΗΣ ΑΥΤΟΔΙΟΙΚΗΣΗΣ		ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΑ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΑ ΕΣΠΑ 2014-2020						
		ΥΜΕΠΕΡΑΑ	ΕΠΑΝΕΚ	ΜΔΤ	ΑΝΑΔΕΔΒΜ	ΑΓΡΟΤΙΚΗ ΑΝΑΠΤΥΞΗ	ΑΛΙΕΙΑ	ΠΕΠ
	παντοπωλεία, κα)							
5	ΚΗΦΗ Κέντρα διημέρευσης							■
6	Κέντρα στήριξης γυναικών – ξενώνες							■
7	Παροχή στήριξης για επιχειρήσεις κοινωνικής οικονομίας				■			■
8	Προγράμματα Δια Βίου Μάθησης				■			
<b>ΥΠΟΔΟΜΕΣ ΚΟΙΝΩΝΙΚΗΣ ΠΟΛΙΤΙΚΗΣ</b>								
1	Επενδύσεις στον τομέα υγείας (κέντρα ψυχικής υγείας, κτλ.)							■
2	Δημιουργία, βελτίωση, αναβάθμιση κοινωνικών υποδομών (παιδικοί, ΚΔΑΠ ΑΜΕΑ, κέντρα διημέρευσης, φροντίδας αστέγων, κτλ.)							■
3	Βελτίωση προσβασιμότητας ΑΜΕΑ							■
4	Δράσεις ανάπτυξης και αναβάθμισης υποδομών σχολικής και προσχολικής εκπαίδευσης							■
<b>ΛΟΙΠΕΣ ΥΠΟΔΟΜΕΣ</b>								
1	Συμπλήρωση και αναβάθμιση υποδομών οδικής διασύνδεσης με κόμβους ΔΕΔ-Μ							■
2	Βελτίωση και συμπλήρωση λιμενικών υποδομών και υπηρεσιών για τη διασύνδεση με τα ΔΕΔ-Μ							■
3	Υποδομές εγγείων βελτιώσεων					■		
4	Έργα αναδασμού					■		
5	Αγροτική οδοποιία					■		
6	Υποδομές σχετικές με πρόσβαση σε δασική γη					■		



ΤΟΜΕΙΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΩΝ ΤΟΠΙΚΗΣ ΑΥΤΟΔΙΟΙΚΗΣΗΣ		ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΑ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΑ ΕΣΠΑ 2014-2020						
		ΥΜΕΠΕΡΑΑ	ΕΠΑΝΕΚ	ΜΔΤ	ΑΝΑΔΕΔΒΜ	ΑΓΡΟΤΙΚΗ ΑΝΑΠΤΥΞΗ	ΑΛΙΕΙΑ	ΠΕΠ
7	Έργα υποδομής μικρής κλίμακας για αγροτικούς οικισμούς					■		
8	Δράσεις για την ανάδειξη της φυσικής κληρονομιάς των αγροτικών περιοχών					■		
9	Δημιουργία μικρών δημόσιων τουριστικών υποδομών και υποδομών αναψυχής					■		
10	Αλιευτικοί λιμένες - καταφύγια							■

**Πίνακας 28: Δράσεις της Αυτοδιοίκησης ανά Τομέα Αρμοδιοτήτων και Δυνατότητες Χρηματοδότησης από Ε.Π.**

(Πηγή: ΕΣΠΑ 2014-2020 και Τοπική Αυτοδιοίκηση – Οι δυνατότητες ένταξης έργων και δράσεων της Τ.Α. στα Επιχειρησιακά Προγράμματα, σελ. 118-121, Δεκέμβριος 2015)

## **ΠΑΡΑΡΤΗΜΑΤΑ**



## ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ 1: Σύνοψη συμπερασμάτων διαβούλευσης

Μετά από την έγκριση του Στρατηγικού Σχεδίου του Δήμου Καβάλας (Α' φάση του Επιχειρησιακού Προγράμματος 2015-2019) από το Δημοτικό Συμβούλιο (αρ.αποφ. 779 - 9/11/2015) και σύμφωνα με τον προγραμματισμό των διαδικασιών έγκρισης του ΕΠ το πρόγραμμα αναρτήθηκε για 2 και πλέον μήνες στην ιστοσελίδα του Δήμου Καβάλας (<http://www.kavala.gov.gr/>) και στη Διαδικτυακή Πλατφόρμα Διαβούλευσης του Kavala Urban Center (<http://hello.crowdapps.net/participation-dimoskavalas>). Ταυτόχρονα πραγματοποιήθηκαν, σύμφωνα με τον αρχικό σχεδιασμό, τρεις Ανοιχτές Δημόσιες Διαβουλεύσεις:

- στις **19/11/2015** στη Δημοτική Βιβλιοθήκη, στο πλαίσιο της παρουσίασης του Στρατηγικού Σχεδίου στη Δημοτική Επιτροπή Διαβούλευσης (υπ' αριθμόν 5/2015 συνεδρίαση),
- στις **25/11/2015** στο Kavala Urban Center, και
- στις **15/12/2015**, στην αίθουσα πολλαπλών χρήσεων του Λυκείου των Κρηνίδων.

Γραπτές παρατηρήσεις απέστειλε με υπόμνημά του, στις 18/12/2015, το Τεχνικό Επιμελητήριο Ελλάδος-Παράρτημα Ανατολικής Μακεδονίας και ο Αντιδήμαρχος Πρωτογενούς Τομέα και Κοινοτήτων, κ. Ανέστης Τσουρουκίδης.

Αναλυτικά, και πέραν των επί μέρους παρατηρήσεων, οι επισημάνσεις στρατηγικού-επιχειρησιακού χαρακτήρα παρατίθενται ακολούθως:

### **A. Αποτελέσματα συνεδρίασης Δημοτικής Επιτροπής Διαβούλευσης (Α' Ανοιχτή Δημόσια Διαβούλευση), 19/11/2015, Δημοτική Βιβλιοθήκη 'Βασίλης Βασιλικός'.**

1. Παρεμβάσεις στον ορεινό όγκο του Δήμου. (Α. Καρασσαβόγλου-δημότης)
2. Ένταξη του φεστιβάλ Βιομηχανικής Πληροφορικής στην κατεύθυνση σχετικά με την Έρευνα, Τεχνολογική Ανάπτυξη και Καινοτομία. (Α. Καρασσαβόγλου-δημότης)
3. Καβάλα ως τόπος συνδυασμένων μεταφορών-Διαμετακομιστικό κέντρο. (Μ. Καπέτης-δημότης)
4. Τουρισμός ως τομέας άμεσης επανεκκίνησης της τοπικής οικονομίας. (Μ. Καπέτης-δημότης)
5. Ζήτημα διασυνοριακής συνεργασίας. (Μ. Καπέτης-δημότης)
6. Εξεύρεση χώρων για δημιουργία ξενοδοχειακών μονάδων είτε σε παλαιά κτίρια είτε σε νέους χώρους. (Μ. Καπέτης-δημότης)
7. Εκπόνηση Σχεδίου για την αξιοποίηση δημοτικής, δημόσιας & ιδιωτικής περιουσίας. (Μ. Καπέτης-δημότης)
8. Ριζική ανακαίνιση του κλειστού της Καλαμίτσας. (Μ. Καπέτης-δημότης)
9. Δημιουργία νέου πολυχώρου εκδηλώσεων. (Μ. Καπέτης-δημότης)
10. Αντιμετώπιση του ζητήματος της γήρανσης του πληθυσμού του δήμου. (Μ. Καπέτης-δημότης)
11. Συλλογική κινητοποίηση των ανθρώπων του δήμου. (Μ. Καπέτης-δημότης)
12. Ενημέρωση & ευαισθητοποίηση κοινότητας για τα μεγάλα τοπικά ζητήματα. (Γ. Πασχαλίδης-Οικολογική Κίνηση)
13. Ενσωμάτωση του οικοτουρισμού στις εναλλακτικές μορφές τουρισμού. (Γ. Πασχαλίδης-Οικολογική Κίνηση)





14. Ιατρικός τουρισμός μέσω της διοργάνωσης ιατρικών συνεδρίων. (Ξ. Κροκίδης-Ιατρικός Σύλλογος)
15. Μετακίνηση της νοσηλευτικής σχολής του ΤΕΙ ΑΜΘ στην Καβάλα. (Ξ. Κροκίδης-Ιατρικός Σύλλογος)
16. Σύσταση συντονιστικού οργάνου των τοπικών ΜΚΟ κοινωνικού χαρακτήρα. (Ξ. Κροκίδης-Ιατρικός Σύλλογος)
17. Δημιουργία πολιτιστικού ημερολογίου. (Ξ. Κροκίδης-Ιατρικός Σύλλογος)
18. Εκσυγχρονισμός και αναβάθμιση των περιφερειακών ιατρείων του δήμου. (Ξ. Κροκίδης-Ιατρικός Σύλλογος)
19. Δημιουργία δομής φιλοξενίας αστέγων. (Ξ. Κροκίδης-Ιατρικός Σύλλογος)
20. Επαναλειτουργία του ανοιχτού κολυμβητηρίου ως πόλου άθλησης και κοινωνικότητας. (Ξ. Κροκίδης-Ιατρικός Σύλλογος)
21. Ανάπτυξη της εξωστρέφειας της πόλης. (Ι. Βύζικας-δημότης)
22. Στόχευση στην ανάπτυξη μέσω της αξιοποίησης της θάλασσας (αλιεία, ναυτική ιστορία & επαγγέλματα, κτλ). (Ι. Βύζικας-δημότης)
23. Σύνδεση της Καβάλας με την ιστορία των ανθρωπίνων δικαιωμάτων. (Ι. Βύζικας-δημότης)
24. Τουριστικός προσανατολισμός στην επιμήκυνση της τουριστικής περιόδου. (Ι. Βύζικας-δημότης)
25. Αξιοποίηση του ναυπηγείου ως θεματικού πάρκου. (Ι. Βύζικας-δημότης)
26. Ανάπτυξη μαθητικού τουρισμού. (Ι. Βύζικας-δημότης)
27. Να γίνει η Καβάλα βαλκανικό κέντρο νεολαίας (βαλκανική ημέρα παιδείας, βαλκανική έκθεση ζωγραφικής, βαλκανικό πρωτάθλημα μπάσκετ). (Ι. Βύζικας-δημότης)
28. Τηλε-εκπαίδευση ΑΜΕΑ. (Ι. Βύζικας-δημότης)

#### **Β. Αποτελέσματα Β' Ανοιχτής Δημόσιας Διαβούλευσης, 25/11/2015, Kavala Urban Center**

1. Διερεύνηση δυνατότητας ανάπτυξης cluster επιχειρηματικότητας για συγκεκριμένες επαγγελματικές ομάδες. (Α. Δημητριάδης-ΟΕΒΕ Καβάλας)
2. City Branding. (Β. Υψηλάντη-πολίτης)

#### **Γ. Αποτελέσματα Γ' Ανοιχτής Δημόσιας Διαβούλευσης, 15/12/2015, Αίθουσα πολλαπλών χρήσεων Λυκείου Κρηνίδων**

1. Τουριστική αξιοποίηση του ορεινού όγκου της Δημοτικής Ενότητας Φιλιππων, στις εναλλακτικές κατευθύνσεις αναδιαμόρφωσης του τουριστικού προϊόντος της περιοχής.

#### **Δ. Αποτελέσματα Διαδικτυακής Διαβούλευσης, 11/11/2015-18/1/2016 – προτάσεις πολιτών (Πηγές: <http://hello.crowdapps.net/participation-dimoskavalas/> & <https://www.facebook.com/KavalaUrbanCenter/> )**

1. Δημιουργία parking και θέσπιση έκτακτης απαγόρευσης κυκλοφορίας στους κεντρικούς δρόμους σε εορταστικές περιόδους που το κέντρο της Καβάλας κατακλύζεται από κόσμο.
2. Δημιουργία ημερολογίου πολιτιστικών εκδηλώσεων.



3. Δημιουργία σώματος εθελοντών Δήμου Καβάλας.
4. Κατασκευή τεχνητού θαλάσσιου υφάλου.
5. Διοργάνωση και διαφήμιση εκδηλώσεων.
6. Αξιοποίηση Δημοτικής Περιουσίας.
7. Κατασκευή ανοιχτού υπαίθριου γυμναστηρίου.
8. Τρισδιάστατος φωτισμός κτιρίων.
9. Δυνατότητα εκτόνωσης νέων πλατφόρμων graffiti.
10. Λουλούδια, ανοιχτές αυλές και ισομετρικά κατανεμημένο πράσινο στοιχείο.
11. Διοργάνωση υπαίθριων αγορών «flee markets».
12. «Εναλλακτική» καντίνα στην πλατεία Κρήη.
13. Υπαίθρια πικ-νικ και πλατφόρμες χαλάρωσης, όπως παγκάκια-ξαπλώστρες.
14. Ανάδειξη της παλιάς πόλης σε τουριστικό πόλο έλξης με περισσότερα gift shops, αφαίρεση σταθμευμένων οχημάτων και δράσεις όπως συμμετοχικοί μπουφέδες.
15. Δημιουργία λειτουργικού δικτύου πεζόδρομων-ποδηλατόδρομων και ελεύθερων πράσινων χώρων φιλικών και ελκυστικών για τους χρήστες.
16. Αγορά κι αξιοποίηση από το Δήμο των δύο κτηρίων “Π. Ωδείο”.
17. Κατεδάφιση παραπηγμάτων πίσω από τις Καμάρες.
18. Ανάπλαση οδού Κουντουριώτου.
19. Αξιοποίηση Στρατοπέδου Ασημακοπούλου σε Δημοτικές Αθλητικές Εγκαταστάσεις.
20. Αξιοποίηση παλαιού Νοσοκομείου για ιδιωτικές εστίες φοιτητών.
21. Αισθητική αναβάθμιση προσόψεων κτηρίων, τουλάχιστον στις πλατείες.
22. Επανάχρηση παλιών κτηρίων π.χ. Καπναποθήκη σε studio μουσικών.
23. Μια μεγάλη καλά οργανωμένη παιδική χαρά.
24. Τα παλιά σφαγεία για εκδηλώσεις ή Γκαλερί.
25. Ένα παρκινγκ μέσα στη χερσόνησο της Παναγίας.
26. Αξιοποίηση της παραλίας του Καρνάγιου για κολύμβηση-εκδηλώσεις.
27. Πρόσβαση σε ποδήλατα-πατίνια για παιδιά-ενήλικες.
28. Να φτιαχτούν περισσότεροι κήποι.
29. Η Καπναποθήκη της Περιφέρειας στη Φιλίππου να γίνει παράρτημα Εθνικής Πινακοθήκης.
30. Ανάπλαση παράλιου μετώπου.
31. Κατεδάφιση Νομαρχίας και ανοικοδόμηση της.
32. Αίθουσα συνεδριακή-συναυλιακή στο λιμάνι.
33. Δημιουργία και τοποθέτηση σε κεντρικά σημεία της πόλης ξύλινων κατασκευών που θα παρέχουν τροφή και νερό στα αδέσποτα.
34. Δημιουργία δημόσιας βιβλιοθήκης στον τελευταίο όροφο της Νομαρχίας - θα συστεγάζεται κοινωνικό εναλλακτικό καφενείο (θα το λειτουργούν ΑΜΕΑ και θα διαχειρίζονται τα έσοδα του).
35. Παρεμβάσεις αισθητικές στις όψεις των κτηρίων της Πλατείας Καπνεργάτη (Κτήριο φροντιστηρίων και κτήριο της Μονής Λαζαριστών).
36. Πολλά παγκάκια, όπως αυτό του Συλλόγου Αρχιτεκτόνων με τα ψηφιδωτά.
37. Στούντιο για να κάνουν πρόβες τα μουσικά συγκροτήματα της πόλης.
38. Εικαστικοί χώροι αναψυχής: Στα ανακαινισμένα κτήρια της πόλης π.χ. Μεγάλη Λέσχη, Δημοτική Καπναποθήκη, Πλατεία Καπνεργάτη, να γίνουν καφέ και αναψυκτήρια τα οποία θα δίνουν δυνατότητα συντήρησης των κτηρίων και τη δυνατότητα εισροής εσόδων παράλληλα (Βλέπε Λέσχη Κομοτηνής).



39. Αμφιθεατρική ποδηλατούπολη: Να γίνει ένας μεγάλος ποδηλατόδρομος ο οποίος να περνά από τα πιο σημαντικά κτήρια της πόλης.
40. Πολιτισμός & Τέχνη: Να μεταφερθούν τα εργαστήρια καλλιτεχνών στα ανακαινισμένα κτίρια της πόλης. Να μείνουν τα εκθέματά τους εκεί. Να γίνουν χαρακτηριστικά της πόλης.
41. Μίνι αστεροσκοπείο: Κάποιες ημέρες να σβήνουν τα φώτα του κάστρου και να υπάρχει τηλεσκόπιο για να βλέπει κανείς το διάστημα.
42. Περιπατητική σχολή Απ. Παύλου/Καβάλα ο δρόμος του Απ. Παύλου: Ένα τεράστιο άγαλμα του Αποστόλου Παύλου είτε στην είσοδο του λιμανιού, είτε στη θέση του Σταυρού πάνω στο βουνό. Ύψος 30 μέτρα. Σήμα κατατεθέν της πόλης όπου τουρίστες θα επισκέπτονται την Εγνατία οδό και το δρόμο του Απ. Παύλου - Να προσληφθούν θεολόγοι και ξεναγοί όπου θα ακολουθούν τους περιπατητές στη διαδρομή της παλιάς πόλης, όπου θα τους εξηγούν τη ζωή και τα περιστατικά της τότε εποχής.
43. Περισσότερο πράσινο και δέντρα στα καινούργια έργα που υλοποιούνται στην πόλη.
44. Αξιοποίηση των παραλιών εντός πόλεως, δημιουργώντας χώρους άσκησης και άθλησης.
45. Δημιουργία χώρων ενημέρωσης των πολιτών και κυρίως των παιδιών, για σωστή διατροφή και αξιοποίηση των τοπικών πρώτων υλών.
46. Αξιοποίηση των ανεκμετάλλεπτων καπνομάγαζων δημιουργώντας χώρους ανάδειξης των τοπικών κυρίως προϊόντων διατροφής.
47. Διαμόρφωση αύλειων χώρων δημοσίων κτηρίων σε παιδικές χαρές.
48. Εικαστικές-Αρχιτεκτονικές Παρεμβάσεις σε κοινόχρηστους χώρους και εγκαταστάσεις, όπως στάσεις λεωφορείων.
49. Αξιοποίηση ανοιχτού Κολυμβητηρίου σε πολιτιστικό χώρο.
50. Ανάδειξη της παραλιακής οδού από το Φάληρο μέχρι τη Ραψάνη με συνένωσή τους παραλιακά.
51. Να βάψουμε θεματικά τις άσχημες γειτονιές της Καβάλας.
52. Αίθουσα με διαδραστικό πίνακα με την ιστορία της Καβάλας και τοπικά προϊόντα/σουβενίρ στο τελωνείο. Έχουμε χιλιάδες τουρίστες κάθε χρόνο από κρουαζιερόπλοια που μένουν μόνο για λίγες ώρες.
53. Αισθητική αναβάθμιση στα πάμπολλα σκαλάκια που βρίσκονται στην πόλη μας.
54. Τακτικές δράσεις καλλιέργειας της κουλτούρας της ανακύκλωσης, ειδικά στους μαθητές των σχολείων. Ενδεικτικά θα μπορούσε να υπάρχει ένας ευγενής συναγωνισμός για το ποιο σχολείο θα κατορθώσει να συλλέξει κάθε μήνα τις μεγαλύτερες ποσότητες υλικών προς ανακύκλωση με την αντίστοιχη συμβολική επιβράβευση.
55. Οργάνωση δρώμενων πειραματικής τέχνης σε επίπεδο έρευνας αλλά και αναψυχής. Μουσική, ζωγραφική, collage art, shadow art, buildings in motion (lighting & architecture), κα. Αντίστοιχα δρώμενα προσελκύουν κόσμο με νέες ιδέες και διαφορετική αντίληψη του αστικού τοπίου κάτι το οποίο θα καταστήσει την πόλη μας πόλο έλξης ΚΑΙ ΓΙΑ ΝΕΟΥΣ! Ανταλλαγή ιδεών, διάδραση, διασκέδαση. Δυνατότητα δημιουργίας μόνιμων έργων τέχνης-κατασκευών για την πόλη. Και καθιέρωση των δρώμενων αυτών σε ετήσια βάση με διαφορετική θεματική.
56. Μια πόλη φιλική στα παιδιά.



57. Προσβασιμότητα για ΑΜΕΑ. Πιστεύω είμαστε υποχρεωμένοι...για να γευτούν τις ομορφιές της πόλης μας...Δικαίωμα στη ζωή έχουμε ΟΛΟΙ.
58. Εκθέσεις νέων δημιουργών -καλλιτεχνών της πόλης.
59. Προώθηση της πόλης.
60. Αξιοποίηση της πλατείας Ποταμουδίων, Πάρκου Φαλήρου και Κολυμβητηρίου.
61. Να μην έχει αυτοκίνητα στο δρόμο της Παναγίας παρκαρισμένα που δεν είναι της περιοχής και κάδους για τους πεζοδρόμους στο Φάρο.
62. Ανάπλαση θαλάσσιου μετώπου.
63. Ανάπλαση Παλιάς Πόλης.
64. Σχέδιο διαχείρισης κοινόχρηστων χώρων.
65. Μελέτη βιώσιμης κινητικότητας κ εφαρμογή της.
66. Κατασκευή παιδικής χαράς στον Άγιο Λουκά.
67. Στην παραλία, όπου υπάρχουν μαγαζιά/καφέ/μπαρ να υπάρξει αισθητικό κριτήριο για τους χειμερινούς χώρους για καπνιστές. Το να έχεις στην πρόσοψη της πόλης μαγαζιά με πλαστικά καλύμματα και άλλα παραπετάσματα υποβιβάζει κατά πολύ το τουριστικό προϊόν και φυσικά την αισθητική μας. Τέτοια κριτήρια να τεθούν για όλες τις τουριστικές περιοχές της πόλης.
68. Επανάχρηση κτιρίων βιομηχανικής κληρονομιάς για δημιουργία χώρων τέχνης και στούντιο για χρήση από καλλιτέχνες.
69. Διαδραστικός πίνακας στην Παναγία που θα εμφανίζει κατοίκους της πόλης να περπατάνε και όταν κάποιος τον πλησιάζει η φιγούρα θα σταματάει και θα αφηγείται μια ιστορία σχετική με την Καβάλα.
70. Ειδικά ποδήλατα με μηχανισμό μετατροπής την κίνησης του ποδηλάτου σε ηλεκτρική ενέργεια η οποία θα αποθηκεύεται για χρήσεις της πόλης (σε συνδυασμό με την κατασκευή δρόμων για ποδήλατα εντός και εκτός πόλης).
71. Χρήση ηλεκτροκίνησης στην πόλη της Καβάλας και μέσω ευρωπαϊκών προγραμμάτων (Green eMotion).

#### **Ε. Έγγραφο παρατηρήσεις επί του Στρατηγικού Σχεδίου έστειλαν:**

1. Το Τεχνικό Επιμελητήριο Ελλάδας-Τμήμα Ανατολικής Μακεδονίας έστειλε τεχνικές παρατηρήσεις επί του Στρατηγικού Σχεδίου, οι οποίες σε μεγάλο βαθμό ενσωματώθηκαν στο Σχέδιο.
2. Ο Αντιδήμαρχος Πρωτογενούς Τομέα και Κοινοτήτων, κ. Ανέστης Τσουρουκίδης, έστειλε μια σειρά προτάσεων που συνοψίζονται ως εξής:
  - Δημιουργία αγροτικο-περιβαλλοντικού δικτύου (cluster) μεταξύ αγροτών, μεταποιητικών επιχειρήσεων, ερευνητικών φορέων, περιβαλλοντικών φορέων και πολιτών.
  - Δημιουργία ηλεκτρονικής βάσης δεδομένων αγροτικών προϊόντων και καλλιεργειών και σύνδεση παραγωγού με καταναλωτή.
  - Δημιουργία ενός πρότυπου αγροτο-μεταποιητικού hub καινοτομίας το οποίο θα είναι βέλτιστη πρακτική σε εθνικό επίπεδο και θα λειτουργεί και ως κέντρο μεταφοράς τεχνογνωσίας προς άλλες περιοχές της χώρας.
  - Σύσταση ενός Βαλκανικού Κέντρου πολιτιστικής συνάντησης – συνεργασίας.
  - Ευρωπαϊκό Κέντρο Χριστιανισμού με επίκειο την πρώτη Χριστιανή Λυδία και τον Απόστολο Παύλο.



- Σύνδεση με τον αρχαιολογικό χώρο των Φιλιππων με ποδήλατα, ηλεκτρικά για τα ΑΜΕΑ, δημιουργία πεζοδρόμου ή περιπατητικής διαδρομής δίπλα από το κανάλι και ανάπλαση αυτού.
- Ανάδειξη αρχαίας Εγνατίας Οδού ως αντισταθμιστικό όφελος από τη διέλευση του ΤΑΡ.
- Ανάδειξη εναλλακτικών χρήσεων των υδάτων και καναλιών της περιοχής των Φιλιππων.
- Δημιουργία θερμοκοιτίδας νέων επιστημόνων και επιστημονικών ιδεών.

### **Συμπεράσματα από τη διαβούλευση επί του Στρατηγικού Σχεδίου (Α' Φάση ΕΠ 2015-2019 Δήμου Καβάλας)**

- ✓ Η διαβούλευση επί του εγκεκριμένου Στρατηγικού Σχεδίου αποτελεί το δεύτερο στάδιο διαβούλευσης του Επιχειρησιακού Προγράμματος, που έχει και υποχρεωτικό χαρακτήρα. Το ΕΠ διαβουλευτήκε εκτενώς και κατά την πρώτη φάση εκπόνησής του όπως περιγράφεται αναλυτικά στη σελίδα 7 του ΕΠ («Η διαδικασία διαβούλευσης») με τα σχετικά αποτελέσματα στο παράρτημα 11 («Προτάσεις από τη διαβούλευση με φορείς και πολίτες»). Μετά από τη μελέτη πολλών ΕΠ στην επικράτεια, μπορεί κανείς να πει ότι πρόκειται, ίσως, για το πλέον διαβουλευμένο ΕΠ στη χώρα.
- ✓ Κατά τη διεκπεραίωση του δεύτερου αυτού σταδίου διαβούλευσης, ελήφθησαν υπόψη, όπως και κατά το πρώτο στάδιο, οι εξής τέσσερις παράμετροι για την εξασφάλιση της εγκυρότητας της διαβούλευσης: α) εξασφαλίσθηκε ότι ο αριθμός των συμμετεχόντων είναι επαρκής, β) εξασφαλίσθηκε η αντιπροσωπευτικότητα των συμμετεχόντων, γ) υπήρξε μέριμνα για την επαρκή ενημέρωση των συμμετεχόντων πάνω στα επί διαβούλευση ζητήματα, και δ) εξασφαλίσθηκε ο διαρκής και εκτενής χαρακτήρας της διαβούλευσης.
- ✓ Κατά τη διαβούλευση συζητήθηκαν θέματα τεχνικής φύσεως (τρόπος σχεδιασμού της στρατηγικής, εργαλεία σχεδιασμού, σύνδεση ΕΠ με προϋπολογισμό και τεχνικό πρόγραμμα, κτλ) και κατατέθηκαν προτάσεις επιχειρησιακού χαρακτήρα.
- ✓ Συνολικά κατατέθηκαν 111 προτάσεις ανάπτυξης για το Δήμο. 178 προτάσεις είχαν κατατεθεί στο πρώτο στάδιο. Η πλειονότητα από τις προτάσεις του δεύτερου σταδίου της διαβούλευσης (71) υποβλήθηκαν διαδικτυακά, 31 καταγράφηκαν κατά τις Δημόσιες Ανοιχτές Διαβουλεύσεις ενώ 9 κατατέθηκαν γραπτώς.
- ✓ **Από τις 111 αυτές προτάσεις:**
  - Το 21% αφορούν στην αναβάθμιση του Δημόσιου Χώρου,
  - Το 20% αφορούν στον Πολιτισμό,
  - Το 17% αφορούν στον Τουρισμό,
  - Το 10% αφορούν στην Επιχειρηματικότητα,
  - Το 8% αφορούν σε ζητήματα Προσβασιμότητας/Κυκλοφοριακού,
  - Το 8% αφορούν σε ζητήματα Κοινωνικής Μέριμνας,
  - Το 6% αφορούν σε ζητήματα Παιδείας/Εκπαίδευσης,
  - Το 5% αφορούν στον Αθλητισμό,
  - Το 3% αφορούν στην Αξιοποίηση δημοτικής/δημόσιας/ιδιωτικής Περιουσίας, και
  - Το 2% αφορούν σε ζητήματα εξωστρέφειας του Δήμου.
- ✓ **Χρήσιμες επισημάνσεις σχετικά με τις προτάσεις που κατατέθηκαν:**



- Η συντριπτική πλειονότητα όσων χρησιμοποίησαν τη διαδικτυακή διαβούλευση ήταν νέοι (<45ετών) ενώ πιο παραδοσιακές μεθόδους υποβολής (με φυσική παρουσία σε διαβούλευση) προτίμησαν οι μεγαλύτερες ηλικίες(45+).
- Το σύνολο των προτάσεων που αφορούν στην αναβάθμιση του Δημόσιου Χώρου (21%), προήλθε από τους νεότερους σε ηλικία συμμετέχοντες και όλες τους υποβλήθηκαν διαδικτυακά. Οι νέοι προτίμησαν επίσης να αναδείξουν ζητήματα σχετικά με τον Πολιτισμό, τον Τουρισμό και την Προσβασιμότητα.
- Οι μεγαλύτεροι ηλικιακά συμμετέχοντες προτίμησαν να αναδείξουν θέματα σχετικά με τον Τουρισμό και την Κοινωνική Μέριμνα.
- ✓ **Επιχειρώντας μια συνθετική διάγνωση με τη χρήση των προτάσεων, μπορούμε να πούμε ότι:**
  - Ο άξονας Τουρισμού-Πολιτισμού αναδεικνύεται ως ο κυρίαρχος, με περισσότερους από το 1/3 των συμμετεχόντων (37%) να προτείνουν την ανάπτυξή του.
  - Περίπου το 1/3 των προτάσεων (29%) αφορούν σε ζητήματα αναβάθμισης των δημόσιων υποδομών (Δημόσιος Χώρος + Προσβασιμότητα).
  - Το 27% των προτάσεων αφορούν στην Επιχειρηματικότητα, με τη μεγαλύτερη έμφαση να δίνεται βέβαια στον τουρισμό (Τουρισμός+ Επιχειρηματικότητα).

Τη συνολική επιμέλεια διεξαγωγής των διαβουλεύσεων και της σύνοψης των συμπερασμάτων είχε ο Ειδικός Σύμβουλος της Δημάρχου Καβάλας σε θέματα Σχεδιασμού & Ανάπτυξης, Ηλίας Γιαρματζίδης ([strategic@dkavalas.gr](mailto:strategic@dkavalas.gr)).



## ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ 2: Προγραμματισμός διαδικασιών έγκρισης Ε.Π. 2015 – 2019 Δήμου Καβάλας

Δευτέρα 2/11/15	- Διαμόρφωση του Στρατηγικού Σχεδίου από την Ομάδα Σύνταξης - Εξειδίκευση της στρατηγικής σε Άξονες-Μέτρα-Στόχους (ΥΠΑ) - Υποβολή του Στρατηγικού Σχεδίου στην Εκτελεστική Επιτροπή
Τρίτη 3/11	Εισαγωγή του θέματος της έγκρισης του Στρατηγικού Σχεδίου στην ημερήσια διάταξη του Δημοτικού Συμβουλίου της 9/11 με εισήγηση της Εκτελεστικής Επιτροπής
Δευτέρα 9/11	<b>Έγκριση του Στρατηγικού Σχεδίου από το Δημοτικό Συμβούλιο - (Α' Φάση ΕΠ)</b>
Τετάρτη 11/11	- Ανάρτηση τουλάχιστον επί 2 εβδομάδες του Στρατηγικού Σχεδίου στην ιστοσελίδα του Δήμου, στην Πλατφόρμα Διαβούλευσης και στη fb σελίδα του Kavala Urban Center
Πέμπτη 19/11	1 <sup>η</sup> Δημόσια Διαβούλευση για το Στρατηγικό Σχέδιο του Δήμου στο πλαίσιο της παρουσιάσής του στη Δημοτική Επιτροπή Διαβούλευσης
Τετάρτη 25/11	2 <sup>η</sup> Δημόσια Διαβούλευση για το Στρατηγικό Σχέδιο του Δήμου
Τρίτη 15/12	3 <sup>η</sup> Δημόσια Διαβούλευση για το Στρατηγικό Σχέδιο του Δήμου
Τετάρτη 20/1/16	Σύνοψη συμπερασμάτων των διαδικασιών διαβούλευσης από την Ομάδα Σύνταξης (ΥΠΑ)
Τετάρτη 20/1	- Ενημέρωση της Εκτελεστικής Επιτροπής και των αρμόδιων υπηρεσιών - Εφόσον κρίνεται απαραίτητο από την Εκτελεστική Επιτροπή και με βάση τα συμπεράσματα της Διαβούλευσης, αναθεωρούνται σημεία του Στρατηγικού Σχεδίου - Αποστολή στις υπηρεσίες του Δήμου & τα Νομικά του Πρόσωπα το εγκεκριμένο κείμενο στρατηγικού σχεδιασμού, το κείμενο με τα συμπεράσματα από τις διαδικασίες διαβούλευσης, τις προτάσεις των υπηρεσιών και τις εισηγήσεις των συμβουλίων των δημοτικών ή τοπικών κοινοτήτων
Τετάρτη 27/1	Αποστολή από τις υπηρεσίες του Δήμου & τα Νομικά του Πρόσωπα (με έγκριση από τα ΔΣ τους) γραπτών εισηγήσεων σχετικά με τις δράσεις για την επίτευξη των στόχων (σε συνεργασία με την ΥΠΑ)
Δευτέρα 1/2	<b>Ολοκλήρωση Κατάρτισης Επιχειρησιακού Σχεδίου</b> - Κατάρτιση των υπηρεσιακών σχεδίων δράσης για τους στόχους τοπικής ανάπτυξης - Κατάρτιση των δια-υπηρεσιακών σχεδίων δράσης (Ολοκληρωμένες παρεμβάσεις τοπικής ανάπτυξης) - Κατάρτιση των σχεδίων δράσης για τους στόχους εσωτερικής ανάπτυξης



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΣΧΕΔΙΟ (Β' ΦΑΣΗ Ε.Π.) ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ 2015 – 2019  
Διεύθυνση Προγραμματισμού Ανάπτυξης & Ψηφιακών Υπηρεσιών

	- Προσδιορισμός των δράσεων διαδημοτικής και υπερτοπικής σημασίας
Δευτέρα 8/2	Τετραετής Προγραμματισμός των Δράσεων – Οικονομικός Προγραμματισμός του ΕΠ - Ομαδοποίηση, έλεγχος και οριστικοποίηση των δράσεων του ΕΠ - Κωδικοποίηση, χρονοδιάγραμμα υλοποίησης και προϋπολογισμός των δράσεων - Έλεγχος Σχεδίων Δράσης - Οικονομικός Προγραμματισμός και Χρηματοδοτικοί Πίνακες Επιχειρησιακού Προγράμματος - Εκτίμηση εσόδων και δαπανών σε ορίζοντα τετραετίας
Φεβρουάριος- Αύγουστος	Ενσωμάτωση της Στρατηγικής Βιώσιμης Αστικής Ανάπτυξης στο Επιχειρησιακό Πρόγραμμα
Παρασκευή 19/8	Σύνταξη τελικού κειμένου του Σχεδίου της Β Φάσης του ΕΠ
Πέμπτη 25/8	Υποβολή του Σχεδίου ΕΠ στην Εκτελεστική Επιτροπή
Τετάρτη 31/8	Εισαγωγή του θέματος της έγκρισης του Σχεδίου ΕΠ στην ημερήσια διάταξη του Δημοτικού Συμβουλίου της 7/9 με εισήγηση της Εκτελεστικής Επιτροπής
Πέμπτη 8/9	<b>Έγκριση του Σχεδίου ΕΠ από το Δημοτικό Συμβούλιο - (Β' Φάση ΕΠ)</b>
Παρασκευή 16/9	Υποβολή του εγκεκριμένου ΕΠ στην Αυτοτελή Υπηρεσία ΟΤΑ της Αποκεντρωμένης Διοίκησης προς έλεγχο νομιμότητας για την τήρηση της διαδικασίας κατάρτισής του
Τέλη Σεπτεμβρίου	Καταχώρηση του ΕΠ στην ιστοσελίδα του Δήμου και δημοσιοποίησή του με κάθε πρόσφορο μέσο (μετά την ολοκλήρωση του ελέγχου νομιμότητας από την Αποκεντρωμένη Διοίκηση



**ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ 3: Αναλυτικός Πίνακας Σχεδίων Δράσης  
Επιχειρησιακού Σχεδίου**

Κωδ.	Δράσεις	Πηγή προέλευσης	Περιοχή Εφαρμογής (ΠΕ)	Κατηγορία δράσης	Κύριοι & (Δευτερεύοντες) Ωφελούμενοι	Προτεραιότητα	Σημαντικότητα	Τεχνικο-Διοικητική Εμπειρία	Χρηματοδοτική Οριμότητα	Δείκτης Αξιολόγησης	Κατεύθυνση Στρατηγικού Σχεδίου	ΕΣ ΠΕΠ	Αριμότητα Υπηρεσία	Υπηρεσία Υλοποίησης	Εμπλεκόμενοι Φορείς - Υπηρεσίες	Χρονοδιάγραμμα υλοποίησης - Προϋπολογισμός						Τεμπύρωση Π/Υ	Δινητικές πηγές χρηματοδότησης	
																2016	2017	2018	2019	2020+	Σύνολο 2016-2019			
I	II	III	IV	V	VII	VIII	IX	X	XI	XII	XIII	XIV	XV	XVI	XVII	XVIII						XIX	XX	
<b>Άξονας</b>	<b>1 Περιβάλλον και Ποιότητα Ζωής</b>																							
<b>Μέτρο</b>	<b>1.1 Φυσικό Περιβάλλον</b>																							
<b>Γενικός Στόχος</b>	<b>1.1.1 Προστασία, αξιοποίηση και ανάδειξη του αστικού και περιστατικού φυσικού περιβάλλοντος</b>																							
1.1.1.1	Δημιουργία ολοκληρωμένης πλατφόρμας ελέγχου ατμοσφαιρικής ρύπανσης με ανοιχτού τύπου δεδομένα	Διαβούλευση ΣΒΑΑ	Καβάλα	8	ΓΠ	B	3	Ανώριμο	Χαμηλή	49,2	13	14	Δ/νη Ποιότητας Ζωής	Δ/νη Ποιότητας Ζωής	Δ/νη ΠρογρΑνάΨΥ	-	-	100.000 €	-	-	100.000 €	E	ΥΜΕΠΕΡΑΑ, ΠΕΠ	
1.1.1.2	Πρώθηση μέτρων περιορισμού του θορύβου	Υπηρεσία	Καβάλα	14	ΓΠ	B	2	Ανώριμο	Ανώριμο	35,0	13	14	Δ/νη Ποιότητας Ζωής	Δ/νη Ποιότητας Ζωής	-	-	-	X	-	-	X	X	ΥΜΕΠΕΡΑΑ	
1.1.1.3	Αναβάθμιση περιστατικού (αισθητικού) δόσους Καβάλας (αποκατάσταση & αναβάθμιση μονοπατιών)	Διαβούλευση	Καβάλα	2	ΓΠ	B	2	Ανώριμο	Μέση	48,3	13	12	Δ/νη Ποιότητας Ζωής	Δ/νη Ποιότητας Ζωής	Δασαρχείο Καβάλας	-	-	15.000 €	-	-	15.000 €	E	ΠΕΠ, ΣΑΤΑ	
1.1.1.4	Αναβάθμιση άλους Παναγούδας	Διαβούλευση	Καβάλα-Αγ. Παρασκευή	2	Κάτοικοι ΠΕ (ΓΠ)	B	3	Ανώριμο	Μέση	55,8	13	12	Δ/νη Ποιότητας Ζωής	Δ/νη Ποιότητας Ζωής	Δασαρχείο Καβάλας	-	-	15.000 €	-	-	15.000 €	E	ΣΑΤΑ	
1.1.1.5	Αναβάθμιση άλους Πεντακοσίων	Διαβούλευση	Καβάλα-Πεντακόσια	2	Κάτοικοι ΠΕ (ΓΠ)	B	2	Ανώριμο	Μέση	48,3	13	12	Δ/νη Ποιότητας Ζωής	Δ/νη Ποιότητας Ζωής	Δασαρχείο Καβάλας	-	-	-	15.000 €	-	-	15.000 €	E	ΣΑΤΑ
1.1.1.6	Δημιουργία δικτύου αστικού πρασίνου (πάγκα & πράσινος στέγες)	Υπηρεσία	Καβάλα	2	ΓΠ	Γ	2	Ανώριμο	Χαμηλή	31,7	13	8	Δ/νη Ποιότητας Ζωής	Δ/νη Ποιότητας Ζωής	-	-	-	-	-	X	- €	X	ΥΜΕΠΕΡΑΑ, ΠΕΠ, ΣΑΤΑ	
1.1.1.7	Αναβάθμιση των οργανωμένων χώρων πρασίνου και παιδικών χώρων	ΕΠ 12-14	Δήμος Καβάλας	2	ΓΠ	A	3	Υψηλή	Μέση	85,8	13	14	Δ/νη Ποιότητας Ζωής	Δ/νη Ποιότητας Ζωής	-	200.000 €	-	-	-	-	-	200.000 €	E	ΥΜΕΠΕΡΑΑ, ΠΕΠ, ΣΑΤΑ
1.1.1.8	Εκπόνηση στρατηγικής πρασίνου και ελεύθερων χώρων	ΓΠΣ	Δήμος Καβάλας	4	ΓΠ	Γ	2	Ανώριμο	Μέση	38,3	13	14	Δ/νη Ποιότητας Ζωής	Δ/νη Ποιότητας Ζωής	-	-	-	-	-	X	- €	X	Ίδιοι Πόροι	
1.1.1.9	Εκπόνηση στρατηγικής αειφορικής ανάπτυξης	ΓΠΣ	Δήμος Καβάλας	4	ΓΠ	Γ	3	Ανώριμο	Μέση	45,8	13	13	Δ/νη Ποιότητας Ζωής	Δ/νη Ποιότητας Ζωής	-	-	-	-	-	X	- €	X	Ίδιοι Πόροι	
1.1.1.10	Περιβαλλοντική εκπαίδευση πολιτών	Διαβούλευση	Δήμος Καβάλας	12	ΓΠ	B	3	Ανώριμο	Μέση	55,8	13	13	Δ/νη Ποιότητας Ζωής	Δ/νη Ποιότητας Ζωής	ΚΠΕ Φιλίππων	-	-	X	X	-	X	X	Ίδιοι Πόροι	
1.1.1.11	NET (Network of Networks project)- Δικτύωση περιηγητικών μονοπατιών 'Δρόμος του Νερού'-Παλιές Καβάλας	Υπηρεσία	Δήμος Καβάλας	13	ΓΠ	A	1	Υψηλή	Χαμηλή	64,2	2	12	Δ/νη Ποιότητας Ζωής	Δ/νη ΠρογρΑνάΨΥ	Provincia Foggia	-	100.000 €	68.300 €	-	-	-	168.300 €	X	Interreg Adrion
1.1.1.12	Ανάπλαση παραλίας Ν.Καρβάλης	Διαβούλευση	Ν. Καρβάλη	4	Κάτοικοι ΠΕ (ΓΠ)	B	3	Ανώριμο	Χαμηλή	49,2	-	-	Δ/νη Ποιότητας Ζωής	Δ/νη ΤΥ	-	-	-	X	-	-	X	X	ΥΜΕΠΕΡΑΑ, ΠΕΠ, ΣΑΤΑ, Ίδιοι Πόροι	
1.1.1.13	Εκπόνηση μελέτης περιβαλλοντικών επιπτώσεων & επιπτώσεων στην ανθρώπινη υγεία από τη λειτουργία των βιομηχανικών μονάδων στην ευρύτερη περιοχή της Ν.Καρβάλης	Υπηρεσία	Δήμος Καβάλας	4	ΓΠ	A	4	Ανώριμο	Μέση	73,3	13	13	Δ/νη Ποιότητας Ζωής	Δ/νη ΤΥ	ΠΕ Καβάλας	-	X	-	-	-	-	X	X	ΥΜΕΠΕΡΑΑ, ΠΕΠ, ΣΑΤΑ, Ίδιοι Πόροι
1.1.1.14	Μελέτη εφαρμογής στην ακτή Καλαμίτσας	Υπηρεσία	Καβάλα-Καλαμίτσα	4	Επαγγελματίες & Κάτοικοι ΠΕ (ΓΠ, Επισκέπτες)	A	2	Υψηλή	Υψηλή	85,0	8	9	Δ/νη Ποιότητας Ζωής	Δ/νη ΤΥ	-	11.070 €	-	-	-	-	-	11.070 €	Π	ΥΜΕΠΕΡΑΑ, ΠΕΠ, ΣΑΤΑ
1.1.1.15	Δημιουργία περιβαλλοντικού ημερολογίου δράσεων καθαριότητας και αισθητικής αναβάθμισης χώρων από ενέργειες ανεξέλεγκτης απόθεσης απορριμμάτων	Υπηρεσία	Δήμος Καβάλας	23	ΓΠ	A	1	Ανώριμο	Μέση	50,8	13	14	Δ/νη Ποιότητας Ζωής	Δ/νη Ποιότητας Ζωής	Σύλλογοι	-	X	-	-	-	-	X	X	Ίδιοι Πόροι
1.1.1.16	Αναβάθμιση της λειτουργίας του Δημοτικού Φυτωρίου (και για κάλυψη αναγκών υπηρεσίας)	ΕΠ 12-14	Δήμος Καβάλας	7	Οργανισμός Δήμου Καβάλας, ΓΠ	A	2	Ανώριμο	Μέση	58,3	13	13	Δ/νη Ποιότητας Ζωής	Δ/νη Ποιότητας Ζωής	-	-	X	-	-	-	-	X	X	Ίδιοι Πόροι
1.1.1.17	IPLATFORM-DK - Integrated Platform for Cross Border Collaboration for Monitoring of Environment and Risk prevention between Dospat and Kavala (Προμήθεια και εγκατάσταση συστημάτων παρακολούθησης των διαρροών νερού αλλά και της ατμοσφαιρικής ρύπανσης)	Υπηρεσία	Δήμος Καβάλας	8	ΓΠ	A	2	Μέση	Χαμηλή	65,0	13	13	Δ/νη Ποιότητας Ζωής/ΔΕΥΑΚ	Γραφείο Ευρωπαϊκών Προγραμμάτων	-	-	X	X	X	-	-	250.000 €	E	Interreg GR-BG 2014-2020
1.1.1.18	Κατασκευή παρατηρητηρίου/Θέσις θέας στην είσοδο της πόλης	Υπηρεσία	Καβάλα	2	ΓΠ, Επισκέπτες	B	3	Μέση	Υψηλή	75,8	2	12	Δ/νη Ποιότητας Ζωής	Δ/νη Ποιότητας Ζωής	Δασαρχείο Καβάλας	-	-	100.000 €	-	-	-	100.000 €	E	ΕΠΑΛΟ (CLLD)
1.1.1.19	Σύσταση υπηρεσίας/δομής περιβαλλοντικής εποπτείας η οποία θα ασχολείται με τη συλλογή και ανάλυση δειγμάτων για τον εντοπισμό πιθανών φαινομένων ρύπανσης (πχ. ατμοσφαιρικής, βλάσσης, ηλεκτρομαγνητικής ακτινοβολίας κτλ)	Υπηρεσία	Δήμος Καβάλας	1	ΓΠ, Επισκέπτες	B	4	Ανώριμο	Ανώριμο	50,0	13	13	Δ/νη Ποιότητας Ζωής	Δ/νη Ποιότητας Ζωής	-	-	-	X	-	-	-	X	X	Ίδιοι Πόροι
<b>Γενικός Στόχος</b>	<b>1.1.2 Προστασία, αξιοποίηση και ανάδειξη του εξωαστικού (χερσαίου &amp; θαλάσσιου) φυσικού περιβάλλοντος</b>																							

Κωδ.	Δράσεις	Πηγή προέλευσης	Περιοχή Εφαρμογής (ΠΕ)	Κατηγορία δράσης	Κύριοι & (Δευτερεύοντες) Ωφελούμενοι	Προτεραιότητα	Σημαντικότητα	Τεχνικο-Διοικητική Επιδιαιρέση	Χρηματοδοτική Οριμότητα	Δείκτης Αξιολόγησης	Κατεύθυνση Στρατηγικού Σχεδίου	ΕΣ ΠΕΠ	Αριότητα Υπηρεσία	Υπηρεσία Υλοποίησης	Εμπλεκόμενοι Φορείς - Υπηρεσίες	Χρονοδιάγραμμα υλοποίησης - Προϋπολογισμός						Τεμπάρωση Π/Υ	Διοικητικές ημερές χρηματοδότησης	
																2016	2017	2018	2019	2020+	Σύνολο 2016-2019			
I	II	III	IV	V	VII	VIII	IX	X	XI	XII	XIII	XIV	XV	XVI	XVII	XVIII						XIX	XX	
1.1.2.1	Αναβάθμιση και αξιοποίηση του Περιβαλλοντικού Μονοπατιού Παλιάς Καβάλας	Διαβούλευση	Παλιά Καβάλα	2	Κάτοικοι ΠΕ (Επισκέπτες, ΓΠ)	B	3	Χαμηλή	Χαμηλή	55,8	2	12	Δ/νση Ποιότητας Ζωής	Δ/νση ΤΥ	-	-	-	15.000 €	15.000 €	-	30.000 €	E	ΥΜΕΠΕΡΑΑ, ΠΕΠ, ΣΑΤΑ, Αγροτική Ανάπτυξη, Ίδιοι Πόροι	
1.1.2.2	Χάραξη & ανάδειξη περιηγητικών μονοπατιών	Διαβούλευση	Δήμος Καβάλας	2	ΓΠ	B	2	Ανώριμο	Ανώριμο	35,0	2	12	Δασαρχείο Καβάλας	Δ/νση ΤΥ	Δασαρχείο Καβάλας	-	-	X	-	-	X	X	ΥΜΕΠΕΡΑΑ, ΠΕΠ, ΣΑΤΑ, Ίδιοι Πόροι	
1.1.2.3	Καταγραφή και μελέτη αναπαραγωγής των αυτοφυών καλλωπιστικών ειδών της περιοχής	Διαβούλευση	Δήμος Καβάλας	4	ΓΠ	Γ	1	Ανώριμο	Ανώριμο	17,5	13	12	Δ/νση Ποιότητας Ζωής	Δ/νση Ποιότητας Ζωής	Δασαρχείο Καβάλας	-	-	-	-	X	- €	X	ΥΜΕΠΕΡΑΑ, Αγροτική Ανάπτυξη, Ίδιοι Πόροι	
1.1.2.4	Ανάδειξη εναλλακτικών χρήσεων των υδάτων και καναλιών της περιοχής των Φιλιππων	Διαβούλευση	ΔΕ Φιλιππων	4	Κάτοικοι ΠΕ (Επισκέπτες, ΓΠ)	A	3	Μέση	Ανώριμο	65,8	2	11	Δ/νση Ποιότητας Ζωής, Δημιωφέλεια	Δ/νση ΤΥ	ΠΕ Καβάλας	-	X	-	-	-	X	X	Αγροτική Ανάπτυξη, Interreg	
1.1.2.5	Εκπόνηση ειδικής μελέτης τεκμηρίωσης της κρισιμότητας της κατάστασης για την υπαγωγή στο άρθρο 23 του Ν.1650/1986 (περιοχές ειδικών περιβαλλοντικών ενισχύσεων) της περιοχής ανατολικά της Καβάλας (χερσαία & θαλάσσια)	ΓΠΣ	N. Καρβάλη	4	Κάτοικοι ΠΕ (ΓΠ)	B	2	Ανώριμο	Ανώριμο	35,0	13	13	Δ/νση Ποιότητας Ζωής	Δ/νση Ποιότητας Ζωής	ΠΕ Καβάλας	-	-	-	X	-	X	X	ΥΜΕΠΕΡΑΑ, Αγροτική Ανάπτυξη, Ίδιοι Πόροι	
1.1.2.6	Κατασκευή τεχνητού θαλάσσιου υφάλου(μελέτη-εφαρμογή)	Διαβούλευση	Κόλπος Παληού	2	Δύτες (ΓΠ)	Γ	2	Χαμηλή	Υψηλή	51,7	2	14	Δ/νση Ποιότητας Ζωής	Δ/νση ΤΥ	ΠΕ Καβάλας	-	-	-	-	X	- €	X	ΕΠΑΛΘ (CLLD)	
1.1.2.7	Διαχείριση δημοτικού δάσους Λιμνιάς	Υπηρεσία	Λιμνιά	2	Κάτοικοι ΠΕ (ΓΠ)	A	2	Υψηλή	Μέση	78,3	13	12	Δ/νση Ποιότητας Ζωής	Δ/νση ΤΥ	-	4.515 €	-	-	-	-	-	4.515 €	Π	ΥΜΕΠΕΡΑΑ, Αγροτική Ανάπτυξη, ΣΑΤΑ
1.1.2.8	Επισκευή και ανάδειξη γεφυρών Λεύκης	Υπηρεσία	Λεύκη	2	Κάτοικοι ΠΕ, Επισκέπτες (ΓΠ)	B	2	Υψηλή	Υψηλή	75,0	2	12	Δ/νση Ποιότητας Ζωής	Δ/νση ΤΥ	-	-	-	83.000 €	-	-	-	83.000 €	Π	Αγροτική Ανάπτυξη (CLLD)
1.1.2.9	Μελέτη-Αποκατάσταση λατομείου Παλιάς Καβάλας	Υπηρεσία	Παλιά Καβάλα	2	Κάτοικοι ΠΕ, Επισκέπτες (ΓΠ)	B	3	Μέση	Υψηλή	75,8	13	12	Δ/νση Ποιότητας Ζωής	Δ/νση ΤΥ	-	-	-	260.000 €	-	-	-	260.000 €	E	Αγροτική Ανάπτυξη (CLLD)
1.1.2.10	Κατάρτιση ΣΑΤΑΜΕ και περιβαλλοντική εξομάλυνση στην περιοχή ανατολικά του νέου εμπορευματοκού λιμένα Καβάλας (συγκέντρωση σημαντικού αριθμού μονάδων Seveso)	ΓΠΣ	Δήμος Καβάλας	4	ΓΠ, (Επισκέπτες)	B	4	Ανώριμο	Χαμηλή	56,7	13	13	Δ/νση Ποιότητας Ζωής	Δ/νση Ποιότητας Ζωής	-	-	-	X	-	-	X	X	Ίδιοι Πόροι	
1.1.2.11	GREEN INFRASTRUCTURE (Προστασία και αναδόμηση της βιοποικιλότητας)	Υπηρεσία	Δήμος Καβάλας	4	ΓΠ	A	2	Υψηλή	Υψηλή	85,0	13	13	Δ/νση Ποιότητας Ζωής	Γραφείο Ευρωπαϊκών Προγραμμάτων	-	-	100.000 €	100.000 €	100.000 €	-	-	300.000 €	Π	Interreg V-A Greece-Bulgaria
<b>Γενικός Στόχος</b>	<b>1.1.3 Προστασία και διαχείριση των αδέσποτων ζώων</b>																							
1.1.3.1	Κατασκευή-αδειοδότηση και λειτουργία σύγχρονου καταφυγίου αδέσποτων ζώων συντροφιάς	Υπηρεσία	Εσκή Καπού	11	ΓΠ	A	3	Χαμηλή	Ανώριμο	59,2	13	14	Δ/νση Ποιότητας Ζωής	Δ/νση Ποιότητας Ζωής	-	50.000 €	-	-	-	-	-	50.000 €	E	Αγροτική Ανάπτυξη
1.1.3.2	Εκπόνηση ολοκληρωμένου σχεδίου διαχείρισης αδέσποτων ζώων	Υπηρεσία	Δήμος Καβάλας	4	ΓΠ	A	3	Ανώριμο	Μέση	65,8	13	14	Δ/νση Ποιότητας Ζωής	Δ/νση Ποιότητας Ζωής	Φιλοζωικοί Σύλλογοι	-	5.000 €	-	-	-	-	5.000 €	E	Ίδιοι Πόροι
1.1.3.3	Δημιουργία διαδικτυακής ηλεκτρονικής βάσης σήμανσης και καταγραφής των ζώων συντροφιάς	Υπηρεσία	Δήμος Καβάλας	9	ΓΠ	B	3	Ανώριμο	Ανώριμο	42,5	13	14	Δ/νση Ποιότητας Ζωής	Δ/νση Ποιότητας Ζωής	-	-	-	X	-	-	X	X	Ίδιοι Πόροι	
<b>Μέτρο</b>	<b>1.2 Δομημένο Περιβάλλον</b>																							
<b>Γενικός Στόχος</b>	<b>1.2.1 Προώθηση θεμάτων πολεοδομικού σχεδιασμού και επεκτάσεων</b>																							
1.2.1.1	Μελέτες & κατασκευή οδοποιίας στο Περιγιάλι	Υπηρεσία	Καβάλα-Περιγιάλι	4, 2	Κάτοικοι ΠΕ (ΓΠ)	A	3	Χαμηλή	Μέση	72,5	-	14	Δ/νση Δόμησης & Πολεοδομικού Σχεδιασμού	Δ/νση ΤΥ	-	35.509 €	35.509 €	35.509 €	35.509 €	-	142.036 €	E	ΥΜΕΠΕΡΑΑ, ΠΕΠ, ΣΑΤΑ	
1.2.1.2	Αξιοποίηση 1200 στρεμμάτων οικόπεδου ΔΕΠΟΣ	Διαβούλευση	Καβάλα-ΔΕΠΟΣ	4	ΓΠ	Γ	1	Χαμηλή	Ανώριμο	24,2	-	14	Δ/νση Δόμησης & Πολεοδομικού Σχεδιασμού	Δ/νση Δόμησης & Πολεοδομικού Σχεδιασμού	Υπουργείο Οικονομικών	-	-	-	-	X	- €	X	Εθνικοί Πόροι	
1.2.1.3	Επικαιροποίηση ΓΠΣ Δήμου Καβάλας	ΕΠ 12-14	Δήμος Καβάλας	4	ΓΠ	Γ	2	Χαμηλή	Ανώριμο	31,7	-	14	Δ/νση Δόμησης & Πολεοδομικού Σχεδιασμού	Δ/νση Δόμησης & Πολεοδομικού Σχεδιασμού	-	-	-	-	-	X	- €	X	ΣΑΤΑ, Ίδιοι Πόροι	
1.2.1.4	Αξιοποίηση του Γεωγραφικού Πληροφοριακού Συστήματος του Δήμου για τη συνολική αποτύπωση του σχεδίου πόλης της γούρας της κτλ	ΕΠ 12-14 / ΓΠΣ	Δήμος Καβάλας	9	ΓΠ	A	2	Μέση	Υψηλή	78,3	15	3	Δ/νση ΤΥ	Δ/νση ΤΥ	-	-	X	X	X	X	X	X	ΜΔΤ, Ίδιοι Πόροι	

Κωδ.	Δράσεις	Πηγή προέλευσης	Περιοχή Εφαρμογής (ΠΕ)	Κατηγορία Αφάσης	Κύριοι & (Δευτερεύοντες) Ωφελούμενοι	Προτεραιότητα	Σημαντικότητα	Τεχνικο-Διαχειρητική Επιδόματα	Χρηματοδοτική Οριμότητα	Δείκτης Αξιολόγησης	Κατεύθυνση Στρατηγικού Σχεδίου	ΕΣ ΠΕΠ	Αριότητα Υπηρεσία	Υπηρεσία Υλοποίησης	Εμπλεκόμενοι Φορείς - Υπηρεσίες	Χρονοδιάγραμμα υλοποίησης - Προϋπολογισμός						Τεμπάρωση Π/Υ	Δινητικές πηγές χρηματοδότησης		
																2016	2017	2018	2019	2020+	Σύνολο 2016-2019				
I	II	III	IV	V	VII	VIII	IX	X	XI	XII	XIII	XIV	XV	XVI	XVII	XVIII						XIX	XX		
1.2.1.5	Αποτύπωση της υφιστάμενης πολεοδομικής κατάστασης <b>Καβάλας-Παλπού</b>	ΕΠ 12-14	Δήμος Καβάλας	4	Κάτοικοι ΠΕ (ΓΠ)	A	2	Υψηλή	Χαμηλή	71,7	-	-	Δ/νση Δόμησης & Πολεοδομικού Σχεδιασμού	Δ/νση Δόμησης & Πολεοδομικού Σχεδιασμού	-	X	X	-	-	-	X	X	ΣΑΤΑ		
1.2.1.6	Μελέτη <b>Δασικής Γραμμής</b>	ΕΠ 12-14	Δήμος Καβάλας	4	ΓΠ	A	2	Υψηλή	Χαμηλή	71,7	-	-	Δ/νση Δόμησης & Πολεοδομικού Σχεδιασμού	Δ/νση ΤΥ	Δασαρχείο Καβάλας	X	X	X	X	-	X	X	ΣΑΤΑ		
1.2.1.7	<b>Πολεοδομική Μελέτη</b> αναθεώρησης Καβάλας	ΕΠ 12-14 / ΓΠΣ	Δήμος Καβάλας	4	Κάτοικοι ΠΕ (ΓΠ)	Γ	2	Ανώριμο	Ανώριμο	25,0	-	-	Δ/νση Δόμησης & Πολεοδομικού Σχεδιασμού	Δ/νση ΤΥ	-	-	-	-	X	-	-	€	X	ΣΑΤΑ, 'Ιδιοι Πόροι	
1.2.1.8	<b>Πολεοδομική Μελέτη</b> Αναθεώρησης οικισμού <b>Παλπού</b>	ΓΠΣ	Παλιό	4	Κάτοικοι ΠΕ (ΓΠ)	Γ	2	Ανώριμο	Ανώριμο	25,0	-	-	Δ/νση Δόμησης & Πολεοδομικού Σχεδιασμού	Δ/νση ΤΥ	-	-	-	-	X	-	-	€	X	ΣΑΤΑ, 'Ιδιοι Πόροι	
1.2.1.9	<b>Πολεοδομική Μελέτη</b> και Πράξη Εφαρμογής <b>Επεκτάσεων</b> πόλης Καβάλας	ΓΠΣ	Δήμος Καβάλας	4	Κάτοικοι ΠΕ (ΓΠ)	Γ	2	Ανώριμο	Ανώριμο	25,0	-	-	Δ/νση Δόμησης & Πολεοδομικού Σχεδιασμού	Δ/νση ΤΥ	-	-	-	-	X	-	-	€	X	ΣΑΤΑ, 'Ιδιοι Πόροι	
1.2.1.10	<b>Πολεοδομική Μελέτη</b> Επέκτασης – Αναθεώρησης και Πράξη Εφαρμογής οικισμών <b>Άνω και Κάτω Λεύκης, Νέας Κασάλης, Χαλκισού</b>	ΓΠΣ	ΔΕ Καβάλας	4	Κάτοικοι ΠΕ (ΓΠ)	Γ	2	Ανώριμο	Ανώριμο	25,0	-	-	Δ/νση Δόμησης & Πολεοδομικού Σχεδιασμού	Δ/νση ΤΥ	-	-	-	-	X	-	-	€	X	ΣΑΤΑ, 'Ιδιοι Πόροι	
1.2.1.11	<b>Σύνταξη κτηματογραφικών διαγραμμάτων &amp; κτηματολογικών πινάκων</b> περιοχής αναθεώρησης πόλης Καβάλας	ΓΠΣ	Δήμος Καβάλας	4	Κάτοικοι ΠΕ (ΓΠ)	Γ	2	Ανώριμο	Ανώριμο	25,0	-	-	Δ/νση Δόμησης & Πολεοδομικού Σχεδιασμού	Δ/νση ΤΥ	-	-	-	-	X	-	-	€	X	ΣΑΤΑ, 'Ιδιοι Πόροι	
1.2.1.12	<b>Σύνταξη κτηματογραφικών διαγραμμάτων &amp; κτηματολογικών πινάκων</b> περιοχής αναθεώρησης οικισμού Παλπού	ΓΠΣ	Παλιό	4	Κάτοικοι ΠΕ (ΓΠ)	Γ	2	Ανώριμο	Ανώριμο	25,0	-	-	Δ/νση Δόμησης & Πολεοδομικού Σχεδιασμού	Δ/νση ΤΥ	-	-	-	-	X	-	-	€	X	ΣΑΤΑ, 'Ιδιοι Πόροι	
1.2.1.13	Μελέτη τροποποίησης των <b>ορίων ασθητικού δόσους</b>	ΓΠΣ	Δήμος Καβάλας	4	ΓΠ	Γ	2	Ανώριμο	Ανώριμο	25,0	-	-	Δ/νση Δόμησης & Πολεοδομικού Σχεδιασμού	Δ/νση ΤΥ	Δασαρχείο Καβάλας	-	-	-	-	X	-	€	X	ΣΑΤΑ, 'Ιδιοι Πόροι	
1.2.1.14	Μελέτες διευθέτησης – διαμόρφωσης των <b>ρεμάτων εντός αστικού ιστού</b>	ΓΠΣ	Δήμος Καβάλας	4	Κάτοικοι ΠΕ (ΓΠ)	B	2	Ανώριμο	Μέση	48,3	13	14	Δ/νση Δόμησης & Πολεοδομικού Σχεδιασμού	Δ/νση ΤΥ	-	-	-	50.000 €	-	X	-	50.000 €	X	ΠΕΠ, 'Ιδιοι Πόροι	
1.2.1.15	Πρώιμη για έγκριση της Πολεοδομικής Μελέτης περιοχής <b>στρατοπέδου Ασπυροπούλου</b>	ΕΠ 12-14	Δήμος Καβάλας	4	Κάτοικοι ΠΕ (ΓΠ)	A	2	Χαμηλή	Χαμηλή	58,3	-	14	Δ/νση Δόμησης & Πολεοδομικού Σχεδιασμού	Δ/νση ΤΥ	Υπουργείο Άμυνας	-	X	-	-	-	-	X	X	ΣΑΤΑ, 'Ιδιοι Πόροι	
1.2.1.16	Πρώιμη <b>απειθείας αγοράς ή απαλλοτριώσεων</b> κτισμάτων/οικοπέδων	ΕΠ 12-14	Δήμος Καβάλας	10	ΓΠ	A	2	Ανώριμο	Χαμηλή	51,7	-	-	Δ/νση ΤΥ	Δ/νση Οικονομικών	-	-	X	X	X	X	X	X	X	'Ιδιοι Πόροι	
1.2.1.17	Εκπόνηση Τοπικού Χωρικού Σχεδίου (ΤΧΣ) <b>Δημοτικής Ενότητας Φιλίππων</b>	ΠΠΧΣΑΑ	ΔΕ Φιλίππων	4	Κάτοικοι ΠΕ (ΓΠ)	Γ	2	Ανώριμο	Ανώριμο	25,0	-	-	Δ/νση Δόμησης & Πολεοδομικού Σχεδιασμού	Δ/νση ΤΥ	-	-	-	-	-	X	-	€	X	ΠΕΠ, 'Ιδιοι Πόροι	
1.2.1.18	Εκπόνηση Ρυθμιστικού-Επιχειρησιακού σχεδίου του <b>αναπτυξιακού τριπόλου Δράμας-Καβάλας-Ξάνθης</b>	ΠΠΧΣΑΑ	Δράμα-Καβάλα-Ξάνθη	4	ΓΠ	Γ	2	Ανώριμο	Ανώριμο	25,0	-	-	Δ/νση Δόμησης & Πολεοδομικού Σχεδιασμού	Δ/νση ΤΥ	-	-	-	-	-	X	-	€	X	ΠΕΠ, 'Ιδιοι Πόροι	
1.2.1.19	Εκπόνηση <b>Ρυθμιστικού Σχεδίου</b> και δημιουργία <b>Οργανισμού Ρυθμιστικού Καβάλας</b>	ΓΠΣ	Δήμος Καβάλας	4	Κάτοικοι ΠΕ (ΓΠ)	Γ	2	Ανώριμο	Ανώριμο	25,0	-	-	Δ/νση Δόμησης & Πολεοδομικού Σχεδιασμού	Δ/νση ΤΥ	-	-	-	-	-	X	-	€	X	ΠΕΠ, 'Ιδιοι Πόροι	
1.2.1.20	Σύσταση <b>φορέα εφαρμογής ΓΠΣ</b>	ΓΠΣ	Δήμος Καβάλας	20	ΓΠ	Γ	2	Ανώριμο	Ανώριμο	25,0	-	-	Δ/νση Δόμησης & Πολεοδομικού Σχεδιασμού	Δ/νση ΤΥ	-	-	-	-	-	X	-	€	X	'Ιδιοι Πόροι	
1.2.1.21	Εκπόνηση ειδικών <b>πολεοδομικών μελετών χώρων στρατοπέδων</b> [N. 2745/1999 (ΦΕΚ Α-224)]	ΓΠΣ	Δήμος Καβάλας	4	ΓΠ	Γ	2	Ανώριμο	Ανώριμο	25,0	-	-	Δ/νση Δόμησης & Πολεοδομικού Σχεδιασμού	Δ/νση ΤΥ	-	-	-	-	-	X	-	€	X	ΠΕΠ, 'Ιδιοι Πόροι	
1.2.1.22	Εκπόνηση ειδικής μελέτης <b>ενοποίησης ακάλυπτων χώρων</b> οικοδομικών τετραγώνων και <b>υλοποίησης ενεργών οικοδομικών τετραγώνων</b>	ΓΠΣ	Καβάλα	4	Κάτοικοι ΠΕ (ΓΠ)	A	2	Ανώριμο	Μέση	58,3	-	14	Δ/νση Δόμησης & Πολεοδομικού Σχεδιασμού	Δ/νση ΤΥ	-	-	20.000 €	-	-	-	-	20.000 €	€	X	ΣΑΤΑ, 'Ιδιοι Πόροι
<b>Γενικός Στόχος 1.2.2 Οικιστικές αναπλάσεις και πολεοδομικές παρεμβάσεις</b>																									
1.2.2.1	Δημιουργία <b>περιβαλλοντικής οικονομότητας στην Παλιά Καβάλα</b> (προσωρινος τίτλος)	Υπηρεσία	Παλιά Καβάλα	2	Κάτοικοι ΠΕ (ΓΠ, Επισκέπτες)	B	3	Υψηλή	Υψηλή	82,5	2	13	Δ/νση Ποιότητας Ζωής	Δ/νση Προγρ.ΑνάψΥ, Δ/νση ΤΥ	Δήμος Kardzhali	-	-	X	X	X	-	150.000 €	€	BalkanMed, ΥΜΕΠΕΡΑΑ, Αγροτική Ανάπτυξη	
1.2.2.2	Ανάπλαση περιοχής <b>Καρνάγιου-Υδραγωγείου</b> (μελέτη)	Διαβούλευση/ΓΠΣ	Καβάλα-Κέντρο	4	Επαγγελματίες & Κάτοικοι ΠΕ (ΓΠ, Επισκέπτες)	B	3	Ανώριμο	Ανώριμο	42,5	2	14	Δ/νση ΤΥ	Δ/νση ΤΥ	ΟΛΚ, ΕΦΑ Καβάλας	-	-	X	-	-	-	€	X	ΥΜΕΠΕΡΑΑ, ΠΕΠ, ΣΑΤΑ	
1.2.2.3	Ανάπλαση πλατείας <b>Ποταμουδιών</b> (μελέτη-εφαρμογή)	Διαβούλευση	Καβάλα-Ποταμουδία	4	Κάτοικοι ΠΕ (ΓΠ)	Γ	2	Χαμηλή	Ανώριμο	31,7	13	19	Σχολικές Επιτροπές	Δ/νση ΤΥ	-	-	-	-	-	-	X	-	€	X	ΥΜΕΠΕΡΑΑ, ΠΕΠ, ΣΑΤΑ

Κωδ.	Δράσεις	Πηγή χρηματοδότησης	Περιοχή Εφαρμογής (ΠΕ)	Κατηγορία Δράσης	Κύριοι & (Δευτερεύοντες) Ωφελούμενοι	Προτεραιότητα	Σημαντικότητα	Τεχνικο-Διαχειρητική Εμπειρία	Χρηματοδοτική Οριμότητα	Δείκτης Αξιολόγησης	Κατεύθυνση Στρατηγικού Σχεδίου	ΕΣ ΠΕΠ	Αριμότητα Υπηρεσία	Υπηρεσία Υλοποίησης	Εμπλεκόμενοι Φορείς - Υπηρεσίες	Χρονοδιάγραμμα υλοποίησης - Προϋπολογισμός						Τεμνησίωση Π/Υ	Διατηρείται ηγήσιμη χρηματοδότηση		
																2016	2017	2018	2019	2020+	Σύνολο 2016-2019				
I	II	III	IV	V	VII	VIII	IX	X	XI	XII	XIII	XIV	XV	XVI	XVII	XVIII						XIX	XX		
1.2.2.4	Ανάπλαση πλατείας Ελευθερίας (μελέτη-εφαρμογή)	Υπηρεσία	Καβάλα-Κέντρο	4	Επαγγελματίες & Κάτοικοι ΠΕ (ΓΠ, Επισκέπτες)	A	4	Ανώριμο	Ανώριμο	60,0	2, 13	14	Δ/νοη ΤΥ	Δ/νοη ΤΤ	-	10.000 €	X	-	-	-	-	10.000 €	Π	ΥΜΕΠΕΡΑΑ, ΠΕΠ, ΣΑΤΑ	
1.2.2.5	Εξορατισμός όψεων κτιρίων περιοχών υψηλής επισκεψιμότητας (μελέτη)	Διαβούλευση	Καβάλα-Κέντρο	4	Επαγγελματίες & Κάτοικοι ΠΕ (ΓΠ, Επισκέπτες)	Γ	3	Ανώριμο	Ανώριμο	32,5	2	14	Δ/νοη ΤΥ	Δ/νοη ΤΤ	-	-	-	-	X	-	X	X	ΥΜΕΠΕΡΑΑ, ΠΕΠ, ΣΑΤΑ		
1.2.2.6	Ανάπλαση οδού Κουντουριώτου	Διαβούλευση	Καβάλα-Κέντρο	2	Επαγγελματίες & Κάτοικοι ΠΕ (ΓΠ, Επισκέπτες)	B	3	Ανώριμο	Υψηλή	62,5	2	14	Δ/νοη ΤΥ	Δ/νοη ΤΥ	-	-	-	600.000 €	-	X	-	600.000 €	X	ΕΠΑΛΟ (CLLD), ΥΜΕΠΕΡΑΑ, ΠΕΠ, ΣΑΤΑ	
1.2.2.7	Ανάπλαση Ν. Καρβάλης & πλατείας Αγ. Γρηγορίου(μελέτη-εφαρμογή)	Υπηρεσία	N. Καρβάλη	4	Επαγγελματίες & Κάτοικοι ΠΕ (ΓΠ, Επισκέπτες)	A	3	Ανώριμο	Χαμηλή	59,2	2	14	Δ/νοη ΤΥ	Δ/νοη ΤΥ	-	-	20.000 €	X	-	-	-	20.000 €	E	ΥΜΕΠΕΡΑΑ, ΠΕΠ, ΣΑΤΑ	
1.2.2.8	Ανάπλαση κοινόχρηστων χώρων πέριξ ναού Προφήτη Ηλία (μελέτη)	Διαβούλευση/ Workshop 2008	Καβάλα-Προφ. Ηλίας	4	Κάτοικοι ΠΕ (ΓΠ)	Γ	2	Χαμηλή	Ανώριμο	31,7	2	14	Δ/νοη ΤΥ	Δ/νοη ΤΥ	-	-	-	-	-	X	-	X	ΥΜΕΠΕΡΑΑ, Αγροτική Ανάπτυξη, ΠΕΠ, ΣΑΤΑ		
1.2.2.9	Ανάπλαση κέντρου Ζυγού (μελέτη)	Διαβούλευση	Ζυγός	4	Κάτοικοι ΠΕ (ΓΠ, Επισκέπτες)	A	3	Ανώριμο	Χαμηλή	59,2	2	14	Δ/νοη ΤΥ	Δ/νοη ΤΥ	-	-	10.000 €	X	-	-	-	10.000 €	E	ΥΜΕΠΕΡΑΑ, ΠΕΠ, ΣΑΤΑ	
1.2.2.10	Κατεδάφιση παρατηγημάτων πίσω από τις Καμάρες	Διαβούλευση	Καβάλα-Κέντρο	2	Επαγγελματίες & Κάτοικοι ΠΕ (ΓΠ, Επισκέπτες)	Γ	2	Ανώριμο	Μέση	38,3	2	12	Δ/νοη ΤΥ	Δ/νοη ΤΥ	ΕΦΑ Καβάλας	-	-	-	-	-	X	-	X	ΣΑΤΑ, Ίδιοι Πόροι	
1.2.2.11	Εκπόνηση Στρατηγικής Βιώσιμης Αστικής Ανάπτυξης (ή Σχέδιο Ολοκληρωμένης Αστικής Παρέμβασης) για την πόλη της Καβάλας	Υπηρεσία	Καβάλα	4	Επαγγελματίες & Κάτοικοι ΠΕ (ΓΠ, Επισκέπτες)	A	4	Υψηλή	Υψηλή	100,0	1,2,5,10, 11,12,13	5, 12, 14	Δ/νοη ΠρογρΑνάΨΥ	Δ/νοη ΠρογρΑνάΨΥ	ΠΕ Καβάλας, ΟΛΚ, ΕΦΑ Καβάλας, Επιμελητήριο, Πνυή, ΤΕΕ Καβάλας	24.600 €	-	-	-	-	-	-	24.600 €	Π	Ίδιοι Πόροι
1.2.2.12	Εκπόνηση και εφαρμογή μελέτης ανάπλασης ευρύτερης περιοχής Παναγίας, Αγίου Νικολάου, Καμάρες, Καρνάγιου	ΓΠΣ	Καβάλα-Κέντρο	4	Επαγγελματίες & Κάτοικοι ΠΕ (ΓΠ, Επισκέπτες)	Γ	3	Ανώριμο	Ανώριμο	32,5	2	14	Δ/νοη ΤΥ	Δ/νοη ΤΥ	-	-	-	-	-	-	X	-	X	ΥΜΕΠΕΡΑΑ, ΠΕΠ, ΣΑΤΑ	
1.2.2.13	Εκπόνηση μελέτης ανάπλασης περιοχής Ιχθυοσκαλας	ΓΠΣ / Workshop 2008	Καβάλα-Ιχθυοσκαλα	4	Επαγγελματίες & Κάτοικοι ΠΕ (ΓΠ, Επισκέπτες)	Γ	3	Ανώριμο	Ανώριμο	32,5	8	14	Δ/νοη ΤΥ	Δ/νοη ΤΥ	Οργανισμός Κεντρικών Αγορών & Αλιείας Δ.Ε.	-	-	-	-	-	X	-	X	ΥΜΕΠΕΡΑΑ, ΠΕΠ, ΣΑΤΑ	
1.2.2.14	Εκπόνηση μελέτης ανάπλασης περιοχών προσφυγικών κατοικιών Χιλιών & Πεντακοσίων	ΓΠΣ	Καβάλα	4	Κάτοικοι ΠΕ (ΓΠ)	Γ	3	Ανώριμο	Ανώριμο	32,5	-	-	Δ/νοη ΤΥ	Δ/νοη ΤΥ	-	-	-	-	-	-	X	-	X	ΥΜΕΠΕΡΑΑ, ΠΕΠ, ΣΑΤΑ	
1.2.2.15	Εκπόνηση μελέτης ανάπλασης περιοχών ιστορικού ενδιαφέροντος για τη δημιουργία «ιστορικών περιπάτων»: Τείχος Αρχαίας Αντιόχειας (Καλαμίτσα), προϊστορικός λόφος Καρά Οριάν, παρόλο τείχος Παναγίας, ακρόπολη (Παναγία), υδρευτικά έργα Καβάλας (Υδραγωγείο, 5 Υδατοέφυρες, κρήνες, ποτιστρες), οχυρωμένο εμπόριο Θασιών στη Ν. Καρβάλη, οικισμός Ακόντισμα	ΓΠΣ	Δήμος Καβάλας	4	Κάτοικοι ΠΕ (ΓΠ, Επισκέπτες)	Γ	3	Ανώριμο	Ανώριμο	32,5	2	12	ΕΦΑ Καβάλας	ΕΦΑ Καβάλας	-	-	-	-	-	-	X	-	X	ΥΜΕΠΕΡΑΑ, ΠΕΠ, ΣΑΤΑ	
1.2.2.16	Εκπόνηση μελετών ανάπλασης μικρότερης κλίμακας, ανάδειξης ιστορικών κτιρίων και όψεων οδών: ιστορικό σύνολο νεότερων μνημείων της οδού Ολυμπιάδος, οικιστικό σύνολο Εκκλησίας Αγ. Ιωάννη, όψεις οδών Φιλίππου-Μ.Αλεξάνδρου από οδό Δραγονίμη έως πεζοδρόμιου ανατολικώς της οδού Βελισσαρίου, όψεις οδών Ερ. Σταυρού-Κολοκοτρώνη (Αγία Βαρβάρα), ιστορικός περίπατος στις περιοχές Χωράφας-Κουλέ	ΓΠΣ	Καβάλα	4	Επαγγελματίες & Κάτοικοι ΠΕ (ΓΠ, Επισκέπτες)	Γ	3	Ανώριμο	Ανώριμο	32,5	2	12	ΕΦΑ Καβάλας	ΕΦΑ Καβάλας	-	-	-	-	-	-	X	-	X	ΥΜΕΠΕΡΑΑ, ΠΕΠ, ΣΑΤΑ	
1.2.2.17	Διενέργεια αρχιτεκτονικού διαγωνισμού για την πλατεία Νικοτσάρα και την περιοχή Καμάρες (Μελέτη ανάπλασης Νικοτσάρα)	Υπηρεσία/ΓΠΣ	Καβάλα-Κέντρο	4	Επαγγελματίες & Κάτοικοι ΠΕ (ΓΠ, Επισκέπτες)	A	3	Χαμηλή	Χαμηλή	65,8	2	14	Δ/νοη ΤΥ	Δ/νοη ΤΥ	ΕΦΑ Καβάλας	10.000 €	10.000 €	10.000 €	-	-	-	30.000 €	E	ΥΜΕΠΕΡΑΑ, ΠΕΠ, ΣΑΤΑ	

Κωδ.	Δράσεις	Πηγή προέλευσης	Περιοχή Εφαρμογής (ΠΕ)	Κατηγορία δράσης	Κύριοι & (Δευτερεύοντες) Ωφελούμενοι	Προτεραιότητα	Σημαντικότητα	Τεχνικο-Διαχειρητική Εμπειρία	Χρηματοδοτική Οριμότητα	Δείκτης Αξιολόγησης	Κατεύθυνση Στρατηγικού Σχεδίου	ΕΣ ΠΕΠ	Αριμότητα Υπηρεσία	Υπηρεσία Υλοποίησης	Εμπλεκόμενοι Φορείς - Υπηρεσίες	Χρονοδιάγραμμα υλοποίησης - Προϋπολογισμός						Τεμπερίωση Π/Υ	Δινητικές πηγές χρηματοδότησης		
																2016	2017	2018	2019	2020+	Σύνολο 2016-2019				
I	II	III	IV	V	VII	VIII	IX	X	XI	XII	XIII	XIV	XV	XVI	XVII	XVIII						XIX	XX		
1.2.2.18	Διενέργεια αρχιτεκτονικού διαγωνισμού για το <b>στρατόπεδο Ασπμακοπούλου</b> , για τη διαμόρφωση των εγκαταστάσεων που θα προκύψουν σαν χρήσεις γης του χώρου	ΓΠΣ	Καβάλα-Περιγιάλι	4	Επαγγελματίες & Κάτοικοι ΠΕ (ΓΠ, Επισκέπτες)	Γ	4	Χαμηλή	Ανώριμο	46,7	16	14	Δ/νοη ΤΥ	Δ/νοη ΤΥ	Υπουργείο Άμυνας	-	-	-	-	X	-	X	ΥΜΕΠΕΡΑΑ, ΠΕΠ, ΣΑΤΑ		
1.2.2.19	Εκπόνηση ειδικής αρχιτεκτονικής μελέτης (πλοτικής) για την <b>ανακαίνιση προσφυγικής κατοικίας</b> στις συνοικίες Χιλίων και Πεντακοσίων	ΓΠΣ	Καβάλα	4	Κάτοικοι ΠΕ (ΓΠ)	Γ	2	Ανώριμο	Ανώριμο	25,0	2	14	Δ/νοη ΤΥ	Δ/νοη ΤΥ	-	-	-	-	X	-	-	X	ΥΜΕΠΕΡΑΑ, ΠΕΠ, ΣΑΤΑ		
1.2.2.20	Συντήρηση <b>γέφυρας έμπροσθεν παλιού υσοκαμείου</b> (μελέτη)	Διαβούλευση	Καβάλα	4	ΓΠ	Α	3	Ανώριμο	Μέση	65,8	-	14	Δ/νοη ΤΥ	Δ/νοη ΤΥ	-	-	X	-	-	-	-	X	ΥΜΕΠΕΡΑΑ, ΠΕΠ, ΣΑΤΑ		
1.2.2.21	Ανάπλαση & αξιοποίηση του <b>Καρνάγιου ως θεματικού πάρκου ναυπηγοεπισκευαστικής τέχνης</b> – Μελέτη ασπιδοπέλας	Διαβούλευση	Καβάλα-Καρνάγιο	19	Επαγγελματίες & Κάτοικοι ΠΕ (ΓΠ, Επισκέπτες)	Α	4	Ανώριμο	Υψηλή	80,0	16	12	ΟΛΚ	ΟΛΚ	-	-	-	600.000 €	#ΤΙΜΗ!	-	-	#ΤΙΜΗ!	X	ΕΠΑΛΟ (CLLD), ΠΕΠ, ΣΑΤΑ, Ίδιοι Πόροι	
1.2.2.22	Μελέτη & υλοποίηση ανάπλασης <b>ενδιάμεσων χώρων αθλητικού κέντρου Περαγγιάλι (μελέτη-εφαρμογή)</b>	Υπηρεσία	Καβάλα-Περιγιάλι	4	Αθλητικοί Σύλλογοι (ΓΠ)	Α	3	Ανώριμο	Ανώριμο	52,5	2	14	ΔΚΠΠΛΑ	Δ/νοη ΤΥ	-	-	X	-	-	-	-	X	ΠΕΠ, ΣΑΤΑ, Ίδιοι Πόροι		
1.2.2.23	Ανάπλαση <b>ανατολικής εισόδου της πόλης</b> (ανατολικός Κύμβος Εγνατίας έως <b>Περαγγιάλι</b> ) - μελέτη	Υπηρεσία	Καβάλα-Ανατολική είσοδος	4	Κάτοικοι ΠΕ (ΓΠ, Επισκέπτες)	Α	3	Ανώριμο	Ανώριμο	52,5	2	14	Δ/νοη ΤΥ	Δ/νοη ΤΥ	-	-	-	X	-	-	-	X	ΠΕΠ, ΣΑΤΑ, Ίδιοι Πόροι		
1.2.2.24	Ανάπλαση <b>βορειοδυτικής εισόδου της πόλης</b> (δυτικός Κύμβος Εγνατίας έως <b>Εβδόμη Μερραχιάς</b> ) - μελέτη	Υπηρεσία	Καβάλα-Βορειοδυτική είσοδος	4	Κάτοικοι ΠΕ (ΓΠ, Επισκέπτες)	Α	3	Ανώριμο	Ανώριμο	52,5	2	14	Δ/νοη ΤΥ	Δ/νοη ΤΥ	-	-	-	X	-	-	-	X	ΠΕΠ, ΣΑΤΑ, Ίδιοι Πόροι		
1.2.2.25	Ανάπλαση οδού <b>Εβδόμης Μερραχιάς</b> - μελέτη	Υπηρεσία	Καβάλα-Εβδόμη Μερραχιάς	4	Κάτοικοι ΠΕ (ΓΠ, Επισκέπτες)	Α	3	Ανώριμο	Ανώριμο	52,5	2	14	Δ/νοη ΤΥ	Δ/νοη ΤΥ	-	-	-	X	-	-	-	X	ΠΕΠ, ΣΑΤΑ, Ίδιοι Πόροι		
1.2.2.26	Συνολική ανάπλαση της περιοχής των <b>Σφαγείων</b>	Υπηρεσία / Workshop 2008	Καβάλα-Περιγιάλι	2	Κάτοικοι ΠΕ (ΓΠ, Επισκέπτες)	Β	3	Ανώριμο	Υψηλή	62,5	2	14	Δ/νοη ΤΥ	Δ/νοη ΤΥ	-	-	-	600.000 €	-	-	-	600.000 €	Ε	ΕΠΑΛΟ (CLLD)	
1.2.2.27	Ανάπλαση (με ενδεχόμενη πεζοδρόμηση) του <b>άξονα που συνδέει το Δημαρχείο με την παραλία</b> (Μητροπολίτου Χρυσοστόμου)	Workshop 2008	Καβάλα-Κέντρο	2	Κάτοικοι ΠΕ (ΓΠ, Επισκέπτες)	Γ	3	Ανώριμο	Χαμηλή	39,2	2	14	Δ/νοη ΤΥ	Δ/νοη ΤΥ	-	-	-	600.000 €	-	-	-	600.000 €	Ε	ΕΠΑΛΟ (CLLD)	
<b>Γενικός Στόχος</b>	<b>1.2.3 Προστασία, αξιοποίηση και ανάδειξη του δημόσιου χώρου (κοινόχρηστοι και κοινωφελείς χώροι)</b>																								
1.2.3.1	Τριδιάστατος <b>φωτισμός ανάδειξης κτιρίων &amp; (μελέτη-εφαρμογή)</b>	Διαβούλευση	Καβάλα	4	Επαγγελματίες & Κάτοικοι ΠΕ (ΓΠ, Επισκέπτες)	Β	2	Ανώριμο	Ανώριμο	35,0	2	14	Δ/νοη ΤΥ	Δ/νοη ΤΥ	-	-	-	-	-	-	X	-	ΠΕΠ, ΣΑΤΑ, Ίδιοι Πόροι		
1.2.3.2	Πρόβλεψη αισθητικής αναβάθμισης επιφανειών με <b>graffiti</b>	Διαβούλευση	Καβάλα	2	Επαγγελματίες & Κάτοικοι περιοχής (ΓΠ, Επισκέπτες)	Γ	2	Ανώριμο	Μέση	38,3	12,2	14	Δ/νοη ΤΥ	Δ/νοη ΤΥ	-	-	-	-	-	-	X	-	Ίδιοι Πόροι		
1.2.3.3	Εκπόνηση σχεδίου <b>εικαστικών-αρχιτεκτονικών παρεμβάσεων</b> σε κοινόχρηστους χώρους και εγκαταστάσεις (πχ, στάσεις λεωφορείων)/(μελέτη-εφαρμογή)	Διαβούλευση	Δήμος Καβάλας	4	ΓΠ (Επισκέπτες)	Γ	2	Ανώριμο	Μέση	38,3	12,2	14	Δ/νοη ΤΥ	Δ/νοη ΤΥ	-	-	-	-	-	-	X	-	ΣΑΤΑ, Ίδιοι Πόροι		
1.2.3.4	Εκπόνηση σχεδίου αισθητικής αναβάθμισης των <b>κλιμακοστασίων</b> της πόλης(μελέτη-εφαρμογή)	Διαβούλευση	Καβάλα	4	ΓΠ (Επισκέπτες)	Β	2	Ανώριμο	Μέση	48,3	12,2	14	Δ/νοη ΤΥ	Δ/νοη ΤΥ	-	-	-	X	-	-	-	-	X	ΠΕΠ, ΣΑΤΑ, Ίδιοι Πόροι	
1.2.3.5	Εκπόνηση σχεδίου διαχείρισης <b>κοινόχρηστων χώρων</b> -Μελέτη διερεύνησης εφαρμογής διατάξεων περί <b>ενεργών οικοδομικών τετραγώνων</b> (Δημιουργία κοινόχρηστων χώρων, πχ. Ενοποίηση ακαλύπτων)	Διαβούλευση	Καβάλα	4	ΓΠ (Επισκέπτες)	Γ	2	Ανώριμο	Ανώριμο	25,0	13	14	Δ/νοη ΤΥ	Δ/νοη ΤΥ	-	-	-	-	-	-	X	-	ΣΑΤΑ, Ίδιοι Πόροι		
<b>Γενικός Στόχος</b>	<b>1.2.4 Προστασία, αξιοποίηση και ανάδειξη της Παλαιάς Πόλης στη χερσόνησο της Παναγίας</b>																								
1.2.4.1	Κατασκευή <b>περιπατητικής-ποδηλατικής διαδρομής</b> περιμετρικά της χερσονήσου της Παναγίας (μελέτη)	Διαβούλευση ΣΒΑΑ	Καβάλα-Παναγία	4	Επαγγελματίες & Κάτοικοι ΠΕ (ΓΠ, Επισκέπτες)	Β	4	Χαμηλή	Ανώριμο	56,7	7	12	Δ/νοη ΤΥ	Δ/νοη ΤΥ	ΕΦΑ Καβάλας	-	-	X	X	-	-	X	X	ΣΒΑΑ, ΥΜΕΠΕΡΑΑ, ΠΕΠ	
1.2.4.2	Μελέτη <b>διερεύνησης χωροθέτησης υποδομών προσωαμότητας</b> της Παλιάς πόλης από την περιοχή του επιβατικού λιμένα 'Απόστολος Παύλος' (Προτεινόμενη <b>πάση 11</b> )	Διαβούλευση ΣΒΑΑ, ΓΠΣ	Καβάλα-Παναγία	4	Επαγγελματίες & Κάτοικοι ΠΕ (ΓΠ, Επισκέπτες)	Α	4	Ανώριμο	Υψηλή	80,0	7	12	Δ/νοη ΤΥ	Δ/νοη ΤΥ	ΕΦΑ Καβάλας	-	24.600 €	-	-	-	-	-	24.600 €	Ε	ΣΒΑΑ

Κωδ.	Δράσεις	Πηγή προέλευσης	Περιοχή Εφαρμογής (ΠΕ)	Κατηγορία Δράσης	Κύριοι & (Δευτερεύοντες) Ωφελούμενοι	Προτεραιότητα	Σημαντικότητα	Τεχνικο-Διαχειρητική Επιδόματα	Χρηματοδοτική Οριμότητα	Δείκτης Αξιολόγησης	Κατεύθυνση Στρατηγικού Σχεδίου	ΕΣ ΠΕΠ	Αριμότητα Υπηρεσία	Υπηρεσία Υλοποίησης	Εμπλεκόμενοι Φορείς - Υπηρεσίες	Χρονοδιάγραμμα υλοποίησης - Προϋπολογισμός						Τεμπερίωση Π/Υ	Δινητικές πηγές χρηματοδότησης
																2016	2017	2018	2019	2020+	Σύνολο 2016-2019		
I	II	III	IV	V	VII	VIII	IX	X	XI	XII	XIII	XIV	XV	XVI	XVII	XVIII						XIX	XX
1.2.4.3	Εκπόνηση Ολοκληρωμένου Σχεδίου Διαχείρισης της Παλιάς πόλης	Διαβούλευση	Καβάλα-Παναγία	4	Επαγγελματίες & Κάτοικοι ΠΕ (ΓΠ, Επισκέπτες)	A	3	Ανώριμο	Μέση	65,8	7	12	Δ/νοη ΤΥ	Δ/νοη ΤΥ	ΕΦΑ Καβάλας	-	X	-	-	-	X	X	ΥΜΕΠΕΡΑΑ, ΠΕΠ, ΟΧΕ Εγνατίας Οδού, ΣΑΤΑ
1.2.4.4	Σύνδεση περιοχών Αγ. Νικολάου και Παναγίας με ανάπλαση οδών Κουντουριώτου & Θ.Πουλιδίου (μελέτη)	Διαβούλευση	Καβάλα-Παναγία	4	Επαγγελματίες & Κάτοικοι ΠΕ (ΓΠ, Επισκέπτες)	Γ	3	Ανώριμο	Ανώριμο	32,5	7	12	Δ/νοη ΤΥ	Δ/νοη ΤΥ	ΕΦΑ Καβάλας	-	-	-	-	X	-	X	ΥΜΕΠΕΡΑΑ, ΠΕΠ
1.2.4.5	{ffruria} 2020: Ένας σύγχρονος χώρος εμπειρίας (Αξιοποίηση αιθουσών – ενεργειακή προβλεψη Φρουρίου Καβάλας) - (Προτεινόμενη πράξη 2)	Υπηρεσία	Καβάλα-Παναγία	4	Επαγγελματίες & Κάτοικοι ΠΕ (ΓΠ, Επισκέπτες)	B	3	Υψηλή	Υψηλή	82,5	7	12	Δημιωφέλεια	Δημιωφέλεια	ΕΦΑ Καβάλας	-	300.000 €	300.000 €	79.520 €	-	679.520 €	X	ΣΒΑΑ, ΥΜΕΠΕΡΑΑ (Κωδικός Πρόσκλησης: 14.6.33.33.1-3), ΟΧΕ Εγνατίας Οδού, ΠΕΠ
1.2.4.6	Διενέργεια αρχιτεκτονικού διαγωνισμού για την περιοχή οικίας <b>Μωχάμετ Άλι, εκκλησίας Παναγίας, Δημοτικού Σχολείου, Φάσου, τείχους</b>	ΓΠΣ, Υπηρεσία	Καβάλα-Παναγία	4	Επαγγελματίες & Κάτοικοι ΠΕ (ΓΠ, Επισκέπτες)	A	3	Ανώριμο	Ανώριμο	52,5	7	12	Δ/νοη ΤΥ	Δ/νοη ΤΥ	ΕΦΑ Καβάλας	-	10.000 €	-	-	-	10.000 €	E	ΥΜΕΠΕΡΑΑ, ΠΕΠ, ΣΑΤΑ
1.2.4.7	Απαλλοτρίωση δύο μονοκατοικιών επί της οδού Δερβενικίων για βελτίωση της πρόσβασης στην Παλιά πόλη	Διαβούλευση	Καβάλα-Παναγία	10	Επαγγελματίες & Κάτοικοι ΠΕ (ΓΠ, Επισκέπτες)	A	2	Ανώριμο	Ανώριμο	45,0	7	12	Δ/νοη ΤΥ	Δ/νοη Οικονομικών	-	-	X	-	-	-	X	X	ΣΑΤΑ, Ίδιοι Πόροι
1.2.4.8	Διάνομή περμετρικών οδών Παναγίας	ΕΠ 12-14	Καβάλα-Παναγία	4, 10	Επαγγελματίες & Κάτοικοι ΠΕ (ΓΠ, Επισκέπτες)	Γ	3	Ανώριμο	Ανώριμο	32,5	7	12	Δ/νοη ΤΥ	Δ/νοη ΤΥ	ΕΦΑ Καβάλας	-	-	-	-	-	X	X	ΥΜΕΠΕΡΑΑ, ΠΕΠ, ΣΑΤΑ
1.2.4.9	Σύσταση φορέα διαχείρισης του συνολικού της Παναγίας	ΓΠΣ	Καβάλα-Παναγία	20	Επαγγελματίες & Κάτοικοι ΠΕ (ΓΠ, Επισκέπτες)	B	3	Ανώριμο	Μέση	55,8	7	12	Δ/νοη ΠρογρΑνάΨΥ	Δ/νοη ΠρογρΑνάΨΥ	ΕΦΑ Καβάλας, Δημιωφέλεια	-	-	X	-	-	X	X	Ίδιοι Πόροι
1.2.4.10	Αξιοποίηση παραδοσιακών κτιρίων συνολικού Παναγίας για τη λειτουργία ξενοκέντρου (μελέτη-εφαρμογή)	ΕΠ 12-14	Καβάλα-Παναγία	22	Επισκέπτες (Επαγγελματίες ΠΕ)	Γ	3	Ανώριμο	Ανώριμο	32,5	2	14	Δημιωφέλεια	Μελλοντικός Φορέας Διαχείρισης	ΕΦΑ Καβάλας	-	-	-	-	X	-	X	ΠΕΠ, ΣΑΤΑ
1.2.4.11	Καταγραφή των εγκαταλελειμμένων κτιρίων της Παναγίας και ανάληψη ενεργειών προστασίας και διατήρησης	Υπηρεσία	Καβάλα-Παναγία	1	Επαγγελματίες & Κάτοικοι ΠΕ (ΓΠ, Επισκέπτες)	A	2	Μέση	Μέση	71,7	7	14	Δ/νοη ΤΥ	Δ/νοη ΤΥ	-	-	X	-	-	-	X	X	Ίδιοι Πόροι
1.2.4.12	Αποκατάσταση κτιρίων στο χερσαίο τείχος για εγκατάσταση πολιτιστικών δραστηριοτήτων και ανάπλαση του ακάλυπτου χώρου τους (πρώην οικόπεδο Κρήνη)-(Προτεινόμενη πράξη 3)	Διαβούλευση ΣΒΑΑ	Καβάλα-Παναγία	3	Κάτοικοι ΠΕ (ΓΠ, Επισκέπτες)	A	3	Υψηλή	Υψηλή	92,5	2	12	ΕΦΑ Καβάλας	ΕΦΑ Καβάλας	-	-	1.066.918 €	-	-	-	1.066.918 €	Π	ΣΒΑΑ
<b>Γενικός Στόχος</b>	<b>1.2.5 Προστασία, αξιοποίηση και ανάδειξη του κεντρικού αστικού θαλάσσιου μετώπου της πόλης (από τη χερσόνησο της Παναγίας μέχρι και την Ιχθυόσκαλα)</b>																						
1.2.5.1	Ανάπλαση του αστικού παραλιακού μετώπου με γενικό προσανατολισμό τη λειτουργική του διασύνδεση με το εμπορικό και το ιστορικό κέντρο της πόλης (μελέτη)	Υπηρεσία	Καβάλα-Θαλάσσιο Μέτωπο	4	Επαγγελματίες & Κάτοικοι ΠΕ (ΓΠ, Επισκέπτες)	B	4	Ανώριμο	Ανώριμο	50,0	8	14	Δ/νοη ΠρογρΑνάΨΥ	Δ/νοη ΤΥ	ΕΦΑ Καβάλας, Δημιωφέλεια	-	-	X	-	-	X	X	ΥΜΕΠΕΡΑΑ, ΠΕΠ
1.2.5.2	Επεμβάσεις αναβάθμισης στο δυτικό τμήμα του Κεντρικού Λιμένα Καβάλας (περιοχή Ιχθυόσκαλας) – μετακίνηση της υφιστάμενης ιχθυόσκαλας σε άλλη περιοχή και δημιουργία μαρίνας σκαφών αναψυχής στη θέση αυτή (μελέτη)	Διαβούλευση	Καβάλα-Θαλάσσιο Μέτωπο	4	Επισκέπτες (Επαγγελματίες ΠΕ)	Γ	3	Ανώριμο	Ανώριμο	32,5	8	14	Δ/νοη ΤΥ	Δ/νοη ΤΥ	ΟΑΚ	-	-	-	-	X	-	X	ΥΜΕΠΕΡΑΑ, ΠΕΠ
1.2.5.3	Εκπόνηση Ολοκληρωμένου Σχεδίου Διαχείρισης των ακτών του Δήμου (αξιοποίηση)	Υπηρεσία	Καβάλα-Θαλάσσιο Μέτωπο	4	Επαγγελματίες & Κάτοικοι ΠΕ, ΓΠ(Επισκέπτες)	Γ	2	Ανώριμο	Ανώριμο	25,0	2	-	Δ/νοη Ποιότητας Ζωής	Δ/νοη ΠρογρΑνάΨΥ	ΟΑΚ	-	-	-	-	X	-	X	ΥΜΕΠΕΡΑΑ, ΠΕΠ, ΠΕΕΣ
1.2.5.4	Επέκταση ηλεκτροφωτισμού και τροφοδοσίας ελλειμματικών σκαφών - Επίστρωση στον προσήμιμο μόλο του κεντρικού Λιμένα Καβάλας (Προτεινόμενη πράξη 4)	ΣΒΑΑ	Καβάλα-Θαλάσσιο Μέτωπο	18	Επισκέπτες (Επαγγελματίες ΠΕ, ΓΠ)	A	3	Υψηλή	Υψηλή	92,5	2	14	ΟΑΚ	ΟΑΚ	-	-	1.550.000 €	X	X	X	1.550.000 €	Π	ΣΒΑΑ
1.2.5.5	Masterplan αξιοποίησης χερσαίας ζώνης λιμένα	Υπηρεσία	Καβάλα-Θαλάσσιο Μέτωπο	19	Επαγγελματίες & Κάτοικοι ΠΕ, ΓΠ(Επισκέπτες)	A	3	Υψηλή	Υψηλή	92,5	8	14	ΟΑΚ	ΟΑΚ	Δ/νοη ΤΥ	X	-	-	-	-	X	X	ΣΑΤΑ, Ίδιοι Πόροι
1.2.5.6	Δημιουργία παράλιου ποδηλατοδρόμου (μελέτη-εφαρμογή)	Διαβούλευση ΣΒΑΑ	Καβάλα-Θαλάσσιο μέτωπο	2	ΓΠ (Επισκέπτες)	A	2	Ανώριμο	Ανώριμο	45,0	8	-	Δ/νοη ΤΥ	Δ/νοη ΤΥ	ΟΑΚ	-	X	X	-	-	X	X	ΥΜΕΠΕΡΑΑ, ΠΕΠ, ΣΑΤΑ

Κωδ.	Δράσεις	Πηγή προέλευσης	Περιοχή Εφαρμογής (ΠΕ)	Κατηγορία Δράσης	Κύριοι & (Δευτερεύοντες) Ωφελούμενοι	Προτεραιότητα	Σημαντικότητα	Τεχνικο-Διαχειριστική Επιδόματα	Χρηματοδοτική Ορατότητα	Δείκτης Αξιολόγησης	Κατεύθυνση Στρατηγικού Σχεδίου	ΕΣ ΠΕΠ	Αριμότητα Υπηρεσία	Υπηρεσία Υλοποίησης	Εμπλεκόμενοι Φορείς - Υπηρεσίες	Χρονοδιάγραμμα υλοποίησης - Προϋπολογισμός						Τεμπερίωση Π/Υ	Δινητικές πηγές χρηματοδότησης
																2016	2017	2018	2019	2020+	Σύνολο 2016-2019		
I	II	III	IV	V	VII	VIII	IX	X	XI	XII	XIII	XIV	XV	XVI	XVII	XVIII						XIX	XX
1.2.5.7	Αξιοποίηση της <b>τελωνειακής αποθήκης</b> για τη δημιουργία συνεδριακού κέντρου/πολυώρου - Μελέτη επανάλωσης	Διαβούλευση	Καβάλα-Θαλάσσιο Μέτωπο	19	Επαγγελματίες & Κάτοικοι ΠΕ (ΓΠ, Επισκέπτες)	A	3	Ανώριμο	Ανώριμο	52,5	16	14	Δ/νοση ΤΥ	Δ/νοση ΤΥ	ΤΑΪΠΕΔ, ΟΛΚ	-	X	-	-	-	X	X	ΠΕΠ, Ίδιοι Πόροι
1.2.5.8	Ανάπλαση <b>πάρκου Φαλήρου</b> (μελέτη)	Υπηρεσία/Διαβούλευση ΣΒΑΑ	Καβάλα-Θαλάσσιο Μέτωπο	4	Κάτοικοι ΠΕ (ΓΠ, Επισκέπτες)	A	3	Ανώριμο	Μέση	65,8	8	14	Δ/νοση ΤΥ	Δ/νοση ΤΥ	ΟΛΚ	10.000 €	X	-	-	-	10.000 €	Π	ΥΜΕΠΕΡΑΑ, ΠΕΠ, ΣΑΤΑ
1.2.5.9	Δημιουργία ενιαίας & συνεχόμενης περιπατητικής-ποδηλατικής διαδρομής από <b>το τελωνείο μέχρι το Μπάτι</b> (μελέτη-εφαρμογή)	Διαβούλευση	Καβάλα-Θαλάσσιο Μέτωπο	4	ΓΠ (Επισκέπτες)	B	3	Ανώριμο	Ανώριμο	42,5	13	-	Δ/νοση ΤΥ	Δ/νοση ΤΥ	-	-	-	X	-	-	X	X	ΥΜΕΠΕΡΑΑ, ΠΕΠ, ΣΑΤΑ
1.2.5.10	Διενέργεια αρχιτεκτονικού διαγωνισμού για την περιοχή <b>Φαλήρου, ΝΟΚ, Διοικητήριο</b>	ΓΠΣ	Καβάλα-Θαλάσσιο Μέτωπο	4	Επαγγελματίες & Κάτοικοι ΠΕ (ΓΠ, Επισκέπτες)	Γ	3	Ανώριμο	Ανώριμο	32,5	8	14	Δ/νοση ΤΥ	Δ/νοση ΤΥ	ΟΛΚ, ΠΕ Καβάλας	-	-	-	-	X	- €	X	ΥΜΕΠΕΡΑΑ, ΠΕΠ, ΣΑΤΑ
1.2.5.11	Ανάπλαση <b>παραθαλάσσιου μετώπου πάρκου Φαλήρου</b>	Υπηρεσία	Καβάλα-Θαλάσσιο Μέτωπο	2	Κάτοικοι ΠΕ, ΓΠ, (Επισκέπτες)	B	3	Ανώριμο	Υψηλή	62,5	8	14	Δ/νοση Ποιότητας Ζωής	Δ/νοση ΤΥ	-	-	-	600.000 €	-	-	600.000 €	E	ΕΠΑΛΟ (CLLD)
<b>Γενικός Στόχος</b>	<b>1.2.6 Προστασία, αξιοποίηση και ανάδειξη της ευρύτερης περιοχής του αρχαιολογικού χώρου των Φιλίππων</b>																						
1.2.6.1	Παρεμβάσεις εντός αρχαιολογικού χώρου των <b>Φιλίππων</b> (1. Αφαίρεση υποδομής ασφαλτικών στρώσεων, 2. Ανασκαφική ενοποίηση χώρου, 3. Βελτίωση-δημιουργία διαδρομών επισκεπτών εντός του χώρου, 4. Δημιουργία νέων εισόδων χώρου, σταθμών εξυπηρέτησης επισκεπτών εντός του χώρου, ΑΜΕΑ, 5. Σημειακές παρεμβάσεις επί μνημείων)	Διαβούλευση ΟΧΕ Εγνατίας Οδού	Αρχαιολογικός χώρος Φιλίππων	18	Επαγγελματίες & Κάτοικοι ΠΕ (ΓΠ, Επισκέπτες)	A	4	Μέση	Υψηλή	93,3	9	12	ΕΦΑ Καβάλας	ΕΦΑ Καβάλας	-	-	X	X	X	X	2.300.000 €	E	ΟΧΕ Εγνατίας Οδού
1.2.6.2	Σύνδεση αρχαιολογικών χώρων <b>Φιλίππων-Κεφαλαρίου</b> (Δημιουργία περιηγητικών-ποδηλατικών διαδρομών με κέντρο τον αρχαιολογικό χώρο των Φιλίππων που θα συνδέουν άλλους πόλους πολιτιστικού, τουριστικού ενδιαφέροντος και αναψυχής)	Διαβούλευση ΟΧΕ Εγνατίας Οδού	Αρχαιολογικός χώρος Φιλίππων	19	Επαγγελματίες & Κάτοικοι ΠΕ (ΓΠ, Επισκέπτες)	A	3	Μέση	Υψηλή	85,8	9	12	ΔΚΠΠΠΑ	Δ/νοση ΤΥ	Δήμος Δοξάτου	-	X	X	X	X	1.660.000 €	E	ΟΧΕ Εγνατίας Οδού
1.2.6.3	Ψηφιοποίηση της <b>μάχης των Φιλίππων</b> (Δημιουργία Battle View για επί τόπου προβολή, μέσω tablet/smartphone, της μάχης. Ανάπτυξη σεναρίων για παιχνίδια σε τρισδιάστατο περιβάλλον προσομοίωσης, δημιουργία στερεοσκοπικής προβολής στο ΣΚ Λυδίας. Τεκμηρίωση μάχης Φιλίππων και συναφών θεμάτων (μηχανική πολέμου, τακτική, στρατηγική, ιστορικά πρόσωπα, κτλ)	Διαβούλευση ΟΧΕ Εγνατίας Οδού	Αρχαιολογικός χώρος Φιλίππων	18	Επαγγελματίες & Κάτοικοι ΠΕ (ΓΠ, Επισκέπτες)	A	3	Μέση	Υψηλή	85,8	9	3	ΕΦΑ Καβάλας	Περιφέρεια ΑΜΘ - Δ/ση Η.Δ. κ.Δ. /ΕΦΑ	-	-	X	X	X	X	450.000 €	Π	ΟΧΕ Εγνατίας Οδού
1.2.6.4	Δημιουργία <b>ψηφιακών υπηρεσιών ξενάγησης</b> του αρχαιολογικού χώρου των Φιλίππων	Διαβούλευση	Αρχαιολογικός χώρος Φιλίππων	22	Επισκέπτες (Επαγγελματίες ΠΕ, ΓΠ)	B	3	Χαμηλή	Χαμηλή	55,8	2	3	Δημωφέλεια	Δημωφέλεια	ΕΦΑ Καβάλας	-	-	X	-	-	X	X	ΟΧΕ Εγνατίας Οδού (Οριζόντια Δράση 14), ΠΕΠ
1.2.6.5	Εκπόνηση <b>σχεδίου Μάρκετινγκ</b> αρχαιολογικού χώρου Φιλίππων	Διαβούλευση	Αρχαιολογικός χώρος Φιλίππων	22	Επαγγελματίες & Κάτοικοι ΠΕ (ΓΠ)	B	3	Ανώριμο	Χαμηλή	49,2	2	12	Δημωφέλεια	Δημωφέλεια	ΕΦΑ Καβάλας	-	-	X	-	-	X	X	ΟΧΕ Εγνατίας Οδού, ΠΕΠ, Ίδιοι Πόροι
1.2.6.6	Μελέτη ανάδειξης-ανάπλασης περιοχής <b>Ντωκί Ταξ (Ορθόπετρα)</b>	Υπηρεσία	Κρηνίδες	4	Επαγγελματίες & Κάτοικοι ΠΕ (ΓΠ)	A	3	Υψηλή	Ανώριμο	72,5	9	12	ΔΚΠΠΠΑ	Δ/νοση ΤΥ	ΕΦΑ Καβάλας	8.000 €	-	-	-	-	8.000 €	Π	ΠΕΠ, ΣΑΤΑ
1.2.6.7	Προώθηση της <b>ανάδειξης και αξιοποίησης του πεδίου της μάχης των Φιλίππων</b>	Διαβούλευση	Αρχαιολογικός χώρος Φιλίππων	22	Επαγγελματίες & Κάτοικοι ΠΕ (ΓΠ, Επισκέπτες)	B	3	Χαμηλή	Ανώριμο	49,2	2	12	Δημωφέλεια	Δημωφέλεια	ΕΦΑ Καβάλας	-	-	X	-	-	X	X	ΠΕΠ, Ίδιοι Πόροι
<b>Γενικός Στόχος</b>	<b>1.2.7 Προστασία, αξιοποίηση και ανάδειξη των Καπναποθηκών</b>																						
1.2.7.1	Ανάπλαση πλατείας και επέκταση δικτύου πεζοδρόμων στην περιοχή της πλατείας <b>Καπνεργατή (Προτεινόμενη πράξη 1)</b>	Διαβούλευση ΣΒΑΑ	Καβάλα-Καπναποθήκες	2	Κάτοικοι ΠΕ (ΓΠ, Επισκέπτες)	A	3	Υψηλή	Υψηλή	92,5	2	14	Δ/νοση ΤΥ	Δ/νοση ΤΥ	-	-	X	X	X	X	2.700.000 €	Π	ΣΒΑΑ



Κωδ.	Δράσεις	Πηγή χρηματοδότησης	Περιοχή Εφαρμογής (ΠΕ)	Κατηγορία Δράσης	Κύριοι & (Δευτερεύοντες) Ωφελούμενοι	Προτεραιότητα	Σημαντικότητα	Τεχνικο-Διοικητική Εφικτότητα	Χρηματοδοτική Εφικτότητα	Δείκτης Αξιολόγησης	Κατεύθυνση Στρατηγικού Σχεδίου	ΕΣ ΠΕΠ	Αριότητα Υπηρεσία	Υπηρεσία Υλοποίησης	Εμπλεκόμενοι Φορείς - Υπηρεσίες	Χρονοδιάγραμμα υλοποίησης - Προϋπολογισμός						Τεμπερίωση Π/Υ	Διοικητικές ημερές χρηματοδότησης
																2016	2017	2018	2019	2020+	Σύνολο 2016-2019		
I	II	III	IV	V	VII	VIII	IX	X	XI	XII	XIII	XIV	XV	XVI	XVII	XVIII						XIX	XX
1.2.7.2	Διαδρομή ανάδειξης Καπναποθηκών στην περιοχή που περιβάλλεται από τις οδούς Διαμανίου, Πλατείας Μακέδου και Νίκης στο Δήμο Καβάλας	Διαβούλευση ΣΒΑΑ	Καβάλα-Καπναποθήκες	22	ΓΠ (Επισκέπτες)	A	3	Μέση	Ανώριμο	65,8	2	12	Δ/νση ΠρογρΑνάψΥ	Δ/νση ΠρογρΑνάψΥ	Δημοφέλια	X	883.000 €	X	-	-	883.000 €	Ε	ΠΕΠ, Ίδιοι Πόροι
1.2.7.3	Μελέτη αξιοποίησης του κτιριακού αποθέματος των Καπναποθηκών στην Καβάλα (Προτεινόμενη πράξη 6)	ΓΠ2 / Workshop 2008	Καβάλα-Καπναποθήκες	4	Επαγγελματίες & Κάτοικοι ΠΕ (ΓΠ, Επισκέπτες)	A	3	Υψηλή	Υψηλή	92,5	10	12	Δ/νση ΤΥ	Δ/νση ΤΥ	ΤΕΕ Καβάλας	-	50.000 €	23.800 €	-	-	73.800 €	Π	ΣΒΑΑ
1.2.7.4	Αποκατάσταση & αξιοποίηση Καπναποθηκής οδού Φιλίππου – Μελέτη αποκατάστασης	Διαβούλευση	Καβάλα-Κέντρο	16	Επαγγελματίες & Κάτοικοι ΠΕ (ΓΠ, Επισκέπτες)	B	3	Ανώριμο	Ανώριμο	42,5	16	12	ΠΕ Καβάλας	ΠΕ Καβάλας	-	-	-	X	-	-	X	X	ΠΕΠ
1.2.7.5	Εκπόνηση σχεδίου marketing Μουσείου Καπνού	Διαβούλευση	Καβάλα-Καπναποθήκες	4	Επαγγελματίες & Κάτοικοι ΠΕ (ΓΠ, Επισκέπτες)	Γ	2	Χαμηλή	Μέση	45,0	2	12	Δημοφέλια	Δημοφέλια	-	-	-	X	-	-	X	X	Ίδιοι Πόροι
1.2.7.6	Ανάπλαση πλατείας Μακέδου (μελέτη)	Υπηρεσία	Καβάλα-Καπναποθήκες	4	Επαγγελματίες & Κάτοικοι ΠΕ (ΓΠ, Επισκέπτες)	B	4	Χαμηλή	Ανώριμο	56,7	2	14	Δ/νση ΤΥ	Δ/νση ΤΥ	Τόμπρος Οικοδομική & Κατασκευαστική ΔΕ	-	-	X	-	-	X	X	ΠΕΠ
1.2.7.7	Αξιοποίηση Καπναποθηκής ΤΕΑΥΚΕ – Μελέτη σκοπιμότητας	Υπηρεσία	Καβάλα-Καρνάγιο	4	Επαγγελματίες & Κάτοικοι ΠΕ (ΓΠ, Επισκέπτες)	A	3	Ανώριμο	Ανώριμο	52,5	16	12	Δ/νση ΤΥ	Δ/νση ΤΥ	Ενιαίο Ταμείο Επικουρικής Ασφάλισης	X	-	-	-	-	X	X	Ίδιοι Πόροι
<b>Μέτρο</b>	<b>1.3 Υποδομές &amp; Διαχείριση Δικτύων</b>																						
<b>Γενικός Στόχος</b>	<b>1.3.1 Συντήρηση, αναβάθμιση και επέκταση υποδομών, δικτύων και υπηρεσιών ύδρευσης &amp; διαχείρισης υδάτινων πόρων</b>																						
1.3.1.1	Πρώιμη της εξυπηρέτησης των δικτύων ύδρευσης	Διαβούλευση	Δήμος Καβάλας	9	ΓΠ	B	3	Ανώριμο	Χαμηλή	49,2	11	3	ΔΕΥΑΚ	ΔΕΥΑΚ	-	-	-	X	-	-	X	X	ΠΕΠ, ΤΕΠ, Ευρωπαϊκά Προγράμματα, Ίδιοι Πόροι
1.3.1.2	Δημιουργία συστήματος εντοπισμού και ελέγχου απωλειών νερού στο εσωτερικό δίκτυο ύδρευσης πόλης Καβάλας	Υπηρεσία	Καβάλα	2	ΓΠ	A	3	Χαμηλή	Χαμηλή	65,8	13	11	ΔΕΥΑΚ	ΔΕΥΑΚ	-	-	X	X	X	X	X	X	ΥΜΕΠΕΡΑΑ, ΠΕΠ
1.3.1.3	Υδροδότηση οικισμών ΔΕ Φιλίππων από πηγές βορείως	Υπηρεσία	ΔΕ Φιλίππων	2	ΓΠ	A	3	Χαμηλή	Χαμηλή	65,8	13	11	ΔΕΥΑΚ	ΔΕΥΑΚ	-	-	X	X	X	X	X	X	ΥΜΕΠΕΡΑΑ, ΠΕΠ
1.3.1.4	Συμπλήρωση, επέκταση, αντικατάσταση εσωτερικών δικτύων ύδρευσης Δήμου Καβάλας	Υπηρεσία	Δήμος Καβάλας	2	ΓΠ	A	3	Χαμηλή	Χαμηλή	65,8	13	11	ΔΕΥΑΚ	ΔΕΥΑΚ	-	-	X	X	X	X	X	X	ΥΜΕΠΕΡΑΑ, ΠΕΠ
1.3.1.5	Επέκταση - αναβάθμιση συστημάτων τηλεμετρίας και αυτοματισμών στα δίκτυα ύδρευσης του Δήμου Καβάλας	Υπηρεσία	Δήμος Καβάλας	2	ΓΠ	A	3	Χαμηλή	Χαμηλή	65,8	13	11	ΔΕΥΑΚ	ΔΕΥΑΚ	-	-	X	X	X	X	X	X	ΥΜΕΠΕΡΑΑ, ΠΕΠ
<b>Γενικός Στόχος</b>	<b>1.3.2 Συντήρηση, αναβάθμιση και επέκταση υποδομών, δικτύων και υπηρεσιών άρδευσης</b>																						
1.3.2.1	Πρώιμη της κατασκευής ταμειωτήρα σε τρικανάλο Φιλίππων και τρικανάλο Κρηνίδων	Διαβούλευση	ΔΕ Φιλίππων	18	Αγρότες ΠΕ	B	3	Χαμηλή	Ανώριμο	49,2	2	11	ΠΕ Καβάλας	ΠΕ Καβάλας	-	-	-	X	X	X	X	X	Αγροτική Ανάπτυξη, ΠΕΠ
1.3.2.2	Αρδευτικό έργο Λυδίας - Δάτου - Πολυστύλου	Υπηρεσία	ΔΕ Φιλίππων	18	Αγρότες ΠΕ	A	3	Υψηλή	Υψηλή	92,5	2	11	Δ/νση ΤΥ	Δ/νση ΤΥ	-	-	-	142.000 €	-	-	142.000 €	Π	Αγροτική Ανάπτυξη (CLLD) Αγροτική Ανάπτυξη (CLLD)
1.3.2.3	Αρδευτικά κλάμματα Φιλίππων (+ αντλιοστάσια + υδρόμετρα)	Υπηρεσία	ΔΕ Φιλίππων	18	Αγρότες ΠΕ	B	3	Μέση	Υψηλή	75,8	2	11	Δ/νση ΤΥ	Δ/νση ΤΥ	-	-	-	1.300.000 €	X	-	1.300.000 €	Π	Αγροτική Ανάπτυξη (CLLD)
<b>Γενικός Στόχος</b>	<b>1.3.3 Συντήρηση, αναβάθμιση και επέκταση υποδομών, δικτύων και υπηρεσιών αποχέτευσης &amp; μονάδων βιολογικού καθαρισμού</b>																						
1.3.3.1	Επέκταση και εκσυγχρονισμός δικτύων αποχέτευσης Λυμάτων Δήμου Καβάλας	Υπηρεσία	Δήμος Καβάλας	2	ΓΠ	A	3	Χαμηλή	Χαμηλή	65,8	13	10	ΔΕΥΑΚ	ΔΕΥΑΚ	-	-	X	X	X	X	X	X	ΥΜΕΠΕΡΑΑ, ΠΕΠ
1.3.3.2	Εγκαταστάσεων Επεξεργασίας Λυμάτων Δήμου Καβάλας	Υπηρεσία	Δήμος Καβάλας	2	ΓΠ	A	3	Χαμηλή	Χαμηλή	65,8	13	10	ΔΕΥΑΚ	ΔΕΥΑΚ	-	-	X	X	X	X	X	X	ΥΜΕΠΕΡΑΑ, ΠΕΠ
1.3.3.3	Κατασκευή φυσικών συστημάτων επεξεργασίας λυμάτων οικισμών ΔΕ Φιλίππων	Υπηρεσία	ΔΕ Φιλίππων	2	ΓΠ	A	3	Χαμηλή	Χαμηλή	65,8	13	10	ΔΕΥΑΚ	ΔΕΥΑΚ	-	-	X	X	X	X	X	X	ΥΜΕΠΕΡΑΑ, ΠΕΠ
1.3.3.4	Κατασκευή μονάδας επεξεργασίας περισσεύσεως υλός από τις ΕΕΑ του Δήμου Καβάλας	Υπηρεσία	ΔΕ Φιλίππων	2	ΓΠ	A	3	Χαμηλή	Χαμηλή	65,8	13	10	ΔΕΥΑΚ	ΔΕΥΑΚ	-	-	X	X	X	X	X	X	ΥΜΕΠΕΡΑΑ, ΠΕΠ
<b>Γενικός Στόχος</b>	<b>1.3.4 Συντήρηση, αναβάθμιση και επέκταση υποδομών, δικτύων και υπηρεσιών ενέργειας. Αξιοποίηση Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας (ΑΠΕ). Βιοκλιματικές αναβαθμίσεις υποδομών</b>																						
1.3.4.1	Σύνδεση Δήμου Καβάλας με δίκτυο φυσικού αερίου	Διαβούλευση	Δήμος Καβάλας	18	ΓΠ	Γ	4	Ανώριμο	Ανώριμο	40,0	13	17	ΠΕ Καβάλας	ΠΕ Καβάλας	ΠΑΜΟ	-	-	-	-	X	- €	X	ΥΜΕΠΕΡΑΑ, ΠΕΠ, ΣΑΤΑ
1.3.4.2	Δημιουργία χώρων φόρτισης ηλεκτρικών οχημάτων από ΔΠΕ	Διαβούλευση	Καβάλα	2	ΓΠ	B	1	Ανώριμο	Ανώριμο	27,5	13	13	Δ/νση Ποιότητας Ζωής	Δ/νση ΤΥ	-	-	-	-	X	-	X	X	ΥΜΕΠΕΡΑΑ, ΠΕΠ, ΣΑΤΑ

Κωδ.	Δράσεις	Πηγή προέλευσης	Περιοχή Εφαρμογής (ΠΕ)	Κατηγορία δράσης	Κύριοι & (Δευτερεύοντες) Ωφελούμενοι	Προτεραιότητα	Σημαντικότητα	Τεχνικο-Διαχειριστική Επιδιαιρέση	Χρηματοδοτική Πηγή/Πόρος	Δείκτης Αξιολόγησης	Κατεύθυνση Στρατηγικού Σχεδίου	ΕΣ ΠΕΠ	Αριότητα Υπηρεσία	Υπηρεσία Υλοποίησης	Εμπλεκόμενοι Φορείς - Υπηρεσίες	Χρονοδιάγραμμα υλοποίησης - Προϋπολογισμός						Τεμπάρωση Π/Υ	Διαδικασίες/Πηγή χρηματοδότησης		
																2016	2017	2018	2019	2020+	Σύνολο 2016-2019				
I	II	III	IV	V	VII	VIII	IX	X	XI	XII	XIII	XIV	XV	XVI	XVII	XVIII						XIX	XX		
1.3.4.3	Μέτρα προώθησης πράσινων-οικολογικών σκεπών	ΕΠ 12-14	Καβάλα	14	ΓΠ	Γ	2	Ανώριμο	Ανώριμο	25,0	13	13	Δ/ση Ποιότητας Ζωής	Δ/ση Ποιότητας Ζωής	-	-	-	-	-	X	X	X	Ίδιοι Πόροι		
1.3.4.4	Διερεύνηση καινοτόμων ενεργειακών παρεμβάσεων στο Δήμο Καβάλας	Υπηρεσία	Δήμος Καβάλας	4	ΓΠ	A	3	Υψηλή	Μέση	85,8	13	13	Δ/ση ΤΥ	Δ/ση ΤΥ	-	13.530 €	-	-	-	-	-	13.530 €	Π	Ίδιοι Πόροι	
1.3.4.5	Αντικατάσταση όλων των καυστήρων των δημοτικών κτιρίων με αντλίες θερμότητας	Υπηρεσία	Δήμος Καβάλας	8	ΓΠ	A	3	Υψηλή	Ανώριμο	72,5	13	8	Δ/ση Οικονομικών	Δ/ση ΤΥ	-	-	X	-	-	-	-	X	ΣΑΤΑ, Ίδιοι Πόροι		
1.3.4.6	Bioclimatic Traditional Settlements Spaces - Παραδοσιακή Αρχιτεκτονική και Ενεργειακή Απόδοση Κτιρίων σε Αστικούς Χώρους και Παραδοσιακούς Οικισμούς με τη Χρήση Εργαλείων Προσομοίωσης και Αποτίμησης Βιοκλιματικών Παρεμβάσεων	Υπηρεσία	Δήμος Καβάλας	4	ΓΠ	A	2	Μέση	Χαμηλή	65,0	13	13	Δ/ση ΤΥ	Γραφείο Ευρωπαϊκών Προγραμμάτων	-	-	X	X	X	-	-	350.000 €	Ε	Interreg GR-BG 2014-2020	
<b>Γενικός Στόχος</b>	<b>1.3.5 Συντήρηση, αναβάθμιση και επέκταση υποδομών, δικτύων και υπηρεσιών επικοινωνιών</b>																								
1.3.5.1	Επέκταση του ασύρματου δικτύου στα σημεία συνάθροισης ανθρώπων στο σύνολο του Δήμου	ΕΠ 12-14	Δήμος Καβάλας	2	Επαγγελματίες & Κάτοικοι ΠΕ (ΓΠ, Επισκέπτες)	B	3	Ανώριμο	Χαμηλή	49,2	11	-	Δ/ση ΠρογρΑνάΨΥ	Δ/ση ΠρογρΑνάΨΥ	-	15.000 €	-	-	-	-	-	15.000 €	Ε	Ίδιοι Πόροι	
<b>Μέτρο</b>	<b>1.4 Βιώσιμη Κινητικότητα</b>																								
<b>Γενικός Στόχος</b>	<b>1.4.1 Αναβάθμιση, επέκταση και διασφάλιση της προσβασιμότητας πεζών και αμαξιδίων ΑμεΑ σε όλους τους χώρους &amp; προώθηση των βιώσιμων και μαζικών μέσων μεταφοράς</b>																								
1.4.1.1	Ανάπτυξη υποδομών προσβασιμότητας ΑΜΕΑ στις ακτές του Δήμου Καβάλας	Υπηρεσία	Καβάλα	2	ΑΜΕΑ	A	3	Υψηλή	Μέση	85,8	13	23	Δ/ση Ποιότητας Ζωής	Δ/ση ΤΥ	-	-	45.000 €	-	45.000 €	-	-	90.000 €	Ε	ΥΜΕΠΕΡΑΑ, ΠΕΠ, Ίδιοι Πόροι	
1.4.1.2	Εκπόνηση μελέτης και κατασκευή δικτύου ποδηλατοδρόμων αστικού & περιαστικού δικτύου(μελέτη-εφαρμογή)	ΓΠΣ	Δήμος Καβάλας	4	ΓΠ (Επισκέπτες)	Γ	2	Ανώριμο	Ανώριμο	25,0	13	-	Δ/ση ΤΥ	Δ/ση ΤΥ	-	-	-	-	-	X	-	- €	X	ΥΜΕΠΕΡΑΑ, ΠΕΠ, ΣΑΤΑ	
1.4.1.3	Προώθηση της χρήσης των Μαζικών Μέσων Μεταφοράς	Διαβούλευση	Δήμος Καβάλας	12	ΓΠ	A	2	Ανώριμο	Μέση	58,3	13	14	Δ/ση ΠρογρΑνάΨΥ	Δ/ση ΤΥ	Αστικό ΚΤΕΛ	-	X	-	-	-	-	X	X	Ίδιοι Πόροι	
1.4.1.4	Μέτρα δωρεάν στάθμευσης για ηλεκτρικά οχήματα	Διαβούλευση	Δήμος Καβάλας	14	ΓΠ	B	2	Ανώριμο	Μέση	48,3	13	13	Δ/ση ΤΥ	Δ/ση ΤΥ	Δημοτική Αστυνομία	-	-	X	-	-	-	-	X	X	Ίδιοι Πόροι
1.4.1.5	Βελτίωση προσβασιμότητας σε δημόσιους χώρους και δημοτικά κτίρια (πχ, Δημοτικό Θέατρο 'Αντιγόνη Βαλκόου', Πολιτιστικό κέντρο Πυθαγόρα, κτλ)	ΕΠ 12-14	Δήμος Καβάλας	2	ΓΠ	A	3	Ανώριμο	Μέση	65,8	13	14	Δ/ση ΤΥ	Δ/ση ΤΥ	-	-	12.600 €	12.600 €	12.600 €	X	-	37.800 €	X	ΥΜΕΠΕΡΑΑ, ΠΕΠ, ΣΑΤΑ	
1.4.1.6	Οργάνωση προγραμμάτων επαγγελματικής κατάρτισης και ενσωμάτωσης ΑμεΑ	ΕΠ 12-14	Δήμος Καβάλας	5	ΑΜΕΑ	Γ	3	Ανώριμο	Χαμηλή	39,2	13	23	ΔΚΠΠΠΑ	Δημοφιλία	Νομαρχιακός Σύλλογος ΑμεΑ	-	X	X	X	X	X	X	X	ΑΝΑΔΕΔΒΜ, ΠΕΠ	
1.4.1.7	Εκπόνηση μελέτης οργάνωσης και αναβάθμισης του τομέα των αστικών συγκοινωνιών	ΓΠΣ	Δήμος Καβάλας	18	ΓΠ	B	2	Ανώριμο	Ανώριμο	35,0	13	14	Αστικό ΚΤΕΛ	Αστικό ΚΤΕΛ	-	-	-	X	-	-	-	X	X	ΥΜΕΠΕΡΑΑ	
1.4.1.8	Εκπόνηση μελέτης διερεύνησης για μέσα σταθερής τροχιάς. Μελέτη κατασκευής και λειτουργίας μέσου σταθερής τροχιάς σαν τμήμα των αστικών συγκοινωνιών	ΓΠΣ	Δήμος Καβάλας	19	ΓΠ	Γ	2	Ανώριμο	Ανώριμο	25,0	13	14	Αστικό ΚΤΕΛ	Αστικό ΚΤΕΛ	-	-	-	-	-	X	-	- €	X	ΥΜΕΠΕΡΑΑ	
1.4.1.9	ELECTRONATURA - Smart electro-mobility as a tool for air pollution management in Urban and Natura 2000 territories (Προμήθεια 4 ηλεκτρικών οχημάτων και δημιουργία 4 σταθμών φόρτισης οχημάτων)	Υπηρεσία	Δήμος Καβάλας	8	ΓΠ	A	2	Μέση	Χαμηλή	65,0	13	8	Δ/ση Ποιότητας Ζωής	Γραφείο Ευρωπαϊκών Προγραμμάτων	-	-	X	X	X	X	-	300.000 €	Ε	Interreg BalkanMed	
1.4.1.10	Balkan-Mediterranean Electric Vehicles Route (Προμήθεια 2 ηλεκτρικών αυτοκινήτων και εγκατάσταση αντίστοιχης υποδομής)	Υπηρεσία	Δήμος Καβάλας	8	ΓΠ	A	2	Μέση	Χαμηλή	65,0	13	8	Δ/ση Ποιότητας Ζωής	Γραφείο Ευρωπαϊκών Προγραμμάτων	Bulgarian Electric Vehicle Association	-	X	X	X	X	X	448.100 €	Ε	Interreg GR-BG 2014-2020	
1.4.1.11	Επέκταση σταθμών συστήματος κοινόχρηστων ποδηλάτων	Υπηρεσία	Δήμος Καβάλας	8	ΓΠ (Επισκέπτες)	B	2	Χαμηλή	Ανώριμο	41,7	13	14	Δημοφιλία	Δημοφιλία	Δ/ση ΤΥ	-	-	X	-	-	-	X	X	Ίδιοι Πόροι	
1.4.1.12	Άρση ανισοτήτων, κοινωνική ενσωμάτωση και πληροφόρηση για όλους (Προτεινόμενη πράξη 12)	Διαβούλευση ΣΒΑΑ	Καβάλα-Κέντρο	11	ΓΠ (Επισκέπτες)	B	3	Υψηλή	Υψηλή	82,5	13	23	Δ/ση ΤΥ	Δ/ση ΤΥ	ΕΣΑμεΑ	-	49.625 €	-	-	-	-	-	49.625 €	Π	ΣΒΑΑ
<b>Γενικός Στόχος</b>	<b>1.4.2 Αντιμετώπιση των προβλημάτων και βελτίωση των συνθηκών κυκλοφορίας, στάθμευσης και οδικής ασφάλειας</b>																								
1.4.2.1	Εκπόνηση μελέτης για την κατασκευή υπόγειων χώρων στάθμευσης στις περιοχές Ραδόλης και Λαζαριστών	ΓΠΣ	Καβάλα	4	Επαγγελματίες & Κάτοικοι ΠΕ (ΓΠ, Επισκέπτες)	Γ	4	Χαμηλή	Ανώριμο	46,7	13	14	Δ/ση ΤΥ	Δ/ση ΤΥ	-	-	-	-	-	-	-	X	- €	X	ΣΔΙΤ

Κωδ.	Δράσεις	Πηγή προέλευσης	Περιοχή Εφαρμογής (ΠΕ)	Κατηγορία δράσης	Κύριοι & (Δευτερεύοντες) Ωφελούμενοι	Προτεραιότητα	Σημαντικότητα	Τεχνικο-Διαχειρητική Εμπειρία	Χρηματοδοτική Οριμότητα	Δείκτης Αξιολόγησης	Κατεύθυνση Στρατηγικού Σχεδίου	ΕΣ ΠΕΠ	Αριότητα Υπηρεσία	Υπηρεσία Υλοποίησης	Εμπλεκόμενοι Φορείς - Υπηρεσίες	Χρονοδιάγραμμα υλοποίησης - Προϋπολογισμός						Τεμπάρωση Π/Υ	Διαδικασίες/πληγές χρηματοδότησης			
																2016	2017	2018	2019	2020+	Σύνολο 2016-2019					
I	II	III	IV	V	VII	VIII	IX	X	XI	XII	XIII	XIV	XV	XVI	XVII	XVIII						XIX	XX			
1.4.2.2	Επικαιροποίηση, επέκταση σε όλη την πόλη, <b>εφαρμογή κυκλοφοριακής μελέτης Δήμου Καβάλας</b>	Υπηρεσία/ΓΠΣ	Καβάλα	4	ΓΠ (Επισκέπτες)	A	3	Μέση	Μέση	79,2	13	14	Δ/νση ΤΥ	Δ/νση ΤΥ	-	20.000 €	-	-	-	-	20.000 €	Ε	ΣΑΤΑ, Ίδιοι Πόροι			
1.4.2.3	Ολοκλήρωση της <b>Περιμετρικής Οδού</b> καθώς και των καθέτων αξόνων	Διαβούλευση/ΓΠΣ	Δήμος Καβάλας	18	ΓΠ	Γ	4	Ανώριμο	Χαμηλή	46,7	13	14	ΠΕ Καβάλας	ΠΕ Καβάλας	-	-	-	-	X	-	-	€	X	ΥΜΕΠΕΡΑΑ, ΠΕΠ		
1.4.2.4	Μελέτη & κατασκευή εγκαταστάσεων <b>νέου τερματικού σταθμού και αμαξοστασίου ΚΤΕΛ</b> εκτός κέντρου πόλης(μελέτη-εφαρμογή)	Διαβούλευση/ΓΠΣ	Δήμος Καβάλας	19	ΓΠ	Γ	4	Ανώριμο	Ανώριμο	40,0	13	14	Υπεραστικό ΚΤΕΛ	Δ/νση ΤΥ	Υπεραστικό ΚΤΕΛ	-	-	-	-	X	-	-	€	X	ΥΜΕΠΕΡΑΑ, ΠΕΠ	
1.4.2.5	<b>Κυκλοφοριακή διεύθυνση αρχαιολογικού μουσείου Καβάλας</b>	Διαβούλευση	Καβάλα-Κέντρο	4	ΓΠ	Γ	2	Ανώριμο	Ανώριμο	25,0	13	14	Δ/νση ΤΥ	Δ/νση ΤΥ	ΕΦΑ Καβάλας	-	-	-	-	X	-	-	€	X	ΣΑΤΑ, Ίδιοι Πόροι	
1.4.2.6	Ανάπτυξη συγκοινωνιακής γραμμής με <b>υδροπλάνα</b>	Διαβούλευση	Νομός Καβάλας	16	ΓΠ (Επισκέπτες)	B	2	Ανώριμο	Ανώριμο	35,0	2	14	ΠΕ Καβάλας	ΠΕ Καβάλας	ΟΑΚ	-	-	-	X	-	-	-	€	X	ΥΜΕΠΕΡΑΑ, ΠΕΠ	
1.4.2.7	Εκπόνηση <b>Σχεδίου Βιώσιμης Αστικής Κινητικότητας</b> για την πόλη της Καβάλας	Διαβούλευση ΣΒΑΑ	Καβάλα	4	ΓΠ	A	2	Υψηλή	Μέση	78,3	13	14	Δ/νση ΤΥ	Δ/νση ΤΥ	-	60.000 €	-	-	-	-	-	€	60.000 €	Π	Ίδιοι Πόροι	
1.4.2.8	Δημιουργία <b>Κέντρου Διαχείρισης Κυκλοφορίας &amp; Στάθμευσης</b>	Διαβούλευση ΣΒΑΑ	Καβάλα	20	ΓΠ	B	2	Ανώριμο	Ανώριμο	35,0	13	14	Δημοτική Αστυνομία	Δ/νση ΤΥ	Τροχαία Καβάλας	-	-	-	X	-	-	-	X	X	Ίδιοι Πόροι	
1.4.2.9	<b>Κατάρτιση φορέων σχετικά με μέτρα βιώσιμης αστικής κινητικότητας</b> και συνεργειών στο Κέντρο Διαχείρισης Κυκλοφορίας & Στάθμευσης	Διαβούλευση ΣΒΑΑ	Καβάλα	5	ΓΠ	B	2	Ανώριμο	Ανώριμο	35,0	13	14	Δημοτική Αστυνομία	Δ/νση Προγρ/ΑνάψΥ	Τροχαία Καβάλας	-	-	-	X	X	-	X	X	X	ΑΝΑΔΕΔΒΜ	
1.4.2.10	Δημιουργία <b>κυκλικού κόμβου στη περιοχή "Φάληρο"</b> Καβάλας	Διαβούλευση ΣΒΑΑ	Καβάλα-Φάληρο	2	ΓΠ	A	3	Μέση	Χαμηλή	72,5	13	14	Δ/νση ΤΥ	Δ/νση ΤΥ	Τροχαία Καβάλας	-	700.000 €	X	-	-	-	700.000 €	Ε	Ίδιοι Πόροι (ΣΑΤΑ)		
1.4.2.11	Δημιουργία <b>περιφερειακών χώρων στάθμευσης(μελέτη-εφαρμογή)</b>	ΕΠ 12-14, ΓΠΣ	Καβάλα	4	ΓΠ	Γ	3	Χαμηλή	Ανώριμο	39,2	13	14	Δ/νση ΤΥ	Δ/νση ΤΥ	-	-	-	-	-	-	X	-	-	€	X	ΥΜΕΠΕΡΑΑ, ΠΕΠ, ΣΑΤΑ
1.4.2.12	Δημιουργία <b>κόμβου καθέτων αξόνων Εγνατίας στο Παλιό</b>	ΕΠ 12-14	Παλιό	4	Επαγγελματίες & Κάτοικοι ΠΕ (ΓΠ, Επισκέπτες)	Γ	4	Χαμηλή	Ανώριμο	46,7	13	14	ΠΕ Καβάλας	ΠΕ Καβάλας	Εγνατία Οδός ΑΕ	-	-	-	-	-	X	-	-	€	X	ΥΜΕΠΕΡΑΑ
1.4.2.13	Δημιουργία <b>Κανονισμού κυκλοφορίας κέντρου πόλης</b> (χρήση πεδωδρόμων, φορτοεκφορτώσεων, κ.α.)	ΕΠ 12-14	Καβάλα-Κέντρο	4	Επαγγελματίες & Κάτοικοι ΠΕ, ΓΠ	A	2	Ανώριμο	Ανώριμο	45,0	13	14	Δημοτική Αστυνομία	Δ/νση ΤΥ	Επιμελητήριο	-	-	-	X	-	-	X	X	X	Ίδιοι Πόροι	
1.4.2.14	Δημιουργία <b>ηλεκτρονικής βάσης οδών, κυκλοφοριακών ρυθμίσεων και μετασώσεων κίνησης</b>	ΕΠ 12-14	Δήμος Καβάλας	4	ΓΠ	B	2	Ανώριμο	Ανώριμο	35,0	13	14	Δημοτική Αστυνομία	Δ/νση ΤΥ	Τροχαία Καβάλας	-	-	-	X	-	-	X	X	X	ΜΔΤ, Ίδιοι Πόροι	
1.4.2.15	Εκσυγχρονισμός του συστήματος φωτεινής σηματοδότησης (« <b>έξυπνοι σηματοδότες</b> »)	ΕΠ 12-14	Καβάλα-Κέντρο	2	ΓΠ	A	2	Ανώριμο	Ανώριμο	45,0	11	14	Δ/νση ΤΥ	Δ/νση ΤΥ	Τροχαία Καβάλας	-	-	X	-	-	-	X	X	X	ΥΜΕΠΕΡΑΑ, ΣΑΤΑ, Ίδιοι Πόροι	
1.4.2.16	Υλοποίηση <b>αυτοκινητόδρομου και Περιμετρικής Παλιού</b>	ΠΠΧΣΑΑ	Παλιό	2	Επαγγελματίες & Κάτοικοι ΠΕ (ΓΠ, Επισκέπτες)	B	3	Ανώριμο	Ανώριμο	42,5	2	-	Δ/νση ΤΥ	Δ/νση ΤΥ	-	-	-	X	-	-	-	X	X	X	ΥΜΕΠΕΡΑΑ, ΠΕΠ, ΣΑΤΑ	
1.4.2.17	Εκπόνηση μελέτης σκοπιμότητας για <b>θαλάσσια μέσα αστικών συγκοινωνιών</b>	ΓΠΣ	Δήμος Καβάλας	4	ΓΠ (Επισκέπτες)	Γ	2	Ανώριμο	Ανώριμο	25,0	2	14	Δ/νση ΤΥ	Δ/νση ΤΥ	ΟΑΚ	-	-	-	-	-	X	-	-	€	X	ΥΜΕΠΕΡΑΑ, ΣΑΤΑ, Ίδιοι Πόροι
1.4.2.18	Έργα <b>αγροτικής και δασικής οδοποιίας</b>	Υπηρεσία	Δήμος Καβάλας	2	Αγρότες (ΓΠ)	A	3	Ανώριμο	Ανώριμο	52,5	1	12	Δ/νση ΤΥ	Δ/νση ΤΥ	ΠΕ Καβάλας	-	-	X	X	X	X	X	X	X	Αγροτική Ανάπτυξη	
<b>Γενικός Στόχος</b>	<b>1.4.3 Ανάπτυξη και προώθηση των μεταφορών</b>																									
1.4.3.1	Νέα γραμμή σύνδεσης του <b>σιδηροδρομικού δικτύου με τον εμπορικό λιμένα Καβάλας</b> (Τοσότες-Φίλιππος Β) - <b>Μελέτη</b>	ΣΠΕΜ	Δήμος Καβάλας	16	Επαγγελματίες (ΓΠ)	A	4	Μέση	Μέση	86,7	4	15	ΕΡΓΟΣΕ	ΕΡΓΟΣΕ	-	X	X	-	-	-	-	2.000.000 €	Π	ΥΜΕΠΕΡΑΑ, Connecting Europe Facility		
1.4.3.2	Νέα γραμμή σύνδεσης του <b>σιδηροδρομικού δικτύου με τον εμπορικό λιμένα Καβάλας</b> (Τοσότες-Φίλιππος Β) - <b>Κατασκευή</b>	ΣΠΕΜ	Δήμος Καβάλας	16	Επαγγελματίες (ΓΠ)	B	4	Ανώριμο	Χαμηλή	56,7	4	15	ΕΡΓΟΣΕ	ΕΡΓΟΣΕ	-	-	-	X	X	X	X	250.000.000 €	Ε	ΥΜΕΠΕΡΑΑ, Connecting Europe Facility		
1.4.3.3	Μελέτη χάραξης <b>νέας σιδηροδρομικής γραμμής Θεσσαλονίκης - Αμφιπόλης - Νέας Καβάλας</b> (Α' φάση)	European Commission, Εθνική Στρατηγική	Δήμος Καβάλας	16	ΓΠ, Επισκέπτες	A	4	Ανώριμο	Χαμηλή	66,7	2	15	ΕΡΓΟΣΕ	ΕΡΓΟΣΕ	-	X	X	-	-	-	-	3.799.981 €	Π	ΥΜΕΠΕΡΑΑ, Connecting Europe Facility		
1.4.3.4	Προώθηση κατασκευής οδικού άξονα <b>Ε61</b> Προμαχώνας-Σέρρες-Δράμα-Καβάλα και σύνδεσή του με το λιμάνι «Φίλιππος Β»	ΣΠΕΜ	Ανατολική Μακεδονία	16	ΓΠ, Επισκέπτες	B	4	Χαμηλή	Χαμηλή	63,3	4	15	ΕΓΝΑΤΙΑ ΟΔΟΣ ΑΕ	ΕΓΝΑΤΙΑ ΟΔΟΣ ΑΕ	-	-	-	X	X	X	X	150.000 €	Ε	ΥΜΕΠΕΡΑΑ, Connecting Europe Facility, ΠΕΠ		
1.4.3.5	Δημιουργία <b>διαμετακατασκευαστικού/εμπορευματοκέντρου στο «Φίλιππος Β»</b> (μελέτη)	Διαβούλευση	N.Καβάλα	18	Επαγγελματίες, ΓΠ	B	4	Ανώριμο	Ανώριμο	50,0	4	15	ΟΑΚ	ΟΑΚ	Δημοφέλεια	-	-	-	X	X	X	X	X	X	ΣΑΙΤ	
1.4.3.6	Προώθηση της αναβάθμισης του <b>αεροδρομίου «Μένας Αλέξανδρος»</b>	Διαβούλευση	Χρυσούπολη	16	Επαγγελματίες, ΓΠ (Επισκέπτες)	A	4	Ανώριμο	Ανώριμο	60,0	2	14	FRAPORT AG-SLENTEL Ltd	FRAPORT AG-SLENTEL Ltd	ΠΑΜΟ	X	X	X	X	X	-	X	X	X	X	FRAPORT AG-SLENTEL Ltd

Κωδ.	Δράσεις	Πηγή προέλευσης	Περιοχή Εφαρμογής (ΠΕ)	Κατηγορία δράσης	Κύριοι & (Δευτερεύοντες) Ωφελούμενοι	Προτεραιότητα	Σημαντικότητα	Τεχνικο-οικονομική Εμφάνιση	Χρηματοδοτική Φορέας	Δείκτης Αξιολόγησης	Κατεύθυνση Στρατηγικού Σχεδίου	ΕΣ ΠΕΠ	Αριθμός Υπηρεσιών	Υπηρεσία Υλοποίησης	Εμπλεκόμενοι Φορείς - Υπηρεσίες	Χρονοδιάγραμμα υλοποίησης - Προϋπολογισμός						Τεμνήματα Π/Υ	Δινητικές ημερές χρηματοδότησης
																2016	2017	2018	2019	2020+	Σύνολο 2016-2019		
I	II	III	IV	V	VII	VIII	IX	X	XI	XII	XIII	XIV	XV	XVI	XVII	XVIII						XIX	XX
1.4.3.7	Πρώθηση της ολοκλήρωσης των έργων στο λιμάνι «Φίλιππος Β» με δημιουργία ευρείας λιμενικής ζώνης ικανής να φιλοξενήσει συμπληρωματικές λειτουργίες	ΣΠΕΜ	N.Καρβάλας	18	Επαγγελματίες, ΓΠ	A	4	Μέση	Μέση	86,7	4	15	ΟΛΚ	ΟΛΚ	-	X	X	X	-	-	15.000.000 €	E	ΥΜΕΠΕΡΑΑ
1.4.3.8	Πρώθηση της κατασκευής οδικού άξονα που θα συνδέει την Εγνατία Οδό με το αεροδρόμιο «Μέγας Αλέξανδρος» και το λιμάνι της Κεραμικής	Διαβούλευση	Δήμοι Καβάλας-Νέστου	16	Επαγγελματίες, ΓΠ (Επισκέπτες)	Γ	4	Ανώριμο	Ανώριμο	40,0	2	14	ΕΓΝΑΤΙΑ ΟΔΟΣ ΑΕ	ΕΓΝΑΤΙΑ ΟΔΟΣ ΑΕ	ΟΛΚ	-	-	-	-	X	- €	X	ΥΜΕΠΕΡΑΑ
1.4.3.9	Πρώθηση της κατασκευής οδικού άξονα που θα συνδέει την Εγνατία Οδό με τη ΒΙΠΕ Καβάλας	ΠΠΧΑΑ	Δήμος Καβάλας	18	Επαγγελματίες, ΓΠ	Γ	4	Ανώριμο	Ανώριμο	40,0	5	5	ΕΓΝΑΤΙΑ ΟΔΟΣ ΑΕ	ΕΓΝΑΤΙΑ ΟΔΟΣ ΑΕ	ΕΤΒΑ	-	-	-	-	X	- €	X	ΥΜΕΠΕΡΑΑ
<b>Μέτρο 1.5 Διαχείριση αποβλήτων</b>																							
<b>Γενικός Στόχος 1.5.1 Βελτίωση του επιπέδου καθαριότητας του δημόσιου χώρου και σχετική ευαισθητοποίηση/ενημέρωση των πολιτών</b>																							
1.5.1.1	Δράσεις ενημέρωσης και ευαισθητοποίησης σε ζητήματα καθαριότητας – ενίσχυση περιβαλλοντικής συνείδησης στους πολίτες	ΕΠ 12-14	Δήμος Καβάλας	12	ΓΠ (Επισκέπτες)	A	3	Ανώριμο	Υψηλή	72,5	13	10	Δ/ση Ποιότητας Ζωής	Δ/ση Ποιότητας Ζωής	ΚΠΕ Φιλίππων	-	10.000 €	10.000 €	10.000 €	-	30.000 €	E	Ίδιοι Πόροι
1.5.1.2	Ενημέρωση της κοινότητας σχετικά με τον Κανονισμό Καθαριότητας	Υπηρεσία	Δήμος Καβάλας	12	ΓΠ (Επισκέπτες)	A	2	Χαμηλή	Υψηλή	71,7	13	10	Δ/ση Ποιότητας Ζωής	Δ/ση Ποιότητας Ζωής	-	-	5.000 €	5.000 €	5.000 €	-	15.000 €	E	Ίδιοι Πόροι
<b>Γενικός Στόχος 1.5.2 Αναβάθμιση υποδομών, εξοπλισμού και διαδικασιών περιουσιών, επεξεργασίας και ανακύκλωσης αποβλήτων και σχετική ευαισθητοποίηση/ενημέρωση των πολιτών</b>																							
1.5.2.1	Κατασκευή & αναβάθμιση εγκαταστάσεων διαχείρισης αστικών στερεών αποβλήτων Δήμου Καβάλας	Υπηρεσία	Εσκή Καπού	2	ΓΠ	A	4	Υψηλή	Χαμηλή	86,7	13	10	Δ/ση Ποιότητας Ζωής	Δ/ση ΤΥ	Δ/ση ΠΕΧΟΣ της Αποκεντρωμένης Δ/σης ΜΘ	400.000 €	5.000.000 €	5.000.000 €	-	-	10.400.000 €	E	ΥΜΕΠΕΡΑΑ, ΠΕΠ
1.5.2.2	Εφαρμογή Π.Ε.Σ.Δ.Α. (δημιουργία Χ.Υ.Τ.Α., Σ.Μ.Α.-Κ.Δ.Α.Υ., κλείσιμο Χ.Α.Δ.Α.) κ.α.	Υπηρεσία	Εσκή Καπού	2	ΓΠ	A	3	Υψηλή	Χαμηλή	79,2	13	10	Δ/ση Ποιότητας Ζωής	Δ/ση ΤΥ	Δ/ση ΠΕΧΟΣ της Αποκεντρωμένης Δ/σης ΜΘ	-	-	5.000.000 €	-	-	5.000.000 €	Π	ΥΜΕΠΕΡΑΑ, ΠΕΠ
1.5.2.3	Ενίσχυση δημοτικού στόλου απορριμματοφόρων οχημάτων, μηχανημάτων και εξοπλισμού καθαριότητας	Υπηρεσία	Δήμος Καβάλας	8	ΓΠ	B	3	Μέση	Μέση	69,2	13	10	Δ/ση Ποιότητας Ζωής	Δ/ση Οικονομικών	-	-	350.000 €	350.000 €	350.000 €	350.000 €	1.050.000 €	E	ΥΜΕΠΕΡΑΑ, ΠΕΠ, Ανταποδοτικά Τέλη Καθαριότητας
1.5.2.4	Κατασκευή αποθεοβαλμού μπαζών σε θέση ανεργού λατομείου, το οποίο στη συνέχεια θα αποκαθίσταται και θα φυτεύεται	ΓΠΣ	Δήμος Καβάλας	2	ΓΠ	Γ	3	Ανώριμο	Χαμηλή	39,2	13	10	Δ/ση Ποιότητας Ζωής	Δ/ση ΤΥ	Δ/ση ΠΕΧΟΣ της Αποκεντρωμένης Δ/σης ΜΘ, Επιθεώρηση Μεταλλείων Β. Ελλάδος	-	-	-	-	400.000 €	- €	E	ΥΜΕΠΕΡΑΑ, Αγροτική Ανάπτυξη, ΠΕΠ
1.5.2.5	Κατασκευή υποδομής και τοποθέτηση γεφυροπλάστιγγας στο σκουπιδότοπο	Υπηρεσία	Δήμος Καβάλας	3	ΓΠ	A	3	Υψηλή	Υψηλή	92,5	13	10	Δ/ση Ποιότητας Ζωής	Δ/ση ΤΥ	-	47.018 €	-	-	-	-	47.018 €	Π	ΣΑΤΑ
1.5.2.6	Δημιουργία δικτύου συγκέντρωσης κενών συσκευασιών γεωργικών φαρμάκων & λιπασμάτων	ΕΠ 12-14	Δήμος Καβάλας	1	ΓΠ (Αγρότες)	A	3	Ανώριμο	Χαμηλή	59,2	13	10	Δ/ση Ποιότητας Ζωής	Δ/ση Ποιότητας Ζωής	ΕΕΑΑ, ΕΣΥΦ (Ελληνικός Σύνδεσμος Φυτοπροστασίας) ΓΕΩΤΕΕ	-	X	-	-	-	X	X	ΥΜΕΠΕΡΑΑ, ΠΕΠ, ΣΑΤΑ, Ίδιοι Πόροι
1.5.2.7	Εκπόνηση & υλοποίηση σχεδίου δράσης ευαισθητοποίησης για την ανακύκλωση, ειδικά σε μαθητές	ΕΠ 12-14	Δήμος Καβάλας	12	ΓΠ	A	3	Ανώριμο	Ανώριμο	52,5	13	10	Δ/ση Ποιότητας Ζωής	Δ/ση Ποιότητας Ζωής	ΕΕΑΑ (Ελληνική Εταιρεία Αξιοποίησης Ανακύκλωσης)	3.000 €	3.000 €	3.000 €	3.000 €	3.000 €	12.000 €	E	ΑΝΑΔΕΒΜ, Ίδιοι Πόροι
1.5.2.8	Επέκταση της ανακύκλωσης και σε άλλα υλικά σε όλο το Δήμο, πχ υφασμάτων, παλιών στρωμάτων, φυτικών υπολειμμάτων, κλαδεμάτων, κα	ΕΠ 12-14	Δήμος Καβάλας	1	ΓΠ	B	2	Ανώριμο	Ανώριμο	35,0	13	10	Δ/ση Ποιότητας Ζωής	Δ/ση Ποιότητας Ζωής	-	-	-	X	-	-	X	X	ΥΜΕΠΕΡΑΑ, ΠΕΠ, Ίδιοι Πόροι
1.5.2.9	Πρώθηση οικιακής κομποστοποίησης	Υπηρεσία	Δήμος Καβάλας	12	ΓΠ	A	3	Χαμηλή	Μέση	72,5	13	10	Δ/ση Ποιότητας Ζωής	Δ/ση Ποιότητας Ζωής	ΦοΔΣΑ	-	X	-	-	-	X	X	ΥΜΕΠΕΡΑΑ
1.5.2.10	Ανάπτυξη συστήματος χωριστής συλλογής ανακυκλώσιμων και βιοαποβλήτων	Υπηρεσία	Δήμος Καβάλας	2	ΓΠ	A	3	Χαμηλή	Ανώριμο	59,2	13	10	Δ/ση Ποιότητας Ζωής	Δ/ση Ποιότητας Ζωής	ΦοΔΣΑ	-	X	-	-	-	X	X	ΥΜΕΠΕΡΑΑ
1.5.2.11	Κομποστοποίηση βιοαποβλήτων	Υπηρεσία	Δήμος Καβάλας	2	ΓΠ	A	2	Χαμηλή	Ανώριμο	51,7	13	10	Δ/ση Ποιότητας Ζωής	Δ/ση Ποιότητας Ζωής	ΦοΔΣΑ	-	X	-	-	-	X	X	ΥΜΕΠΕΡΑΑ

Κωδ.	Δράσεις	Πηγή προέλευσης	Περιοχή Εφαρμογής (ΠΕ)	Κατηγορία δράσης	Κύριοι & (Δευτερεύοντες) Ωφελούμενοι	Προτεραιότητα	Σημαντικότητα	Τεχνικό-Διαχειριστική Εμπειρία	Χρηματοδοτική Ορατότητα	Δείκτης Αξιολόγησης	Κατεύθυνση Στρατηγικού Σχεδίου	ΕΣ ΠΕΠ	Αριότητα Υπηρεσία	Υπηρεσία Υλοποίησης	Εμπλεκόμενοι Φορείς - Υπηρεσίες	Χρονοδιάγραμμα υλοποίησης - Προϋπολογισμός						Τεμπάρωση Π/Υ	Διατηρείς κτηνές χρηματοδότησης		
																2016	2017	2018	2019	2020+	Σύνολο 2016-2019				
I	II	III	IV	V	VII	VIII	IX	X	XI	XII	XIII	XIV	XV	XVI	XVII	XVIII						XIX	XX		
1.5.2.12	Δημιουργία μονάδας επεξεργασίας υλίων από εγκαταστάσεις επεξεργασίας Λυμάτων	Υπηρεσία	Δήμος Καβάλας	2	ΓΠ	B	3	Χαμηλή	Ανώριμο	49,2	13	10	Δ/ση Ποιότητας Ζωής	Δ/ση Ποιότητας Ζωής	ΦοΔΣΑ	-	-	X	-	-	X	X	ΥΜΕΠΕΡΑΑ		
<b>Μέτρο 1.6 Πολιτική Προστασία</b>																									
<b>Γενικός Στόχος 1.6.1 Αναβάθμιση σχεδιασμού, υποδομών, εξοπλισμού, διαδικασιών, τεχνολογίας και ικανότητας προσωπικού στην πρόληψη και αντιμετώπιση έκτακτων αναγκών</b>																									
1.6.1.1	Έργα προστασίας, διαμόρφωσης & αναβάθμισης ακτής Καλαμίτσα	Διαβούλευση	Καβάλα-Καλαμίτσα	2	Επαγγελματίες & Κάτοικοι ΠΕ (ΓΠ, Επισκέπτες)	B	3	Ανώριμο	Ανώριμο	42,5	13	9	Δ/ση Ποιότητας Ζωής	Δ/ση Ποιότητας Ζωής	Δημοφέλεια	-	-	X	-	-	X	X	ΥΜΕΠΕΡΑΑ, ΠΕΠ, ΣΑΤΑ		
1.6.1.2	Δημιουργία συστήματος έγκαιρης προειδοποίησης πλημμυρών (Flood Early Warning System-FLEW)	Διαβούλευση	Δήμος Καβάλας	16	ΓΠ	B	2	Ανώριμο	Ανώριμο	35,0	13	9	Δ/ση Ποιότητας Ζωής	ΤΕΙ ΑΜΘ	ΠΕ Καβάλας	-	-	-	X	-	X	X	ΥΜΕΠΕΡΑΑ, ΠΕΠ		
1.6.1.3	Κατασκευή ταμιευτήρων νερού πολλαπλής χρησιμότητας	Διαβούλευση	Δήμος Καβάλας	2	ΓΠ, (Αγρότες)	B	3	Ανώριμο	Ανώριμο	42,5	13	9	Δ/ση Ποιότητας Ζωής	Δ/ση ΤΥ	-	-	-	X	-	-	X	X	ΥΜΕΠΕΡΑΑ, ΠΕΠ		
1.6.1.4	Εκπόνηση Σχεδίου Ολοκληρωμένης Διαχείρισης & προστασίας των ακτών (πολιτική προστασία)	Διαβούλευση	Δήμος Καβάλας	4	ΓΠ	B	3	Ανώριμο	Ανώριμο	42,5	13	9	Δ/ση Ποιότητας Ζωής	Δ/ση ΤΥ	-	-	-	X	-	-	X	X	ΥΜΕΠΕΡΑΑ, ΠΕΠ		
1.6.1.5	Κατασκευή αισθητήρων πρόβλεψης σεισμών (EQUAL-Earthquake Distributed Live Sensors)	Διαβούλευση	Δήμος Καβάλας	16	ΓΠ	B	1	Ανώριμο	Ανώριμο	27,5	13	9	ΠΕ Καβάλας	ΤΕΙ ΑΜΘ	-	-	-	-	X	-	-	X	X	ΥΜΕΠΕΡΑΑ, ΠΕΠ	
1.6.1.6	Πρώιμη της υλοποίησης του Virtual Crisis Room	Διαβούλευση	Δήμος Καβάλας	18	ΓΠ	B	3	Ανώριμο	Ανώριμο	42,5	13	9	ΠΕ Καβάλας	ΤΕΙ ΑΜΘ	-	-	-	-	X	-	-	X	X	ΥΜΕΠΕΡΑΑ, ΠΕΠ	
1.6.1.7	Ανακατασκευή και αύξηση των υδροδοτικών στομιών της πόλης	ΓΠΣ	Δήμος Καβάλας	2	ΓΠ	A	4	Ανώριμο	Ανώριμο	60,0	13	9	Πυροσβεστική Υπηρεσία	Δ/ση ΤΥ	-	-	-	X	-	-	-	X	X	ΥΜΕΠΕΡΑΑ, ΠΕΠ	
1.6.1.8	Δημιουργία χώρων κατάλληλων για τη συγκέντρωση του πληθυσμού σε έκτακτες περιπτώσεις(μελέτη)	ΓΠΣ	Δήμος Καβάλας	4	ΓΠ	Γ	4	Ανώριμο	Ανώριμο	40,0	13	9	Δ/ση Ποιότητας Ζωής	Δ/ση ΤΥ	ΠΕ Καβάλας	-	-	-	-	-	1.000.000 €	- €	E	ΥΜΕΠΕΡΑΑ, ΠΕΠ, ΣΑΤΑ	
1.6.1.9	Εκπόνηση ακτομηχανικής μελέτης σε όλο το μήκος του θαλάσσιου μετώπου	ΓΠΣ	Δήμος Καβάλας	4	ΓΠ	Γ	3	Ανώριμο	Ανώριμο	32,5	13	9	Δ/ση ΤΥ	Δ/ση ΤΥ	-	-	-	-	-	-	250.000 €	- €	E	ΥΜΕΠΕΡΑΑ, ΠΕΠ, ΣΑΤΑ	
1.6.1.10	Εκπόνηση μελετών για την ασφάλεια και την προστασία κατοίκων από φυσικές ή άλλες καταστροφές	ΓΠΣ	Δήμος Καβάλας	5	ΓΠ	Γ	3	Ανώριμο	Ανώριμο	32,5	13	9	Δ/ση Ποιότητας Ζωής	Δ/ση ΤΥ	ΠΕ Καβάλας	-	-	-	-	-	250.000 €	- €	E	ΥΜΕΠΕΡΑΑ, ΠΕΠ, ΣΑΤΑ	
1.6.1.11	Coastal Cities-Αντιμετώπιση φυσικών καταστροφών σε παράκτιες πόλεις	Υπηρεσία	ΔΕ Καβάλας	12	ΓΠ	A	3	Υψηλή	Χαμηλή	79,2	13	9	Δ/ση Ποιότητας Ζωής	Δ/ση ΠρογΑνάΨΥ	University of Malaga	-	X	X	X	X	X	35.000 €	E	Horizon 2020	
1.6.1.12	Έργα προστασίας και διαμόρφωσης ακτής Ραψάνης	Υπηρεσία	Καβάλα-Ραψάνη	3	Επαγγελματίες & Κάτοικοι ΠΕ (ΓΠ, Επισκέπτες)	A	3	Υψηλή	Υψηλή	92,5	13	14	Δ/ση Ποιότητας Ζωής	Δ/ση ΤΥ	-	-	-	-	-	-	-	1.125.668 €	Π	ΠΕΠ	
1.6.1.13	Εκπόνηση Επιχειρησιακού Σχεδίου Έκτακτης Ανάγκης	Υπηρεσία	Δήμος Καβάλας	4	ΓΠ	A	4	Χαμηλή	Ανώριμο	66,7	13	9	Δ/ση Ποιότητας Ζωής	Δ/ση Ποιότητας Ζωής	-	-	-	X	-	-	-	X	X	ΣΑΤΑ, Ίδιοι Πόροι	
<b>Γενικός Στόχος 1.6.2 Αντιμετώπιση του πλημμυρικού φαινομένου στα τενάγη των Φιλιππων</b>																									
1.6.2.1	Εκβάθυνση της κεντρικής τάφρου στα τενάγη Φιλιππων	Διαβούλευση	Τενάγη Φιλιππων	2	Αγρότες ΠΕ (ΓΠ)	B	3	Ανώριμο	Ανώριμο	42,5	13	9	ΠΕ Καβάλας	ΠΕ Καβάλας	-	-	-	X	-	-	X	X	ΥΜΕΠΕΡΑΑ, ΠΕΠ		
1.6.2.2	Υλοποίηση αναδασμών για την προστασία των τεναγών Φιλιππων από πλημμύρες	Διαβούλευση	Τενάγη Φιλιππων	2	Αγρότες ΠΕ (ΓΠ)	B	3	Ανώριμο	Ανώριμο	42,5	13	9	ΠΕ Καβάλας	ΠΕ Καβάλας	-	-	-	X	-	-	-	X	X	ΥΜΕΠΕΡΑΑ, ΠΕΠ	
1.6.2.3	Εκπόνηση σχεδίου διαχείρισης κινδύνων από πλημμυρικά φαινόμενα στα τενάγη Φιλιππων	Διαβούλευση	Τενάγη Φιλιππων	4	Αγρότες ΠΕ (ΓΠ)	A	4	Ανώριμο	Ανώριμο	60,0	13	9	ΠΕ Καβάλας	ΠΕ Καβάλας	-	-	-	X	-	-	-	X	X	ΥΜΕΠΕΡΑΑ, ΠΕΠ	
1.6.2.4	Σύσταση Ενιαίου Φορέα Διαχείρισης Τεναγών Φιλιππων	Διαβούλευση	Τενάγη Φιλιππων	19	Αγρότες ΠΕ (ΓΠ)	B	3	Ανώριμο	Ανώριμο	42,5	13	9	ΠΕ Καβάλας	ΠΕ Καβάλας	Δήμος Καβάλας, Παγγαίου, Δοξάτου	-	-	X	-	-	-	X	X	Ίδιοι Πόροι	
<b>Άξονας 2 Υγεία &amp; Κοινωνική Μέριμνα – Παιδεία &amp; Νέα Γενιά – Πολιτισμός – Αθλητισμός</b>																									
<b>Μέτρο 2.1 Υγεία &amp; Κοινωνική Μέριμνα</b>																									
<b>Γενικός Στόχος 2.1.1 Αναβάθμιση υποδομών και υπηρεσιών Υγείας</b>																									
2.1.1.1	Κατασκευή χώρου στάθμευσης στο νοσοκομείο Καβάλας	Διαβούλευση	Καβάλα-Νοσοκομείο	2	ΓΠ	Γ	3	Ανώριμο	Ανώριμο	32,5	3,13	18	Γενικό Νοσοκομείο	Δ/ση ΤΥ	Γενικό Νοσοκομείο	-	-	-	-	-	X	- €	X	ΥΜΕΠΕΡΑΑ, ΠΕΠ	
2.1.1.2	Δημιουργία πιλοτικού Πρωτοβάθμιου Δημοτικού Δικτύου Υγείας – ΠΕΔΥ Δήμου Καβάλας	Διαβούλευση	Δήμος Καβάλας	20	ΓΠ	B	3	Ανώριμο	Ανώριμο	42,5	13	18	ΔΚΠΠΠΑ	ΔΚΠΠΠΑ	-	-	-	-	X	-	-	X	X	ΠΕΠ	
2.1.1.3	Πρώιμη της υλοποίησης της ιδέας GRID Holding Hospital	Διαβούλευση	Δήμος Καβάλας	18	ΓΠ	B	3	Ανώριμο	Ανώριμο	42,5	3, 13	18	Γενικό Νοσοκομείο	ΤΕΙ ΑΜΘ	-	-	-	X	-	-	-	X	X	ΠΕΠ	
2.1.1.4	Εκσυγχρονισμός και αναβάθμιση των περιφερειακών ιατρείων του Δήμου	Διαβούλευση	Δήμος Καβάλας	8	ΓΠ	A	3	Ανώριμο	Ανώριμο	52,5	13	18	ΔΚΠΠΠΑ	Δ/ση ΤΥ	Γενικό Νοσοκομείο	-	-	X	-	-	-	X	X	ΠΕΠ, ΣΑΤΑ	
2.1.1.5	Δημιουργία ΚΕΠ υγείας στο Δήμο (Κέντρο Πρόληψης για την Υγεία)	Διαβούλευση	Δήμος Καβάλας	20	ΓΠ	B	3	Ανώριμο	Ανώριμο	42,5	13	18	ΔΚΠΠΠΑ	Δ/ση ΤΥ	Γενικό Νοσοκομείο	-	-	-	-	X	-	-	X	X	ΠΕΠ

Κωδ.	Δράσεις	Πηγή προέλευσης	Περιοχή Εφαρμογής (ΠΕ)	Κατηγορία δράσης	Κύριοι & (Δευτερεύοντες) Ωφελούμενοι	Προτεραιότητα	Σημαντικότητα	Τεχνικο-Διαχειριστική Εμπειρία	Χρηματοδοτική Οριμότητα	Δείκτης Αξιολόγησης	Κατεύθυνση Στρατηγικού Σχεδίου	ΕΣ ΠΕΠ	Αριότητα Υπηρεσία	Υπηρεσία Υλοποίησης	Εμπλεκόμενοι Φορείς - Υπηρεσίες	Χρονοδιάγραμμα υλοποίησης - Προϋπολογισμός						Τεμπάρισμα Π/Υ	Διυνητές πηγές χρηματοδότησης		
																2016	2017	2018	2019	2020+	Σύνολο 2016-2019				
I	II	III	IV	V	VII	VIII	IX	X	XI	XII	XIII	XIV	XV	XVI	XVII	XVIII						XIX	XX		
2.1.1.6	Εκπόνηση & υλοποίηση προγράμματος ενημέρωσης για το διαβήτη (κυρίως σε σχολεία)	Διαβούλευση	Δήμος Καβάλας	21	Μαθητές (ΓΠ)	B	3	Ανώριμο	Ανώριμο	42,5	13	24	ΔΚΠΠΠΑ	ΔΚΠΠΠΑ	Γενικό Νοσοκομείο	-	-	X	X	X	X	X	X	Ιδίοι Πόροι	
2.1.1.7	Εφαρμογή προγραμμάτων πρόληψης και προαγωγής υγείας	ΕΠ 12-14	Δήμος Καβάλας	21	ΓΠ	Γ	3	Ανώριμο	Ανώριμο	32,5	13	18	ΔΚΠΠΠΑ	ΔΚΠΠΠΑ	-	-	-	-	X	-	-	-	€	X	ΠΕΠ, Ιδίοι Πόροι
2.1.1.8	Εκπόνηση και προώθηση ενημερωτικής καμπάνιας υγιεινής διατροφής για τα παιδιά	Υπηρεσία	Δήμος Καβάλας	12	Παιδιά (ΓΠ)	A	3	Ανώριμο	Ανώριμο	52,5	13	24	Δημωφέλεια	Δημωφέλεια	Εκπαίδευση	-	X	-	-	-	X	X	X	Ιδίοι Πόροι	
2.1.1.9	TELE-HEALTH. Ανάπτυξη υπηρεσιών φροντίδας και πρόνοιας με χρήση σύγχρονων τεχνολογιών πληροφορικής και επικοινωνιών	Υπηρεσία	Δήμος Καβάλας	1	ΕΚΟ(ΓΠ)	A	3	Μέση	Χαμηλή	72,5	13	24	ΔΚΠΠΠΑ/Δημωφέλεια	Γραφείο Ευρωπαϊκών Προγραμμάτων	Γενικό Νοσοκομείο	-	X	X	X	-	489.910 €	π	π	Interreg GR-BG 2014-2020	
2.1.1.10	Active Ageing (Βελτίωση της πρόσβασης στην πρωτοβάθμια και επείγουσας φροντίδας υγείας σε απομονωμένες και υποβαθμισμένες κοινότητες)	Υπηρεσία	Δήμος Καβάλας	1	ΕΚΟ(ΓΠ)	A	3	Υψηλή	Υψηλή	92,5	13	24	ΔΚΠΠΠΑ/Δημωφέλεια	Γραφείο Ευρωπαϊκών Προγραμμάτων	-	-	100.000 €	100.000 €	-	-	200.000 €	π	π	Interreg GR-BG 2014-2021	
<b>Γενικός Στόχος</b>	<b>2.1.2 Αναβάθμιση υποδομών και υπηρεσιών Κοινωνικής Πρόνοιας</b>																								
2.1.2.1	Δημιουργία συστήματος έξυπνης εξυπηρέτησης ηλικιωμένων και ευπαθών κοινωνικά ομάδων (SERVE-Sensors for Elderly and Vulnerable people)	Διαβούλευση	Δήμος Καβάλας	20	ΕΚΟ (ΓΠ)	Γ	2	Ανώριμο	Ανώριμο	25,0	13	24	ΔΚΠΠΠΑ	ΤΕΙ ΑΜΘ	-	-	-	-	X	-	-	-	€	X	ΠΕΠ
2.1.2.2	Εκπόνηση ολοκληρωμένου σχεδίου αντιμετώπισης της μείωσης του πληθυσμού του Δήμου	Διαβούλευση	Δήμος Καβάλας	4	ΓΠ	A	4	Ανώριμο	Ανώριμο	60,0	13	-	ΔΚΠΠΠΑ	Δ/νση ΠρογρΑνάΨΥ	-	-	X	-	-	-	X	X	X	Ιδίοι Πόροι	
2.1.2.3	Προώθηση της τηλε-εκπαίδευσης ΑμεΑ	Διαβούλευση	Δήμος Καβάλας	5	ΑΜΕΑ	B	3	Ανώριμο	Ανώριμο	42,5	13	24	ΔΚΠΠΠΑ	Δ/νση ΠρογρΑνάΨΥ	Νομαρχιακός Σύλλογος ΑμεΑ	-	-	X	-	-	X	X	X	ΑΝΑΔΕΔΒΜ, ΠΕΠ	
2.1.2.4	Κέντρο Κοινότητας Δήμου Καβάλας (Πράξη 17)	Υπηρεσία	Καβάλα-Κέντρο	20	ΕΚΟ (ΓΠ)	A	3	Υψηλή	Υψηλή	92,5	13	23	ΔΚΠΠΠΑ	Δ/νση ΠρογρΑνάΨΥ	-	X	X	X	-	-	518.400 €	π	π	ΠΕΠ	
2.1.2.5	Εκπόνηση & υλοποίηση προγράμματος παραοχής πριβίων/γευμάτων σε μαθητές	Διαβούλευση	Δήμος Καβάλας	21	Μαθητές (ΓΠ)	A	4	Ανώριμο	Ανώριμο	60,0	13	23	ΔΚΠΠΠΑ	Δ/νση Οικονομικών	Εκπαίδευση	-	X	X	X	X	X	X	X	Ιδίοι Πόροι	
2.1.2.6	Ενίσχυση & δικτύωση υφιστάμενων κοινωνικών δομών: Κοινωνικό Παντοπωλείο, Κοινωνικό Φαρμακείο, Γραφείο Διαμεσολάβησης, Δημοτικού Λαχανόκηπου	Υπηρεσία	Δήμος Καβάλας	21	ΕΚΟ (ΓΠ)	A	4	Ανώριμο	Ανώριμο	60,0	13	18	ΔΚΠΠΠΑ	Δ/νση Οικονομικών	Σύλλογος "Πνοή"	-	X	-	-	-	X	X	X	ΠΕΠ, Ιδίοι Πόροι	
2.1.2.7	Παροχή καυσίμων σε οικογένειες με χαμηλό εισόδημα	Διαβούλευση	Δήμος Καβάλας	21	ΕΚΟ	A	2	Ανώριμο	Ανώριμο	45,0	13	23	ΔΚΠΠΠΑ	Δ/νση Οικονομικών	-	-	X	X	X	X	X	X	X	Ιδίοι Πόροι	
2.1.2.8	Δημιουργία Κέντρου Ημερήσιας Φροντίδας Ηλικιωμένων	ΕΠ 12-14	Καβάλα	20	Ηλικιωμένοι (ΓΠ)	Γ	3	Ανώριμο	Ανώριμο	32,5	13	18	Κοινωνική Αλληλεγγύη- Προσχολική Αγωγή	Δ/νση ΤΥ	-	-	-	-	-	X	-	-	€	X	ΠΕΠ
2.1.2.9	Εξασφάλιση συνέχισης προγραμμάτων «Βοήθεια στο Σπίτι»	ΕΠ 12-14	Δήμος Καβάλας	21	ΕΚΟ (ΓΠ)	A	4	Χαμηλή	Ανώριμο	66,7	13	23	Κοινωνική Αλληλεγγύη- Προσχολική Αγωγή	Δ/νση ΠρογρΑνάΨΥ	-	-	X	-	-	-	X	X	X	ΠΕΠ	
2.1.2.10	Δημιουργία Δημοτικού Γηροκομείου	ΕΠ 12-14	Καβάλα	20	Ηλικιωμένοι (ΓΠ)	Γ	3	Ανώριμο	Ανώριμο	32,5	13	18	ΔΚΠΠΠΑ	Δ/νση ΠρογρΑνάΨΥ	-	-	-	-	-	X	X	X	X	ΠΕΠ	
2.1.2.11	Αναβάθμιση παρεχόμενων υπηρεσιών υγείας και προαγωγής υγείας στα ΚΑΠΗ	ΕΠ 12-14	Δήμος Καβάλας	21	Ηλικιωμένοι (ΓΠ)	B	3	Ανώριμο	Ανώριμο	42,5	13	18	Κοινωνική Αλληλεγγύη- Προσχολική Αγωγή	Δ/νση ΠρογρΑνάΨΥ	-	-	X	-	-	-	X	X	X	ΠΕΠ, Ιδίοι Πόροι	
2.1.2.12	Συνέχιση των μαθημάτων στο πλαίσιο του προγράμματος δωρεάν εκπαίδευσης για άτομα τρίτης ηλικίας «Επικοινωνώ»	ΕΠ 12-14	Δήμος Καβάλας	5	Ηλικιωμένοι (ΓΠ)	Γ	2	Ανώριμο	Ανώριμο	25,0	13	23	Κοινωνική Αλληλεγγύη- Προσχολική Αγωγή	Δ/νση ΠρογρΑνάΨΥ	-	-	-	-	-	X	-	-	€	X	Πρόγραμμα Κοινωνικού Εργασίας
2.1.2.13	Ανανέωση του εξοπλισμού των ΚΑΠΗ	ΕΠ 12-14	Δήμος Καβάλας	8	Ηλικιωμένοι (ΓΠ)	B	3	Ανώριμο	Ανώριμο	42,5	13	18	Κοινωνική Αλληλεγγύη- Προσχολική Αγωγή	Δ/νση Οικονομικών	-	-	-	X	X	-	X	X	X	ΠΕΠ, ΣΤΑ, Ιδίοι Πόροι	
2.1.2.14	Παροχή κατ'οίκον φροντίδας σε ΑμεΑ	ΕΠ 12-14	Δήμος Καβάλας	21	ΑΜΕΑ	Γ	3	Ανώριμο	Ανώριμο	32,5	13	18	ΔΚΠΠΠΑ	ΔΚΠΠΠΑ	-	-	-	-	-	X	-	-	€	X	ΠΕΠ
2.1.2.15	Υλοποίηση προγραμμάτων συμβουλευτικής υποστήριξης μεταναστών σε θέματα οικονομικά, εργασιακά, υγιεινής, εκπαίδευσης και ασφάλειας	ΕΠ 12-14	Δήμος Καβάλας	21	Μετανάστες (ΓΠ)	A	2	Ανώριμο	Ανώριμο	45,0	13	23	ΔΚΠΠΠΑ	Δ/νση ΠρογρΑνάΨΥ	ΠΕ Καβάλας	-	X	X	X	X	X	X	X	ΠΕΠ	

Κωδ.	Δράσεις	Πηγή προέλευσης	Περιοχή Εφαρμογής (ΠΕ)	Κατηγορία δράσης	Κύριοι & (Δευτερεύοντες) Ωφελούμενοι	Προτεραιότητα	Σημαντικότητα	Τεχνικο-Διοικητική Εμπειρία	Χρηματοδοτική Οριμότητα	Δείκτης Αξιολόγησης	Κατεύθυνση Στρατηγικού Σχεδίου	ΕΣ ΠΕΠ	Αριότητα Υπηρεσία	Υπηρεσία Υλοποίησης	Εμπλεκόμενοι Φορείς - Υπηρεσίες	Χρονοδιάγραμμα υλοποίησης - Προϋπολογισμός					Τεμπερίωση Π/Υ	Δινητικές πηγές χρηματοδότησης	
																2016	2017	2018	2019	2020+			Σύνολο 2016-2019
I	II	III	IV	V	VII	VIII	IX	X	XI	XII	XIII	XIV	XV	XVI	XVII	XVIII					XIX	XX	
2.1.2.16	Δημιουργία δομής-υπηρεσίας παροχής συσσιτίων	ΕΠ 12-14	Δήμος Καβάλας	20	ΕΚΟ	A	3	Ανώριμο	Ανώριμο	52,5	13	23	ΔΚΠΠΠΑ	Δ/νση ΠρογρΑνάΨΥ	ΠΕ Καβάλας	-	X	-	-	-	X	X	ΠΕΠ, Ίδιοι Πόροι
2.1.2.17	Εκπόνηση μελέτης σκοπιμότητας για τη δημιουργία κέντρου πληροφόρησης & πολιτισμού για μετανάστες	ΓΠΣ	Δήμος Καβάλας	4	Μετανάστες (ΓΠ)	A	2	Ανώριμο	Ανώριμο	45,0	13	23	ΔΚΠΠΠΑ	Δ/νση ΠρογρΑνάΨΥ	ΠΕ Καβάλας	-	X	-	-	-	X	X	ΠΕΠ, ΣΑΤΑ, Ίδιοι Πόροι
2.1.2.18	Μελέτη Ολοκληρωμένου Σχεδίου Διαχείρισης των αναγκών των κοινωνικά ευπαθών ομάδων	Υπηρεσία	Δήμος Καβάλας	4	ΕΚΟ	A	3	Ανώριμο	Ανώριμο	52,5	13	23	ΔΚΠΠΠΑ	Δ/νση ΠρογρΑνάΨΥ	-	-	X	-	-	-	X	X	Ίδιοι Πόροι
2.1.2.19	Μελέτη δημιουργίας χώρου υποδοχής και προσωρινής φιλοξενίας ευπαθών ομάδων σε έκτακτες περιπτώσεις	Υπηρεσία	Δήμος Καβάλας	4	ΕΚΟ	A	3	Ανώριμο	Ανώριμο	52,5	13	23	ΔΚΠΠΠΑ	Δ/νση ΤΥ	ΠΕ Καβάλας	X	-	-	-	-	X	X	ΠΕΠ, ΣΑΤΑ, Ίδιοι Πόροι
2.1.2.20	Προμήθεια εξοπλισμού μαγειριών και κοπτόνων της Παιδόπολης Καβάλας (Υπ. 2)	Υπηρεσία	Καβάλα-Αγ. Λουκάς	2	Παιδιά προβληματικών οικογενειών (ΓΠ)	A	2	Υψηλή	Υψηλή	85,0	13	18	ΔΚΠΠΠΑ	Δ/νση ΤΥ	Παιδόπολη	321.943 €	-	-	-	-	321.943 €	Π	ΠΕΠ
2.1.2.21	Προμήθεια λοιπού εξοπλισμού Παιδόπολης Καβάλας	Υπηρεσία	Καβάλα-Αγ. Λουκάς	2	Παιδιά προβληματικών οικογενειών (ΓΠ)	A	2	Υψηλή	Υψηλή	85,0	13	18	ΔΚΠΠΠΑ	Δ/νση ΤΥ	Παιδόπολη	251.597 €	-	-	-	-	251.597 €	Π	ΠΕΠ
2.1.2.22	Αναβάθμιση χώρων φιλοξενίας και εξωτερικών χώρων ψυχαγωγίας και προμήθεια εξοπλισμού στην Παιδόπολη Καβάλας	Υπηρεσία	Καβάλα-Αγ. Λουκάς	11	Παιδιά προβληματικών οικογενειών (ΓΠ)	A	2	Υψηλή	Υψηλή	85,0	13	18	ΔΚΠΠΠΑ	Δ/νση ΤΥ	Παιδόπολη	846.590 €	-	-	-	-	846.590 €	Π	ΠΕΠ
2.1.2.23	Προμήθεια τροφίμων για το Κοινωνικό Παντοπωλείο	Υπηρεσία	Δήμος Καβάλας	8	ΕΚΟ	A	3	Υψηλή	Υψηλή	92,5	13	23	ΔΚΠΠΠΑ	Δ/νση Οικονομικών	Σύλλογος "Πνοή"	150.000 €	X	X	X	X	150.000 €	Π	Ίδιοι Πόροι
2.1.2.24	Εκπόνηση Ολοκληρωμένου Σχεδίου Διαχείρισης των Κοινωνικών Αναγκών	Υπηρεσία	Δήμος Καβάλας	4	ΕΚΟ	A	3	Ανώριμο	Ανώριμο	52,5	13	23	ΔΚΠΠΠΑ	ΔΚΠΠΠΑ	-	X	-	-	-	-	X	X	Ίδιοι Πόροι
2.1.2.25	Εκπόνηση Σχεδίου Διαχείρισης Κοινωνικών Κρίσεων	Υπηρεσία	Δήμος Καβάλας	4	ΕΚΟ (ΓΠ)	A	3	Ανώριμο	Ανώριμο	52,5	13	23	ΔΚΠΠΠΑ	ΔΚΠΠΠΑ	-	X	-	-	-	-	X	X	Ίδιοι Πόροι
2.1.2.26	Αποκεντρωμένες προμήθειες τροφίμων και βασικής υλικής συνδρομής, διοικητικές δαπάνες και παροχή συνοδευτικών μέτρων 2015-2016 - ΚΣ Καβάλας	Υπηρεσία	Δήμος Καβάλας	21	ΕΚΟ	A	3	Υψηλή	Υψηλή	92,5	13	23	ΔΚΠΠΠΑ	ΔΚΠΠΠΑ	-	1.431.238 €	-	-	-	-	1.431.238 €	Π	ΕΠ Επιστημική και Βασική υλική συνδρομή
2.1.2.27	Λειτουργία δομών και υπηρεσιών της Τοπικής Αυτοδιοίκησης προς όφελος των γυναικών και για την καταπολέμηση της βίας - Λειτουργία Κέντρων Συμβουλευτικής Υποστήριξης γυναικών θυμάτων βίας στο Δήμο Καβάλας (Πράξη 14)	Υπηρεσία	Δήμος Καβάλας	1	Γυναίκες-θύματα βίας	A	3	Υψηλή	Υψηλή	92,5	13	18	ΔΚΠΠΠΑ	ΔΚΠΠΠΑ	-	233.497 €	-	-	-	-	233.497 €	Π	ΠΕΠ
2.1.2.28	Προγράμματα κατάρτισης ευάλωτων κοινωνικά ομάδων (συμπεριλαμβανομένων των ΑμεΑ) σε ειδικότητες του τομέα τουρισμού - πολιτισμού (Προτεινόμενη πράξη 10)	Διαβούλευση ΣΒΑΑ	Καβάλα-Κέντρο	20	ΕΚΟ (ΓΠ)	A	3	Υψηλή	Υψηλή	92,5	13	23	ΔΚΠΠΠΑ	Δ/νση ΠρογρΑνάΨΥ	-	X	X	X	-	-	240.000 €	Π	ΣΒΑΑ
<b>Μέτρο 2.2 Παιδεία &amp; Νέα Γενιά</b>																							
<b>Γενικός Στόχος 2.2.1 Κατασκευή, συντήρηση, αναβάθμιση και επέκταση σχολικών υποδομών, εξοπλισμού &amp; υπηρεσιών</b>																							
2.2.1.1	Ενεργειακή αναβάθμιση 12ου Δημοτικού Σχολείου Καβάλας (Προτεινόμενη πράξη 5)	Διαβούλευση ΣΒΑΑ	Καβάλα-Αγ. Ιωάννης	11	ΓΠ	A	2	Υψηλή	Υψηλή	85,0	13	19	Σχολικές Επιτροπές	Δ/νση ΤΥ	ΠΑΜΟ	-	X	X	X	X	1.093.772 €	Π	ΣΒΑΑ
2.2.1.2	Κατασκευή νέου Λυκείου στις Κρηνίδες (μελέτη-εφαρμογή)	Διαβούλευση	Κρηνίδες	11	Μαθητές (ΓΠ)	Γ	3	Ανώριμο	Ανώριμο	32,5	13	19	Σχολικές Επιτροπές	Δ/νση ΤΥ	ΠΑΜΟ	-	-	-	-	X	- €	X	ΥΜΕΠΕΡΑΑ, ΠΕΠ
2.2.1.3	Εγκατάσταση φωτοβολταϊκών συστημάτων σε 10 σχολεία	Υπηρεσία	Δήμος Καβάλας	2	ΓΠ	Β	2	Ανώριμο	Ανώριμο	35,0	13	8	Σχολικές Επιτροπές	Δ/νση ΤΥ	-	-	-	X	X	-	X	X	ΥΜΕΠΕΡΑΑ, ΠΕΠ, ΣΑΤΑ, Ίδιοι Πόροι
2.2.1.4	Αναπλάσεις αυλών σχολείων	Υπηρεσία	Δήμος Καβάλας	3	Μαθητές (ΓΠ)	A	3	Υψηλή	Υψηλή	92,5	13	19	Σχολικές Επιτροπές	Δ/νση ΤΥ	Εκπαίδευση	100.000 €	-	-	-	-	100.000 €	Π	Σχολική ΣΑΤΑ
2.2.1.5	Ανακαίνιση 5ου Γυμνασίου Καβάλας	Υπηρεσία	Καβάλα-Παναγία	11	Μαθητές (ΓΠ)	A	2	Υψηλή	Υψηλή	85,0	13	19	Σχολικές Επιτροπές	Δ/νση ΤΥ	Εκπαίδευση	174.248 €	-	-	-	-	174.248 €	Π	ΣΑΤΑ
2.2.1.6	Κατασκευή νέου Μουσικού Σχολείου (Μελέτη)	Διαβούλευση	Καβάλα	4	Μαθητές (ΓΠ)	Γ	3	Ανώριμο	Ανώριμο	32,5	13	19	Σχολικές Επιτροπές	Δ/νση ΤΥ	ΠΑΜΟ	-	-	-	-	X	- €	X	ΥΜΕΠΕΡΑΑ
2.2.1.7	Ενεργειακή αναβάθμιση Γυμνασίου πρώην αργένων	Υπηρεσία	Καβάλα-Ζούγελο	11	ΓΠ	Β	2	Ανώριμο	Ανώριμο	35,0	13	8	Σχολικές Επιτροπές	Δ/νση ΤΥ	-	-	-	X	-	-	X	X	ΠΕΠ
2.2.1.8	Ενεργειακή αναβάθμιση 2 <sup>ου</sup> Δημοτικού σχολείου Καβάλας	Υπηρεσία	Καβάλα-Αγία Βαρβάρα	11	ΓΠ	A	2	Υψηλή	Ανώριμο	65,0	13	8	Σχολικές Επιτροπές	Δ/νση ΤΥ	-	-	-	-	X	-	X	X	ΥΜΕΠΕΡΑΑ, ΠΕΠ, ΣΑΤΑ
2.2.1.9	Ενεργειακή αναβάθμιση Γυμνασίου-Λυκείου Κρηνίδων (Τεχνικές μελέτες)	Υπηρεσία	Κρηνίδες	4	ΓΠ	A	2	Υψηλή	Υψηλή	85,0	13	8	Σχολικές Επιτροπές	Δ/νση ΤΥ	-	29.212 €	X	-	-	-	X	X	ΠΕΠ

Κωδ.	Δράσεις	Πηγή προέλευσης	Περιοχή Εφαρμογής (ΠΕ)	Κατηγορία δράσης	Κύριοι & (Δευτερεύοντες) Ωφελούμενοι	Προτεραιότητα	Σημαντικότητα	Τεχνικο-Διαχειρητική Εμπειρία	Χρηματοδοτική Οραμότητα	Δείκτης Αξιολόγησης	Κατεύθυνση Στρατηγικού Σχεδίου	ΕΣ ΠΕΠ	Αριότητα Υπηρεσία	Υπηρεσία Υλοποίησης	Εμπλεκόμενοι Φορείς - Υπηρεσίες	Χρονοδιάγραμμα υλοποίησης - Προϋπολογισμός						Τεμπάρωση Π/Υ	Διανητές πηγές χρηματοδότησης	
																2016	2017	2018	2019	2020+	Σύνολο 2016-2019			
I	II	III	IV	V	VII	VIII	IX	X	XI	XII	XIII	XIV	XV	XVI	XVII	XVIII						XIX	XX	
2.2.1.10	Ολοκλήρωση ενεργειακής αναβάθμισης κλειστού Γυμναστηρίου Αμυδαλεώνας	Υπηρεσία	Αμυδαλεώνας	11	Αθλητές (ΓΠ)	A	2	Υψηλή	Υψηλή	85,0	13	8	Δημοτικά Γυμναστήρια	Δ/νση ΤΥ	-	-	-	350.000 €	-	-	350.000 €	Π	Αγροτική Ανάπτυξη (CLLD)	
2.2.1.11	Αναβάθμιση και επέκταση υπηρεσιών καλοκαιρινής φύλαξης παιδιών	ΕΠ 12-14	Δήμος Καβάλας	7	ΓΠ	A	1	Ανώριμο	Ανώριμο	37,5	13	18	Κοινωνική Αλληλεγγύη- Προσχολική Αγωγή	Κοινωνική Αλληλεγγύη- Προσχολική Αγωγή	-	X	X	X	X	X	X	X	ΠΕΠ, Ίδιοι Πόροι	
2.2.1.12	Λειτουργία ολοήμερων παιδικών σταθμών	ΕΠ 12-14	Δήμος Καβάλας	7	Οικογένειες με βρέφη ή νήπια (ΓΠ)	A	3	Ανώριμο	Ανώριμο	52,5	13	18	Κοινωνική Αλληλεγγύη- Προσχολική Αγωγή	Κοινωνική Αλληλεγγύη- Προσχολική Αγωγή	-	X	X	X	X	X	X	X	ΠΕΠ, Ίδιοι Πόροι	
2.2.1.13	Βελτίωση προγράμματος ψυχοπαιδαγωγικών δραστηριοτήτων παιδικών σταθμών	ΕΠ 12-14	Δήμος Καβάλας	7	Οικογένειες με βρέφη ή νήπια (ΓΠ)	A	2	Ανώριμο	Ανώριμο	45,0	13	18	Κοινωνική Αλληλεγγύη- Προσχολική Αγωγή	Κοινωνική Αλληλεγγύη- Προσχολική Αγωγή	-	X	X	X	X	X	X	X	Ίδιοι Πόροι	
2.2.1.14	Προσθήκη σχολικών αιθουσών στο Δημοτικό Σχολείο Παλιού Καβάλας	Υπηρεσία	Παλιό	11	Μαθητές (ΓΠ)	A	2	Υψηλή	Υψηλή	85,0	13	19	Σχολικές Επιτροπές	Δ/νση ΤΥ	Εκπαίδευση	165.000 €	-	-	-	-	624.248 €	Π	ΣΑΤΑ	
2.2.1.15	Στατική αποκατάσταση του 21ου Δημοτικού Σχολείου	Υπηρεσία	Αγ. Λουκάς	11	Μαθητές (ΓΠ)	A	2	Υψηλή	Υψηλή	85,0	13	19	Σχολικές Επιτροπές	Δ/νση ΤΥ	Εκπαίδευση	141.740 €	X	X	-	-	2.260.475 €	Π	ΠΕΠ	
2.2.1.16	Κατασκευή ειδικού σχολείου για ΑΜΕΑ (δημοτικό/γυμνάσιο/λύκειο) - Μελέτη σκοπιμότητας	Υπηρεσία	Καβάλα	4	Μαθητές ΑΜΕΑ (ΓΠ)	B	3	Ανώριμο	Ανώριμο	42,5	13	23	Δ/νση ΤΥ	Δ/νση ΤΥ	ΥΠΠΕΘ	-	-	X	-	-	X	X	ΣΑΤΑ, Ίδιοι Πόροι	
<b>Γενικός Στόχος</b>																								
<b>2.2.2 Παροχή υπηρεσιών Δια Βίου Μάθησης</b>																								
2.2.2.1	Μελέτη και υλοποίηση σύστασης & λειτουργίας δημοτικού Κέντρου Δια Βίου Μάθησης	Διαβούλευση ΣΒΑΑ	Καβάλα	1	ΓΠ	Γ	3	Ανώριμο	Ανώριμο	32,5	13	19	Δημοφέλεια	Δημοφέλεια	ΕΟΠΠΕΠ	-	X	-	-	-	X	Ε	ΑΝΑΔΕΔΒΜ, Ίδιοι Πόροι	
2.2.2.2	Υλοποίηση προγραμμάτων επαγγελματικής κατάρτισης	ΕΠ 12-14	Καβάλα	5	Άνεργοι (ΓΠ)	B	3	Ανώριμο	Ανώριμο	42,5	13	22	Δημοφέλεια	Δημοφέλεια	Επιμελητήριο	-	X	-	-	-	X	Ε	ΑΝΑΔΕΔΒΜ, ΠΕΠ	
2.2.2.3	Υλοποίηση προγραμμάτων εκπαίδευσης στις ΤΠΕ για ενήλικες και για άτομα τρίτης ηλικίας	ΕΠ 12-14	Καβάλα	5	Άνεργοι, Ηλικιωμένοι	B	3	Ανώριμο	Ανώριμο	42,5	13	22	Δημοφέλεια	Δημοφέλεια	Επιμελητήριο	-	X	-	-	-	X	Ε	ΑΝΑΔΕΔΒΜ, ΠΕΠ	
<b>Γενικός Στόχος</b>																								
<b>2.2.3 Συντήρηση, αναβάθμιση και ανάδειξη των υποδομών και υπηρεσιών της Δημοτικής Βιβλιοθήκης Καβάλας</b>																								
2.2.3.1	Ανακαίνιση & προμήθεια εξοπλισμού 3 <sup>ου</sup> ορόφου (Παιδικό-Δανειακό τμήμα) Δημοτικής Βιβλιοθήκης «Βασιλης Βασιλικός»	Υπηρεσία	Καβάλα-Κέντρο	11	Παιδιά (ΓΠ)	A	3	Χαμηλή	Υψηλή	79,2	12	19	Δημοτική Βιβλιοθήκη	Δ/νση ΤΥ	-	15.000 €	-	-	-	-	15.000 €	Ε	ΣΑΤΑ, Ίδιοι Πόροι	
2.2.3.2	Ανακαίνιση & προμήθεια εξοπλισμού 1 <sup>ου</sup> ορόφου (Τμήμα Εφημερίδων)	Υπηρεσία	Καβάλα-Κέντρο	8	ΓΠ	A	3	Ανώριμο	Χαμηλή	59,2	12	19	Δημοτική Βιβλιοθήκη	Δ/νση ΤΥ	-	15.000 €	-	-	-	-	15.000 €	Ε	ΣΑΤΑ, Ίδιοι Πόροι	
2.2.3.3	Ελαιохρωματισμός κτιρίου Δημοτικής Βιβλιοθήκης «Βασιλης Βασιλικός»	Υπηρεσία	Καβάλα-Κέντρο	11	ΓΠ	A	2	Ανώριμο	Υψηλή	65,0	12	19	Δημοτική Βιβλιοθήκη	Δ/νση ΤΥ	-	10.000 €	10.000 €	-	-	-	20.000 €	Ε	ΣΑΤΑ, Ίδιοι Πόροι	
<b>Γενικός Στόχος</b>																								
<b>2.2.4 Ενίσχυση των ενεργειών αναβάθμισης του ΤΕΙ ΑΜΘ</b>																								
2.2.4.1	Πρώιμη της δημιουργίας Ανοητού Τεχνολογικού Πανεπιστημίου	Διαβούλευση	Καβάλα	16	ΓΠ	A	3	Χαμηλή	Ανώριμο	59,2	-	19	ΤΕΙ ΑΜΘ	Δήμος Καβάλας	-	-	X	-	-	-	X	X	Ίδιοι Πόροι	
2.2.4.2	Πρώιμη της υλοποίησης της ιδέας GRID-CERN-Education	Διαβούλευση	Καβάλα	16	ΓΠ	B	3	Ανώριμο	Ανώριμο	42,5	11	19	ΤΕΙ ΑΜΘ	Δήμος Καβάλας	-	-	-	X	-	-	X	X	Ίδιοι Πόροι	
<b>Μέτρο</b>																								
<b>2.3 Πολιτισμός</b>																								
<b>Γενικός Στόχος</b>																								
<b>2.3.1 Δημιουργία, συντήρηση, αναβάθμιση και ανάδειξη των ιστορικών και πολιτιστικών πόρων (υποδομές)</b>																								
2.3.1.1	Δημιουργία «αγροτικού μουσείου παραγωγής κτηνού»	Διαβούλευση	ΔΕ Φιλίππων	18	Επαγγελματίες & Κάτοικοι ΠΕ (ΓΠ, Επισκέπτες)	Γ	2	Ανώριμο	Ανώριμο	25,0	2	12	Δημοφέλεια	Δημοφέλεια	-	-	-	-	-	-	X	X	Αγροτική Ανάπτυξη, ΠΕΠ, ΣΑΤΑ, Ίδιοι Πόροι	
2.3.1.2	Εκπόνηση Ολοκληρωμένου Σχεδίου Διαχείρισης αρχαίων μεταλλείων	Διαβούλευση	ΔΕ Φιλίππων-Ορεινός όγκος	4	Επαγγελματίες & Κάτοικοι ΠΕ (ΓΠ, Επισκέπτες)	B	3	Ανώριμο	Μέση	55,8	2	12	Δημοφέλεια	Δημοφέλεια	ΕΦΑ Καβάλας	-	-	-	-	X	-	X	X	Αγροτική Ανάπτυξη (CLLD)
2.3.1.3	Εκπόνηση Ολοκληρωμένου Σχεδίου Διαχείρισης βραχοναφίων	Διαβούλευση	ΔΕ Φιλίππων	4	Επαγγελματίες & Κάτοικοι ΠΕ (ΓΠ, Επισκέπτες)	B	3	Ανώριμο	Μέση	55,8	2	12	Δημοφέλεια	Δημοφέλεια	ΕΦΑ Καβάλας	-	-	-	X	-	X	X	Αγροτική Ανάπτυξη (CLLD)	
2.3.1.4	Πρώιμη της αναστήλωσης και ανάδειξης του Μακρού Τείχους	Διαβούλευση	Καβάλα	18	Επαγγελματίες & Κάτοικοι ΠΕ (ΓΠ, Επισκέπτες)	Γ	3	Χαμηλή	Ανώριμο	39,2	2	12	ΕΦΑ Καβάλας	Δήμος Καβάλας	-	-	-	-	X	-	-	X	ΠΕΠ	
2.3.1.5	Ανάδειξη τμημάτων αρχαίας Εγνατίας και καθέτων στην ευρύτερη περιοχή Φιλίππων-Καβάλας	Διαβούλευση ΟΧΕ Εγνατίας Οδού	Αρχαιολογικός χώρος Φιλίππων	18	Επαγγελματίες & Κάτοικοι ΠΕ (ΓΠ, Επισκέπτες)	A	3	Ανώριμο	Υψηλή	72,5	2	12	ΕΦΑ Καβάλας	ΕΦΑ Καβάλας	-	-	X	X	X	X	350.000 €	Π	ΟΧΕ Εγνατίας Οδού	



Κωδ.	Δράσεις	Πηγή προέλευσης	Περιοχή Εφαρμογής (ΠΕ)	Κατηγορία δράσης	Κύριοι & (Δευτερεύοντες) Ωφελούμενοι	Προτεραιότητα	Σημαντικότητα	Τεχνικο-Διαχειρητική Εμπειρία	Χρηματοδοτική Οριμότητα	Δείκτης Αξιολόγησης	Κατεύθυνση Στρατηγικού Σχεδίου	ΕΣ ΠΕΠ	Αριότητα Υπηρεσία	Υπηρεσία Υλοποίησης	Εμπλεκόμενοι Φορείς - Υπηρεσίες	Χρονοδιάγραμμα υλοποίησης - Προϋπολογισμός						Τεμπερίωση Π/Υ	Δυναμικές πηγές χρηματοδότησης		
																2016	2017	2018	2019	2020+	Σύνολο 2016-2019				
I	II	III	IV	V	VII	VIII	IX	X	XI	XII	XIII	XIV	XV	XVI	XVII	XVIII						XIX	XX		
2.3.1.6	Ανάδειξη αρχαιολογικού χώρου <b>Ακοντίματος</b>	Διαβούλευση ΟΧΕ Εγνατίας Οδού	N. Καρβάλη	18	Επαγγελματίες & Κάτοικοι ΠΕ (ΓΠ, Επισκέπτες)	A	2	Υψηλή	Υψηλή	85,0	2	12	ΕΦΑ Καβάλας	ΕΦΑ Καβάλας	Δημοφέλεια	-	16.000 €	-	-	-	-	16.000 €	Π	ΟΧΕ Εγνατίας Οδού	
2.3.1.7	Δημιουργία διαθεματικής προσέγγισης της ιστορίας της Εγνατίας Οδού, της Καβάλας και της ευρύτερης περιοχής "Αυλος Πόρος" (Πολυθεματική πολιτιστική-εκπαιδευτική)	Διαβούλευση ΟΧΕ Εγνατίας Οδού	Δήμος Καβάλας	2	Μαθητές, Επαγγελματίες & Κάτοικοι ΠΕ (ΓΠ, Επισκέπτες)	A	3	Χαμηλή	Υψηλή	79,2	2	3	Δημοφέλεια	Δημοφέλεια	ΕΦΑ Καβάλας	-	X	X	X	X	-	400.000 €	Π	ΟΧΕ Εγνατίας Οδού	
2.3.1.8	Ανακίνηση του <b>Αμφιθέατρου του Διοικητηρίου</b>	Διαβούλευση	Καβάλα-Κέντρο	18	ΓΠ	B	3	Μέση	Ανώριμο	55,8	2	14	ΠΕ Καβάλας	ΠΕ Καβάλας	ΠΑΜΟ	-	-	-	X	X	-	2.000.000 €	Ε	ΠΕΠ	
2.3.1.9	Σύσταση ενός <b>Βαλκανικού κέντρου πολιτιστικής συνάντησης - συνεργασίας</b>	Διαβούλευση	Δήμος Καβάλας	19	ΓΠ	Γ	2	Ανώριμο	Ανώριμο	25,0	2	12	Δημοφέλεια	Δημοφέλεια	-	-	-	-	-	X	-	€	X	ΠΕΕΣ	
2.3.1.10	Δημιουργία <b>Ευρωπαϊκού Κέντρου Χριστιανισμού</b> με επίκεντρο την πρώτη χριστιανή Λυδία και τον Απόστολο Παύλο	Διαβούλευση	Δήμος Καβάλας	16	ΙΜΦΟΝΘ (ΓΠ)	Γ	3	Ανώριμο	Ανώριμο	32,5	2	12	Δημοφέλεια	Δημοφέλεια	ΙΜΦΟΝΘ	-	-	-	-	-	X	-	€	X	ΠΕΕΣ
2.3.1.11	Ολοκλήρωση του έργου και έναρξη πλήρους λειτουργίας <b>Πολιτιστικού Κέντρου Δήμου Καβάλας Μουσείο Καπνού</b>	ΕΠ 12-14	Δήμος Καβάλας	20	Επαγγελματίες & Κάτοικοι ΠΕ, ΓΠ(Επισκέπτες)	A	3	Υψηλή	Χαμηλή	79,2	2	12	Δημοφέλεια	Δ/νση ΠρογρΑνάπτυξ	-	910.000 €	-	-	-	-	-	-	910.000 €	Π	ΠΕΠ
2.3.1.12	<b>Πολιτιστικό κέντρο</b> Δήμου Καβάλας (διαμόρφωση εσωτερικών χώρων και προμήθεια εξοπλισμού)-(Πράξη 16)	Υπηρεσία	Καβάλα-Κέντρο	4	Επαγγελματίες & Κάτοικοι ΠΕ, ΓΠ(Επισκέπτες)	A	2	Υψηλή	Υψηλή	85,0	2	12	Δημοφέλεια, ΔΚΠΠΠΑ	Δ/νση ΤΥ	Δημοφέλεια	-	884.869 €	-	-	-	-	-	884.869 €	Π	ΠΕΠ
2.3.1.13	Δημιουργία <b>αρχαιολογικής βάσης δεδομένων ύλης πολιτιστικής κληρονομιάς</b>	ΕΠ 12-14	Δήμος Καβάλας	2	Επαγγελματίες & Κάτοικοι ΠΕ, ΓΠ(Επισκέπτες)	A	2	Χαμηλή	Ανώριμο	51,7	2	12	Δημοφέλεια	Δημοφέλεια	-	-	X	-	-	-	-	X	X	ΟΧΕ Εγνατίας Οδού, ΠΕΠ, Ίδιοι Πόροι	
2.3.1.14	<b>Ψηφιοποίηση</b> αρχαιολογικού μουσειακού υλικού	ΕΠ 12-14	Δήμος Καβάλας	2	Επαγγελματίες & Κάτοικοι ΠΕ, ΓΠ(Επισκέπτες)	A	1	Χαμηλή	Ανώριμο	44,2	2	12	Δημοφέλεια	Δημοφέλεια	-	-	X	-	-	-	-	X	X	ΟΧΕ Εγνατίας Οδού, ΠΕΠ	
2.3.1.15	Υλοποίηση εκπαιδευτικών προγραμμάτων <b>ευαισθητοποίησης των πολιτών σε θέματα πολιτιστικής κληρονομιάς</b>	ΕΠ 12-14	Δήμος Καβάλας	5	ΓΠ	A	2	Ανώριμο	Ανώριμο	45,0	2	12	Δημοφέλεια	Δημοφέλεια	-	-	X	-	-	-	-	X	X	ΑΝΑΔΕΒΜ, ΟΧΕ Εγνατίας Οδού	
2.3.1.16	<b>Αναβάθμιση της δημοτικής σχολής χορού</b> και δημιουργία παραρτημάτων της στη Νέα Καρβάλη και στις Κρανίδες	ΕΠ 12-14	Δήμος Καβάλας	7	Μαθητές (ΓΠ)	A	2	Ανώριμο	Ανώριμο	45,0	2	12	Δημοφέλεια	Δημοφέλεια	-	-	X	-	-	-	-	X	X	Ίδιοι Πόροι	
2.3.1.17	Μετεγκατάσταση <b>Ναυτικού Μουσείου</b>	ΕΠ 12-14	Δήμος Καβάλας	7	Επαγγελματίες & Κάτοικοι ΠΕ, ΓΠ(Επισκέπτες)	A	2	Χαμηλή	Υψηλή	71,7	2	12	ΔΚΠΠΠΑ	Δ/νση ΤΥ	Δημοφέλεια	X	-	-	-	-	-	X	X	Ίδιοι Πόροι	
2.3.1.18	<b>Δικτύωση των πολιτιστικών δομών</b> του Δήμου	Διαβούλευση	Δήμος Καβάλας	17	Επαγγελματίες & Κάτοικοι ΠΕ, ΓΠ(Επισκέπτες)	B	2	Ανώριμο	Ανώριμο	35,0	2	12	ΔΚΠΠΠΑ	Δημοφέλεια	-	-	-	X	-	-	-	X	X	Ίδιοι Πόροι	
2.3.1.19	Αποκατάσταση παλαιού μεντερέσ στις Καμάρες και επανάχρησή του ως <b>μουσείο προσφυγικού ελληνισμού</b>	Υπηρεσία	Καβάλα-Υδραγωγείο	3	Επαγγελματίες & Κάτοικοι ΠΕ, ΓΠ(Επισκέπτες)	A	3	Υψηλή	Υψηλή	92,5	2	12	Δημοφέλεια	Δ/νση ΤΥ	-	75.000 €	X	X	-	-	-	X	X	ΠΔΕ	
2.3.1.20	Αποκατάσταση κτιρίου <b>Μεγάλης Λέσχης Καβάλας (Πράξη 15)</b>	Υπηρεσία	Καβάλα-Κέντρο	3	Επαγγελματίες & Κάτοικοι ΠΕ, ΓΠ(Επισκέπτες)	A	3	Υψηλή	Υψηλή	92,5	2	12	ΔΚΠΠΠΑ, Δημοφέλεια	Δ/νση ΤΥ	Φλόπτοχος Αδελφότητα Κυριών Καβάλας	2.096.128 €	-	-	-	-	-	-	2.096.128 €	Π	ΠΕΠ
2.3.1.21	Κατασκευή <b>Μεγάρου Μουσικής Καβάλας</b> (Μελέτη, χωροθέτηση, εξεύρεση πηγών χρηματοδότησης)	Υπηρεσία	Καβάλα	4	ΓΠ (Επισκέπτες)	A	3	Ανώριμο	Ανώριμο	52,5	2	14	ΔΚΠΠΠΑ	Δ/νση ΤΥ	ΠΕ Καβάλας	-	X	-	-	-	-	X	X	ΣΑΤΑ, Ίδιοι Πόροι	
2.3.1.22	Ενεργειακή αναβάθμιση <b>πολιτιστικού κέντρου "Πυθαγόρας"</b>	Υπηρεσία	Καβάλα-Ραφινά	2	ΓΠ	A	3	Ανώριμο	Ανώριμο	52,5	13	13	ΔΚΠΠΠΑ	Δ/νση ΤΥ	Δημοφέλεια	-	X	-	-	-	-	X	X	ΠΕΠ, ΣΑΤΑ, Ίδιοι Πόροι	
2.3.1.23	Αναβάθμιση <b>μουσείου Καπαδοκικής ιστορίας</b>	Υπηρεσία	N. Καρβάλη	2	Επαγγελματίες & Κάτοικοι ΠΕ, ΓΠ(Επισκέπτες)	B	2	Ανώριμο	Υψηλή	55,0	2	12	Δημοφέλεια	Δ/νση ΤΥ	-	-	-	X	-	-	-	-	X	ΕΠΑΛΟ (CLLD)	
2.3.1.24	Κατασκευή <b>τρεχαντηριού</b>	Υπηρεσία	Καβάλα	2	Επισκέπτες (ΓΠ)	B	2	Ανώριμο	Υψηλή	55,0	2	12	Δημοφέλεια	Δ/νση ΤΥ	-	-	-	X	-	-	-	-	X	ΕΠΑΛΟ (CLLD)	
2.3.1.25	Εκπόνηση <b>Μουσειογραφικής μελέτης Μουσείου Καπνού</b>	Υπηρεσία	Καβάλα-Κέντρο	4	ΓΠ (Επισκέπτες)	A	3	Ανώριμο	Χαμηλή	59,2	2	12	ΔΚΠΠΠΑ	Δημοφέλεια	-	-	X	-	-	-	-	X	X	ΟΧΕ Εγνατίας Οδού, ΠΕΠ	
<b>Γενικός Στόχος</b>																									
<b>2.3.2 Αναβάθμιση των πολιτιστικών εκδηλώσεων και γεγονότων</b>																									
2.3.2.1	Διοργάνωση ανοιχτής εκδήλωσης διάρκειας μίας εβδομάδας με θέμα την <b>Ανοξέωση</b>	Διαβούλευση ΣΒΑΑ	Δήμος Καβάλας	17	Επαγγελματίες, ΓΠ (Επισκέπτες)	B	1	Ανώριμο	Μέση	40,8	2	12	ΔΚΠΠΠΑ/Δημοφέλεια	ΔΚΠΠΠΑ/Δημοφέλεια	-	-	-	5.000 €	5.000 €	-	-	10.000 €	Ε	Ίδιοι Πόροι	
2.3.2.2	Διοργάνωση του <b>Φεστιβάλ Τοπικών Γεύσεων</b>	Διαβούλευση ΣΒΑΑ	Δήμος Καβάλας	17	Επαγγελματίες, ΓΠ (Επισκέπτες)	B	1	Υψηλή	Μέση	60,8	2	12	ΔΚΠΠΠΑ/Δημοφέλεια	ΔΚΠΠΠΑ/Δημοφέλεια	-	-	-	5.000 €	5.000 €	-	-	10.000 €	Ε	Ίδιοι Πόροι	

Κωδ.	Δράσεις	Πηγή ηρέασης	Περιοχή Εφαρμογής (ΠΕ)	Κατηγορία δράσης	Κύριος & (Δευτερεύοντες) Ωφελούμενοι	Προτεραιότητα	Σημαντικότητα	Τεχνικό-Διαχειριστική Εμπειρία	Χρηματοδοτική Οριμότητα	Δείκτης Αξιολόγησης	Κατεύθυνση Στρατηγικού Σχεδίου	ΕΣ ΠΕΠ	Αριμότητα Υπηρεσία	Υπηρεσία Υλοποίησης	Εμπλεκόμενοι Φορείς - Υπηρεσίες	Χρονοδιάγραμμα υλοποίησης - Προϋπολογισμός						Τεμνήματα Π/Υ	Διατηρητέα κτιριακά χαρακτηριστικά
																2016	2017	2018	2019	2020+	Σύνολο 2016-2019		
I	II	III	IV	V	VII	VIII	IX	X	XI	XII	XIII	XIV	XV	XVI	XVII	XVIII						XIX	XX
2.3.2.3	Διοργάνωση φεστιβάλ "Wood Water Wild"	Υπηρεσία	Παλιά Καβάλα	17	Παιδιά, ΓΠ (Επισκέπτες)	A	2	Υψηλή	Υψηλή	85,0	2	12	Δημοφιλία	Δημοφιλία	-	15.000 €	20.000 €	25.000 €	25.000 €	-	85.000 €	Π	Ίδιοι Πόροι
2.3.2.4	Διοργάνωση της εκδήλωσης "Kavala AirSeaShow"	Υπηρεσία	Καβάλα-Θαλάσσιο μέτωπο	17	Επαγγελματίες, ΓΠ (Επισκέπτες)	A	3	Υψηλή	Υψηλή	92,5	2	14	ΔΚΠΠΑ/Δημοφιλία	ΔΚΠΠΑ/Δημοφιλία	-	50.000 €	50.000 €	50.000 €	50.000 €	-	200.000 €	Π	Ίδιοι Πόροι
2.3.2.5	Διοργάνωση του φεστιβάλ "Cosmopolis"	Υπηρεσία	Καβάλα	17	Επαγγελματίες, ΓΠ (Επισκέπτες)	A	3	Υψηλή	Υψηλή	92,5	2	12	Δημοφιλία	Δημοφιλία	-	220.000 €	220.000 €	220.000 €	220.000 €	-	880.000 €	Π	Ίδιοι Πόροι
2.3.2.6	Δημιουργία ημερολογίου πολιτιστικών εκδηλώσεων	Διαβούλευση ΣΒΑΑ	Δήμος Καβάλας	17	Επαγγελματίες, ΓΠ (Επισκέπτες)	A	1	Μέση	Μέση	64,2	2	12	ΔΚΠΠΑ/Δημοφιλία	ΔΚΠΠΑ/Δημοφιλία	-	2.000 €	1.000 €	1.000 €	1.000 €	-	5.000 €	Ε	Ίδιοι Πόροι
2.3.2.7	Διοργάνωση δράσεων πειραματικής τέχνης σε επίπεδο έρευνας αλλά και αναψυχής	Διαβούλευση	Δήμος Καβάλας	17	ΓΠ	B	1	Ανώριμο	Μέση	40,8	2	12	ΔΚΠΠΑ/Δημοφιλία	ΔΚΠΠΑ/Δημοφιλία	-	-	-	5.000 €	5.000 €	-	10.000 €	Ε	Ίδιοι Πόροι
2.3.2.8	Διοργάνωση του Φεστιβάλ «Φιλίππων-Θάσου»	Υπηρεσία	Δήμος Καβάλας	17	ΓΠ, Επαγγελματίες (Επισκέπτες)	A	3	Υψηλή	Υψηλή	92,5	2	12	ΔΚΠΠΑ/Δημοφιλία/ΔΗΠΕΘΕ	ΔΚΠΠΑ/Δημοφιλία/ΔΗΠΕΘΕ	-	75.000 €	75.000 €	75.000 €	75.000 €	-	300.000 €	Π	Ίδιοι Πόροι
2.3.2.9	Διοργάνωση εκδηλώσεων «Ελευθερίων»	Υπηρεσία	Καβάλα	17	ΓΠ (Επαγγελματίες, Επισκέπτες)	A	2	Υψηλή	Υψηλή	85,0	2	12	ΔΚΠΠΑ/Δημοφιλία	ΔΚΠΠΑ/Δημοφιλία	-	30.000 €	30.000 €	30.000 €	30.000 €	-	120.000 €	Ε	Ίδιοι Πόροι
2.3.2.10	Διοργάνωση φεστιβάλ μουσικής «Παπαιώννου»	Υπηρεσία	Καβάλα	17	ΓΠ, Επαγγελματίες (Επισκέπτες)	A	3	Υψηλή	Υψηλή	92,5	2	12	ΔΚΠΠΑ/Δημοφιλία/Ωδειο	ΔΚΠΠΑ/Δημοφιλία/Ωδειο	-	25.000 €	25.000 €	25.000 €	25.000 €	-	100.000 €	Ε	Ίδιοι Πόροι
2.3.2.11	Διοργάνωση Χριστουγεννιάτικων εκδηλώσεων	Υπηρεσία	Δήμος Καβάλας	17	ΓΠ, Επαγγελματίες (Επισκέπτες)	A	3	Υψηλή	Υψηλή	92,5	2	12	ΔΚΠΠΑ/Δημοφιλία	ΔΚΠΠΑ/Δημοφιλία	-	70.000 €	70.000 €	70.000 €	70.000 €	-	280.000 €	Ε	Ίδιοι Πόροι
2.3.2.12	Διοργάνωση εκδηλώσεων της Καθαράς Δευτέρας	Υπηρεσία	Δήμος Καβάλας	17	ΓΠ	A	2	Υψηλή	Υψηλή	85,0	2	12	ΔΚΠΠΑ/Δημοφιλία	ΔΚΠΠΑ/Δημοφιλία	-	10.000 €	10.000 €	10.000 €	10.000 €	-	40.000 €	Ε	Ίδιοι Πόροι
2.3.2.13	Διοργάνωση Αλφαριθμητοπαρέλασης	Υπηρεσία	Καβάλα	17	Μαθητές, Επαγγελματίες, ΓΠ (Επισκέπτες)	A	3	Υψηλή	Υψηλή	92,5	2	12	ΔΚΠΠΑ/Δημοφιλία	ΔΚΠΠΑ/Δημοφιλία	-	5.000 €	10.000 €	10.000 €	10.000 €	-	35.000 €	Ε	Ίδιοι Πόροι
2.3.2.14	Διοργάνωση εβδομάδας αλείας για την ανάδειξη της πλούσιας παραδοσιακής αλλά και σύγχρονης αλιευτικής ταυτότητας της περιοχής	Υπηρεσία	Καβάλα	17	ΓΠ, Επισκέπτες	A	3	Ανώριμο	Ανώριμο	52,5	2	12	ΔΚΠΠΑ/Δημοφιλία	ΔΚΠΠΑ/Δημοφιλία	ΙΝΑΛΕ	-	X	X	X	X	X	X	ΟΧΕ Εγνατίας Οδού, Ίδιοι Πόροι
2.3.2.15	Διεκδίκηση της διοργάνωσης του 11ου Πανελληνίου Συνεδρίου Ναυτικών Μουσείων, το 2018, στην Καβάλα	Υπηρεσία	Καβάλα	17	ΓΠ, Επαγγελματίες (Επισκέπτες)	A	3	Ανώριμο	Ανώριμο	52,5	2	12	ΔΚΠΠΑ/Δημοφιλία	ΔΚΠΠΑ/Δημοφιλία	ΟΛΚ	-	X	X	-	-	X	X	Ίδιοι Πόροι
<b>Μέτρο</b>		<b>2.4 Αθλητισμός</b>																					
<b>Γενικός Στόχος</b>		<b>2.4.1 Δημιουργία, συντήρηση, αναβάθμιση και ανάδειξη των αθλητικών υποδομών</b>																					
2.4.1.1	Ενεργειακή αναβάθμιση (επισκευή στέγης) του κλειστού κολυμβητηρίου του Δήμου Καβάλας	Υπηρεσία	Καβάλα-Περιγιάλι	2	Αθλητές (ΓΠ)	A	3	Μέση	Μέση	79,2	16	8	ΔΚΠΠΑ	Δ/νση ΤΥ	-	460.000 €	-	-	-	-	460.000 €	Π	Ίδιοι Πόροι, ΣΑΤΑ
2.4.1.2	Ριζική ανακαίνιση του κλειστού της Καλαμίτσας «Αλεξάνδρα Δήμογλου»	Διαβούλευση	Καβάλα-Καλαμίτσα	11	Αθλητές (ΓΠ)	B	3	Ανώριμο	Ανώριμο	42,5	-	8	ΔΚΠΠΑ	Δ/νση ΤΥ	-	-	-	-	X	-	X	X	ΥΜΕΠΕΡΑΑ, ΠΕΠ, ΣΑΤΑ
2.4.1.3	Ανάπλαση εξωτερικού χώρου αθλητικού κέντρου Καλαμίτσας «Αλεξάνδρα Δήμογλου» (γήπεδο ποδοσφαίρου, μπάσκετ, τένις)	Διαβούλευση	Καβάλα-Καλαμίτσα	2	ΓΠ	B	2	Ανώριμο	Ανώριμο	35,0	13	14	ΔΚΠΠΑ	Δ/νση ΤΥ	-	-	-	-	X	-	X	X	ΥΜΕΠΕΡΑΑ, ΠΕΠ, ΣΑΤΑ
2.4.1.4	Τεχνικές μελέτες για την ανακαίνιση-ενεργειακή αναβάθμιση ανοικτού κολυμβητηρίου Καβάλας	Υπηρεσία	Καβάλα-Θαλάσσιο μέτωπο	4	ΓΠ	A	3	Μέση	Υψηλή	85,8	8, 16	8	ΔΚΠΠΑ	Δ/νση ΤΥ	-	32.507 €	-	-	-	-	32.507 €	Π	ΣΑΤΑ
2.4.1.5	Ανακατασκευή ανοικτού κολυμβητηρίου Καβάλας	Υπηρεσία	Καβάλα-Θαλάσσιο μέτωπο	2	ΓΠ (Αθλητές)	A	3	Μέση	Μέση	79,2	8, 16	14	ΔΚΠΠΑ	Δ/νση ΤΥ	-	100.000 €	-	-	-	-	100.000 €	Π	ΣΑΤΑ
2.4.1.6	Επισκευές-κατασκευές στο Βερούλειο γήπεδο	Υπηρεσία	Καβάλα-Ραφήνη	2	Αθλητές (ΓΠ)	A	3	Μέση	Μέση	79,2	16	14	ΔΚΠΠΑ	Δ/νση ΤΥ	-	350.000 €	-	-	-	-	350.000 €	Π	ΣΑΤΑ, Ίδιοι Πόροι
2.4.1.7	Κατασκευή ανοικτού παιθίου γυμναστηρίου	Διαβούλευση	Καβάλα-Φάληρο	2	ΓΠ	Γ	2	Ανώριμο	Ανώριμο	25,0	13	14	ΔΚΠΠΑ	Δ/νση ΤΥ	-	-	-	-	-	X	-	X	ΣΑΤΑ, Ίδιοι Πόροι
2.4.1.8	Βελτίωση εγκαταστάσεων κλειστού γυμναστηρίου Ποταμούδων	Διαβούλευση	Καβάλα-Ποταμούδια	11	Αθλητές (ΓΠ)	A	2	Υψηλή	Ανώριμο	65,0	-	14	ΔΚΠΠΑ	Δ/νση ΤΥ	-	X	-	-	-	-	X	X	ΣΑΤΑ
2.4.1.9	Κατασκευή στεγαστρού στο στάδιο Ανθή Καραγιάννη	Υπηρεσία	Καβάλα-Περιγιάλι	2	ΓΠ	A	1	Μέση	Μέση	64,2	16	-	ΔΚΠΠΑ	Δ/νση ΤΥ	-	40.000 €	-	-	-	-	40.000 €	Π	ΣΑΤΑ
2.4.1.10	Δημιουργία αθλητικών εγκαταστάσεων στις ανατολικές συνοικίες της πόλης	ΕΠ 12-14	Καβάλα-Περιγιάλι	11	ΓΠ	Γ	2	Ανώριμο	Ανώριμο	25,0	13	-	ΔΚΠΠΑ	Δ/νση ΤΥ	-	-	-	-	-	X	-	X	ΣΑΤΑ, Ίδιοι Πόροι
2.4.1.11	Δημιουργία χώρου απογείωσης αεζιτών πλαιγιάς στο Παλιό Καβάλας	Διαβούλευση	Παλιό	2	Αθλητές (ΓΠ)	B	2	Ανώριμο	Μέση	48,3	2	14	ΔΚΠΠΑ	Δ/νση ΤΥ	Αερολέσχη Αίολος	-	-	X	-	-	X	X	ΣΑΤΑ, Ίδιοι Πόροι

Κωδ.	Δράσεις	Πηγή ηρέασης	Περιοχή Εφαρμογής (ΠΕ)	Κατηγορία δράσης	Κύριοι & (Δευτερεύοντες) Ωφελούμενοι	Προτεραιότητα	Σημαντικότητα	Τεχνικο-Διαχειρητική Εμπειρία	Χρηματοδοτική Οριμότητα	Δείκτης Αξιολόγησης	Κατεύθυνση Στρατηγικού Σχεδίου	ΕΣ ΠΕΠ	Αριότητα Υπηρεσία	Υπηρεσία Υλοποίησης	Εμπλεκόμενοι Φορείς - Υπηρεσίες	Χρονοδιάγραμμα υλοποίησης - Προϋπολογισμός						Τεμπερίωση Π/Υ	Δινητικές πηγές χρηματοδότησης
																2016	2017	2018	2019	2020+	Σύνολο 2016-2019		
I	II	III	IV	V	VII	VIII	IX	X	XI	XII	XIII	XIV	XV	XVI	XVII	XVIII						XIX	XX
2.4.1.12	Εργασίες συντήρησης-αναβάθμισης <b>στέγης κλειστού Γυμναστηρίου Αμυδαλεώνας</b>	Υπηρεσία	Αμυδαλεώνας	2	Αθλητές (ΓΠ)	B	3	Ανώριμο	Ανώριμο	42,5	-	14	ΔΚΠΠΠΑ	Δ/νση ΤΥ	-	-	-	X	-	-	X	X	ΠΕΠ, ΣΑΤΑ, Ίδιοι Πόροι
2.4.1.13	Εργασίες μονώσεων-στεγανοποιήσεων κλειστών γυμναστηρίων <b>3ου Γυμνασίου, 6ου Γυμνασίου και Πολυκλαδικού Λυκείου</b>	Υπηρεσία	Καβάλα	2	Μαθητές, Αθλητές (ΓΠ)	B	2	Ανώριμο	Ανώριμο	35,0	-	14	ΔΚΠΠΠΑ	Δ/νση ΤΥ	-	-	-	X	X	-	X	X	ΠΕΠ, ΣΑΤΑ, Ίδιοι Πόροι
2.4.1.14	Εργα συντήρησης-αναβάθμισης γηπέδων ποδοσφαίρου <b>Καρβάλης, Χαλκερού και Δημοτικής Ενότητας Φιλίππων</b> με στόχο την αδειοδότησή τους	Υπηρεσία	Δήμος Καβάλας	3	Αθλητές	A	2	Ανώριμο	Χαμηλή	51,7	-	14	ΔΚΠΠΠΑ	Δ/νση ΤΥ	-	-	175.000 €	175.000 €	-	-	350.000 €	E	ΠΕΠ, ΣΑΤΑ, Ίδιοι Πόροι
<b>Γενικός Στόχος</b>	<b>2.4.2 Αναβάθμιση των αθλητικών εκδηλώσεων &amp; ενίσχυση του μαζικού αθλητισμού</b>																						
2.4.2.1	Υποστήριξη εκδήλωσης <b>"Kavala Night City Run"</b>	Υπηρεσία	Καβάλα-Κέντρο	17	Αθλητές (ΓΠ)	A	2	Υψηλή	Μέση	78,3	2	14	ΔΚΠΠΠΑ	ΔΚΠΠΠΑ	-	15.000 €	10.000 €	10.000 €	10.000 €	-	45.000 €	Π	Ίδιοι Πόροι
2.4.2.2	Υποστήριξη διοργάνωσης αγώνα δρόμου <b>«Στα βήματα του Αποστόλου Παύλου»</b>	ΕΠ 12-14	Δήμος Καβάλας	17	Αθλητές (ΓΠ)	A	1	Υψηλή	Μέση	70,8	2	14	ΔΚΠΠΠΑ	ΔΚΠΠΠΑ	-	X	X	X	X	-	X	X	Ίδιοι Πόροι
2.4.2.3	Διοργάνωση πρωταθλήματος καλαθοσφαίρισης δημοτικών σχολείων ( <b>mini basket</b> )	ΕΠ 12-14	Καβάλα-Φάληρο	17	Μαθητές (ΓΠ)	A	2	Υψηλή	Υψηλή	85,0	-	-	Δημωφέλεια	Δημωφέλεια	-	X	X	X	X	-	X	X	Ίδιοι Πόροι
2.4.2.5	Υποστήριξη της διοργάνωσης αγώνων στίβου <b>«Αδριανόγεια»</b>	ΕΠ 12-14	Καβάλα-Περιγιάλι	17	Αθλητές (ΓΠ, Επαγγελματίες)	B	2	Ανώριμο	Ανώριμο	35,0	2	14	Δημωφέλεια	Δημωφέλεια	-	-	-	X	-	-	X	X	Ίδιοι Πόροι
2.4.2.6	Υποστήριξη της διοργάνωσης του <b>διεθνούς σκακιστικού ορεπ Καβάλας</b>	ΕΠ 12-14	Καβάλα	18	Αθλητές (ΓΠ, Επαγγελματίες)	A	3	Υψηλή	Ανώριμο	72,5	2	14	Σκακιστικός Όμιλος Καβάλας	Δημωφέλεια	-	X	X	-	-	-	X	X	Ίδιοι Πόροι
2.4.2.7	Υποστήριξη της διοργάνωσης του <b>διεθνούς ορεπ αγώνων κολύμβησης</b>	ΕΠ 12-14	Καβάλα-Περιγιάλι	17	Αθλητές (ΓΠ, Επαγγελματίες)	A	3	Μέση	Ανώριμο	65,8	2	14	ΔΚΠΠΠΑ	ΔΚΠΠΠΑ	-	-	X	X	-	-	X	X	Ίδιοι Πόροι
<b>Άξονας</b>	<b>3 Τοπική Οικονομία – Ανάπτυξη - Απασχόληση</b>																						
<b>Μέτρο</b>	<b>3.1 Πρωτογενείς τομέες</b>																						
<b>Γενικός Στόχος</b>	<b>3.1.1 Ενίσχυση και εκσυγχρονισμός της αγροτικής και ζωικής παραγωγής (γεωργία, κτηνοτροφία, αλιεία &amp; υδατοκαλλιέργειες)</b>																						
3.1.1.1	<b>Αναδιάρθρωση των καλλιεργειών (μελέτη)</b>	Διαβούλευση	Δήμος Καβάλας	22	Αγρότες (ΓΠ)	A	2	Ανώριμο	Ανώριμο	45,0	1	20	Αγροτικός Συνεταιρισμός, Αγροτικός Σύλλογος	Δ/νση ΠρογρΑνάΨΥ	-	-	X	-	-	-	X	X	Αγροτική Ανάπτυξη, Ίδιοι Πόροι
3.1.1.2	<b>Τυποποίηση και πιστοποίηση τοπικών αγροτικών προϊόντων (μελέτη)</b>	Διαβούλευση	Δήμος Καβάλας	22	Αγρότες-Κτηνοτρόφοι (ΓΠ)	A	3	Ανώριμο	Ανώριμο	52,5	1	20	Αγροτικός Συνεταιρισμός, Αγροτικός Σύλλογος	Δ/νση ΠρογρΑνάΨΥ	-	-	X	-	-	-	X	X	Αγροτική Ανάπτυξη, Ίδιοι Πόροι
3.1.1.3	<b>Καταγραφή και κατοχύρωση του φυτικού και ζωικού υλικού της περιοχής</b>	Διαβούλευση	ΠΑΜΘ	16	Αγρότες-Κτηνοτρόφοι (ΓΠ)	B	2	Ανώριμο	Ανώριμο	35,0	1	20	ΠΑΜΘ	ΠΑΜΘ	ΠΕ Καβάλας	-	-	X	-	-	X	X	Αγροτική Ανάπτυξη, Ίδιοι Πόροι
3.1.1.4	<b>Βελτίωση βοσκοτόπων &amp; βοσκοκονάτητας των ορεινών περιοχών του Δήμου</b>	Διαβούλευση	ΔΕ Φιλίππων-Ορεινός όγκος	22	Κτηνοτρόφοι	A	2	Χαμηλή	Μέση	65,0	1	20	Αγροτικός Συνεταιρισμός, Σύλλογος Κτηνοτρόφων	Δ/νση ΠρογρΑνάΨΥ	-	-	X	-	-	-	X	X	Αγροτική Ανάπτυξη, ΣΑΤΑ, Ίδιοι Πόροι
3.1.1.5	<b>Σύσταση Ινστιτούτου Αγροτικών Μελετών (μελέτη)</b>	Διαβούλευση	Δήμος Καβάλας	20	Αγρότες	Γ	2	Ανώριμο	Ανώριμο	25,0	1	20	Αγροτικός Συνεταιρισμός, Αγροτικός Σύλλογος	Δ/νση ΠρογρΑνάΨΥ	-	-	-	-	-	X	-	X	Αγροτική Ανάπτυξη
3.1.1.6	<b>Προτυποποίηση των αγροτικών προϊόντων της περιοχής – ΠΟΠ, ΠΓΕ (μελέτη)</b>	Διαβούλευση	Δήμος Καβάλας	22	Αγρότες	A	3	Ανώριμο	Ανώριμο	52,5	1	20	Αγροτικός Συνεταιρισμός, Αγροτικός Σύλλογος	Δ/νση ΠρογρΑνάΨΥ	-	-	X	-	-	-	X	X	Αγροτική Ανάπτυξη
3.1.1.7	<b>Κατασκευή πάρκινγκ αγροτικών μηχανημάτων</b>	Διαβούλευση	ΔΕ Φιλίππων	11	Αγρότες (ΓΠ)	Γ	1	Ανώριμο	Ανώριμο	17,5	1	20	Δ/νση ΠρογρΑνάΨΥ	Δ/νση ΠρογρΑνάΨΥ	Αγροτικός Συνεταιρισμός, Αγροτικός Σύλλογος	-	-	-	-	X	-	X	Αγροτική Ανάπτυξη
3.1.1.8	<b>Σύσταση ΚΕΠ αγροτών</b>	Διαβούλευση	Δήμος Καβάλας	20	Αγρότες	Γ	2	Ανώριμο	Ανώριμο	25,0	1	20	Δ/νση ΠρογρΑνάΨΥ	Δ/νση ΠρογρΑνάΨΥ	Αγροτικός Συνεταιρισμός, Αγροτικός Σύλλογος	-	-	-	-	X	-	X	Αγροτική Ανάπτυξη
3.1.1.9	<b>Πρώιμη της εφαρμογής συστήματος παραγωγικής ακρίβειας μέσω καινοτόμων αισθητήρων και μοντέλων σε αμπελοφυρτίες και δασικές εκτάσεις</b>	Διαβούλευση	Δήμος Καβάλας	18	Αγρότες-Κτηνοτρόφοι	B	3	Χαμηλή	Ανώριμο	49,2	1	20	Αγροτικός Συνεταιρισμός, Αγροτικός Σύλλογος	ΤΕΙ ΑΜΘ	-	-	-	X	-	-	X	X	Αγροτική Ανάπτυξη, ΠΕΠ
3.1.1.10	<b>Δημιουργία νέου αλιευτικού λιμένα στην Καβάλα (και συμπλήρωση των υπαρχουσών υποδομών)</b>	Διαβούλευση	Δήμος Καβάλας	16	Αλιείς (ΓΠ)	Γ	2	Ανώριμο	Χαμηλή	31,7	1	20	ΟΛΚ	ΟΛΚ	ΠΕ Καβάλας	-	-	-	-	X	-	X	ΕΠΑΛΟ, ΠΕΠ

Κωδ.	Δράσεις	Πηγή προέλευσης	Περιοχή Εφαρμογής (ΠΕ)	Κατηγορία Δράσης	Κύριοι & (Δευτερεύοντες) Ωφελούμενοι	Προτεραιότητα	Σημαντικότητα	Τεχνικο-Διαχειρητική Εμπειρία	Χρηματοδοτική Οριμότητα	Δείκτης Αξιολόγησης	Κατεύθυνση Στρατηγικού Σχεδίου	ΕΣ ΠΕΠ	Αριμότητα Υπηρεσία	Υπηρεσία Υλοποίησης	Εμπλεκόμενοι Φορείς - Υπηρεσίες	Χρονοδιάγραμμα υλοποίησης - Προϋπολογισμός						Τεμπάρωση Π/Υ	Διατηρείς ημερές χρηματοδότησης	
																2016	2017	2018	2019	2020+	Σύνολο 2016-2019			
I	II	III	IV	V	VII	VIII	IX	X	XI	XII	XIII	XIV	XV	XVI	XVII	XVIII						XIX	XX	
3.1.1.11	Υλοποίηση μικρών φωτοβολταϊκών εγκαταστάσεων για την ηλεκτροδότηση αγροτικών υποδομών	Διαβούλευση	Δήμος Καβάλας	2	Αγρότες (ΓΠ)	B	1	Ανώριμο	Ανώριμο	27,5	1	20	Αγροτικός Συνεταιρισμός, Αγροτικός Σύλλογος	Δ/ση ΤΥ	-	-	-	X	-	-	X	X	Αγροτική Ανάπτυξη	
3.1.1.12	Δημιουργία Κτηνοτροφικού Πάρκου (μελέτη)	ΕΠ 12-14	ΔΕ Φιλίππων-Ορεινός όγκος	11	Κτηνοτρόφοι (ΓΠ)	A	3	Ανώριμο	Ανώριμο	52,5	1	20	Αγροτικός Συνεταιρισμός, Σύλλογος Κτηνοτρόφων	Δ/ση ΠρογρΑνάΨΥ	-	-	X	-	-	-	X	X	Αγροτική Ανάπτυξη, ΣΑΤΑ, Ίδιοι Πόροι	
3.1.1.13	Creating opportunities for regional growth through boosting cultural heritage of fishing communities in Europe - CHERISH	Υπηρεσία	Καβάλα	15	Αλιείς (ΓΠ)	A	3	Μέση	Χαμηλή	72,5	1	20	Δ/ση ΠρογρΑνάΨΥ	Γραφείο Ευρωπαϊκών Προγραμμάτων	-	-	X	X	X	-	152.332 €	X	Interreg Europe	
3.1.1.14	Βασικές υποδομές (φωτισμός, νερό, ρεύμα) στο αλιευτικό καταφύγιο Ν.Καρβάλης	Υπηρεσία	Ν. Καρβάλη	2	Αλιείς (ΓΠ)	B	3	Χαμηλή	Υψηλή	69,2	1	20	Δ/ση ΠρογρΑνάΨΥ	Δ/ση ΤΥ	-	-	X	-	-	-	X	X	ΕΠΑΛΟ (CLLD)	
3.1.1.15	Ανάπτυξη γαστρονομικής ταυτότητας με βάση τα θαλασσινά	Διαβούλευση	Δήμος Καβάλας	22	Αλιείς (ΓΠ)	A	2	Ανώριμο	Υψηλή	65,0	1	20	Δημοφέλια	Δημοφέλια	Επιμελητήριο	-	X	X	-	-	-	X	X	ΕΠΑΛΟ (CLLD)
<b>Γενικός Στόχος</b>	<b>3.1.2 Ενίσχυση και εκσυγχρονισμός των λοιπών κλάδων του πρωτογενούς τομέα παραγωγής (δασοκομία-υλοτομία)</b>																							
3.1.2.1	Εφαρμογή μελέτης διαχείρισης της οργανωμένης υλοτομίας και αειφόρου δασικής εκμετάλλευσης του δασοκλήματος Λιμνιάς	Διαβούλευση	ΔΕ Φιλίππων-Ορεινός όγκος	22	Επαγγελματίες, ΓΠ (Επισκέπτες)	A	2	Ανώριμο	Ανώριμο	45,0	13	13	Δ/ση Ποιότητας Ζωής	Δ/ση Ποιότητας Ζωής	Δασαρχείο Καβάλας	X	X	-	-	-	-	X	X	Αγροτική Ανάπτυξη, ΣΑΤΑ, Ίδιοι Πόροι
<b>Μέτρο</b>	<b>3.2 Δευτερογενής τομέας</b>																							
<b>Γενικός Στόχος</b>	<b>3.2.1 Ενίσχυση των κλάδων του δευτερογενούς τομέα</b>																							
3.2.1.1	Αξιοποίηση της φυσικής αποθήκης αερίων στη θαλάσσια περιοχή «Νότια Καβάλα»	Διαβούλευση	Κόλλπος Καβάλας	22	ΓΠ	Γ	3	Ανώριμο	Ανώριμο	32,5	5	17	Ιδιώτες	Δ/ση ΤΥ	-	-	-	-	-	-	X	-	X	ΠΕΠ, Ίδιωτικοί πόροι
3.2.1.2	Αναβάθμιση ταπητουργείου Ν. Καρβάλης	Υπηρεσία	Ν. Καρβάλη	2	Επαγγελματίες & Κάτοικοι ΠΕ (ΓΠ,Επισκέπτες)	Γ	3	Μέση	Υψηλή	65,8	5	5	Δ/ση ΤΥ	Δ/ση ΤΥ	Δημοφέλια	-	-	100.000 €	-	-	-	100.000 €	Ε	ΕΠΑΛΟ (CLLD)
<b>Μέτρο</b>	<b>3.3 Τριτογενής τομέας</b>																							
<b>Γενικός Στόχος</b>	<b>3.3.1 Ενίσχυση και εκσυγχρονισμός του κλάδου του τουρισμού</b>																							
3.3.1.1	Αναβάθμιση υποδομών "Θερματικού Κέντρου Υγείας και Ευεξίας Κρηνίδων"	Διαβούλευση ΟΧΕ Εγνατίας Οδού	ΔΕ Φιλίππων	11	Επαγγελματίες & Κάτοικοι ΠΕ (ΓΠ,Επισκέπτες)	A	4	Υψηλή	Υψηλή	100,0	2	12	Δημοφέλια	Δημοφέλια	-	-	X	X	X	X	2.000.000 €	Π	ΟΧΕ Εγνατίας Οδού	
3.3.1.2	Ανάδειξη περιοχής Ορθέπτρας (Ντίκιλι Τας)-(μελέτη)	Διαβούλευση	Κρηνίδες	19	Επαγγελματίες & Κάτοικοι ΠΕ (ΓΠ,Επισκέπτες)	B	3	Ανώριμο	Ανώριμο	42,5	2	12	ΕΦΑ Καβάλας	Δημοφέλια	-	-	-	X	-	-	X	X	ΠΕΠ, ΣΑΤΑ	
3.3.1.3	Δημιουργία θεματικής διαδρομής «Στα βήματα του Αποστόλου Παύλου»	Διαβούλευση	Δήμος Καβάλας	22	Επαγγελματίες & Κάτοικοι ΠΕ (ΓΠ,Επισκέπτες)	B	3	Ανώριμο	Ανώριμο	42,5	2	12	Δημοφέλια	Δημοφέλια	ΙΜΦΝΘ	-	-	400.000 €	-	-	-	400.000 €	X	ΕΠΑΛΟ (CLLD)
3.3.1.4	Σύστημα Marketing της πόλης της Καβάλας (Place marketing-City branding-Τοπικό Σύστημα Ποιότητας)-(προτεινόμενη πράξη 8)	Διαβούλευση ΣΒΑΑ	Δήμος Καβάλας	22	ΓΠ	A	4	Υψηλή	Υψηλή	100,0	2	14	Δημοφέλια	Δημοφέλια	Επιμελητήριο	X	X	-	-	-	-	210.000 €	Π	ΣΒΑΑ
3.3.1.5	Εκπόνηση Στρατηγικού Σχεδίου Τουριστικής Ανάπτυξης Δήμου Καβάλας	Υπηρεσία	Δήμος Καβάλας	4	ΓΠ	A	3	Μέση	Υψηλή	85,8	2	14	Δημοφέλια	Δ/ση ΠρογρΑνάΨΥ	Γραφείο Ειδικών Συμβούλων	X	-	-	-	-	-	X	X	Ίδιοι Πόροι
3.3.1.6	Δημιουργία εφαρμογής ξενάγησης και ανάδειξης της ιστορίας της πόλης της Καβάλας	Διαβούλευση	Καβάλα	22	ΓΠ	B	2	Ανώριμο	Ανώριμο	35,0	2	3	Δημοφέλια	Δημοφέλια	-	-	-	X	-	-	X	X	ΟΧΕ Εγνατίας Οδού	
3.3.1.7	Μετατροπή παλιών δημοτικών σχολείων ορεινού όγκου σε παραδοσιακούς ξενώνες (μελέτη)	Διαβούλευση	ΔΕ Φιλίππων-Ορεινός όγκος	4	Επαγγελματίες & Κάτοικοι ΠΕ (ΓΠ,Επισκέπτες)	B	2	Ανώριμο	Ανώριμο	35,0	2	12	Δημοφέλια	Δ/ση ΤΥ	-	-	-	-	X	-	-	X	X	Αγροτική Ανάπτυξη
3.3.1.8	Δημιουργία Ινστιτούτου Τουριστικών Μελετών (μελέτη)	Διαβούλευση	Δήμος Καβάλας	20	Επαγγελματίες & Κάτοικοι ΠΕ (ΓΠ,Επισκέπτες)	B	3	Ανώριμο	Ανώριμο	42,5	2	12	Δημοφέλια	Δημοφέλια	Δ/ση ΠρογρΑνάΨΥ	-	-	-	X	-	-	X	X	ΠΕΠ, Ίδιοι Πόροι
3.3.1.9	Ψηφιοποίηση σημείων τουριστικού ενδιαφέροντος με χρήση τεχνολογιών επαυξημένης πραγματικότητας	Διαβούλευση	Δήμος Καβάλας	2	Επαγγελματίες & Κάτοικοι ΠΕ (ΓΠ,Επισκέπτες)	Γ	2	Ανώριμο	Ανώριμο	25,0	2	3	Δημοφέλια	Δ/ση ΠρογρΑνάΨΥ	-	-	-	-	-	X	-	-	X	ΠΕΠ, ΤΕΠ, Ίδιοι Πόροι
3.3.1.10	Ψηφιοποίηση θεματικών τουριστικών διαδρομών με χρήση τεχνολογίας τύπου Google Street View (πχ, Παλιά πόλη)	Διαβούλευση	Δήμος Καβάλας	2	Επαγγελματίες & Κάτοικοι ΠΕ (ΓΠ,Επισκέπτες)	Γ	2	Ανώριμο	Ανώριμο	25,0	2	3	Δημοφέλια	Δ/ση ΠρογρΑνάΨΥ	-	-	-	-	-	-	X	-	X	ΟΧΕ Εγνατίας Οδού

Κωδ.	Δράσεις	Πηγή ηρέασης	Περιοχή Εφαρμογής (ΠΕ)	Κατηγορία δράσης	Κύριοι & (Δευτερεύοντες) Ωφελούμενοι	Προτεραιότητα	Σημαντικότητα	Τεχνικο-Διαχειρητική Εμπειρία	Χρηματοδοτική Οριμότητα	Δείκτης Αξιολόγησης	Κατεύθυνση Στρατηγικού Σχεδίου	ΕΣ ΠΕΠ	Αριότητα Υπηρεσία	Υπηρεσία Υλοποίησης	Εμπλεκόμενοι Φορείς - Υπηρεσίες	Χρονοδιάγραμμα υλοποίησης - Προϋπολογισμός						Τεμπερίωση Π/Υ	Δινητικές πηγές χρηματοδότησης	
																2016	2017	2018	2019	2020+	Σύνολο 2016-2019			
I	II	III	IV	V	VII	VIII	IX	X	XI	XII	XIII	XIV	XV	XVI	XVII	XVIII						XIX	XX	
3.3.1.11	Δημιουργία θαλάσσιου θεματικού πάρκου (μελέτη)	Διαβούλευση	Θαλάσσιο μέτωπο	18	Επαγγελματίες & Κάτοικοι ΠΕ (ΓΠ,Επισκέπτες)	Γ	2	Ανώριμο	Μέση	38,3	2	12	ΟΛΚ	Δημωφέλεια	-	-	-	-	-	X	- €	X	ΕΠΑΛΟ	
3.3.1.12	Δημιουργία υποθαλάσσιου καταδυτικού πάρκου (μελέτη)	Διαβούλευση	Κόλπος Καβάλας	18	Επαγγελματίες (ΓΠ, Επισκέπτες)	A	2	Ανώριμο	Μέση	58,3	2	12	ΠΑΜΘ	ΠΕ Καβάλας	Εφορεία Ενόλων Αρχαιοτήτων, ΥΠΕΚΑ	-	X	-	-	-	X	X	ΕΠΑΛΟ	
3.3.1.13	Σύσταση υπηρεσίας καταγραφής & επεξεργασίας δεδομένων επισκεψιμότητας της περιοχής	Διαβούλευση	Δήμος Καβάλας	20	ΓΠ	A	3	Ανώριμο	Ανώριμο	52,5	2	14	Δημωφέλεια	Δημωφέλεια	Σύνδεσμος Ξενοδοχών Καβάλας	-	X	-	-	-	X	X	ΟΧΕ Εγνατίας Οδού, Ίδιοι Πόροι	
3.3.1.14	Πρώθηση & αξιοποίηση της δημιουργίας δικτύου οινοπαραγωγών (wine networking)	Διαβούλευση	Νομός Καβάλας	16	Επαγγελματίες (ΓΠ, Επισκέπτες)	Γ	2	Ανώριμο	Ανώριμο	25,0	2	12	ΤΕΙ ΑΜΘ	ΤΕΙ ΑΜΘ	Δημωφέλεια	-	-	-	-	X	- €	X	Αγροτική Ανάπτυξη	
3.3.1.15	Δημιουργία αίθουσας υποδοχής επισκεπτών στο Τελωνείο (terminal κρουαζιέρας)	Διαβούλευση	Καβάλα-Θαλάσσιο μέτωπο	18	ΓΠ (Επισκέπτες)	A	3	Υψηλή	Μέση	85,8	2	14	ΟΛΚ	ΟΛΚ	Δημωφέλεια	X	X	-	-	-	X	X	Ιδιωτική επένδυση	
3.3.1.16	Υλοποίηση σεμιναρίων κατάρτισης για την πρώθηση τουριστικών προϊόντων	Διαβούλευση ΣΒΑΑ	Δήμος Καβάλας	5	Επαγγελματίες (ΓΠ, Επισκέπτες)	A	3	Υψηλή	Χαμηλή	79,2	2	12	Δημωφέλεια	Δημωφέλεια	Αντiperιφέρεια Τουρισμού	X	X	X	-	-	X	X	ΟΧΕ Εγνατίας Οδού (Οριζόντια Δράση 17)	
3.3.1.17	Αναβάθμιση και περαιτέρω αξιοποίηση του διαδικτυακού τόπου προβολής και πρώθησης των μορφών τουρισμού του Δήμου (www.visitkanala.gr)	ΕΠ 12-14	Δήμος Καβάλας	22	Επαγγελματίες (ΓΠ, Επισκέπτες)	A	3	Υψηλή	Υψηλή	92,5	2	14	Δημωφέλεια	Δημωφέλεια	-	X	-	-	-	-	X	X	Ίδιοι Πόροι	
3.3.1.18	Υλοποίηση προγραμμάτων επιμόρφωσης επαγγελματιών σε θέματα υποδοχής και εξυπηρέτησης επισκεπτών	ΕΠ 12-14	Δήμος Καβάλας	5	Επαγγελματίες (ΓΠ, Επισκέπτες)	A	3	Υψηλή	Χαμηλή	79,2	2	14	Δημωφέλεια	Δημωφέλεια	Αντiperιφέρεια Τουρισμού	X	X	X	-	-	X	X	ΟΧΕ Εγνατίας Οδού (Οριζόντια Δράση 17)	
3.3.1.19	Εκπόνηση μελέτης διερεύνησης συνθηκών για τη δημιουργία Περιοχής Ολοκληρωμένης Τουριστικής Ανάπτυξης (ΠΟΤΑ)	ΓΠΣ	Δήμος Καβάλας	4	ΓΠ	B	3	Ανώριμο	Ανώριμο	42,5	2	14	Δ/νση ΤΥ	Δ/νση ΤΥ	-	-	-	-	X	-	X	X	ΣΑΤΑ, Ίδιοι Πόροι	
3.3.1.20	INNOVITOUR-Δικτύωση ενδιαφερόμενων μερών πολιτιστικού τουρισμού και σύσταση θερμοκοιτίδας επιχειρήσεων του τουριστικού και αγροδιατροφικού τομέα της διασυνοριακής περιοχής Ελλάδας-Βουλγαρίας με έδρα στη ΔΕ Φιλίππων (Θεματικό Πάρκο Φιλίππων)	Υπηρεσία	ΔΕ Φιλίππων	19	Επαγγελματίες (ΓΠ, Επισκέπτες)	A	3	Υψηλή	Χαμηλή	79,2	2,1	6	Δ/νση ΠρογρΑνάΨΥ	Δ/νση ΠρογρΑνάΨΥ	Ομάδα "Οψήμεθα εις Φιλίππους"	-	X	X	X	X	198.365 €	Π	Interreg GR-BG 2014-2020	
3.3.1.21	Ολοκληρωμένο σύστημα ενημέρωσης και πληροφόρησης επισκεπτών και πολιτών του Δήμου Καβάλας (Σύστημα ενημέρωσης επισκεπτών με σύγχρονα τεχνολογικά μέσα, Επέκταση του δικτύου wi-fi στο κέντρο της πόλης)-(Προτεινόμενη πράξη 9)	Διαβούλευση ΣΒΑΑ	Καβάλα-Κέντρο	2	Επαγγελματίες (ΓΠ, Επισκέπτες)	A	3	Υψηλή	Υψηλή	92,5	2	14	Δημωφέλεια	Δ/νση ΠρογρΑνάΨΥ	-	100.000 €	200.000 €	-	-	-	-	300.000 €	X	ΣΒΑΑ
3.3.1.22	Λειτουργία υπηρεσίας ξενάγησης στα αξιοθέατα της περιοχής με τουριστικό όχημα	Υπηρεσία	Δήμος Καβάλας	1	Επαγγελματίες (Επισκέπτες)	A	3	Ανώριμο	Χαμηλή	59,2	2	14	Δημωφέλεια	Δημωφέλεια	-	-	X	X	X	X	X	X	Ίδιοι Πόροι	
<b>Γενικός Στόχος</b>	<b>3.3.2 Ενίσχυση και εκσυγχρονισμός των λοιπών κλάδων του τριτογενούς τομέα παραγωγής (εμπόριο, υπηρεσίες)</b>																							
3.3.2.1	Τυποποίηση τοπικών πιάτων	Διαβούλευση	Δήμος Καβάλας	22	Επαγγελματίες (ΓΠ, Επισκέπτες)	B	2	Χαμηλή	Ανώριμο	41,7	5	5	Δημωφέλεια	Δημωφέλεια	-	-	-	X	-	-	X	X	ΟΧΕ Εγνατίας Οδού, ΠΕΠ, Ίδιοι Πόροι	
3.3.2.2	Ανάπτυξη κέντρων προβολής τοπικών προϊόντων	Διαβούλευση	Δήμος Καβάλας	22	Επαγγελματίες (ΓΠ, Επισκέπτες)	A	2	Υψηλή	Χαμηλή	71,7	5	5	Δημωφέλεια	Δημωφέλεια	-	-	X	-	-	-	X	X	ΟΧΕ Εγνατίας Οδού	
3.3.2.3	Πρώθηση της μεταφοράς των υπηρεσιών του τελωνείου στο εμπορευματοκ λιμάνι «Φιλίππος Β»	Διαβούλευση	Καβάλα-Θαλάσσιο Μέτωπο, Φιλίππος Β	18	ΓΠ	B	3	Χαμηλή	Χαμηλή	55,8	5,4	5	Υπουργείο Οικονομικών	ΟΛΚ	Δήμος Καβάλας	-	-	-	X	-	X	X	Ίδιοι Πόροι	
3.3.2.4	Δημιουργία δημοπρατηρίου αγροτικών προϊόντων στην Καβάλα	Διαβούλευση	Καβάλα	22	Αγρότες (ΓΠ, Επισκέπτες)	Γ	2	Ανώριμο	Χαμηλή	31,7	1,5	5	Δ/νση Οικονομικών	Δ/νση ΤΥ	Αγροτικός Συνεταιρισμός	-	-	-	-	X	- €	X	ΟΧΕ Εγνατίας Οδού, ΣΑΤΑ, Αγροτική Ανάπτυξη, Ίδιοι Πόροι	
3.3.2.5	Δημιουργία λαϊκών αγορών αγροτών (farmers markets)	Διαβούλευση	Δήμος Καβάλας	22	Αγρότες (ΓΠ, Επισκέπτες)	B	2	Ανώριμο	Ανώριμο	35,0	1,5	5	Δ/νση Οικονομικών	Δ/νση ΤΥ	Αγροτικός Συνεταιρισμός	-	-	X	-	-	X	X	Αγροτική Ανάπτυξη, Ίδιοι Πόροι	
3.3.2.6	Χωροθέτηση νέου χώρου λαϊκής αγοράς	ΓΠΣ	Καβάλα-Κέντρο	22	Αγρότες (ΓΠ, Επισκέπτες)	B	2	Ανώριμο	Ανώριμο	35,0	1,5	5	Δ/νση Οικονομικών	Δ/νση ΤΥ	Αγροτικός Συνεταιρισμός	-	-	X	-	-	X	X	ΣΑΤΑ, Ίδιοι Πόροι	
<b>Μέτρο</b>	<b>3.4 Επιχειρηματικότητα, Απασχόληση &amp; Ανάπτυξη</b>																							

Κωδ.	Δράσεις	Πηγή προέλευσης	Περιοχή Εφαρμογής (ΠΕ)	Κατηγορία δράσης	Κύριοι & (Δευτερεύοντες) Ωφελούμενοι	Προτεραιότητα	Σημαντικότητα	Τεχνικο-Διαχειρητική Εμπειρία	Χρηματοδοτική Οριμότητα	Δείκτης Αξιολόγησης	Κατεύθυνση Στρατηγικού Σχεδίου	ΕΣ ΠΕΠ	Αριμότητα Υπηρεσία	Υπηρεσία Υλοποίησης	Εμπλεκόμενοι Φορείς - Υπηρεσίες	Χρονοδιάγραμμα υλοποίησης - Προϋπολογισμός						Τεμπερίωση Π/Υ	Διυνητές πηγές χρηματοδότησης	
																2016	2017	2018	2019	2020+	Σύνολο 2016-2019			
I	II	III	IV	V	VII	VIII	IX	X	XI	XII	XIII	XIV	XV	XVI	XVII	XVIII						XIX	XX	
<b>Γενικός Στόχος</b>	<b>3.4.1 Ενίσχυση της Επιχειρηματικότητας, της Απασχόλησης και της Ανάπτυξης &amp; αξιοποίησης της ΕΤΑΚ</b>																							
3.4.1.1	Κέντρο Στήριξης Επιχειρηματικότητας και Καινοτομίας στους τομείς του Τουρισμού - Πολιτισμού & Δημιουργικών Βιομηχανιών (Creative Industries)/Υπόεργο εξοπλισμού δομής: 36.450, Υπόεργο συμβουλευτικής: 272.000€ (Προτεινόμενη πράξη 7)	Διαβούλευση ΣΒΑΑ	Καβάλα-Κέντρο	8	Επαγγελματίες (ΓΠ)	A	3	Υψηλή	Υψηλή	92,5	5	1	Δ/ση ΠρογρΑνάΨΥ	Δ/ση ΠρογρΑνάΨΥ	Επιμελητήριο, ΤΕΙ ΑΜΘ	X	X	-	-	-	307.450 €	E	ΣΒΑΑ	
3.4.1.2	Πρόωθηση της δημιουργίας Research Innovation Hub	Διαβούλευση	Καβάλα	18	Επαγγελματίες (ΓΠ)	B	3	Χαμηλή	Ανώριμο	49,2	5	1	ΤΕΙ ΑΜΘ	Δήμος Καβάλας	-	-	-	X	-	-	X	X	ΠΕΠ	
3.4.1.3	Πρόωθηση της δημιουργίας ελεύθερης ζώνης εμπορίου PLANES (PLAatform for Promotion of Social Enterprises)-Σύσταση Αστικής Πρωτοβουλίας για την Κοινωνική Επιχειρηματικότητα (ΑΠΚΕ) με σκοπό τη δημιουργία ενός ολοκληρωμένου μοντέλου υποστήριξης της κοινωνικής επιχειρηματικότητας	Διαβούλευση	Δήμος Καβάλας	18	Επαγγελματίες (ΓΠ)	B	3	Ανώριμο	Ανώριμο	42,5	5	5	Επιμελητήριο	Δήμος Καβάλας	-	-	-	X	-	-	X	X	ΠΑΜΘ	
3.4.1.4	Δημιουργία ενός ολοκληρωμένου μοντέλου υποστήριξης της κοινωνικής επιχειρηματικότητας	Υπηρεσία	Δήμος Καβάλας	20	Επαγγελματίες (ΓΠ)	A	3	Υψηλή	Χαμηλή	79,2	5	25	Δ/ση ΠρογρΑνάΨΥ	Δ/ση ΠρογρΑνάΨΥ	-	-	X	X	X	X	110.000 €	Π	Interreg GR-BG 2014-2020	
3.4.1.5	Αξιοποίηση ΒΙ.ΠΕ & ΒΙΟ.ΠΑ.	Διαβούλευση	Βιομηχανική Ζώνη	16	Επαγγελματίες (ΓΠ)	B	3	Χαμηλή	Ανώριμο	49,2	5	5	ΒΙΟΠΑΚ ΑΕ, ΕΤΒΑ	ΒΙΟΠΑΚ ΑΕ, ΕΤΒΑ	Επιμελητήριο	-	-	X	-	-	X	X	Επιμελητήριο	
3.4.1.6	Πρόωθηση της δημιουργίας ερευνητικού κέντρου για υδρογονάνθρακες & φυσικά αέρια	Διαβούλευση	Δήμος Καβάλας	16	Επαγγελματίες (ΓΠ)	Γ	3	Ανώριμο	Ανώριμο	32,5	5	17	ΤΕΙ ΑΜΘ	Δήμος Καβάλας	Kanala Oil	-	-	-	-	X	- €	X	ΥΜΕΠΕΡΑΑ, ΠΕΠ	
3.4.1.7	Αναβάθμιση και ανάδειξη του φυσικά βιομηχανικής πληροφορικής	Διαβούλευση	Δήμος Καβάλας	16	ΓΠ	A	3	Χαμηλή	Μέση	72,5	5	2	ΤΕΙ ΑΜΘ	Δήμος Καβάλας	Επιμελητήριο	-	X	-	-	-	X	X	ΕΠΑΝΕΚ, Ίδιος Πόρος	
3.4.1.8	Δημιουργία αγροτο-περιβαλλοντικού δικτύου (cluster) μεταξύ αγροτών, μεταποιητικών επιχειρήσεων, ερευνητικών φορέων, περιβαλλοντικών φορέων και πωλητών	Διαβούλευση	Δήμος Καβάλας	19	Αγρότες, Επαγγελματίες (ΓΠ)	A	2	Χαμηλή	Ανώριμο	51,7	1,5	2	Αγροτικός Συνεταιρισμός	Αγροτικός Συνεταιρισμός	Ομάδα "Οψόμεθα εις Φιλίππους"	-	X	-	-	-	X	X	Αγροτική Ανάπτυξη	
3.4.1.9	Δημιουργία ενός πρότυπου αγροτο-μεταποιητικού hub καινοτομίας το οποίο θα είναι βέλτιστη πρακτική σε εθνικό επίπεδο και θα λειτουργεί και ως κέντρο μεταφοράς τεχνολογίας προς άλλες περιοχές της χώρας	Διαβούλευση	Δήμος Καβάλας	19	Αγρότες, Επαγγελματίες (ΓΠ)	A	2	Χαμηλή	Ανώριμο	51,7	1,5	1	Αγροτικός Συνεταιρισμός	Αγροτικός Συνεταιρισμός	Ομάδα "Οψόμεθα εις Φιλίππους"	-	X	-	-	-	X	X	Αγροτική Ανάπτυξη	
3.4.1.10	Δημιουργία θερμοκοιτίδας επιχειρηματικότητας	Διαβούλευση	Καβάλα	18	Επαγγελματίες (ΓΠ)	A	3	Χαμηλή	Χαμηλή	65,8	5	4	ΤΕΙ ΑΜΘ	ΤΕΙ ΑΜΘ	-	-	X	X	X	-	1.500.000 €	E	ΠΕΠ	
3.4.1.11	Πρόωθηση της ένταξης της ΒΙΠΕ Καβάλας σε καθασιών Επιχειρηματικό Πάρκο (ΕΠ) τύπου Α, για την ανάπτυξη περιβαλλοντικών υποδομών, την υποδοχή μονάδων μεταποίησης τοπικών αγροτικών προϊόντων, επιχειρήσεων και υποδομών εφοδιαστικής αλυσίδας	ΠΠΧΣΑΑ	Βιομηχανική Ζώνη	19	Επαγγελματίες, Αγρότες (ΓΠ)	A	3	Ανώριμο	Ανώριμο	52,5	1,5	5	ΒΙΟΠΑΚ ΑΕ, ΕΤΒΑ	Δ/ση ΤΥ	Επιμελητήριο	-	X	-	-	-	-	X	X	Επιμελητήριο
3.4.1.12	Πρόωθηση της ένταξης της ζώνης εκατέρωθεν του άξονα Καβάλα-Δράμα στην περιοχή του Αμυγδαλεώνα (βορείως της εθνικής οδού μέχρι το Πολλάτσιο, με τη διακλάδωση προς Νέο Ζυγό) σε καθασιών Επιχειρηματικό Πάρκο Εξυγίανσης (ΕΠΕ)	ΠΠΧΣΑΑ	Αμυγδαλεώνας	19	Επαγγελματίες (ΓΠ)	Γ	3	Ανώριμο	Ανώριμο	32,5	5	5	ΒΙΟΠΑΚ ΑΕ, ΕΤΒΑ	Δ/ση ΤΥ	Επιμελητήριο	-	-	-	-	-	-	X	X	Επιμελητήριο
3.4.1.13	Πρόωθηση της ένταξης της περιοχής ανατολικά του εμπορευματοκώλυμα Καβάλας σε καθασιών ΕΠΕ, περιλαμβανομένου και του ΒΙΟΠΑ Καβάλας, σε συνεργασία με τον Οργανισμό Άμενα Καβάλας	ΠΠΧΣΑΑ	Βιομηχανική Ζώνη	19	Επαγγελματίες (ΓΠ)	Γ	3	Ανώριμο	Ανώριμο	32,5	5	5	ΒΙΟΠΑΚ ΑΕ, ΕΤΒΑ	Δ/ση ΤΥ	Επιμελητήριο	-	-	-	-	-	-	X	X	Επιμελητήριο

Κωδ.	Δράσεις	Πηγή προέλευσης	Περιοχή Εφαρμογής (ΠΕ)	Κατηγορία Δράσης	Κύριοι & (Δευτερεύοντες) Ωφελούμενοι	Προτεραιότητα	Σημαντικότητα	Τεχνικο-Διοικητική Εμπειρία	Χρηματοδοτική Οριμότητα	Δείκτης Αξιολόγησης	Κατεύθυνση Στρατηγικού Σχεδίου	ΕΣ ΠΕΠ	Αριμότητα Υπηρεσία	Υπηρεσία Υλοποίησης	Εμπλεκόμενοι Φορείς - Υπηρεσίες	Χρονοδιάγραμμα υλοποίησης - Προϋπολογισμός					Τεμπάρωση Π/Υ	Δινητικές πηγές χρηματοδότησης	
																2016	2017	2018	2019	2020+			Σύνολο 2016-2019
I	II	III	IV	V	VII	VIII	IX	X	XI	XII	XIII	XIV	XV	XVI	XVII	XVIII					XIX	XX	
3.4.1.14	Δημιουργία πάρκου ανάπτυξης καινοτομίας-νέων τεχνολογιών, προώθηση δράσεων εφαρμοσμένης έρευνας, υποστήριξη των επιχειρήσεων και της επιχειρηματικότητας με τη συνεργασία του Δήμου Καβάλας με το ΤΕΙ ΑΜΘ, το Δημοκρίτειο Πανεπιστήμιο Θράκης και τα αντίστοιχα επιμελητήρια.	ΠΠΧΣΑΑ/ΓΠΣ	Δήμος Καβάλας	19	Επαγγελματίες (ΓΠ)	Γ	3	Ανώριμο	Ανώριμο	32,5	5	2	ΒΙΟΠΑΚ ΑΕ, ΕΤΒΑ	Δ/νση ΤΥ	Επιμελητήριο	-	-	-	-	-	X	X	ΕΠΑΝΕΚ
3.4.1.15	Υποστήριξη ΚΟΙΝΩΝΙΚΟΥ Συνεταιρισμού Περιορισμένης Ευθύνης Ν. Καβάλας	ΕΠ 12-14	Δήμος Καβάλας	13	Επαγγελματίες (ΓΠ)	Α	2	Μέση	Χαμηλή	65,0	13	25	ΔΚΠΠΠΑ	Δ/νση Οικονομικών	Δομή ΚΟΙΝΕΠ	X	X	X	X	X	X	X	ΠΕΠ, Ίδιοι Πόροι
3.4.1.16	Σύνταξη φακέλου επενδυτικών προοπτικών του Δήμου Καβάλας για προσέλκυση επενδυτών/επενδύσεων	Υπηρεσία	Δήμος Καβάλας	4	ΓΠ	Α	4	Ανώριμο	Υψηλή	80,0	5	14	Δ/νση ΠρογρΑνάΨΥ	Δ/νση ΠρογρΑνάΨΥ	Δημοφιλία	-	X	-	-	-	X	X	Ίδιοι Πόροι
3.4.1.17	Go RURBAN-Good Governance to trigger off innovation and sustainability in functional rural-urban areas	Υπηρεσία	Δήμος Καβάλας	4	ΓΠ	Α	2	Υψηλή	Υψηλή	85,0	6	15	Δ/νση ΠρογρΑνάΨΥ	Γραφείο Ειδικών Συμβούλων	-	-	35.000 €	-	-	-	35.000 €	X	Horizon 2020
<b>Άξονας</b>	<b>4 Βελτίωση της διοικητικής ικανότητας και της οικονομικής κατάστασης του Δήμου ως οργανισμού</b>																						
<b>Μέτρο</b>	<b>4.1 Οργάνωση και λειτουργία των υπηρεσιών &amp; Ανθρώπινο Δυναμικό</b>																						
<b>Γενικός Στόχος</b>	<b>4.1.1 Σχεδιασμός, οργάνωση και λειτουργικός εκσυγχρονισμός</b>																						
4.1.1.1	Εκπόνηση Μακροπρόθεσμου Στρατηγικού Σχεδίου Βιώσιμης Ανάπτυξης «Καβάλα 2030» Δήμου Καβάλας	Υπηρεσία	Δήμος Καβάλας	4	Οργανισμός Δήμου Καβάλας, ΓΠ	Β	3	Χαμηλή	Ανώριμο	49,2	-	-	Δ/νση ΠρογρΑνάΨΥ	Δ/νση ΠρογρΑνάΨΥ	Γραφείο Ειδικών Συμβούλων	-	-	X	-	-	X	X	ΕΠ ΜΔΤ, Ίδιοι Πόροι
4.1.1.2	Προμήθεια εφαρμογής για τη διαχείριση, την παρακολούθηση και τον έλεγχο του Επιχειρησιακού Προγράμματος	Υπηρεσία	Δήμος Καβάλας	8	Οργανισμός Δήμου Καβάλας, ΓΠ	Α	2	Ανώριμο	Ανώριμο	45,0	-	3	Δ/νση ΠρογρΑνάΨΥ	Δ/νση ΠρογρΑνάΨΥ	Γραφείο Ειδικών Συμβούλων	-	X	-	-	-	X	X	ΕΠ ΜΔΤ, Ίδιοι Πόροι
4.1.1.3	Δημιουργία ενσωματωμένης βάσης μελετών για την περιοχή του Δήμου Καβάλας	Διαβούλευση	Δήμος Καβάλας	9	Οργανισμός Δήμου Καβάλας, ΓΠ	Α	3	Ανώριμο	Ανώριμο	52,5	-	-	Δ/νση ΤΥ	Δ/νση ΤΥ	Δ/νση ΠρογρΑνάΨΥ	-	X	-	-	-	X	X	Ίδιοι Πόροι
4.1.1.4	Εκπόνηση & εφαρμογή σχεδίου λειτουργικής αναδιοργάνωσης και απλοποίησης διοικητικών διαδικασιών: Α.Επικαιροποίηση διαχειριστικής επάρκειας	ΕΠ 12-14	Δήμος Καβάλας	7	Οργανισμός Δήμου Καβάλας, ΓΠ	Α	2	Υψηλή	Υψηλή	85,0	-	-	Δ/νση ΠρογρΑνάΨΥ	Δ/νση ΠρογρΑνάΨΥ	-	X	-	-	-	-	X	X	ΕΠ ΜΔΤ, Ίδιοι Πόροι
4.1.1.5	Εκπόνηση & εφαρμογή σχεδίου λειτουργικής αναδιοργάνωσης και απλοποίησης διοικητικών διαδικασιών: Β. Εφαρμογή συστήματος στοχοθεσίας, αξιολόγησης και εποπτικού ελέγχου	ΕΠ 12-14	Δήμος Καβάλας	7	Οργανισμός Δήμου Καβάλας, ΓΠ	Α	2	Υψηλή	Υψηλή	85,0	-	-	Δ/νση ΠρογρΑνάΨΥ	Δ/νση ΠρογρΑνάΨΥ	-	X	-	-	-	-	X	X	ΕΠ ΜΔΤ, Ίδιοι Πόροι
4.1.1.6	Εκπόνηση & εφαρμογή σχεδίου λειτουργικής αναδιοργάνωσης και απλοποίησης διοικητικών διαδικασιών: Γ. Εφαρμογή ηλεκτρονικής παρακολούθησης της προόδου εκτέλεσης έργων (Διαχείριση Έργου-Project Management)	ΕΠ 12-14	Δήμος Καβάλας	7	Οργανισμός Δήμου Καβάλας, ΓΠ	Α	2	Υψηλή	Χαμηλή	71,7	-	3	Δ/νση ΠρογρΑνάΨΥ	Δ/νση ΠρογρΑνάΨΥ	-	X	-	-	-	-	X	X	ΕΠ ΜΔΤ, Ίδιοι Πόροι
4.1.1.7	Εκπόνηση αναπτυξιακής μελέτης για το τρίτολο Δράμας-Καβάλας-Ξάνθης	ΓΠΣ	Δράμα-Καβάλα-Ξάνθη	4	Οργανισμός Δήμου Καβάλας, ΓΠ	Β	3	Ανώριμο	Ανώριμο	42,5	-	-	Δ/νση ΠρογρΑνάΨΥ	Δ/νση ΠρογρΑνάΨΥ	Δήμος Δράμας, Δήμος Ξάνθης	-	-	X	-	-	X	X	Ίδιοι Πόροι
4.1.1.8	Διαχείριση οχημάτων με ηλεκτρονικό σύστημα GPS, λογισμικό διαχείρισης στόλου οχημάτων, ενδοεπικοινωνία οχημάτων, λογισμικό διαχείρισης συνεργείου οχημάτων	Υπηρεσία	Δήμος Καβάλας	8	Οργανισμός Δήμου Καβάλας, ΓΠ	Α	2	Ανώριμο	Ανώριμο	45,0	13	14	Δ/νση Ποιότητας Ζωής	Δ/νση Οικονομικών	-	-	X	-	-	-	X	X	ΠΕΠ, ΣΑΤΑ, Ίδιοι Πόροι
4.1.1.9	Implementing Networks, Connecting Locations, Exploiting Values, Enhancing Resilience	Υπηρεσία	Δήμος Καβάλας	4	Οργανισμός Δήμου Καβάλας, ΓΠ	Α	2	Υψηλή	Υψηλή	85,0	14	14	Δ/νση Ποιότητας Ζωής	Γραφείο Ευρωπαϊκών Προγραμμάτων	-	-	14.463 €	-	-	-	14.463 €	Π	URBACT III-ICLEVER
<b>Γενικός Στόχος</b>	<b>4.1.2 Διαχείριση, κατάρτιση και επιμόρφωση του ανθρώπινου δυναμικού &amp; βελτίωση του εργασιακού πλαισίου (εργασιακό περιβάλλον, κουλτούρα συνεργασίας &amp; εξυπηρέτησης, κτλ)</b>																						
4.1.2.1	Διαρκής επιμόρφωση του προσωπικού του Δήμου στην αξιοποίηση των ΤΠΕ (Τεχνολογιών Πληροφορικής και Επικοινωνιών)	ΕΠ 12-14	Δήμος Καβάλας	7	Οργανισμός Δήμου Καβάλας, ΓΠ	Α	3	Χαμηλή	Χαμηλή	65,8	15	3	Δ/νση Διοικητικών	Δ/νση ΠρογρΑνάΨΥ	-	-	X	X	X	X	X	X	ΕΠ ΜΔΤ, Ίδιοι Πόροι

Κωδ.	Δράσεις	Πηγή προέλευσης	Περιοχή Εφαρμογής (ΠΕ)	Κατηγορία δράσης	Κύριοι & (Δευτερεύοντες) Ωφελούμενοι	Προτεραιότητα	Σημαντικότητα	Τεχνικο-Διοικητική Επιδόματα	Χρηματοδοτική Ορατότητα	Δείκτης Αξιολόγησης	Κατεύθυνση Στρατηγικού Σχεδίου	ΕΣ ΠΕΠ	Αριότητα Υπηρεσία	Υπηρεσία Υλοποίησης	Εμπλεκόμενοι Φορείς - Υπηρεσίες	Χρονοδιάγραμμα υλοποίησης - Προϋπολογισμός						Τεμπάρισμα Π/Υ	Διοικητικές ημερές χρηματοδότησης			
																2016	2017	2018	2019	2020+	Σύνολο 2016-2019					
I	II	III	IV	V	VII	VIII	IX	X	XI	XII	XIII	XIV	XV	XVI	XVII	XVIII						XIX	XX			
4.1.2.2	Διεύρυνση της συμμετοχής των υπαλλήλων σε προγράμματα επιμόρφωσης – κατάρτισης με ‘στοχευμένη’ επιμόρφωση	ΕΠ 12-14	Δήμος Καβάλας	7	Οργανισμός Δήμου Καβάλας, ΓΠ	A	3	Ανώριμο	Χαμηλή	59,2	-	-	Δ/ση Διοικητικών	Δ/ση Διοικητικών	-	-	X	X	X	X	X	X	X	ΕΠ ΜΔΤ, Ίδιοι Πόροι		
<b>Μέτρο 4.2 Ανοικτή Διακυβέρνηση – Ενεργός Συμμετοχή Πολιτών – Διαφάνεια - Εξωστρέφεια</b>																										
<b>Γενικός Στόχος 4.2.1 Βελτίωση, επέκταση και προώθηση της ηλεκτρονικής &amp; συμμετοχικής διακυβέρνησης, των ψηφιακών &amp; διαδικτυακών υπηρεσιών και ενίσχυση της διαφάνειας</b>																										
4.2.1.1	Παροχή ολοκληρωμένων υπηρεσιών «Ψηφιακού Δημότη»	Υπηρεσία	Δήμος Καβάλας	7	ΓΠ	A	3	Χαμηλή	Χαμηλή	65,8	15	3	Δ/ση ΠρογρΑνάΨΥ	Δ/ση ΠρογρΑνάΨΥ	-	-	X	-	-	-	X	X	X	ΕΠΑΝΕΚ, ΕΠ ΜΔΤ, ΠΕΠ		
4.2.1.2	Δημιουργία πλατφόρμας διάθεσης ανοικτών δεδομένων	Υπηρεσία	Δήμος Καβάλας	2	ΓΠ	B	2	Χαμηλή	Χαμηλή	48,3	14	3	Δ/ση ΠρογρΑνάΨΥ	Δ/ση ΠρογρΑνάΨΥ	-	-	-	X	-	-	-	X	X	ΕΠΑΝΕΚ, ΕΠ ΜΔΤ, ΠΕΠ		
4.2.1.3	Προώθηση της υλοποίησης ευφυούς συστήματος παρακολούθησης δεδομένων της ευρείας περιοχής	Υπηρεσία	Δήμος Καβάλας	1	Οργανισμός Δήμου Καβάλας, ΓΠ	Γ	2	Ανώριμο	Χαμηλή	31,7	11	3	Δ/ση ΠρογρΑνάΨΥ	Δ/ση ΠρογρΑνάΨΥ	-	-	-	-	-	X	-	-	-	€	X	ΕΠΑΝΕΚ, ΕΠ ΜΔΤ, ΠΕΠ
4.2.1.4	Διεύρυνση και αναβάθμιση των παρεχόμενων υπηρεσιών από τη διαδικτυακή πύλη του Δήμου (τηλ, ηλεκτρονικές πληρωμές μέσω ΔΙΑΣ, κα) & προώθηση της αξιοποίησης της από όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη	ΕΠ 12-14	Δήμος Καβάλας	7	Οργανισμός Δήμου Καβάλας, ΓΠ	A	3	Μέση	Χαμηλή	72,5	15	3	Δ/ση ΠρογρΑνάΨΥ	Δ/ση ΠρογρΑνάΨΥ	-	X	-	-	-	-	-	X	X	ΕΠΑΝΕΚ, ΕΠ ΜΔΤ, ΠΕΠ		
4.2.1.5	Πρόσθετη αξιοποίηση του Μητροπολιτικού Δικτύου Οπτικών Ίνων για τη διάθεση υπηρεσιών και εφαρμογών στους συνδεδεμένους φορείς	ΕΠ 12-14	Καβάλα	7	Οργανισμός Δήμου Καβάλας, ΓΠ	B	2	Ανώριμο	Ανώριμο	35,0	11	3	Δ/ση ΠρογρΑνάΨΥ	Δ/ση ΠρογρΑνάΨΥ	-	-	-	X	-	-	-	X	X	ΕΠΑΝΕΚ, ΕΠ ΜΔΤ, ΠΕΠ		
4.2.1.6	Προώθηση της ιδέας «Ψηφιακός Δήμος – Ψηφιακή Πύλη»	ΕΠ 12-14	Δήμος Καβάλας	7	Οργανισμός Δήμου Καβάλας, ΓΠ	A	3	Ανώριμο	Ανώριμο	52,5	15	3	Δ/ση ΠρογρΑνάΨΥ	Δ/ση ΠρογρΑνάΨΥ	-	-	X	-	-	-	-	X	X	ΕΠΑΝΕΚ, ΕΠ ΜΔΤ, ΠΕΠ		
4.2.1.7	Ενεργοποίηση του πενταψήφιου αριθμού εξυπηρέτησης πολιτών 15197	ΕΠ 12-14	Δήμος Καβάλας	7	Οργανισμός Δήμου Καβάλας, ΓΠ	A	3	Χαμηλή	Χαμηλή	65,8	15	3	Δ/ση ΠρογρΑνάΨΥ	Δ/ση ΠρογρΑνάΨΥ	X	-	-	-	-	-	-	X	X	Ίδιοι Πόροι		
4.2.1.8	Εκπαίδευση κοινότητας στη χρήση των ηλεκτρονικών υπηρεσιών με την ανάπτυξη εκπαιδευτικών videos	ΕΠ 12-14	Δήμος Καβάλας	7	ΓΠ	A	2	Χαμηλή	Μέση	65,0	15	3	Δ/ση ΠρογρΑνάΨΥ	Δ/ση ΠρογρΑνάΨΥ	-	X	-	-	-	-	-	X	X	ΕΠ ΜΔΤ, Ίδιοι Πόροι		
4.2.1.9	Προώθηση της συμμετοχής του πολίτη με προτάσεις και ιδέες βελτίωσης μέσω της ηλεκτρονικής πλατφόρμας διαβούλευσης	ΕΠ 12-14	Δήμος Καβάλας	7	Οργανισμός Δήμου Καβάλας, ΓΠ	A	3	Μέση	Υψηλή	85,8	14	3	Δ/ση ΠρογρΑνάΨΥ	Δ/ση ΠρογρΑνάΨΥ	-	-	X	-	-	-	-	X	X	ΕΠΑΝΕΚ, ΕΠ ΜΔΤ, ΠΕΠ		
4.2.1.10	Ενίσχυση της ψηφιακής παρουσίας του Δήμου σε απομακρυσμένα δημοτικά διαμερίσματα ή και σε περιφερειακά σημεία με την εγκατάσταση λογισμικού και εφαρμογών απομακρυσμένης εξυπηρέτησης πολιτών	ΕΠ 12-14	Δήμος Καβάλας	7	Οργανισμός Δήμου Καβάλας, ΓΠ	A	3	Ανώριμο	Ανώριμο	52,5	15	3	Δ/ση ΠρογρΑνάΨΥ	Δ/ση ΠρογρΑνάΨΥ	-	-	X	-	-	-	-	X	X	ΕΠΑΝΕΚ, ΕΠ ΜΔΤ, ΠΕΠ, Ίδιοι Πόροι		
4.2.1.11	Προώθηση του συνόλου των λειτουργιών του Kavala Urban Center	ΕΠ 12-14	Δήμος Καβάλας	7	Οργανισμός Δήμου Καβάλας, ΓΠ	A	3	Χαμηλή	Χαμηλή	65,8	14	3	Δ/ση ΠρογρΑνάΨΥ	Δ/ση ΠρογρΑνάΨΥ	-	X	-	-	-	-	-	X	X	ΕΠΑΝΕΚ, ΕΠ ΜΔΤ, Ίδιοι Πόροι		
4.2.1.12	Αναβάθμιση των μεταδόσεων των συνεδριάσεων του Δημοτικού Συμβουλίου μέσω διαδικτύου	ΕΠ 12-14	Δήμος Καβάλας	7	Οργανισμός Δήμου Καβάλας, ΓΠ	A	3	Χαμηλή	Ανώριμο	59,2	14	3	Δ/ση ΠρογρΑνάΨΥ	Δ/ση ΠρογρΑνάΨΥ	-	-	X	-	-	-	-	X	X	ΕΠΑΝΕΚ, ΕΠ ΜΔΤ, Ίδιοι Πόροι		
4.2.1.13	Ενέργειες προώθησης της συμμετοχής των πολιτών στα δημοτικά δράματα	ΓΠΣ	Δήμος Καβάλας	4	Οργανισμός Δήμου Καβάλας, ΓΠ	A	3	Ανώριμο	Ανώριμο	52,5	14	-	Δ/ση ΠρογρΑνάΨΥ	Δ/ση ΠρογρΑνάΨΥ	-	-	X	-	-	-	-	X	X	ΕΠΑΝΕΚ, ΕΠ ΜΔΤ, Ίδιοι Πόροι		
4.2.1.14	Ψηφιοποίηση εγγράφων (αδειών, εφημερίδων, υλικό, κτλ)	Υπηρεσία	Δήμος Καβάλας	9	Οργανισμός Δήμου Καβάλας, ΓΠ	A	2	Υψηλή	Χαμηλή	71,7	11	3	Δ/ση ΠρογρΑνάΨΥ	Δ/ση ΠρογρΑνάΨΥ	-	42.600 €	42.600 €	42.600 €	42.600 €	X	-	170.400 €	E	ΕΠΑΝΕΚ, ΕΠ ΜΔΤ, Ίδιοι Πόροι		
4.2.1.15	Αξιοποίηση των εφαρμογών Γεωγραφικών Συστημάτων Πληροφοριών (GIS) σε συνεργασία με την Τεχνική Υπηρεσία και τη Διεύθυνση Ποιότητας Ζωής	ΕΠ 12-14	Δήμος Καβάλας	7	Οργανισμός Δήμου Καβάλας, ΓΠ	A	3	Μέση	Χαμηλή	72,5	15	3	Δ/ση ΤΥ	Δ/ση ΠρογρΑνάΨΥ	-	-	X	-	-	-	-	X	X	ΕΠΑΝΕΚ, ΕΠ ΜΔΤ, ΠΕΠ, Ίδιοι Πόροι		
4.2.1.16	Ενίσχυση της τεχνικής υποστήριξης στις υπηρεσίες Πληροφορικής & Επικοινωνιών του Δήμου & των Νομικών του Προσώπων	Υπηρεσία	Δήμος Καβάλας	6	Οργανισμός Δήμου Καβάλας, ΓΠ	A	3	Υψηλή	Υψηλή	92,5	15	3	Δ/ση ΠρογρΑνάΨΥ	Δ/ση ΠρογρΑνάΨΥ	Νομικά Πρόσωπα του Δήμου	-	50.000 €	50.000 €	50.000 €	50.000 €	150.000 €	Π	Ίδιοι Πόροι			
4.2.1.17	Local-Global networking and knowledge sharing for participated development	Υπηρεσία	Δήμος Καβάλας	4	Οργανισμός Δήμου Καβάλας, ΓΠ	A	2	Υψηλή	Υψηλή	85,0	15	3	Δ/ση ΠρογρΑνάΨΥ	Γραφείο Ευρωπαϊκών Προγραμμάτων	-	-	40.000 €	40.000 €	-	-	80.000 €	Π	DEAR Programme			



Κωδ.	Δράσεις	Πηγή προέλευσης	Περιοχή Εφαρμογής (ΠΕ)	Κατηγορία δράσης	Κύριοι & (Δευτερεύοντες) Ωφελούμενοι	Προτεραιότητα	Σημαντικότητα	Τεχνικο-Διοικητική Επιδόματα	Χρηματοδοτική Οριμότητα	Δείκτης Αξιολόγησης	Κατεύθυνση Στρατηγικού Σχεδίου	ΕΣ ΠΕΠ	Αριότητα Υπηρεσία	Υπηρεσία Υλοποίησης	Εμπλεκόμενοι Φορείς - Υπηρεσίες	Χρονοδιάγραμμα υλοποίησης - Προϋπολογισμός						Τεμπάρωση Π/Υ	Δινητικές τμηές χρηματοδότησης
																2016	2017	2018	2019	2020+	Σύνολο 2016-2019		
I	II	III	IV	V	VII	VIII	IX	X	XI	XII	XIII	XIV	XV	XVI	XVII	XVIII						XIX	XX
<b>Γενικός Στόχος</b>	<b>4.2.2 Διεύρυνση και αναβάθμιση της εξωστρέφειας του Δήμου, της διασύνδεσής του με τους φορείς της τετραπλής έλικας (δημόσιοι φορείς διοίκησης, ακαδημαϊκοί/ερευνητικοί, επιχειρηματικοί, κοινωνία των πολιτών) και βελτίωση της δημόσιας εικόνας του</b>																						
4.2.2.1	Συνεργασία με το ΤΕΙ ΑΜΘ σε ερευνητικά αντικείμενα και στην εφαρμογή μελετών αξιοποίησης τεχνολογικών εφαρμογών	ΕΠ 12-14	Δήμος Καβάλας	13	Οργανισμός Δήμου Καβάλας, ΤΕΙ ΑΜΘ, ΓΠ	A	2	Υψηλή	Ανώριμο	65,0	17	2	Δ/νση ΠρογρΑνάΨΥ	Δ/νση ΠρογρΑνάΨΥ	ΤΕΙ ΑΜΘ	X	-	-	-	-	X	X	Ιδίοι Πόροι
4.2.2.2	Επικαιροποίηση και αξιοποίηση των μνημονίων συνεργασίας του Δήμου	Υπηρεσία	Δήμος Καβάλας	13	Οργανισμός Δήμου Καβάλας, ΓΠ	A	2	Ανώριμο	Ανώριμο	45,0	17	2	Δ/νση ΠρογρΑνάΨΥ	Δ/νση ΠρογρΑνάΨΥ	-	-	X	-	-	-	X	X	Ιδίοι Πόροι
4.2.2.3	Ενέργειες ανάπτυξης και προώθησης των διεθνών σχέσεων του Δήμου	ΕΠ 12-14	Δήμος Καβάλας	13	Οργανισμός Δήμου Καβάλας, ΓΠ	A	2	Ανώριμο	Ανώριμο	45,0	17	-	Γραφείο Επικοινωνίας & Δημοσίων Σχέσεων	Γραφείο Επικοινωνίας & Δημοσίων Σχέσεων	Δημοφέλεια	-	X	-	-	-	X	X	Ιδίοι Πόροι
4.2.2.4	Δημιουργία θεσμού «Πρέσβευση εκ προσωπικοτήτων καλής θέλησης» με στόχο την προώθηση του Δήμου Καβάλας	ΕΠ 12-14	Δήμος Καβάλας	13	Οργανισμός Δήμου Καβάλας, ΓΠ	B	1	Ανώριμο	Ανώριμο	27,5	2	-	Γραφείο Επικοινωνίας & Δημοσίων Σχέσεων	Γραφείο Επικοινωνίας & Δημοσίων Σχέσεων	Δημοφέλεια	-	-	X	-	-	X	X	Ιδίοι Πόροι
4.2.2.5	Ανάπτυξη δικτύου συνεργασιών μεταξύ φορέων του δημοσίου	ΕΠ 12-14	Δήμος Καβάλας	13	Οργανισμός Δήμου Καβάλας, ΓΠ	B	2	Ανώριμο	Ανώριμο	35,0	17	-	Δ/νση ΠρογρΑνάΨΥ	Δ/νση ΠρογρΑνάΨΥ	-	-	-	X	-	-	X	X	ΕΠ ΜΔΤ
4.2.2.6	Αξιοποίηση των υφιστάμενων αδελφοποιήσεων του Δήμου	ΕΠ 12-14	Δήμος Καβάλας	13	Οργανισμός Δήμου Καβάλας, ΓΠ	A	1	Ανώριμο	Ανώριμο	37,5	17	-	Δημοφέλεια	Δημοφέλεια	Γραφείο Επικοινωνίας & Δημοσίων Σχέσεων	-	X	-	-	-	X	X	Ιδίοι Πόροι
4.2.2.7	Συνεχής εμπλουτισμός του λήμματος του Δήμου Καβάλας στη Wikipedia και διοργάνωση εργαστηρίου για την ενημέρωση και τη συμμετοχή των πολιτών στο ενεργήμα	ΕΠ 12-14	Δήμος Καβάλας	13	Επαγγελματίες (ΓΠ)	A	1	Ανώριμο	Ανώριμο	37,5	2	14	Δημοφέλεια	Δημοφέλεια	Δ/νση ΠρογρΑνάΨΥ	-	X	-	-	-	X	X	Ιδίοι Πόροι
4.2.2.8	Ενεργοποίηση του πρωτοκόλλου συνεργασίας με το Ινστιτούτο Αλιευτικών Ερευνών για την απόκτηση εξειδικευμένης πληροφόρησης και υποστήριξης σε θέματα υδάτινου περιβάλλοντος της ευρύτερης περιοχής	ΕΠ 12-14	Δήμος Καβάλας	13	Οργανισμός Δήμου Καβάλας, ΓΠ	A	2	Ανώριμο	Ανώριμο	45,0	17	2	Δ/νση Ποιότητας Ζωής	Δ/νση ΠρογρΑνάΨΥ	ΙΝΑΛΕ	-	X	-	-	-	X	X	Ιδίοι Πόροι
4.2.2.9	Υποστήριξη της εκδήλωσης TEDxKavala	Υπηρεσία	Δήμος Καβάλας	13	Οργανισμός Δήμου Καβάλας, TEDxKavala, ΓΠ	A	1	Μέση	Μέση	64,2	17	-	Γραφείο Επικοινωνίας & Δημοσίων Σχέσεων	Γραφείο Επικοινωνίας & Δημοσίων Σχέσεων	-	-	5.000 €	5.000 €	5.000 €	-	15.000 €	Ε	Ιδίοι Πόροι
4.2.2.10	Προβολή και Δημοσιότητα ΣΒΑΑ Δήμου Καβάλας (Προτεινόμενη πράξη 13)	Διαβούλευση ΣΒΑΑ	Δήμος Καβάλας-Κέντρο	12	ΓΠ	A	2	Υψηλή	Υψηλή	85,0	2	14	Δ/νση ΠρογρΑνάΨΥ	Δημοφέλεια	-	8.000 €	20.000 €	20.000 €	50.000 €	-	98.000 €	Π	ΣΒΑΑ
<b>Μέτρο</b>	<b>4.3 Οικονομική Διαχείριση και Αξιοποίηση της Δημοτικής Περιουσίας</b>																						
<b>Γενικός Στόχος</b>	<b>4.3.1 Βελτίωση της οικονομικής θέσης του Δήμου και των Νομικών του Προσώπων</b>																						
4.3.1.1	Διεκδίκηση εισπραχθέν δικαιωμάτων χρήσης (royalties) επί της παραγωγής πετρελαίου	Διαβούλευση	Δήμος Καβάλας	15	ΓΠ	B	2	Ανώριμο	Ανώριμο	35,0	16	-	Δ/νση Οικονομικών	Δ/νση Οικονομικών	Kavala Oil, Energean Oil & Gas	-	-	X	-	-	X	X	Ιδίοι Πόροι
4.3.1.2	Βελτιστοποίηση της λειτουργίας των εισπρακτικών μηχανισμών	ΕΠ 12-14	Δήμος Καβάλας	7	Οργανισμός Δήμου Καβάλας, ΓΠ	A	3	Χαμηλή	Χαμηλή	65,8	-	-	Δ/νση Οικονομικών	Δ/νση Οικονομικών	-	X	-	-	-	-	X	X	Ιδίοι Πόροι
<b>Γενικός Στόχος</b>	<b>4.3.2 Αξιοποίηση της Δημοτικής, Δημόσιας και Ιδιωτικής Περιουσίας</b>																						
4.3.2.1	Αξιοποίηση του κτηρίου των παλιών δημοτικών Σφαγείων στο Περιγιάλι – Μελέτη επανάχρησης	Διαβούλευση	Καβάλα-Περιγιάλι	4	Επαγγελματίες & Κάτοικοι ΠΕ (ΓΠ, Επισκέπτες)	B	3	Ανώριμο	Υψηλή	62,5	16	12	Δ/νση Οικονομικών	Δ/νση ΤΥ	-	-	-	X	-	-	X	X	ΠΕΠ, ΣΑΤΑ, Ιδίοι Πόροι
4.3.2.2	Υλοποίηση έργων συντήρησης & ενεργειακή αναβάθμιση Δημοτικής Αγοράς Καβάλας	Υπηρεσία	Καβάλα-Κέντρο	2	Επαγγελματίες & Κάτοικοι ΠΕ (ΓΠ, Επισκέπτες)	A	2	Μέση	Χαμηλή	65,0	16	8	Δημοφέλεια	Δημοφέλεια	Δ/νση ΤΥ	-	X	-	-	-	X	X	ΠΕΠ, ΣΑΤΑ, Ιδίοι Πόροι
4.3.2.3	Αξιοποίηση παλιού Δικαστικού Μεγάρου Καβάλας – Μελέτη επανάχρησης	Υπηρεσία	Καβάλα-Κέντρο	4	Επαγγελματίες & Κάτοικοι ΠΕ (ΓΠ, Επισκέπτες)	A	3	Χαμηλή	Ανώριμο	59,2	16	12	Δ/νση ΤΥ	Δ/νση ΤΥ	Εταιρεία Ακινήτων Δημοσίου	-	X	-	-	-	X	X	ΠΕΠ, Ιδίοι Πόροι
4.3.2.4	Ανακίνηση και ενεργειακή αναβάθμιση κτηρίου πρώην ΕΟΚ στο Δήμο Καβάλας (Πράξη 18)	Υπηρεσία	Καβάλα-Κέντρο	11	Οργανισμός Δήμου Καβάλας, ΓΠ	A	3	Υψηλή	Χαμηλή	79,2	16	14	Δήμος Καβάλας	Δ/νση ΤΥ	-	-	X	2.858.299 €	X	-	2.858.299 €	X	ΥΜΕΠΕΡΑΑ
4.3.2.5	Αξιοποίηση παλιού Νοσοκομείου Καβάλας – Υλοποίηση προγραμματικής σύμβασης με 4 <sup>ο</sup> ΔΥΠΕ	Υπηρεσία	Καβάλα-Αγία Βαρβάρα	19	Κάτοικοι ΠΕ (ΓΠ)	A	4	Μέση	Ανώριμο	73,3	16	14	Δ/νση ΤΥ	Δ/νση ΤΥ	Δημόσια Κτήματα	X	-	-	-	-	X	X	ΠΕΠ, Ιδίοι Πόροι

Κωδ.	Δράσεις	Πηγή προέλευσης	Περιοχή Εφαρμογής (ΠΕ)	Κατηγορία Δράσης	Κύριοι & (Δευτερεύοντες) Ωφελούμενοι	Προτεραιότητα	Σημαντικότητα	Τεχνικο-Διαχειρητική Εμπειρία	Χρηματοδοτική Οριμότητα	Δείκτης Αξιολόγησης	Κατεύθυνση Στρατηγικού Σχεδίου	ΕΣ ΠΕΠ	Αριμότητα Υπηρεσία	Υπηρεσία Υλοποίησης	Εμπλεκόμενοι Φορείς - Υπηρεσίες	Χρονοδιάγραμμα υλοποίησης - Προϋπολογισμός						Τεμπερίωση Π/Υ	Διυνητές πηγές χρηματοδότησης	
																2016	2017	2018	2019	2020+	Σύνολο 2016-2019			
I	II	III	IV	V	VII	VIII	IX	X	XI	XII	XIII	XIV	XV	XVI	XVII	XVIII						XIX	XX	
4.3.2.6	Μετακίνηση της <b>στρατιωτικής λέσχης</b> από το κτίριο στο κέντρο της πόλης και επανάχρησή του για ωφελιμότερους σκοπούς	Διαβούλευση	Καβάλα-Κέντρο	16	Επαγγελματίες & Κάτοικοι ΠΕ (ΓΠ, Επισκέπτες)	B	3	Ανώριμο	Ανώριμο	42,5	16	14	Δ/νοση ΤΥ	Δ/νοση ΤΥ	Υπουργείο Εθνικής Άμυνας	-	-	-	X	-	X	X	Ιδίοι Πόροι	
4.3.2.7	Αξιοποίηση πρώην στρατοπέδου <b>Ασημακοπούλου</b> (και λοιπών στρατιωτικών υποδομών όπως Καρακώστα, αεροδρόμιο Αμυγδαλεώνα, κτλ) – Μελέτη ανάπλασης	Υπηρεσία	Καβάλα-Περιγιάλι	4	Επαγγελματίες & Κάτοικοι ΠΕ (ΓΠ, Επισκέπτες)	A	4	Χαμηλή	Ανώριμο	66,7	16	14	Δ/νοση ΤΥ	Δ/νοση ΤΥ	Υπουργείο Εθνικής Άμυνας	X	-	-	-	-	X	X	ΠΕΠ, ΣΑΤΑ, Ιδίοι Πόροι	
4.3.2.8	Αξιοποίηση της δημοτικής έκτασης στην περιοχή του <b>Εοκή Καπού</b> – Μελέτη σκοπιμότητας	Υπηρεσία	Εοκή Καπού	19	Επαγγελματίες & Κάτοικοι ΠΕ (ΓΠ, Επισκέπτες)	A	3	Χαμηλή	Ανώριμο	59,2	16	-	Δημοφέλεια	Δημοφέλεια	-	-	X	-	-	-	X	X	Ιδίοι Πόροι	
4.3.2.9	Βελτίωση, αποκατάσταση & αναβάθμιση υποδομών <b>αμφιθεάτρου Διοικητηρίου Καβάλας</b> – Υλοποίηση μελέτης	Διαβούλευση	Καβάλα-Κέντρο	18	Επαγγελματίες & Κάτοικοι ΠΕ (ΓΠ, Επισκέπτες)	B	3	Χαμηλή	Ανώριμο	49,2	16	14	ΠΕ Καβάλας	ΠΕ Καβάλας	-	-	-	X	-	-	X	X	ΠΕΠ	
4.3.2.10	Αξιοποίηση νεοκλασικού <b>Κραντονέλη</b> (ιδιοκτησίας Μελελούδη) δίπλα στο Δημοτικό Ωδείο – Μελέτη αποκατάστασης & επανάχρησής	Διαβούλευση	Καβάλα-Άγιος Ιωάννης	10	Επαγγελματίες & Κάτοικοι ΠΕ (ΓΠ, Επισκέπτες)	A	3	Ανώριμο	Ανώριμο	52,5	16	12	Δ/νοση Οικονομικών	Δ/νοση ΤΥ	Δημήτριος Μελελούδης	-	X	-	-	-	X	X	Ιδίοι Πόροι	
4.3.2.11	Αποκατάσταση συμπλέγματος <b>Ι.Ν. Τιμίου Προδρόμου</b> Καβάλας – Υλοποίηση της υπό σύνταξη μελέτης	Διαβούλευση	Καβάλα-Άγιος Ιωάννης	18	Επαγγελματίες & Κάτοικοι ΠΕ (ΓΠ, Επισκέπτες)	Γ	3	Ανώριμο	Ανώριμο	32,5	16	12	ΙΜΦΝΘ	Δ/νοση ΤΥ	-	-	-	-	X	-	-	€	X	ΠΕΠ
4.3.2.12	Εκπόνηση Ολοκληρωμένου Σχεδίου Διαχείρισης (master plan) του <b>συνόλου των χαρακτηρισμένων κτιρίων</b> του Δήμου	Υπηρεσία	Καβάλα	4	Οργανισμός Δήμου Καβάλας, ΓΠ	A	3	Ανώριμο	Ανώριμο	52,5	16	12	Δ/νοση ΤΥ	Δ/νοση ΤΥ	ΕΦΑ Καβάλας	-	X	-	-	-	X	X	Ιδίοι Πόροι	
4.3.2.13	Μετακίνηση υπηρεσιών <b>κεντρικού κτιρίου ΙΚΑ</b> & επανάχρησή του κτιρίου – Μελέτη σκοπιμότητας και επανάχρησής	Διαβούλευση	Καβάλα-Κέντρο	18	Επαγγελματίες & Κάτοικοι ΠΕ (ΓΠ, Επισκέπτες)	B	3	Ανώριμο	Ανώριμο	42,5	16	14	Δ/νοση ΤΥ	Δ/νοση ΤΥ	Υπουργείο Υγείας	-	-	-	X	-	X	X	Ιδίοι Πόροι	
4.3.2.14	Επισκευή ξενώνα διατηρητέου κτιρίου πρώην <b>Μουτούλα</b> (Εθνάρχου Μακαρίου 12) – Μελέτη αποκατάστασης	Υπηρεσία	Καβάλα-Κέντρο	11	Επαγγελματίες & Κάτοικοι ΠΕ (ΓΠ, Επισκέπτες)	B	2	Ανώριμο	Ανώριμο	35,0	16	12	Δ/νοση ΤΥ	Δ/νοση ΤΥ	ΕΦΑ Καβάλας	-	-	-	X	-	X	X	ΠΕΠ, Ιδίοι Πόροι	
4.3.2.15	Επανάχρηξη <b>κτιρίου έναντι 1<sup>ου</sup> Γυμνασίου Καβάλας</b> – Μελέτη επανάχρησής	Υπηρεσία	Καβάλα-Κέντρο	11	Επαγγελματίες & Κάτοικοι ΠΕ (ΓΠ, Επισκέπτες)	B	2	Ανώριμο	Ανώριμο	35,0	16	12	Δ/νοση ΤΥ	Δ/νοση ΤΥ	-	-	-	X	-	-	X	X	ΣΑΤΑ, Ιδίοι Πόροι	
4.3.2.16	Αξιοποίηση του <b>συνεδριακού κέντρου Λυδίας</b> – Μελέτη βιωσιμότητας	Διαβούλευση	Λυδία	4	Επαγγελματίες & Κάτοικοι ΠΕ (ΓΠ, Επισκέπτες)	A	2	Χαμηλή	Μέση	65,0	16	14	Δημοφέλεια	Δημοφέλεια	ΙΜΦΝΘ	-	X	-	-	-	X	X	Ιδίοι Πόροι	
4.3.2.17	Μετακίνηση της <b>ηθυδόσκαλας Καβάλας</b> στην Πέραμο και επανάχρηξη των εγκαταστάσεων – Μελέτη σκοπιμότητας	Υπηρεσία	Καβάλα-Θαλάσσιο μέτωπο	18	Επαγγελματίες & Κάτοικοι ΠΕ (ΓΠ, Επισκέπτες)	Γ	2	Ανώριμο	Ανώριμο	25,0	16	14	Δ/νοση ΤΥ	Δ/νοση ΤΥ	Οργανισμός Κεντρικών Αγορών & Αλιείας ΑΕ, Δήμος Παννυαίου	-	-	-	-	X	-	€	X	ΕΠΑΛΘ
4.3.2.18	Εκπόνηση <b>ολοκληρωμένου σχεδίου</b> αξιοποίησης της <b>δημοτικής, δημόσιας και ιδιωτικής περιουσίας</b> – Εκπόνηση μελέτης master plan	Υπηρεσία	Δήμος Καβάλας	4	Οργανισμός Δήμου Καβάλας, ΓΠ	A	2	Ανώριμο	Ανώριμο	45,0	16	12	Δ/νοση Οικονομικών	Δ/νοση ΤΥ	-	-	X	-	-	-	X	X	Ιδίοι Πόροι	
4.3.2.19	Επανάχρηξη <b>κτιρίων βιομηχανικής κληρονομιάς</b> για δημιουργία χώρων τέχνης και στούντο για χρήση από καλλιτέχνες – Μελέτη σκοπιμότητας	Διαβούλευση	Καβάλα	4	Επαγγελματίες & Κάτοικοι ΠΕ (ΓΠ, Επισκέπτες)	B	2	Ανώριμο	Ανώριμο	35,0	16	12	Δ/νοση ΤΥ	Δ/νοση ΤΥ	-	-	-	X	-	-	X	X	ΣΑΤΑ, Ιδίοι Πόροι	
4.3.2.20	Αγορά & επανάχρηξη του κτιρίου « <b>Παλιό Ωδείο</b> » (Εθνάρχου Μακαρίου) ως χώρου πολιτισμού (Μουσική σκηνή) - Μελέτη επανάχρησής	Υπηρεσία	Καβάλα-Κέντρο	10	Επαγγελματίες & Κάτοικοι ΠΕ (ΓΠ, Επισκέπτες)	A	2	Χαμηλή	Μέση	65,0	16	12	ΔΚΠΠΠΑ	Δ/νοση ΤΥ	Alpha Αστικά Ακίνητα	200.000 €	-	-	-	-	-	200.000 €	Π	Ιδίοι Πόροι
4.3.2.21	Αξιοποίηση του κτιρίου « <b>Διώνυσος</b> » - Μελέτη επανάχρησής	ΕΠ 12-14	Καβάλα-Άγιος Σίλας	4	Επαγγελματίες & Κάτοικοι ΠΕ (ΓΠ, Επισκέπτες)	A	3	Χαμηλή	Ανώριμο	59,2	16	12	Δ/νοση ΤΥ	Δ/νοση ΤΥ	-	-	X	-	-	-	X	X	ΠΕΠ, Ιδίοι Πόροι	
4.3.2.22	Κατάρτιση του « <b>Μητρώου της Δημοτικής Ακίνητης Περιουσίας</b> » μέσω της ολοκλήρωσης των διαδικασιών καταγραφής/απογραφής των ακινήτων του δήμου	ΕΠ 12-14	Δήμος Καβάλας	7	Οργανισμός Δήμου Καβάλας, ΓΠ	A	2	Ανώριμο	Ανώριμο	45,0	16	-	Δ/νοση Οικονομικών	Δ/νοση Οικονομικών	Δ/νοση ΤΥ	-	X	-	-	-	X	X	Ιδίοι Πόροι	

Κωδ.	Δράσεις	Πηγή προέλευσης	Περιοχή Εφαρμογής (ΠΕ)	Κατηγορία Δράσης	Κύριοι & (Δευτερεύοντες) Ωφελούμενοι	Προτεραιότητα	Σημαντικότητα	Τεχνικο-Διοικητική Οριμότητα	Χρηματοδοτική Οριμότητα	Δείκτης Αξιολόγησης	Κατεύθυνση Στρατηγικού Σχεδίου	ΕΣ ΠΕΠ	Αριμότητα Υπηρεσία	Υπηρεσία Υλοποίησης	Εμπλεκόμενοι Φορείς - Υπηρεσίες	Χρονοδιάγραμμα υλοποίησης - Προϋπολογισμός						Τεμπερίωση Π/Υ	Διοικητικές κτηνικές χρηματοδότησης	
																2016	2017	2018	2019	2020+	Σύνολο 2016-2019			
I	II	III	IV	V	VII	VIII	IX	X	XI	XII	XIII	XIV	XV	XVI	XVII	XVIII						XIX	XX	
4.3.2.23	Μελέτη μετατροπής <b>σχολείου Κρουονερίου</b> σε ξενοιάνα για τις ανάγκες του ΚΠΕ Φιλίππων	Υπηρεσία	Κρουονέρι	4	ΚΠΕ Φιλίππων, Μαθητές, Επαγγελματίες & Κάτοικοι ΠΕ (ΓΠ, Επισκέπτες)	A	2	Υψηλή	Μέση	78,3	16	12	ΚΠΕ Φιλίππων	Δ/νση ΤΥ	ΚΠΕ Φιλίππων	8.000 €	-	-	-	-	-	8.000 €	Π	Αγροτική Ανάπτυξη, ΣΑΤΑ
4.3.2.24	Αξιοποίηση των κτιρίων του πρώην <b>'Σανατόριου'</b>	Διαβούλευση	Καβάλα	19	ΓΠ	A	3	Χαμηλή	Ανώριμο	59,2	16	14	Δ/νση Οικονομικών	Δ/νση ΤΥ	Ιατρική Εταιρεία	X	X	-	-	-	X	X	ΠΕΠ, ΣΑΤΑ, Ίδιοι Πόροι	
4.3.2.25	Αξιοποίηση κτιρίου <b>'ΕΛΚΕΠΑ'</b>	Υπηρεσία	Καβάλα-Κέντρο	19	Επαγγελματίες & Κάτοικοι ΠΕ (ΓΠ, Επισκέπτες)	B	2	Ανώριμο	Ανώριμο	35,0	16	12	Δ/νση ΤΥ	Δ/νση ΤΥ	Δημόσια Κτήματα	-	-	X	-	-	X	X	ΠΕΠ, ΣΑΤΑ, Ίδιοι Πόροι	
4.3.2.26	Αξιοποίηση κτιρίου <b>'Κούφλερ'</b>	Υπηρεσία	Καβάλα-Περιγιάλι	18	Επαγγελματίες & Κάτοικοι ΠΕ (ΓΠ, Επισκέπτες)	Γ	2	Ανώριμο	Ανώριμο	25,0	16	12	ΠΕ Καβάλας	ΠΕ Καβάλας	-	-	-	-	-	X	- €	X	ΠΕΠ	

**15** ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ  
ΣΧΕΔΙΟ  
**19** ΔΗΜΟΥ  
ΚΑΒΑΛΑΣ  
2015 - 2019

---